



Escola Nacional
Administração Pública

Métodos em AIR

Abordagem Prática

Gustavo Macha
04-06/Dez/20

Estratégias de Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Etapas da AIR – Estrutura do curso



Busca **antever** a atuação do regulador logo após a intervenção ser realizada



**Identificação e
Ideação de
Alternativas**

Descrição das alternativas
(O que é, como resolve o problema ou determinadas causas raízes, quem são os envolvidos, análise de viabilidade...)

**Análise de
Impactos e
Comparação**

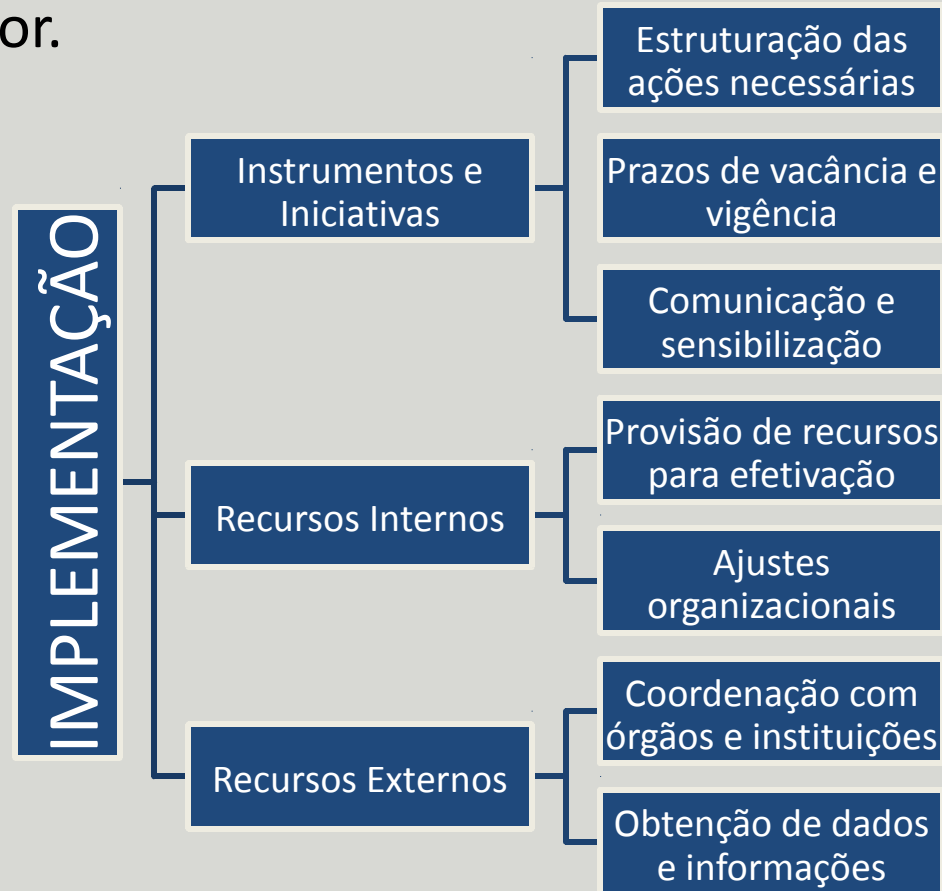
Impactos das alternativas
(Mapeamento de impactos positivos e negativos, incluindo possíveis custos para implementação e fiscalização)

**Implementação
, Fiscalização e
Monitoramento**

Definição de estratégias d
(Indicação de **ações**, **respo** e **prazos** para as principais medidas a serem concretizadas pelo regulador ou outros stakeholders envolvidos)

Implementação

- Ações relativas à transição entre o estado atual e o estado com a norma em vigor.

