

Enap

Escola Nacional de Administração Pública

Metodologias de Inovação em Governo

Prof.: Pedro Cavalcante

Fevereiro de 2018

Sessão 1

#1 Apresentações;

#2 Conceitos e Princípios;.

#3 Perspectiva Sistêmica da Inovação (Público x Privado);

Intervalo

#4 Estado e Inovação;

#5 Atividade em grupo.

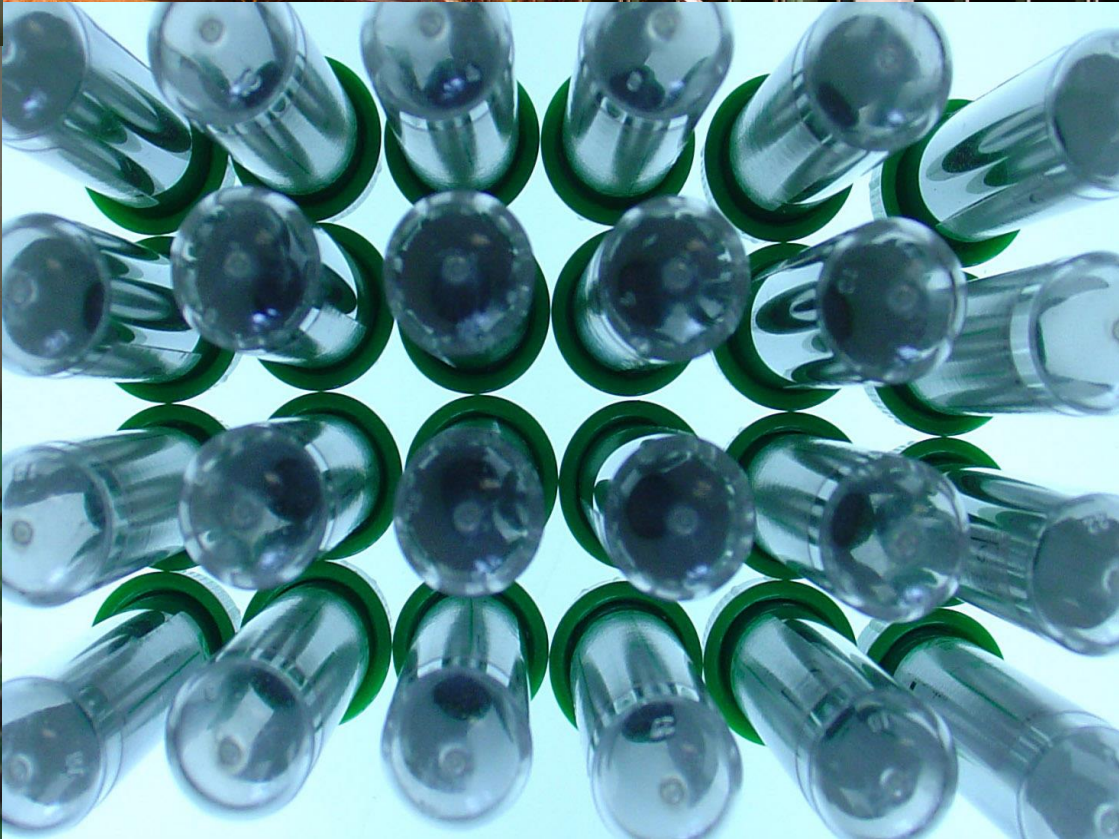
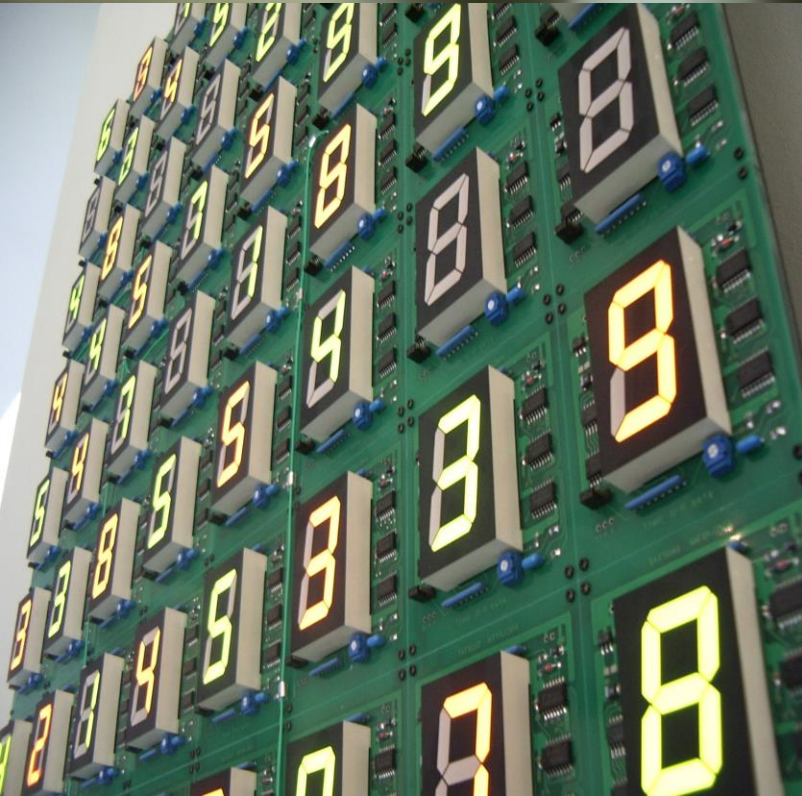
Quem somos?

diga-nos:

