

# JORNAL ENAP

Fundação Escola Nacional de Administração Pública

Informativo Interno

Ano 02 - Nº 01 - 18 de fevereiro de 1994

## PLANO DE CARREIRA JÁ ESTÁ NO CONGRESSO PARA VOTAÇÃO

O Sistema de Planos de Carreiras dos Servidores Públicos Civis dos Poderes da União foi recentemente aprovado pelo Presidente da República e encaminhado ao Congresso Nacional para votação. O projeto de Lei resultou do trabalho de um grupo instituído pela SAF, em agosto passado, com a participação da ENAP e envolvimento dos órgãos do Sistema de Pessoal Civil (SIPEC), em todo o País.

Os estudos incluíram a realização de seis encontros regionais e dois seminários realizados em Brasília. Para garantir a representatividade da categoria o plano foi negociado com a Coordenação Nacional das Entidades de Servidores Federais (CONESF) - que congrega a maioria dos sindicatos ligados ao setor público - e contou com a participação efetiva da ENAP, por intermédio do técnico Renato Lôes, atual Chefe de Gabinete. Agora, o que se espera é que o plano não sofra alterações que o modifiquem substancialmente no Congresso.

O plano estabelece diretrizes para os Três Poderes da União que deverão seguir a mesma regra, resultando em um mesmo padrão de procedimentos. Busca-se principalmente normatizar o ingresso,

a progressão funcional, o treinamento e a avaliação de desempenho. Isto deverá viabilizar a implantação da isonomia salarial entre os poderes da União.

### PROJETO

O Sistema de Planos de Carreiras se fundamenta nos princípios constitucionais que regem a administração pública na qualificação profissional e no desempenho, visando a eficácia da ação e das funções do Estado. Cada poder da União deverá gerenciar os planos de carreira de sua alçada, assim como expedir as normas e instruções para a sua implantação.

Cada órgão ou entidade terá resguardado os objetivos e características próprias de sua missão, assim como respeitados os direitos de seus servidores. Estão garantidos também um ajuste em seus quadros de pessoal, conforme as necessidades apresentadas. Aos setores de RH caberá a administração dos planos de carreira que vão integrar o sistema.

Para o ingresso no serviço público é necessária a aprovação prévia em concurso público destinado a aferir a qualificação profissional em duas etapas sendo a primeira eliminatória de provas ou provas de títulos; e a segunda

eliminatória e classificatória, com programa de formação específica e avaliação final.

### DESENVOLVIMENTO

O servidor se desenvolverá nas carreiras de três formas: Progressão Funcional; Progressão por Titulação Profissional; e Progressão por Mérito Profissional.

A Progressão Funcional é a passagem dos servidores de uma classe ou de um nível para o outro, desde que possua qualificação, tenha cumprido o tempo mínimo exigido de trabalho e corresponda às necessidades dos órgãos ou entidades a que estejam vinculados. A Progressão por Titulação é a mudança de posicionamento na carreira após capacitação profissional definida no respectivo plano. Progressão por Mérito Profissional é a ascensão do servidor a um nível de vencimento imediatamente superior, mediante resultado positivo na avaliação de seu desempenho.

Os órgãos ou entidades abrangidos pelos planos de carreira terão que implementar um Plano Institucional de Desenvolvimento de Recursos Humanos e dois Programas Institucionais: de Capacitação e de Avaliação de Desempenho.

*A organização dos quadros de pessoal dos órgãos e entidades será realizada de acordo com as diretrizes desta Lei e compreenderá:*

- I - Os cargos de provimento Efetivo;
- II - Os cargos em Comissão, de livre nomeação e exoneração;
- III - As funções de Direção, Chefia e Assessoramento.

As funções de Direção, Chefia e Assessoramento serão ocupadas exclusivamente pelos servidores de carreira, excetuando-se as Funções de Assessoramento no percentual de até 40% do total destas funções constantes da estrutura organizacional de cada órgão ou entidade. Continua na página 2.