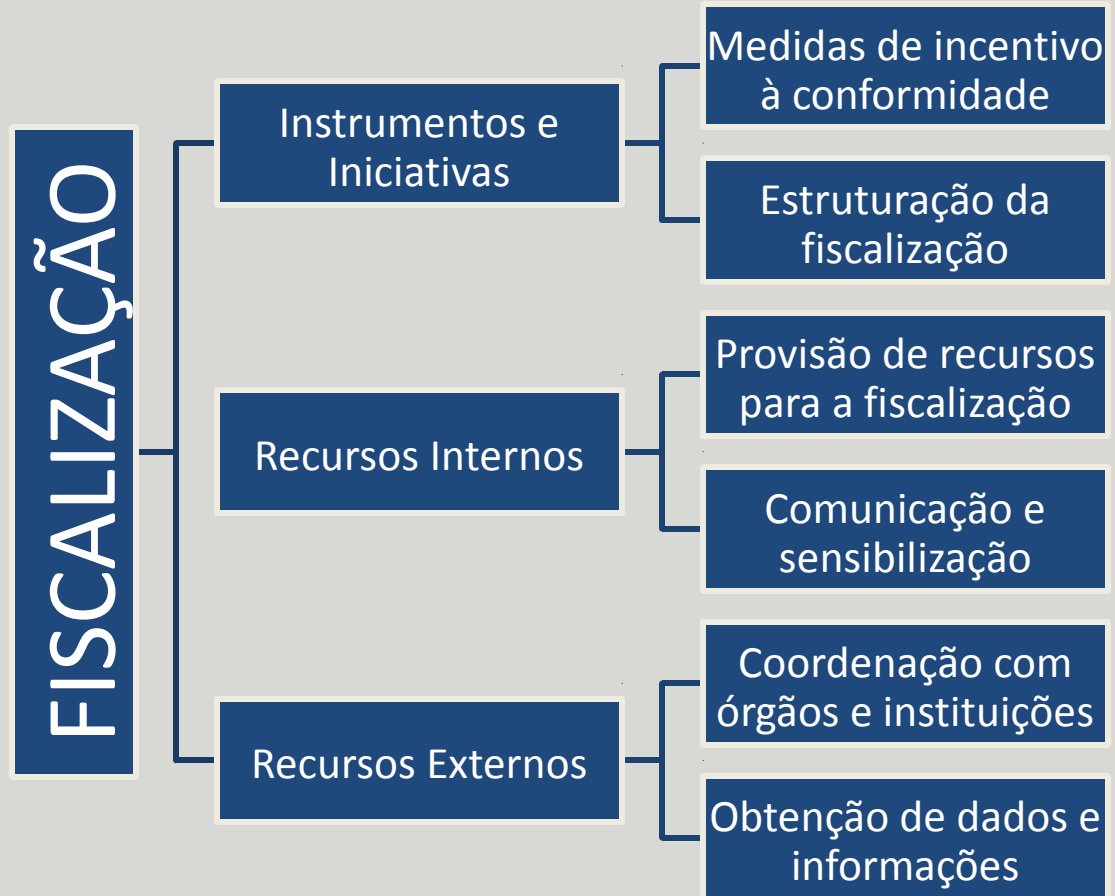


Implementação

- Ações relativas à transição entre o estado atual (pré-intervenção) e o estado com a norma em vigor (pós-intervenção):
 - Instrumentos **formais** (elaboração de atos normativos, alterações, revogações)
 - Prazos de vacância, vigência e dispositivos transitórios
 - Ações de comunicação interna, externa e de sensibilização
 - Unidades organizacionais envolvidas
 - Alteração e procedimentos internos ou externos
 - Elaboração de guias e manuais
 - Alocação de recursos humanos
 - Orçamento para contratações e capacitação
 - Levantamento de dados externos
 - Necessidade de articulação com entes externos

Fiscalização

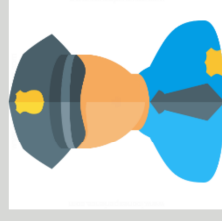
Ações relativas à viabilização da **fiscalização da implementação das ações** esp no setor regulado (comportamentos, atividades, processos e equipamentos e