- nome**
- motivação e expectativa para o curso**
- o que é inovação pra você**

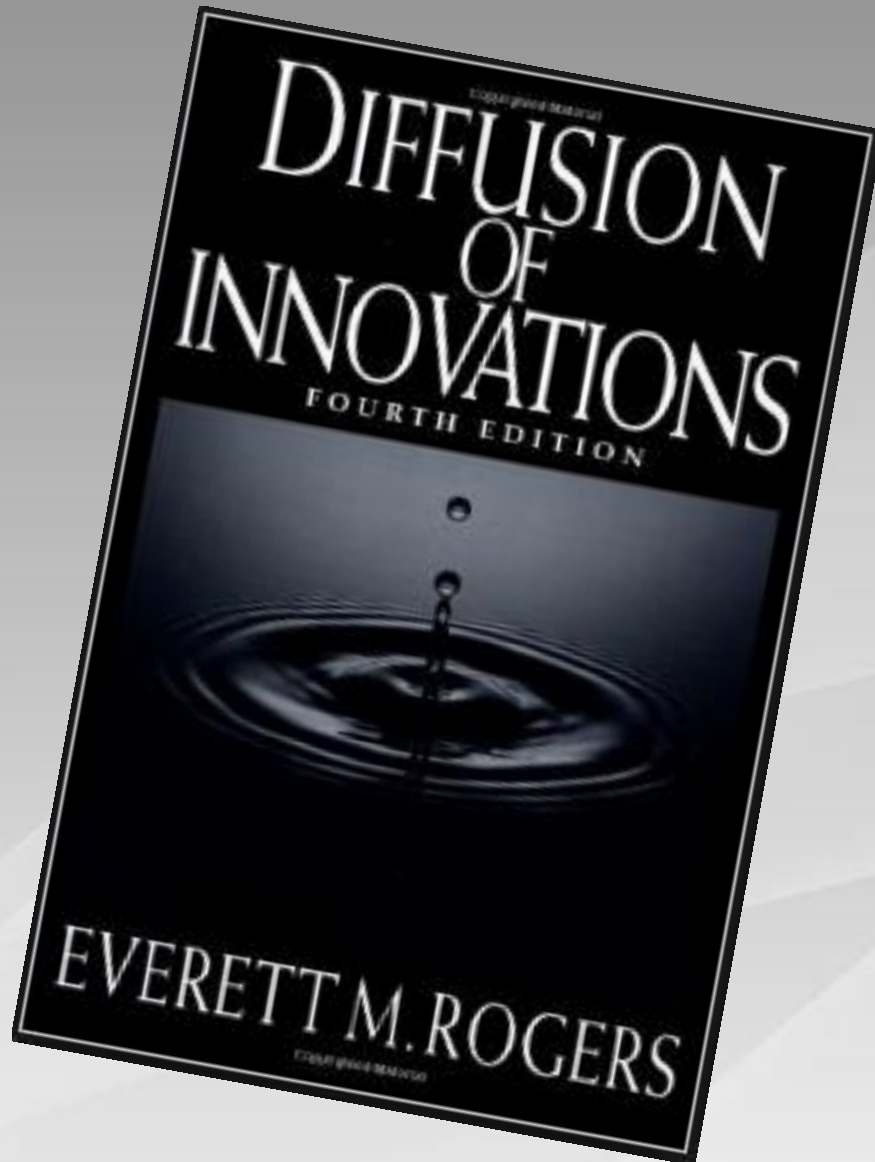


O que é inovação?









“Inovação é uma ideia, prática ou objeto percebido como novo... Importa pouco, do ponto de vista do comportamento humano, se a ideia é “objetivamente” nova... A percepção da novidade pelo indivíduo é que determina sua reação. **Se a ideia é percebida como nova, nesse sentido, é percebida como uma inovação.**”





**Não necessariamente é novidade, mas sim “criação de valor” –
juntar coisas que já existem**



+

=



Conceito em Fórmulas

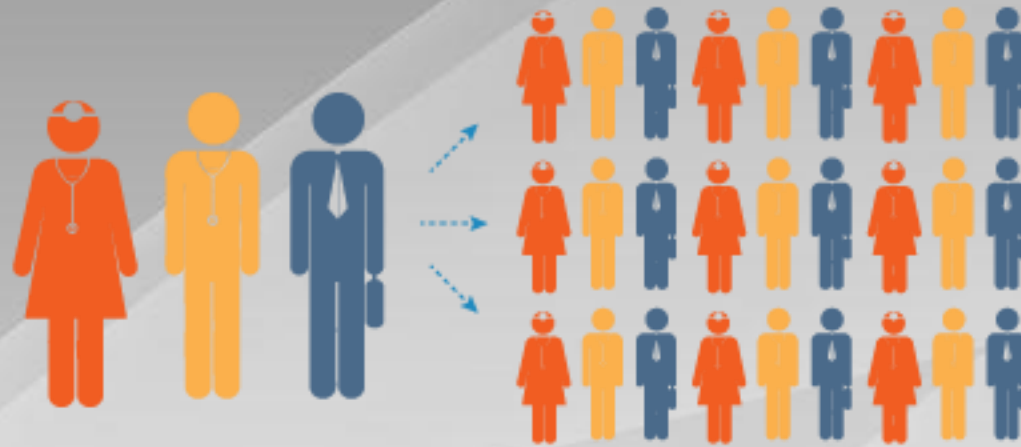


“
Eu não falhei,
encontrei 10 mil
soluções que não
davam certo.”

Thomas A. Edison



+ Valor = Escalonamento





Disruptiva

Incremental



A black and white photograph of a meeting room. In the foreground, a table is covered with documents, a pen, and a pair of glasses. In the background, several people are seated around a table, some looking at laptops. The text "INOVAÇÃO NÃO É UMA PANACÉIA" is overlaid in the center of the image.

INOVAÇÃO NÃO É
UMA PANACÉIA

Há lugar para os “Mantenedores” e para os Inovadores!

Bom funcionamento
(estabilidade)

