

Enap

Escola Nacional de
Administração Pública

Dimensionamento da Força de Trabalho no Serviço Público

Transformando pelo conhecimento



Universidade de Brasília

Enap

MINISTÉRIO DO
PLANEJAMENTO



Projeto Dimensionamento da Força de Trabalho

O que é?

Criação de metodologia para Dimensionamento da Força de Trabalho, com cálculo do quantitativo de servidores, de modo a mensurar a necessidade real dos órgãos.

Justificativa

Necessidade de desenvolver e Implementar um modelo referencial de gestão de dimensionamento da força de trabalho com o objetivo de permitir que os órgãos da Administração Pública Federal, possam utilizar como prática contínua o dimensionamento da força de trabalho disponibilizado pelo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, como base para as suas estratégias de Gestão de Pessoas.

Planejamento da Força de Trabalho

Hoje

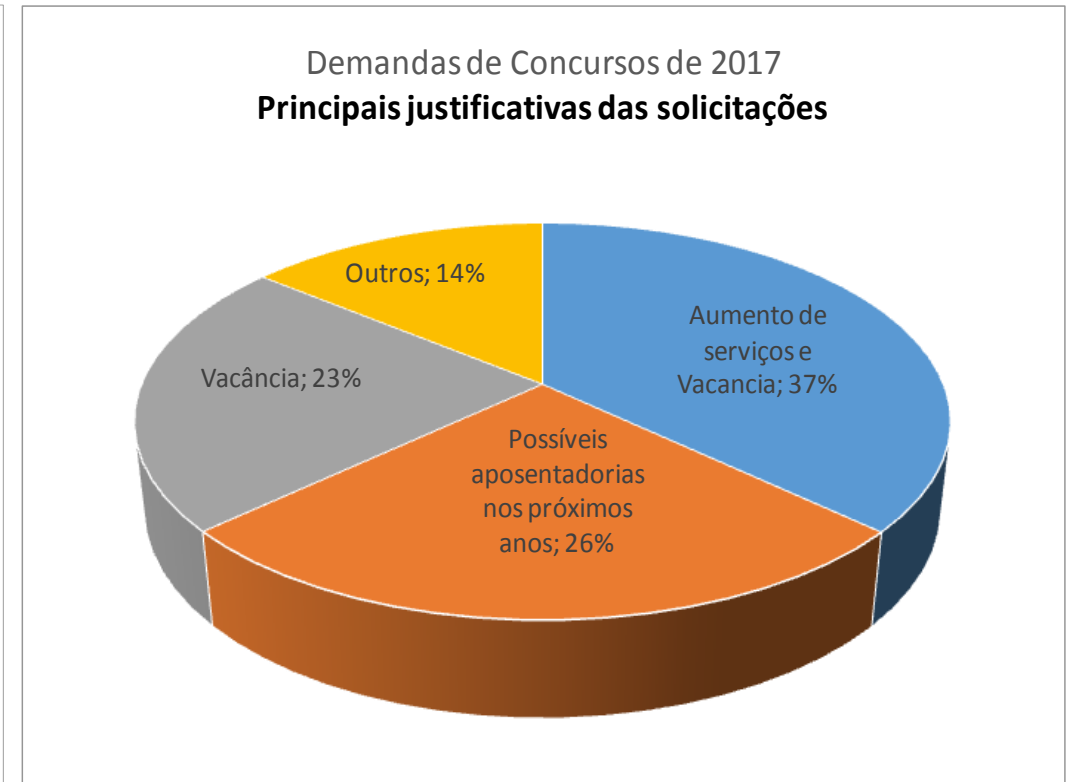
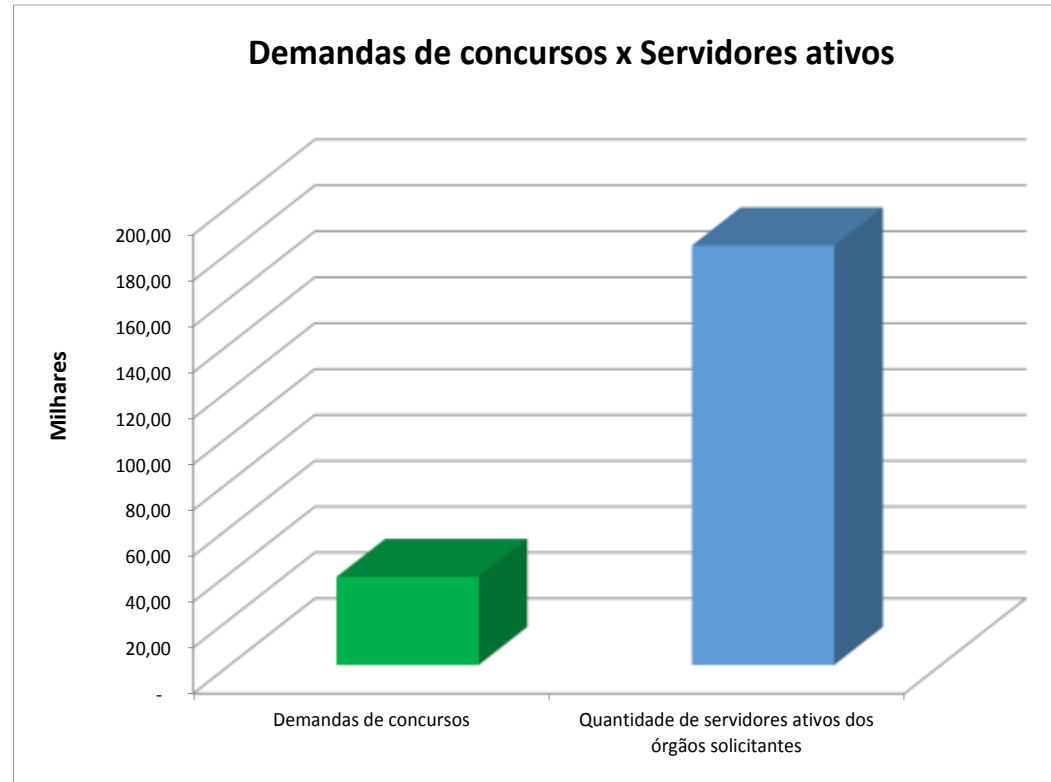
- Foco em **quantidade e custos de pessoal**, com um olhar para o retrovisor (reposição de perdas do quadro de pessoal do passado);
- **Visão fragmentada**, pautada pela demanda; e
- Baixa capacidade dos órgãos e entidades de determinar **perfis e estimar quantitativos** necessários de pessoas.

