

## Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2019

**Curso-Oficina: Avaliação Ex Post de Políticas Públicas: avaliação executiva**

**Professor:** Armando A. Simões

**Professores Convidados:** Lúcia Queiroz e Roberto Wagner Rodrigues

**Período:** 27 a 29 de agosto de 2019 e 03 a 05 de setembro de 2019.

**Horário:** das 14h às 18h

**Carga Horária:** 30 horas, sendo 24h presenciais e 6h não presenciais

### Objetivo / Competência

O curso-oficina tem o propósito de orientar o trabalho aplicado de avaliação executiva *ex post* conforme proposta no manual *Avaliação de políticas públicas: guia prático de análise ex post, volume 2*.

### Ementa

1. Avaliação Executiva: conceitos, estrutura e etapas de elaboração.
2. Descrição Geral da Política/Programa
3. Diagnóstico do problema público
4. Desenho da Política/Programa
5. Implementação
6. Estrutura de Governança
7. Resultados e Impactos
8. Execução Orçamentária e Eficiência Econômica

### Metodologia de Ensino

O curso tem caráter aplicado e contará com orientação sobre os passos de elaboração da avaliação executiva de políticas/programas, buscando clarear conceitos e técnicas da avaliação de políticas públicas.

### Avaliação da Aprendizagem

A avaliação de desempenho ocorrerá pela entrega ao final do curso-oficina do trabalho aplicado em grupo sobre avaliação executiva desenvolvido sobre uma política/programa de escolha do grupo. O grupo deverá enviar o relatório final até o dia 13 de setembro de 2019, para o e-mail [aperfcarreiras@enap.gov.br](mailto:aperfcarreiras@enap.gov.br).

**Além do trabalho será exigida frequência mínima de 80% das aulas dadas para aprovação no curso.**

### PLANO DE AULA:

#### 27 de agosto de 2019 - terça-feira (Espaço Inovatio)

14h00 às 16h00	1. Avaliação Executiva: conceitos, estrutura e etapas de elaboração. 2. Descrição Geral da Política/Programa
16h00 às 16h15	Intervalo
16h15 às 17h30	ATIVIDADE PRÁTICA

17h30 às 18h00	<i>Exercício em grupo</i> <i>Apresentação de um grupo</i>
<b>28 de agosto de 2019 – quarta-feira (Espaço Inovatio)</b>	
14h00 às 16h00	3. Diagnóstico do problema público 4. Desenho da Política/Programa
<b>16h00 às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
16h15 às 17h30	<b>ATIVIDADE PRÁTICA</b> <i>Exercício em grupo</i>
17h30 às 18h00	<i>Apresentação de um grupo</i>
<b>29 de agosto de 2019 – quinta-feira (Espaço Inovatio)</b> (Professora Lúcia Queiroz)	
14h00 às 16h00	5. Implementação
<b>16h00 às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
16h15 às 17h30	<b>ATIVIDADE PRÁTICA</b> <i>Exercício em grupo</i>
17h30 às 18h00	<i>Apresentação de um grupo</i>
<b>03 de setembro de 2019 – terça-feira (Sala 124)</b> (Professora Lúcia Queiroz)	
14h00 às 16h00	6. Estrutura de Governança
<b>16h00 às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
16h15 às 17h30	<b>ATIVIDADE PRÁTICA</b> <i>Exercício em grupo</i>
17h30 às 18h00	<i>Apresentação de um grupo</i>
<b>04 de setembro de 2019 – quarta-feira (Sala 124)</b>	
14h00 às 16h00	7. Resultados e Impactos
<b>16h00 às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
16h15 às 17h30	<b>ATIVIDADE PRÁTICA</b> <i>Exercício em grupo</i>
17h30 às 18h00	<i>Apresentação de um grupo</i>
<b>05 de setembro de 2019 – quinta-feira (Sala 124)</b> (Professor Roberto Wagner Rodrigues)	
14h00 às 16h00	8. Execução Orçamentária e Eficiência Econômica
<b>16h030 às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
16h15 às 17h30	<b>ATIVIDADE PRÁTICA</b> <i>Exercício em grupo</i>
17h30 às 18h00	<i>Apresentação de um grupo</i>

---

## Bibliografia

---

---

### Tópicos de 1 a 4 (Avaliação Executiva: conceitos, estrutura e etapas de elaboração / Descrição Geral da Política/Programa / Diagnóstico do problema público / Desenho da Política/Programa)

---

BROUSSELLE, A.; CHAMPAGNE, F. Program theory evaluation: Logic analysis. **Evaluation and Program Planning**, v. 34, n. 1, p. 69-78, 2011.

CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA. **Avaliação de políticas públicas : guia prático de análise ex post, volume 2**. Brasília: Casa Civil da Presidência da República, 2018. Disponível em: <[http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com\\_content&view=article&id=34504](http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=34504)>

CASA CIVIL DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA; INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA. **Avaliação de políticas públicas: guia prático de análise ex ante, volume 1**. Brasília: Ipea 2018. Disponível em: <[http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com\\_content&view=article&id=32688&Itemid=433](http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=32688&Itemid=433)>

CHAMPAGNE, F. et al. A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos. In: BROUSSELLE, A.;CHAMPAGNE, F., et al (Ed.). **A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. p.41-60.

\_\_\_\_\_ Modelizar as intervenções. In: BROUSSELLE, A.;CHAMPAGNE, F., et al (Ed.). **A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. p.61-74.

\_\_\_\_\_ A Análise Estratégica. In: BROUSSELLE, A.;CHAMPAGNE, F., et al (Ed.). **A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. p.95-104. ISBN 978-85-7541-218-3.

\_\_\_\_\_ A Análise Lógica. In: BROUSSELLE, A.;CHAMPAGNE, F., et al (Ed.). **A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. p.105-113. ISBN 978-7541-218-3.

MCLAUGHLIN, J. A.; JORDAN, G. B. Logic models: a tool for telling your programs performance story. **Evaluation and Program Planning**, v. 22, n. 1, p. 65-72, 1999.

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO ORÇAMENTO E, G. **Manual para Elaboração de Modelo Lógico em Programas do PPA**. Brasília: Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos/MPOG: 1-49 p. 2007.

ROSSI, P. H.; LIPSEY, M. W.; FREEMAN, H. E. Assessing the Need for a Program. In: (Ed.). **Evaluation: a systematic approach**. 7th. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. p.101-132.

WEISS, C. H. Understanding the Program. In: (Ed.). **Evaluation**. 2nd. Upper Saddle River: Prentice-Hall, 1988. p.46-71.

---

### Tópico 5: Implementação

---

CHAMPAGNE, F. et al. Análise da Implementação. In: BROUSSELLE, A.;CHAMPAGNE, F., et al (Ed.). **A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. p.217-238.

JANNUZZI, P. D. M. Monitoramento de programas: conceitos, indicadores e painéis. In: (Ed.). **Monitoramento e avaliação de programas sociais : uma introdução aos conceitos técnicos**. Campinas: Editora Alínea, 2016. p.105-128. ISBN 978-85-7516-761-8.

PATTON, M. Q. Implementation Evaluation: What happened in the Program? In: (Ed.). **Utilization-Focused Evaluation: The New Century Text**. 3rd. London: Sage Publications Inc., 1997. cap. 9, p.195-214.

SABATIER, P. A. Top-down and Bottom-up Approaches to Implementation Research: A Critical Analysis and Suggested Synthesis. **Journal of Public Policy**, v. 6, n. 1, p. 21-48, 1986.

---

## **Tópico 6: Estrutura de Governança**

---

BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Referência para avaliação de governança em políticas públicas**. Brasília: TCU, 2014.

\_\_\_\_\_. Tribunal de Contas da União. **Referencial básico de governança: Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública**. Brasília: 2013.

CIPFA. Chartered Institute of Public Finance and Accountancy. **The good governance standard for public services**, 2004. Disponível em <<http://www.jrf.org.uk/system/files/1898531862.pdf>>

Peters, B. Guy. O que é governança? In: **Revista do Tribunal de Contas da União**, ano 45, nº 127 (pp. 28 a 33). Brasília, 2013.

---

## **Tópico 7: Resultados e Impactos**

---

CHAMPAGNE, F. et al. A Análise dos Efeitos. In: BROUSSELLE, A.; CHAMPAGNE, F., et al (Ed.). **A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos**.. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. p.159-182.

GERTLER, P. J. et al. **Avaliação de Impacto na Prática, segunda edição**. Washington DC: Banco Interamericano de Desenvolvimento e Banco Mundial, 2018. Disponível em: <<http://www.worldbank.org/en/programs/sief-trust-fund/publication/impact-evaluation-in-practice>>.

FUNDAÇÃO ITAÚ SOCIAL. **Avaliação econômica de projetos sociais**. São Paulo: Fundação Itaú Social, 2016.

---

## **Tópico 8: Execução Orçamentária e Eficiência Econômica**

---

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Secretaria de Orçamento Federal. **Manual Técnico de Orçamento – MTO 2019**. Brasília: SOF/MP, 2019. Disponível em: <<https://www1.siop.planejamento.gov.br/mto/lib/exe/fetch.php/mto2019:mto2019-versao7.pdf>>

BROUSSELLE, A.; LACHAINE, J.; CONTANDRIOPOLUS, A. P. A Avaliação Econômica. In: (Ed.). **A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos**. 1a. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2013. p.183-216.