### NESTE NÚMERO

**RECURSO PARA TREINAMENTO DO SERVIDOR PÚBLICO AGORA É LEI**  
página 2

**INFORME**  
página 3

**ENAP NO CLAD EM CARACAS**  
página 4

**ENAP E UnB ASSINAM CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO**  
página 3

## RECURSO PARA TREINAMENTO DO SERVIDOR PÚBLICO AGORA É LEI

A ENAP atuará como gestora do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público - FUNDASE, ocupando a Secretaria Executiva que deverá prestar apoio técnico e administrativo ao Conselho Deliberativo. É um fundo de natureza contábil, instituído pelo artigo 8 da Lei número 8.627, de 19 de fevereiro de 1993, com a participação da Secretaria de Administração Federal - SAF.

Os recursos do FUNDASE são provenientes do acréscimo, feito pelo Governo, de um por cento do valor da folha de pagamento de cada órgão ou entidade pública. Este ano a verba somou um montante de 24 milhões de dólares a ser utilizada como subsídio no processo de descentralização administrativa.

A Escola Nacional de Administração Pública, como gestora deste Fundo, fará difundir processos inovadores que estejam ocorrendo nos Estados e na administração pública federal. Além disso, a ENAP já está preparando a pro-

gramação de cursos e eventos para atender às necessidades do Governo no que diz respeito ao aperfeiçoamento de pessoal.

As diretrizes e normas para gestão do Fundo serão propostas pela Sub-Secretaria de Recursos Humanos da SAF, em conjunto com a ENAP, assim como os programas e projetos deverão ser encaminhados pela Secretaria Executiva do Fundo, analisados de acordo com as normas e diretrizes do PNTS.

Fazem parte do Conselho o Secretário-Adjunto da SAF, que o presidirá; o Sub-Secretário de RH da SAF; o Presidente da ENAP, que será o Secretário Executivo; mais três titulares dos órgãos setoriais do Sistema de Pessoal Civil da União - SIPEC, escolhidos para um mandato de dois anos renovável por igual período; um representante das instituições federais de ensino, indicado pelo Ministro da Educação e do Desporto; e um representante dos servidores federais, mediante indicação das entidades representativas da classe.

## PLANO DE CARREIRA JÁ ESTÁ NO CONGRESSO PARA VOTAÇÃO

Continuação da primeira página

### Plano Institucional de RH

Deverá garantir condições institucionais de trabalho e capacitação que viabilizem a realização profissional e o pleno desenvolvimento das potencialidades dos servidores públicos, na condição de cidadãos trabalhadores, assim como a preparação dos mesmos para o cumprimento das atividades relativas ao desenvolvimento organizacional do órgão ou entidade e a função social da Instituição Pública. Também deve gerar mecanismos que propiciem a perspectiva de crescimento funcional e a motivação dos servidores enquadrados nos respectivos planos de carreira.

### Programa Institucional de Capacitação

Compreenderá a qualificação, a atualização, o aperfeiçoamento e a capacitação profissional nas suas mais diversas formas, correspondentes à natureza e às exigências da respectiva carreira. Este programa visa garantir a conscientização do servidor, em sua atuação na função social pública, do órgão ou entidade a que pertencer e para o exercício pleno de sua cidadania; compreenderá também o desenvolvimento integral do servidor, desde a alfabetização até os

mais altos níveis de escolaridade, além da preparação do servidor para desenvolver-se na carreira e atuar de forma que propicie um resultado de boa qualidade ao usuário de seus serviços.

### Programa Institucional de Avaliação de Desempenho

Deverá ser aplicado em cada órgão ou entidade do Sistema de Planos de Carreira a ser instituído pelos respectivos planos e estruturado de forma a atender os pressupostos básicos de cada carreira. O Programa deverá ainda constituir-se em um processo pedagógico, crítico e participativo, abrangendo de forma integrada a avaliação do órgão ou entidade, dos coletivos de trabalho, das condições de trabalho, e dos servidores.