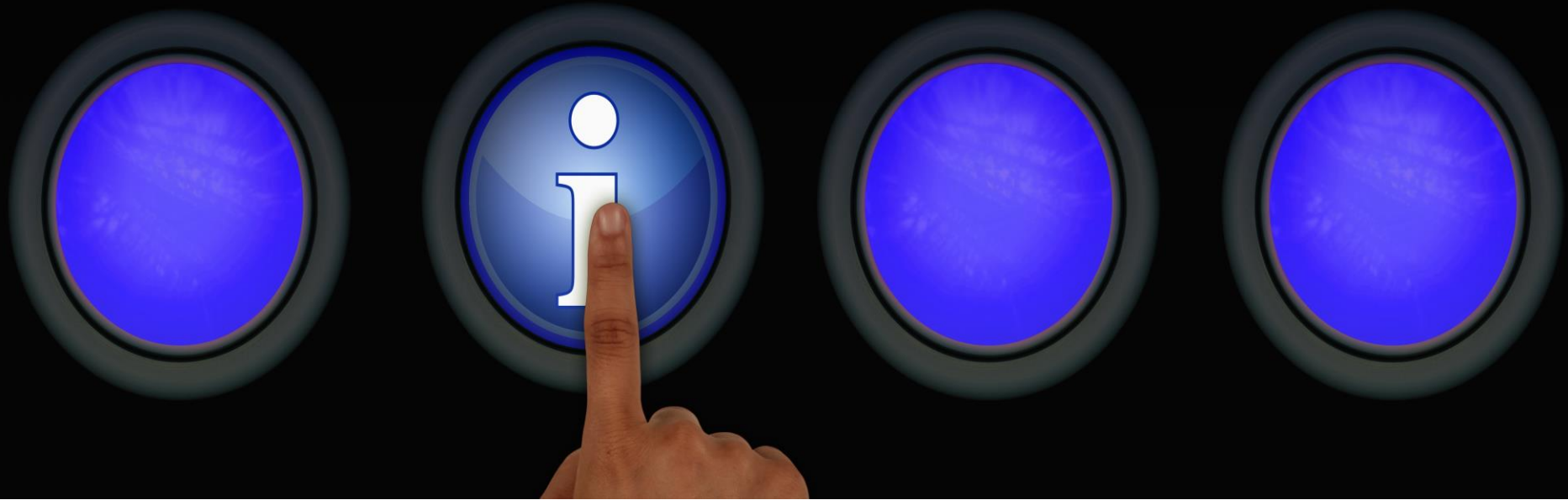
Inovação
(dinamismo)



Joseph Schumpeter

- Inovação tecnológica associada à noção de desenvolvimento econômico;
- **Destruição criativa/criadora;**
- Inovação: novo bem ou uma nova qualidade de um bem; novo método de produção; novo mercado; e, por fim, uma nova fonte de fornecimento.

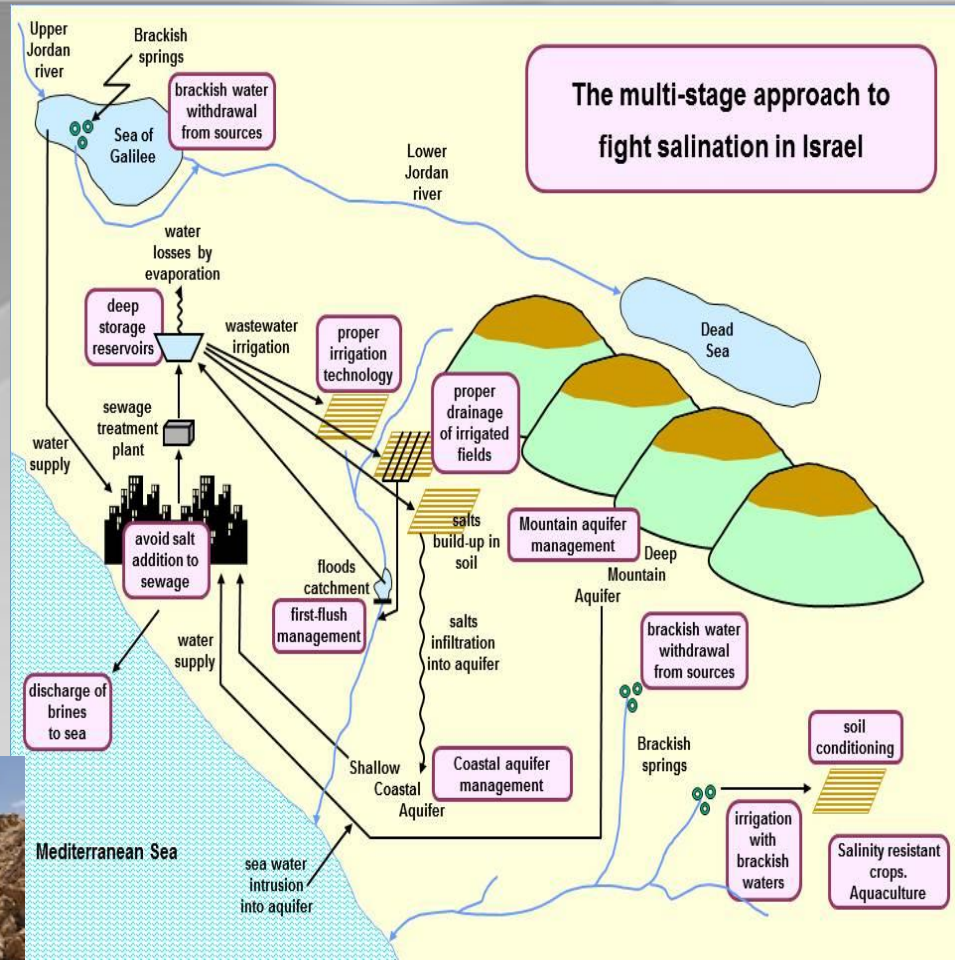




“Ativadores” do Processo Inovador

- **Escassez**
- **Necessidades**
- **Ambições/Missões**
- **Urgência/Emergência**
- **Oportunidades**
- **Conjuntura/Contexto**
- **Etc.**

