

Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2018

Curso: Modelagem de Análise de Impacto Regulatório: uma abordagem prática

Docentes: Gabriel Moreira Pinto e Nara Kohlsdorf

Período: 10 a 14 + 17 a 19 de Setembro de 2018.

Horário: 14h às 18h

Carga Horária: 32h

Objetivo / Competência:

Ao final do curso, o participante será capaz de aplicar metodologias necessárias para desenvolver as diversas etapas e ações concernentes à Análise de Impacto Regulatório, incluindo identificar alternativas, construir modelos de custo-benefício na perspectiva de empresas, consumidores, governo e demais stakeholders, realizar análises de sensibilidade e de cenários, mapear riscos e desenhar estratégias de implementação, fiscalização e monitoramento.

Ementa:

- 1) Enquadramento do problema
- 2) Mapeamento dos atores ou grupos afetados
- 3) Identificação da base legal
- 4) Definição dos objetivos
- 5) Listagem das possíveis alternativas de ação
 - 5.1) Princípios de *Design Thinking*
- 6) Análise dos possíveis impactos e comparação das alternativas de ação
 - 6.1) Revisão conceitual para modelagem financeira
 - 6.2.) Boas práticas de modelagem
 - 6.3.) Mapeamento de riscos
 - 6.4.) Análises de sensibilidade
 - 6.5.) Dimensão ambiental
- 7) Estratégia de implementação, fiscalização e monitoramento

Metodologia de Ensino:

O curso será desenvolvido a partir da reconstrução de um caso real de criação de um novo mercado (*marketbuilding*), por meio do qual os participantes desenvolverão exercícios práticos para cada uma das etapas de formulação da AIR. Para tanto, serão utilizadas técnicas de aula expositiva, grupos de cochicho, sessões de *brainstorming*, debates, leituras curtas, questionários individuais e exercícios de modelagem no

Excel. Ao fim, os participantes terão a oportunidade de comparar o produto que desenvolveram durante o curso com o projeto real da Agência Reguladora.

Avaliação da Aprendizagem:

Desenvolvimento de projeto em grupo, incluindo modelagem financeira na perspectiva de diferentes *stakeholders*, redação de relatório simplificado de AIR e apresentação à turma.

PLANO DE AULA:

1º Período

14h – 15h45	O que é regulação Histórico da AIR no Brasil
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	Diretrizes Gerais e Guia de AIR – breve histórico

2º Período

14h – 15h45	<i>Exercício em grupo:</i> Enquadramento do Problema Regulatório <i>Exercício em grupo:</i> Mapeamento de <i>Stakeholders</i>
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	<i>Exercício em grupo:</i> Identificação da Base Legal <i>Exercício em grupo:</i> Definição dos Objetivos

3º Período

14h – 15h45	<i>Exercício em grupo:</i> Identificação de Alternativas <i>Revisão conceitual:</i> Custo de Capital, VPL, TIR, <i>Payback</i>
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	<i>Exercício individual:</i> Modelagem e mapeamento de riscos na perspectiva do consumidor <i>Exercício em grupo:</i> <i>Market Sizing</i> (dimensionamento de mercado)

4º Período

14h – 15h45	<i>Exercício individual:</i> Modelagem e mapeamento de riscos na perspectiva do Governo Estadual e do Sistema Nacional
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	<i>Exercício individual:</i> Modelagem de Leilão na perspectiva do Empreendedor <i>Exercício em grupo:</i> Mapeamento de Riscos

5º Período	
14h – 15h45	<i>Elaboração de trabalho em grupo, com mentoria do instrutor</i>
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	<i>Elaboração de trabalho em grupo, com mentoria do instrutor</i>
6º Período	
14h – 15h45	<i>Apresentação do trabalho pelos demais 5 grupos + feedback</i>
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	<i>Apresentação do trabalho pelos demais 5 grupos + feedback</i>
7º Período	
14h – 15h45	<i>Exercício em grupo: Identificação da melhor alternativa</i> <i>Exercício em grupo: Estratégias de Implementação</i>
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	<i>Exercício em grupo: Estratégias de Fiscalização e Monitoramento</i>
8º Período	
14h – 15h45	Comparação dos exercícios realizados pelos participantes com o Caso Real
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	<i>Exercício em grupo: E agora, como multiplicar o conhecimento adquirido no meu órgão?</i> <i>Avaliação do curso</i>

Bibliografia Básica:

BRASIL, Casa Civil. **Diretrizes Gerais e Guia orientativo para elaboração de Análise de Impacto Regulatório.** 2018, disponível em: <http://www.casacivil.gov.br/regulacao/apresentacao-regulacao-pasta/comite-interministerial-de-governanca-aprova-as-diretrizes-gerais-e-rroteiro-analitico-sugerido-para-analise-de-impacto-regulatorio-diretrizes-air-e-o-guia-orientativo-para-elaboracao-de-analise-de-impacto-regulatorio-guia-air/diretrizes_guia_air_cig_11junho2018.pdf>

BRASIL, Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Resolução Normativa nº 798/2017, 2017.

BRASIL, Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Consulta Pública n. 7/2018.

Bibliografia Complementar:

BOAARDMAN, A. GREENBERG, D. Vining, A. WEIMER, D. **Cost-Benefit Analysis: Concepts and Practice**. ISBN-13: 978-0137002696 / ISBN-10: 0137002696.

BANCO MUNDIAL (2018). **Avaliação de Impacto na Prática**. 2ª edição. Disponível em:

<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/25030/9781464808890.pdf>.

COMISSÃO EUROPEIA (2015). **Better Regulation “Toolbox”**. Disponível em: http://ec.europa.eu/smart-regulation/guidelines/docs/br_toolbox_en.pdf.

HM TREASURY (2011). **The Magenta Book. Guidance for evaluation**. Disponível em:

https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/220542/magenta_book_combined.pdf

Currículo resumido do docente:



Gabriel Moreira Pinto é mestre em Administração de Empresas pela Yale University, nos EUA, e bacharel em Direito pela Universidade de São Paulo (USP). Atua como Especialista em Regulação na Superintendência de Regulação Econômica e Estudos do Mercado da ANEEL, com passagens prévias pelo Banco Mundial, em Washington, e pela Off-Grid Electric, em San Francisco e Arusha. Leciona nos módulos de “Regulação, Concessões e PPPs” e “Análise de Impacto Regulatório” da Fundação Getúlio Vargas (FGV/CERI). É autor de diversas

publicações, premiadas nacionalmente por duas vezes no Concurso SEAE do Ministério da Fazenda – nas áreas de Defesa da Concorrência, em 2010, e Regulação Econômica, em 2015.



Nara Kohlsdorf é doutora em Sociologia pela Universidade de São Paulo (USP), mestre em Sociologia pela Universidade de Brasília (UnB) e tem especialização em Transportes Terrestres. É Especialista em Regulação de Transportes Terrestres da Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, atuou como coordenadora de Política Regulatória da Secretaria de Aviação Civil, Gerente de Atos Normativos e de Outorga, Gerente de Melhoria da Qualidade Regulatória e Gerente de Política

Regulatória e Regulação Econômica na ANTT. Colaboradora da ENAP Escola Nacional de Administração Pública, atua como docente em Cursos de Especialização desde 2006. Atualmente se encontra cedida para a Subchefia de Análise e Acompanhamento de Políticas Governamentais da Casa Civil da Presidência da República. Experiência em Políticas Regulatórias, Planejamento Estratégico e Regulatório, Mapeamento de Problemas, Análise de Impacto Regulatório, Avaliação e Monitoramento e Governança Regulatória.