CANADÁ. Treasury Board of Canada Secretariat. **Assessing program resource utilization when evaluating federal programs**. Centre of Excellence for Evaluation/Expenditure Management Sector, 2013. Disponível em: <<https://www.canada.ca/en/treasury-board-secretariat/services/audit-evaluation/centre-excellence-evaluation/assessing-program-resource-utilization-evaluating-federal-programs.html>>

ROSSI, P. H.; LIPSEY, M. W.; FREEMAN, H. E. Measuring Efficiency. In: (Ed.). **Evaluation: a systematic approach**. 7th. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. p.331-368.

**Professor: – ARMANDO AMORIM SIMÕES**



**ARMANDO AMORIM SIMÕES** possui graduação em Física pela UFRJ, mestrado em Ensino de Física pela USP e em Política Social e Planejamento em Países em Desenvolvimento pela *London School of Economics and Political Science*, e PhD em Educação pela *University of Sussex*. É da carreira de EPPGG e ocupou cargos de direção no MEC e no MPOG em Brasília. Foi Secretário Municipal de Educação no Município de Angra dos Reis (RJ) e Secretário Adjunto de Educação do Estado do Ceará. Realizou consultoria internacional para o IPE-Unesco, Banco Interamericano de Desenvolvimento e Banco Mundial. Trabalhou no MDS com análises e estudos técnicos avaliativos no campo das políticas sociais. Atualmente trabalha como pesquisador no Instituto de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP).

**Professores Convidados: LÚCIA QUEIROZ e ROBERTO WAGNER RODRIGUES**



**Lúcia de Fátima Nascimento de Queiroz**

Doutora em Administração Pública e Políticas Públicas pela Universidade de Brasília (2012-2016). Período Sanduíche na School of Public & Environmental Affairs, da Indiana University, Bloomington / EUA (2015). Diplôme d'Études Approfondies em Géographie de La Santé, pela Université Paul Valéry / França (1990). Mestre em Economia Rural e Regional, pela Universidade Federal da Paraíba (1999) e Mestre pelo Mestrado profissional em Gestão de Sistemas de Saúde, do Instituto de Medicina Social, da Universidade do Estado do Rio de Janeiro (2002). Graduada em Medicina pela Universidade Federal da Paraíba (1985). Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG) do Ministério do Planejamento (2000-2017). Ocupante de cargos de assessoramento superior (2000-2005) e de direção (2005-2010) no Ministério da Saúde. Integrante da Coordenação Geral de Pesquisa, da Diretoria de Pesquisa e Pós-graduação da Enap (2016 - 2017). Professora colaboradora da UnB, lotada no Departamento Gestão de Políticas Públicas (2017-2019). Integrante do Grupo de Pesquisa em Gestão Pública e Governança do PPGA/UnB (2015-2017).



**Roberto Wagner da Silva Rodrigues**

Pesquisador Visitante (Pós-Doutorado)- Humboldt University - Berlin (2019); PhD em Computação- Imperial College - Faculdade de Engenharia Elétrica (2001); Mestre em Ciência da Computação - UFPE (1996); Especialista em Informática - Unifor (1992), Bacharel em Ciência da Computação - UECE (1988). Analista de Planejamento e Orçamento (APO) em exercício no Ministério da Economia. Foi Professor adjunto (Efetivo) da UnB (2009-2010) - Departamento de Computação; Professor do Mestrado Interinstitucional UECE-IFCE (2003-2004); Professor de Ensino Tecnológico dos Institutos Federais de Ciência e Tecnologia do Ceará e de Brasília (1986-2009; 2011) ; e Professor Auxiliar - Universidade Federal do Ceará (UFC) no Departamento de Engenharia Elétrica (1991). Foi Secretário--executivo-substituto e Diretor do Núcleo de Estudos Agrários (NEAD) - Ministério do Desenvolvimento Agrário (2015-2016); Diretor de Informações do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) - Ministério do Planejamento (2014-2015); Diretor de Tecnologia da Informação – do MDS (2011-2014); Gerente de Projetos de avaliação da Secretaria Nacional de Habitação - Ministério das Cidades (2011); Secretário Interino, Diretor de Gestão da Informação e Diretor de Avaliação da Secretaria de Avaliação e Gestão da Informação (SAGI) no MDS (2004-2009); Diretor de Tecnologia da Informação do CEFET-CE (2001- 2004).