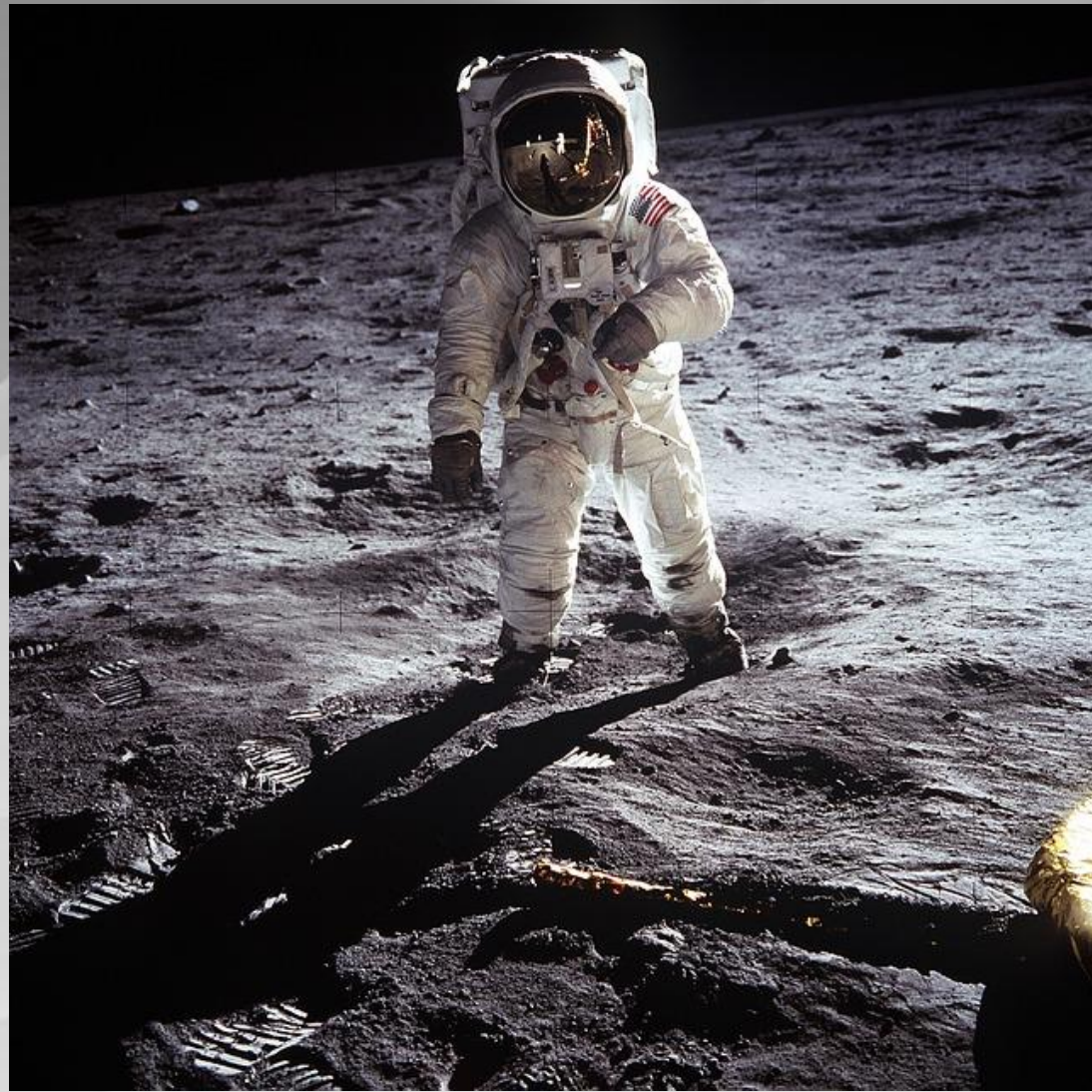
Inovação de: *Escassez*



Inovação de: Necessidades



*Inovação de:
Ambições/
Missões*



Inovação de: Urgências/Emergências





Inovação de: Oportunidades



Contexto/Conjuntura

Un jornal isento de verdade

Sensacionalista

Fundado em 1925

VOL. 131 - Nº. 2306

RIO DE JANEIRO, 1 DE ABRIL DE 1991

28.000

SACI NASCE COM DUAS PERNAS E SOFRE BULLYING NA ESCOLA



Um menino com saci que nasceu com duas pernas está sofrendo por causa do seu defeito físico. O pequeno saci é vítima das provocações dos colegas na escola dos sacis. O menino passa o dia inteiro sentado olhando os coleguinhas pulando e brincar de futebol dos sacis, ele não poderá participar do próximo campeonato. "É chato porque era meu sonho, mas infelizmente não vai dar", disse ele. Os pais do pequeno sacinho lamentam. "Eu fico perguntando por que aconteceu isso com a gente", disse o pai saci. Para ser saci, o sacinho tem feio de tudo. "Semana passada peguei o estradinho pulando minha perna só porque ele quer ser como os outros", lamentou a mãe. Esse não é o primeiro ser mitológico a nascer com imperfeições. Já foram encontradas muitas crianças com cabeça e um olho e com dois olhos.

Mulher engravida vendo filme pornô 3D

Um casal branco americano teve um bebê negro e a mulher diz que engravidou assistindo a um filme pornô 3D. O pai da criança, o soldado Erick Johnson, estava há um ano servindo numa base militar no Iraque e, quando voltou para casa encontrou um bebê negro. Sua mulher, Jennifer Newark, de 36 anos, disse que a criança foi concebida enquanto ela assistia a um filme pornô em três dimensões. "Não vejo porque desconfiar dela. Os filmes em 3D são muito reais. Com a tecnologia de hoje tudo é possível", disse Erick, que registrou a criança. Jennifer afirmou que foi a um cinema pornô com as amigas em Nova York. Ela conta que não costuma assistir a filmes pornôs e que só foi desta vez para ver como ficavam os efeitos em 3D. A criança, segundo ela, se parece com o ator negro do filme. "Um mês depois de ver o filme eu descobri a minha gravidez e o resultado está aí. Vou processar o cinema e os produtores. Ainda bem que meu marido acredita em mim. Meu casamento podia estar em risco. Mas de sabedoria de hoje tudo é possível", disse que "eu sou fã", disse.

Saci, 5 anos, ainda mantém o boné humão.

An aerial photograph of a university campus. In the center, there is a large, vibrant green rectangular field, likely a sports field or stadium. Surrounding the field are several modern, multi-story buildings with light-colored facades and large windows. To the left, there are older, more traditional brick buildings. The campus is interspersed with parking lots filled with cars and green trees. In the background, a large body of water, possibly a lake or bay, stretches across the horizon under a blue sky with scattered clouds. The overall scene depicts a well-developed academic institution.

E o que o Estado tem a ver com isso?