Fiscalização

Ações relativas à viabilização da **fiscalização da implementação das ações espe**
no setor regulado (comportamentos, atividades, processos e equipamentos exi

- Natureza das **ações de enforcement**
- Instrumentos de incentivo
- Ações de comunicação sobre a fiscalização
- Unidades organizacionais envolvidas
- Alteração de procedimentos
- Recursos humanos, materiais, financeiros
- Informações necessárias
- Articulação e coordenação com outros órgãos



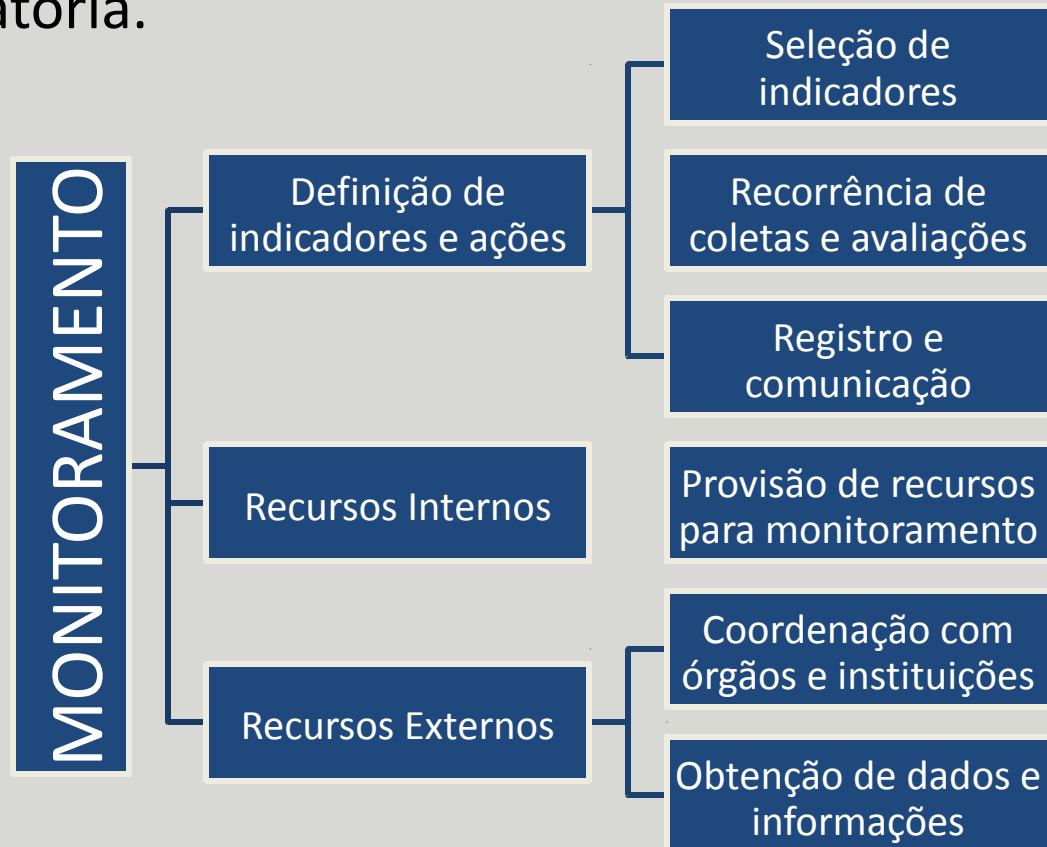
Comando e
Controle

Campanhas educacionais
Rankings e informações
Subsídios, taxas e inventivos
Autorregulação
Acreditação, códigos de cond

Foco no Monitoram

Monitoramento

- Ações para verificar o **atingimento dos objetivos** propostos pela intervenção regulatória.



