



**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**



**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Presidente**

Diogo Godinho Ramos Costa

**Diretor de Educação Continuada, Seleção, Formação e Certificação de Competências**

Paulo Marques

**Coordenadora-Geral de Educação a Distância**

Natália Teles da Mota Teixeira

**Conteudista**

Esaú Mendes Sirqueira

Diagramação realizada no âmbito do acordo de Cooperação Técnica FUB/CDT/Laboratório Latitude e Enap.

© Enap, 2019

**Escola Nacional de Administração Pública**

Diretoria de Educação Continuada, Seleção, Formação e Certificação de Competências

SAIS - Área 2-A - 70610-900 — Brasília, DF

Telefone: (61) 2020 3096 - Fax: (61) 2020 3178



**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**



**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**  
**Enap**



## 1º encontro – nivelamento conceitual (08 horas)

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap



Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

Enap

- Apresentação do IMG-Tr 100 PONTOS (Guia metodológico e SMG-Tr).
- Capacitação dos facilitadores internos para atuarem no processo de melhoria contínua da gestão.
- Aplicação do IMG-Tr 100 PONTOS para um Fundamento.

No final deste 1º encontro, os participantes deverão ser divididos em grupos de trabalho (GT), conforme proposição abaixo, para:

- a) Identificar e pontuar as práticas de gestão e os resultados da organização.
- b) Descrever e priorizar as Oportunidades de Melhorias.
- c) Elaborar os Planos de Melhoria da Gestão.

Grupos	Fundamentos Gerenciais	Alíneas do Fundamento 7
GT 1	1 e 2	“b”
GT 2	3	“a”; “f”
GT 3	4 e 5	“c”; “d”; “e”;
GT 4	6	“g”

## 2º encontro - reunião de consenso (08 horas)

- Apresentação da pontuação das práticas de gestão, dos resultados e dos planos de melhoria da gestão elaborados pelos grupos.

Recomenda-se que este encontro ocorra uma semana depois do encontro anterior e apenas com a participação dos membros dos grupos que participaram do 1º encontro.

Na Reunião de consenso, também conhecida como validação interna, quando da apresentação de cada grupo, os demais poderão apresentar sugestões quanto à pontuação das práticas de gestão e dos resultados, à priorização das Oportunidades de Melhoria e, conseqüentemente, quanto aos Planos de Melhoria da Gestão.

O resultado da Reunião de consenso consiste na emissão automática, pelo Sistema de Melhoria da Gestão das Transferências da União – SMG-Tr, dos Planos de Melhoria da Gestão e do Relatório de Melhoria da Gestão - RMG, que apresenta os dados de cadastro da organização, a pontuação geral e por Fundamento e o Nível de Maturidade da Gestão.

## 3º encontro – eventos externos

- Validação dos Planos de Melhoria da Gestão e do Relatório de Melhoria da Gestão - RMG.
- Certificação do nível de maturidade de gestão da organização.

Logo após o encerramento da Reunião de consenso, o servidor designado no perfil de “Gestor”, deverá encaminhar, por meio do SMG-Tr, os Planos de Melhoria da Gestão e o Relatório de Melhoria da Gestão para a validação externa e certificação.



## Referências bibliográficas

SIRQUEIRA, Esaú Mendes; Guia para Melhoria da Gestão das Transferências da União, 2018, Brasília, Ministério da Economia.

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**



**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**

**Enap**