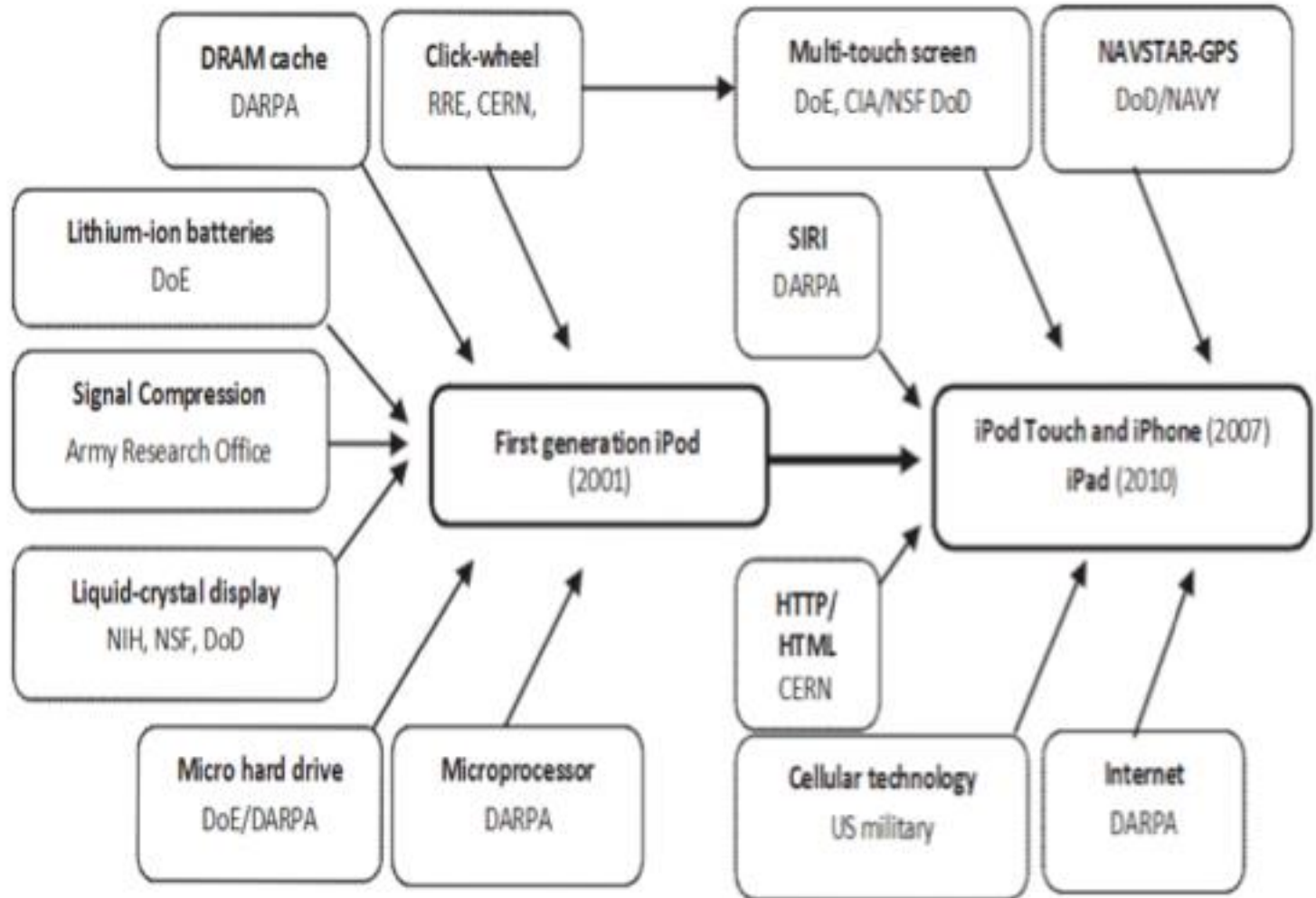
A suposição





“Há uma profecia autorrealizável. Ao falarmos do Estado como irrelevante, chato, nós realmente criamos organizações públicas desse jeito. Então, o que realmente temos que fazer é construir ***organizações estatais empreendedoras.***”

O que faz o Iphone tão Smart?



Pense novamente!



setor

privado

vs.