Monitoramento

Ações para verificar o **atingimento dos objetivos** propostos pela intervenção regulatória

- Definição de **indicadores** do problema regulatório (*baseline scenario*) e da intervenção (ações implementadas)
- Metadados dos indicadores (frequência de coleta, formato, responsável, bases de dados etc.)
- Ações de comunicação
- Unidades organizacionais envolvidas
- Alteração de processos de trabalho
- Recursos humanos, materiais e financeiros
- Levantamento de dados e informações externas
- Envolvimento e articulação com outros órgãos

Os **critérios** selecionados para a Análise Multicritério são referência de indicadores

As **ações** previstas no plano de implementação e da intervenção são uma boa referência para os indicadores de processo

Monitoramento

Ações para verificar o **atingimento dos objetivos** propostos pela intervenção regulatória

Análise de Impacto Regulatório – AIR	Monitoramento da Intervenção Regulatória	Avaliação de Resultado Regulatório – ARR
Processo sistemático de análise de uma situação-problema e das alternativas de ação para seu enfrentamento, com o objetivo de subsidiar a tomada de decisão quanto à necessidade de intervenção e às ações mais adequadas a serem tomadas.	Processo recorrente de coleta de dados e avaliação de uma dada intervenção regulatória durante sua vigência, com o objetivo de acompanhar a evolução do problema que a originou e o desempenho das ações adotadas.	Processo sistemático de avaliação de uma intervenção regulatória conduzido após período determinado de sua vigência e destinado a averiguar se os seus objetivos foram alcançados.

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Pista de Congonhas

- Não aborda

Aeronaves Leves Esportivas

- Não aborda

Bombeiros em Aeródromos

- Considerações breves sobre impactos sobre outros departamentos da ANAC após aprovação da norma
- Necessidade de recebimento de informações mais precisas por parte dos aeródromos para monitoramento

Nossas AIRS....

Implementação, Fiscalização e Monitoramento Rotulagem Nutricional

Tabela 19. Considerações sobre a implementação das ações normativas e não normativas propostas.

Alternativas recomendadas	
<p>Necessidade de</p> <p>Medidas não normativas de correção.</p>	<p>As exceções quanto aos alimentos que devem trazer obrigatoriamente essas informações nos seus rótulos reduzem os custos e ajudam na implementação proporcional das medidas regulatórias.</p> <p>Necessário obter subsídios para definição dos valores de tolerância para declaração dos valores nutricionais, dos requisitos de legibilidade, das alternativas de design e dos prazos para alteração e esgotamento das embalagens.</p> <p>Necessário testar experimentalmente os modelos selecionados após a TPS na população brasileira, o que impacta no cronograma de trabalho.</p> <p>Interface das medidas com o Mercosul, tendo em vista que a regulamentação do tema se encontra harmonizada neste bloco e sua revisão se encontra em andamento.</p>
<p>Medidas não normativas de educação e informação.</p>	<p>Necessidade de obter subsídios para avaliar os impactos das alternativas levantadas sobre os critérios de composição e rotulagem dessas informações e dos prazos para alteração e esgotamento das embalagens.</p> <p>Interface com Mercosul, tendo em vista que a regulamentação do tema se encontra harmonizada neste bloco e sua revisão ainda não foi acordada.</p> <p>Recomendável que medidas sejam implementadas em conjunto com as medidas normativas sobre a tabela nutricional e a rotulagem nutricional frontal. Nesse caso, podem impactar no prazo de adequação às novas normas.</p>
<p>Medidas para o conjunto co</p>	

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Rotulagem Nutricional

Fiscalização: fortalecimento dos Laboratórios aptos a realizarem testes adequados

Monitoramento: AIR aponta para a dificuldade de estabelecer indicadores adequados para esse problema