Desejado

- Definição do **quadro de pessoas ideal** em cada estrutura da organização;
- **Identificação e redução das lacunas** entre a força de trabalho de **hoje** e as necessidades **futuras** de recursos humanos; e
- **Antecipação de mudanças**, ao invés de ser surpreendido por acontecimentos futuros.

Recomposição da Força de Trabalho

Demandas de Concursos



METODOLOGIA DE GESTÃO DA FORÇA DE TRABALHO

PERGUNTAS ESTRATÉGICAS:

Quem contratar?

Quando contratar?

Quantos contratar?

Quanto custará no curto e no longo prazo?

Que competências exigir antes e após a contratação?

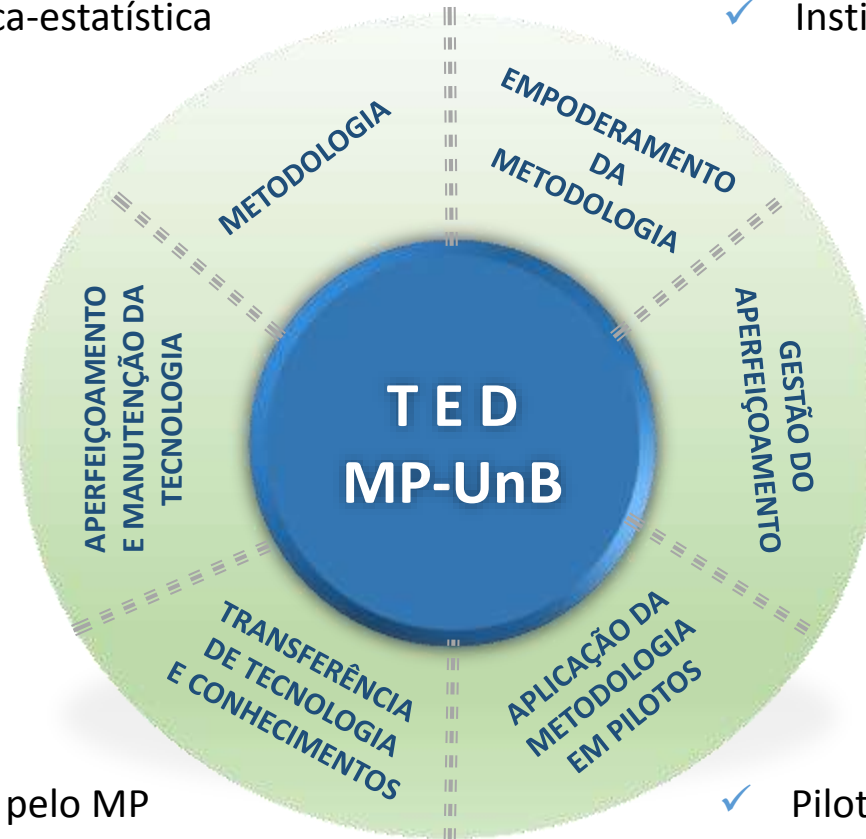
Estamos atraindo o perfil adequado ao serviço público?



TED MP-UnB

✓ Metodologia matemática-estatística

✓ Institucionalização com apoio acadêmico



✓ A evolução é responsabilidade da UnB

✓ Customizações definidas pelo MP

✓ Utilização irrestrita e INTEGRAL pelo MP

✓ Pilotos definidos pelo MP

UNB MP

Enap

Escola Nacional de
Administração Pública

Muito Obrigado!

Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão

Secretaria de Gestão de Pessoas



Universidade de Brasília

Enap

MINISTÉRIO DO
PLANEJAMENTO