setor

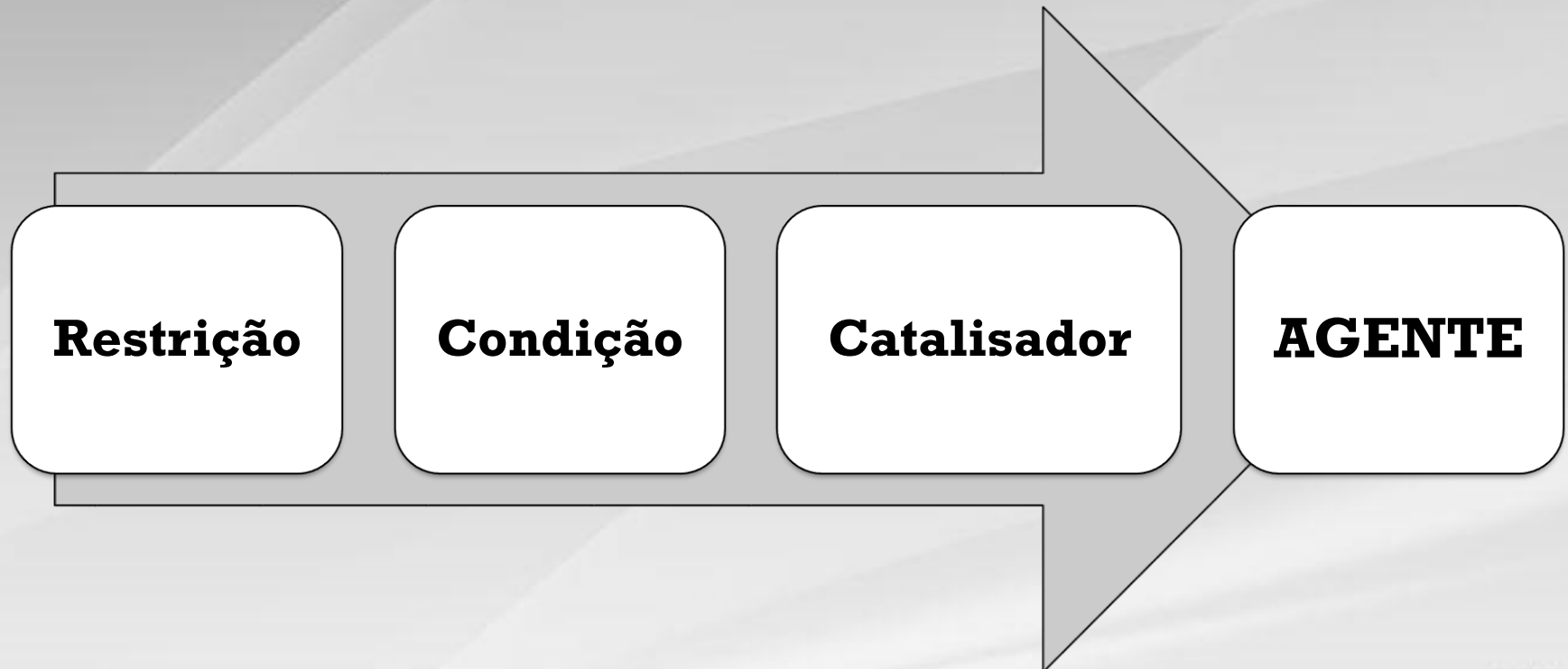
público

Estado e Inovação: evolução das ideias

	Tradicional – Oferta	Tradicional – Demanda	Sistemas de Inovação (1970+)
Abordagem	Ciência determina inovação (<i>Science push</i>)	Pressões por novas tecnologias (<i>Demand pull</i>)	Ecosistemas de inovação
Ideia central	Setor público como financiador de conhecimento	Setor privado como principal fonte de conhecimento	Setores público e privado como fontes
Difusão de conhecimento	<i>Top-down</i>	<i>Bottom-up</i>	Bi ou multidirecional
Principais propostas de política	Seletivas, centralizadas e hierárquicas	Horizontais e do lado da demanda	Formação de redes e parcerias; multidisciplinariedade
Governança e Arranjos Institucionais	Baseados na academia e no setor público	CrITÉrios de mercado e de eficiência	Foco em participação, co-criação, interação

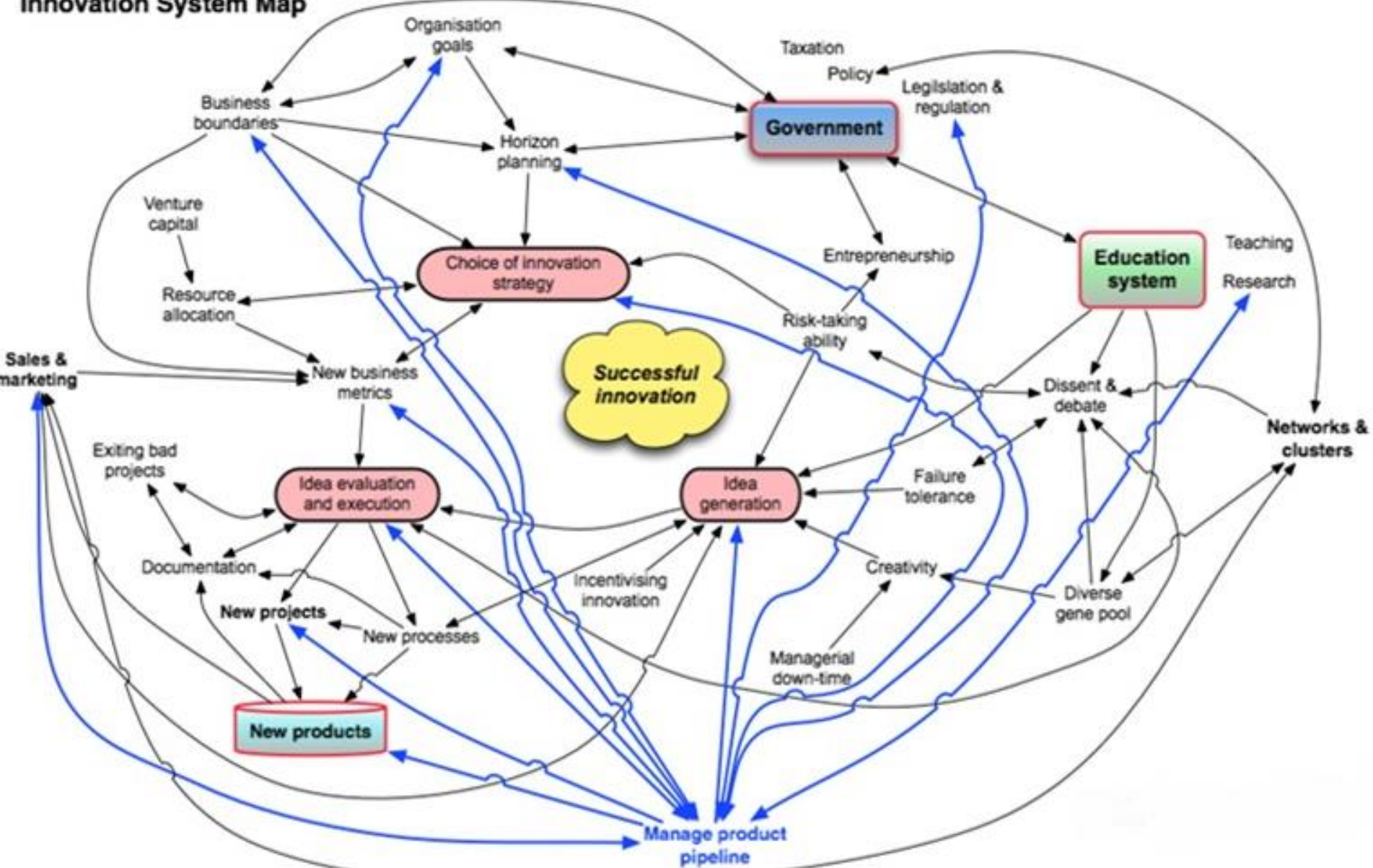
Implicações para Inovação *no setor público*?

- Inovação é cada vez mais tida por seu conteúdo **sistêmico e interativo**, não determinístico e não linear.
- ***Setor público em inovação:***

