

## Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2019

### Curso: Métodos de Análise do Impacto Regulatório

**Docentes:** Gustavo Machado de Freitas

**Período:** 04, 05 e 06 de dezembro de 2019.

**Horário:** 08h30 às 12h30 e das 14h às 18h

**Carga Horária:** 30h, sendo 24h presenciais e 06h não presenciais.

#### Objetivo / Competência:

Ao final do curso, o participante será capaz de identificar e aplicar as principais metodologias necessárias para desenvolver cada uma das etapas da Análise de Impacto Regulatório – em particular, enquadrar e reenquadrar problemas, mapear e analisar stakeholders, criar e identificar alternativas, estruturar análises multicritério e custo-efetividade, construir modelos de custo-benefício na perspectiva de empresas, consumidores, governo e outros atores, apresentar análises de sensibilidade e de cenários, mapear riscos e desenhar estratégias de implementação, fiscalização e monitoramento.

#### Ementa:

1. Nivelamento Conceitual: o que é regulação, o que é o ciclo regulatório, o que é AIR e o que são falhas de mercado
2. Diretrizes Gerais e Guia de elaboração de AIR
3. Enquadramento do problema
4. Mapeamento dos atores ou grupos afetados
  - 4.1. Análise de *stakeholders* e estratégias de engajamento
5. Identificação da base legal
6. Definição dos objetivos
7. Listagem das possíveis alternativas de ação
8. Análise dos possíveis impactos e comparação das alternativas de ação
  - 8.1. Análise Multicritério
  - 8.2. Revisão conceitual para modelagem Custo-Benefício e Custo-Efetividade
9. Estratégia de implementação, fiscalização e monitoramento

#### Metodologia de Ensino:

O curso será desenvolvido a partir de exposições conceituais, apresentação de diversas AIRs reais consideradas boas práticas e a simulação de um caso real, por meio do qual os participantes desenvolverão exercícios práticos para cada uma das etapas de formulação da AIR. Para tanto, serão utilizadas técnicas de aula expositiva, sessões de *brainstorming*, debates, leituras curtas, questionários individuais e exercícios de modelagem no Excel.

### Avaliação da Aprendizagem:

Desenvolvimento de projeto em grupo, incluindo modelagem econômico-financeira na perspectiva de diferentes *stakeholders* e apresentação à turma.

### Pré-Requisitos:

Ter conhecimento básico sobre Análise de Impacto Regulatório.

Ter conhecimento: Nível intermediário de Excel, dominando fórmulas básicas (soma, multiplicação, subtração, divisão), referências relativas e absolutas, arrastar células, inserir gráficos.

### PLANO DE AULA:

#### 04 de dezembro

08h30 às 10h30	Introdução à Teoria da Regulação
10h30 às 10h45	Intervalo
10h45 às 12h30	Histórico da AIR no Brasil Boas Práticas

#### Almoço

14h às 16h	Planejamento e Governança da AIR
16h às 16h15	Intervalo
16h15 às 18h	Participação Social e Risco na AIR

#### 05 de dezembro

08h30 às 10h30	Análise Estruturada de Problemas
10h30 às 10h45	Intervalo
10h45 às 12h30	Identificação de Atores e Objetivos

#### Almoço

14h às 16h	Identificação de Alternativas e <i>Responsive Regulation</i>
16h às 16h15	Intervalo
16h15 às 18h	Processo de estimação e Revisão de análise econômico-financeira

#### 06 de dezembro

08h30 às 10h30	Análise Custo-Benefício
10h30 às 10h45	Intervalo
10h45 às 12h30	Análise Multicritério

#### Almoço

14h às 16h	Estratégias de Implementação, Fiscalização e Monitoramento
16h às 16h15	Intervalo
16h15 às 18h	Conclusão do Curso

### **Bibliografia Básica:**

BRASIL, Casa Civil. **Diretrizes Gerais e Guia orientativo para elaboração de Análise de Impacto Regulatório.** 2018, disponível em: <[http://www.casacivil.gov.br/regulacao/apresentacao-regulacao-pasta/comite-interministerial-de-governanca-aprova-as-diretrizes-gerais-e-roteiro-analitico-sugerido-para-analise-de-impacto-regulatorio-diretrizes-air-e-o-guia-orientativo-para-elaboracao-de-analise-de-impacto-regulatorio-guia-air/diretrizes\\_guia\\_air\\_cig\\_11junho2018.pdf](http://www.casacivil.gov.br/regulacao/apresentacao-regulacao-pasta/comite-interministerial-de-governanca-aprova-as-diretrizes-gerais-e-roteiro-analitico-sugerido-para-analise-de-impacto-regulatorio-diretrizes-air-e-o-guia-orientativo-para-elaboracao-de-analise-de-impacto-regulatorio-guia-air/diretrizes_guia_air_cig_11junho2018.pdf)>

BRASIL, Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Resolução Normativa nº 798/2017, 2017.

BRASIL, Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Consulta Pública n. 7/2018.

### **Bibliografia Complementar:**

BOAARDMAN, A. GREENBERG, D. Vining, A. WEIMER, D. **Cost-Benefit Analysis: Concepts and Practice.** ISBN-13: 978-0137002696 / ISBN-10: 0137002696.

BANCO MUNDIAL (2018). **Avaliação de Impacto na Prática.** 2ª edição. Disponível em: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/25030/9781464808890.pdf>.

COMISSÃO EUROPÉIA (2015). **Better Regulation “Toolbox”.** Disponível em: [http://ec.europa.eu/smart-regulation/guidelines/docs/br\\_toolbox\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/smart-regulation/guidelines/docs/br_toolbox_en.pdf).

HM TREASURY (2011). **The Magenta Book. Guidance for evaluation.** Disponível em: [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/220542/magenta\\_book\\_combined.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/220542/magenta_book_combined.pdf)

NARDINELLI, CLARK (2018). **Some Pitfalls of Practical Benefit-Cost Analysis.** Disponível em: <https://www.cambridge.org/core/journals/journal-of-benefit-cost-analysis/article/some-pitfalls-of-practical-benefit-cost-analysis/1F140D2D8B010BF4B1F57596A64AFE5E>

IDEO U. **Effective Brainstorming Techniques.** Disponível em: <https://www.ideo.com/pages/brainstorming>

WINSTON, WAYNE L (2011). **Practical Management Science. Introduction to Spreadsheet Modeling.** ISBN-10: 1111531315

### **Currículo resumido do docente:**



#### **Gustavo Machado de Freitas**

Formado em Engenharia Mecânica-Aeronáutica pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (2001) e em Direito pela Universidade de Brasília (2016). Possui mestrado em Engenharia de Produção, também pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (2008), com foco em métodos quantitativos de tomada de decisão. Atuou por 8 anos como engenheiro e analista de negócios na Embraer e como consultor em modelagem matemática pela UniSoma. É Especialista em Regulação da Aviação Civil da ANAC desde 2010, já tendo atuado como Gerente de Planejamento

Institucional. Atualmente ocupa o cargo de Gerente Técnico de Qualidade Normativa na ANAC.