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento

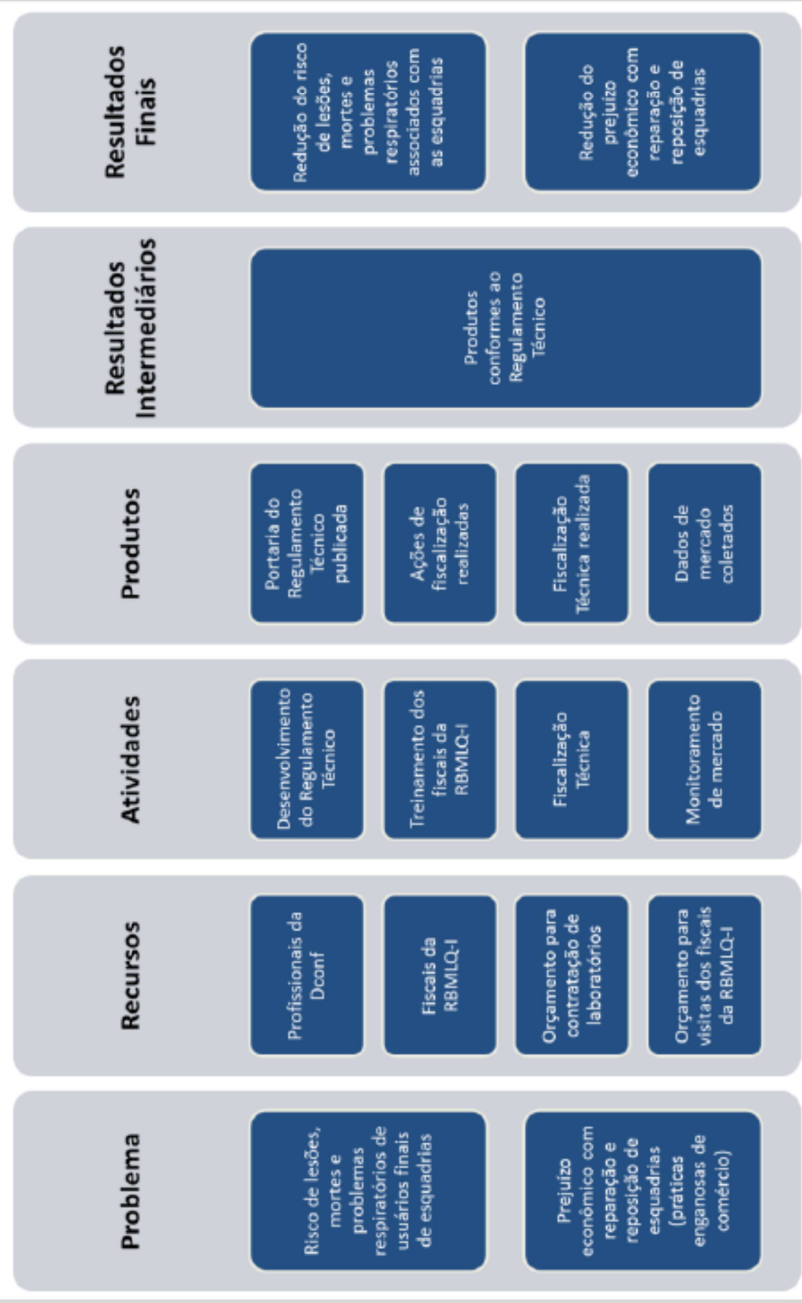
Esquadrrias

- Implementação e fiscalização serão discutidas em fase posterior à AIR.
- Monitoramento realizado pelos agentes fiscais e, suplementarmente, em parceria com entidades setoriais
- Avaliação posterior da qualificação de profissionais do setor
- Necessidade de verificar a efetividade da norma em função do porte das empresas do setor

Nossas AIRS....