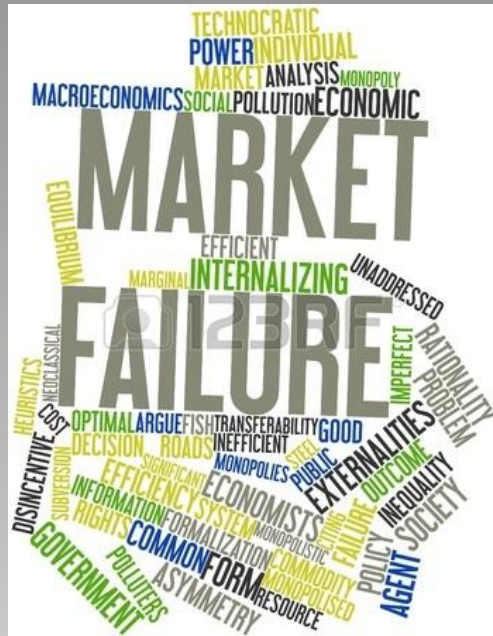


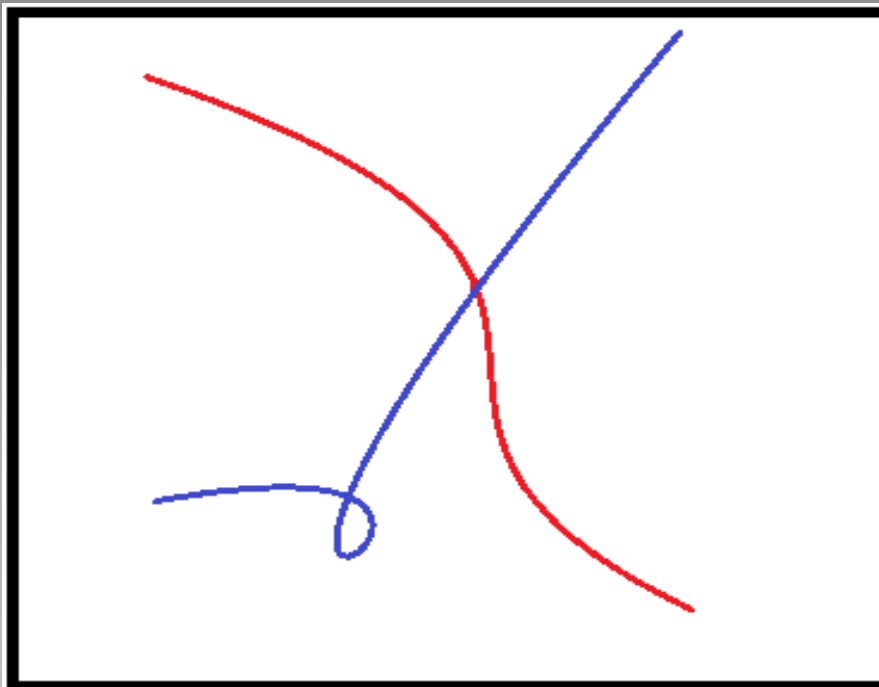
Visão Sistêmica da Inovação

Innovation System Map



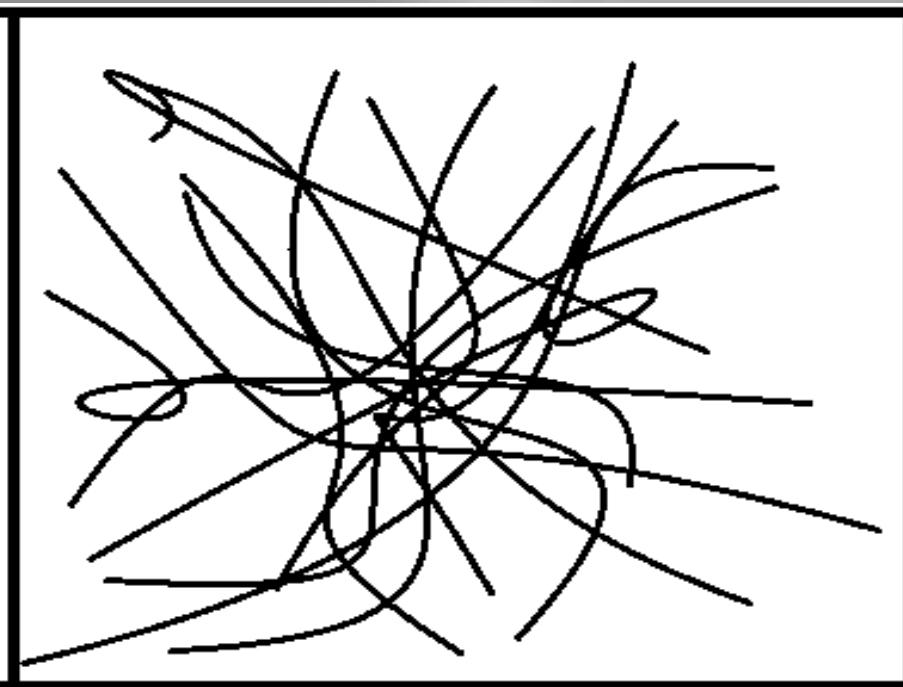
Estado e Inovação





Traditional Problem

Dados Relevantes Disponíveis
Clara Relação de Causa-Efeito



Wicked Problem

Complexos, Transversais e Incertos
Persistentes e difusos que parecem sem solução