Implementação, Fiscalização e Monitoramento Esquadrías

Figura 12 – Modelo lógico para futura ARR de Esquadrías



Quadro 16 – Indicadores de resultado intermediário e final para mo

Indicador	Métrica	Base de Dados	Meta
Produtos conformes ao RT	Produtos conformes / Total de produtos	Fiscalização Técnica	Redução de 56%
Mortes, lesões e problemas respiratórios com esquadrías	Nº de mortes e internações hospitalares com esquadrías / Nº de mortes e internações hospitalares da mesma CID	Notícias / Datasus	Redução de 56%
Redução do prejuízo econômico com reparação e reposição de esquadrías	Nº de reclamações com esquadrías / Nº total de residências	De Olho na Qualidade	Redução de 56%

Nossas AIRs...

Riscos

Pista de Congonhas

- Considerações acerca de riscos adicionais na fase de construção da nova pista

Aeronaves Leves Esportivas

- Não aborda

Bombeiros em Aeródromos

- Risco de não recebimento de informações dos aeródromos

Nossas AIRs...

Riscos

Esquadrias

- Riscos relativos à incerteza dos dados e premissas utilizados na ACB
- Ausência de Análise de Sensibilidade

Nossas AIRs...

Riscos

Rotulagem nutricional

- Riscos relativos à profusão de modelos em âmbito internacional (gerando confusão nos consumidores e atrasos para o regulador)
- PLs em tramitação no Congresso que podem atropelar a Anvisa
- Limitações no conhecimento técnico e científico do tema
- Multiplicidade de atores com perspectivas potencialmente antagônicas.

Nossas AIRS....

Riscos

Leilão de Eficiência Energética

Tabela 12: Riscos e possíveis mitigadores

Risco	Possíveis Mitigadores
Financiamento	<ul style="list-style-type: none">• Engajamento da ANEEL com bancos privados e de desenvolvimento desde o momento atual, v• desenhar o programa com menores riscos e eventualmente criar linhas de crédito específicas para• Sessão presencial na ANEEL envolvendo os diversos atores que podem se interessar pelo pro• favorecendo joint-ventures que facilitem acesso ao crédito (por exemplo, indústrias com ativos físicos• Remuneração proveniente de um pool de distribuidoras idôneas, tornando o risco de crédito d• próximo a zero
Político	<ul style="list-style-type: none">• Engajamento da ANEEL com os governos do Estado de Roraima e o município de Boa Vista• Sinais de vontade política do Governo do Estado em relação a energias renováveis, de• recentemente em vista do risco de suprimento energético no Estado• Sinais de vontade política do Município de Boa Vista, demonstrada em investimentos recentes em g• solar, armazenamento por meio de baterias e eficiência de iluminação pública
Comercial	<ul style="list-style-type: none">• O ARC tem a possibilidade de celebrar pré-contratos com consumidores previamente ao seu lance n• A modelagem financeira da ANEEL indica que o elevado preço-teto do leilão dá margem aos ARC• oferecer descontos agressivos em diversos equipamentos, facilitando sua penetração no mercado
Operacional	<ul style="list-style-type: none">• Prazo de 6 meses para implantação do projeto, permitindo estudos aprofundados da realidade local• Interações desde o início desta CP com os governos municipal e estadual
Ambiental	<ul style="list-style-type: none">• Engajamento da ANEEL com fornecedores ambientais de logística reversa, desde o início desse pr
Performance	<ul style="list-style-type: none">• O ARC, enquanto agregador, tem a faculdade de disciplinar o tema por meio de contratos bilater• seus consumidores e de precificar esse risco no valor do seu lance no leilão;• Caso opte por consumidores residenciais e/ou comerciais de pequeno porte, o ARC agregaria milha• unidades consumidoras, que, no agregado, apresentam volatilidade reduzida
Crédito	<ul style="list-style-type: none">• Recursos provenientes de um pool de distribuidoras idôneas, tornando o risco de crédito do ARC p• a zero• Multa de mora proposta à contratante no patamar de 5% (teto legal)
Medição e Verificação	<ul style="list-style-type: none">• Metodologia simples, barata e confiável