Wicked Problems



Dificuldades de Definir

Aparentemente não tratável com fracasso crônico da política pública

Interdependência e Multicausalidade

Fundamenta-se em fronteiras e responsabilidades organizacionais

Soluções que podem levar a consequências inesperadas

Envolve mudanças comportamentais

Sem solução clara

Socialmente complexo

Wicked Problems



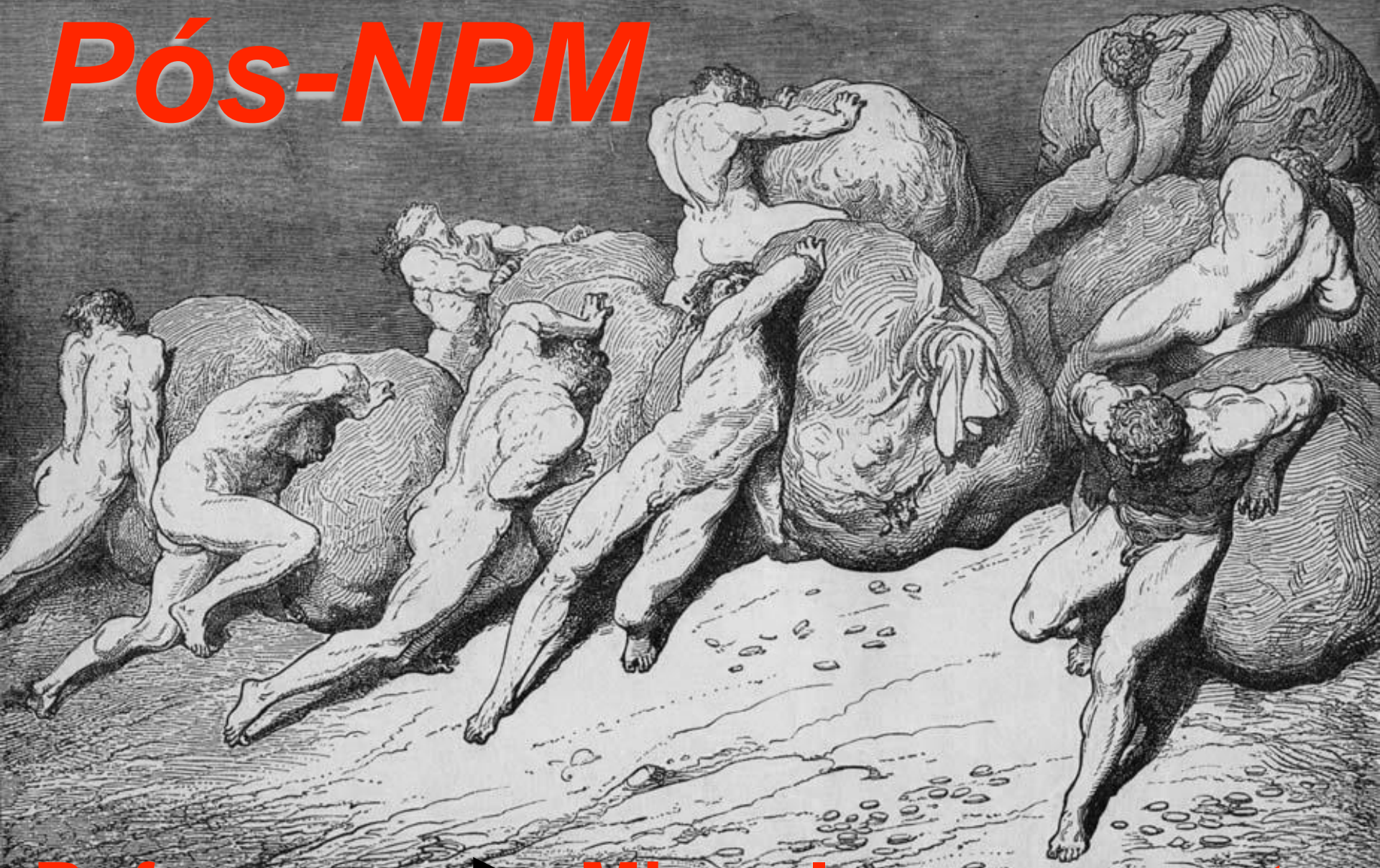
Problemas e Demandas Novas e Crescentes



Problemas e Demandas Novas e Crescentes



Pós-NPM



Reformas



Micro-Improvements

Fase da Inovação		Privado	Público
Invenção	Dimensão da Inovação	Produtos, serviços, processos, posição no mercado e inovação gerencial	Os mesmo do Privado, mais políticas públicas, governança e retórica da inovação.
	Unidade de Análise	Firmas e setores industriais	Organização individual, setores industriais e institucionais
	Ambiente indutor da inovação	Competitivo	Mudanças nas necessidades e aspirações da sociedade
	Catalisadores da inovação	Gerentes e funcionários Redes Inovação aberta com consumidores	Gerentes e funcionários Redes Inovação aberta com cidadãos e apoiadores Políticos e conselheiros de políticas públicas

Fase da Inovação		Privado	Público
Implementação	Desenho Organizacional (estrutura burocrática, tamanho, cultura inovadora)	Tamanho fomenta inovação em diferentes fases Burocracia reduz inovação Cultura apoia inovação	Tamanho fomenta inovação em diferentes fases Burocracia reduz inovação Cultura apoia inovação
	Critério de Sucesso	Lucro Posição e Participação no Mercado	Melhorias no serviço para o público Valor público
	Accountability	Para a firma	Para o público

Fase da Inovação		Privado	Público
Difusão	Motivação para difundir a inovação	Difusão restrita para explorar vantagens comerciais (patentes, ex.)	Expandir a difusão para outras organizações para melhorar os serviços públicos
	Motivação para adotar a inovação	Incentivos para aprender com os competidores	Ausência de incentivos para aprender com outro do mesmo campo

INOVAÇÃO

COMO

ALTERNATIVA

Investimento Público em Ciência, Tecnologia e Inovação



global solutions

note to self



business plan

insurance



Inovações Institucionais Econômicas



Compras Públicas de Inovações (*Procurement*)



Inovações Institucionais Políticas



Inovações em Serviços Públicos



Inovação Organizacional

NESTA Making Innovation Flourish

www.nesta.org.uk

Laboratorio de Gobierno

Creando juntos nuevos servicios públicos

Mayo, 07, 2015

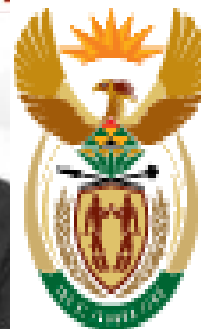
Juan Felipe López E.
Director Ejecutivo
Laboratorio de Gobierno
Gobierno de Chile

lab

MAKING OUR GOVERNMENT MORE

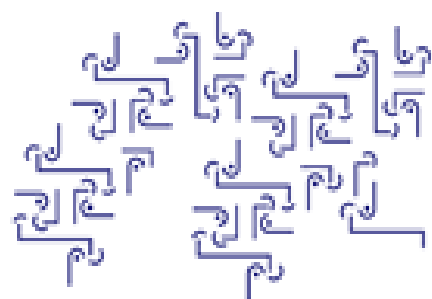
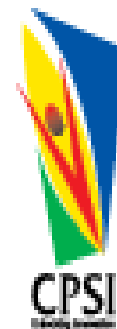
transparent, participatory,

OPM.GOV



the cpsi

Government Component:
Centre for Public Service Innovation
REPUBLIC OF SOUTH AFRICA



G'NOVA
LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO
EM GOVERNO

**MIND
LAB**

LABGOV
LABORATORY FOR THE GOVERNANCE OF COMMONS

Society runs, economy follows,
let's (re)design institutions and law together!



Exercício em Grupo

Discuta e exemplifique os motivadores dos seis tipos de funções de inovação do setor público:

- 1. Investimento Público em Ciência, Tecnologia e Inovação;*
- 2. Compras Públicas de Inovações (Procurement)*
- 3. Inovações Institucionais Econômicas;*
- 4. Inovações Institucionais Políticas;*
- 5. Serviços;*
- 6. Organizacional.*