Após a votação no Congresso Nacional e publicação da lei no **Diário Oficial** da União haverá um prazo de 90 dias para que os Poderes da União apresentem planos de compatibilização de seus quadros com a lei do sistema de Planos de Carreira.

O financiamento do plano e dos programas correrá à conta de Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público, instituído pelo artigo 8º da Lei 8.627 de 19 de fevereiro de 1993.

### EDITORIAL

## CARREIRA DO SERVIDOR

*O recente Projeto de Lei encaminhado pelo Presidente da República, Itamar Franco, que dispõe sobre o Sistema de Planos de Carreira dos Servidores Públicos Civis dos Poderes da União, decorre de determinação constitucional, e visa o reordenamento, modernização e elevação da eficiência na prestação dos Serviços à Sociedade brasileira.*

*Os estudos no âmbito da SAF/ENAP, findaram em uma proposta preliminar, que submetida a um amplo processo de audiência envolvendo servidores indicados como representantes de 222 órgãos e entidades integrantes do SIPEC, levaram a um aperfeiçoamento da proposta e a evidência de que a instituição do Sistema de Planos de Carreiras constitui a premissa básica para reordenar a prestação do Serviço Público de forma eficiente e responsável e também para assegurar a continuidade de ação administrativa do Estado.*

*O documento resultante, incorporando as sugestões de órgãos e entidades, analisado e discutido à luz da proposta apresentada pela Coordenação Nacional de Entidades de Servidores Federais, concretizou no projeto de Lei, que ora encontra-se no Congresso Nacional.*

*A proposta objetiva atender aos princípios fundamentais de profissionalização, valorização e desenvolvimento dos servidores assegurando a continuidade da ação administrativa e da eficiência, pelo instituto do Concurso Público, como forma eficaz de apuração da qualificação profissional e avaliação efetiva do desempenho, proporcionando o crescimento profissional, assegurando o surgimento a médio e longo prazo, de novos valores profissionais, morais e políticos, bem como, a formação de quadros permanentes de dirigentes, afastando o clientelismo existente no Serviço Público.*

*A estrutura concebida para os Planos de Carreira está centrada no mérito, no desenvolvimento, na avaliação e na capacitação dos Recursos Humanos esta, custeada à conta do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (FUNDASE), do qual a ENAP é a Secretaria Executiva.*

**INFORME****COOPERAÇÃO TÉCNICA**

O Presidente da ENAP, Og Dória, esteve reunido em Recife, dia 8 último, com Secretários de Administração dos Estados de Pernambuco, Bahia, Paraíba, Sergipe, Ceará e Rio Grande do Norte para definir um Programa de Cooperação Técnica. De acordo com Dória, a ENAP entra agora em uma nova fase que se constitui fundamentalmente na prestação de consultoria e assessoria a programas e planos de desenvolvimento organizacional, de Recursos Humanos, de Estudos de Planos de Carreira, dentre outros. Na oportunidade foi agendada uma nova reunião para o dia 04 de março com a finalidade de definir o programa de trabalho. A ENAP pretende realizar este tipo de reunião em diversas regiões do País.

**PROGRAMAÇÃO 94**

Durante o mês de janeiro o corpo técnico da Casa e o grupo de planejamento, composto pelos dirigentes e coordenadores, se empenharam no detalhamento da Programação 94, na elaboração dos respectivos projetos, na compatibilização orçamentária e na definição de prioridades. O corte no orçamento da ENAP fez com que o grupo tivesse trabalho redobrado. Os estudos deverão se estender até meados de fevereiro.

**NOVA ASSESSORIA**

As áreas de Promoção Cultural, Comunicação Social e Executiva de Eventos formam agora a Assessoria de Relações Institucionais da ENAP, dirigida por Cecília Leite. Antes desta fusão avaliou-se que as três áreas têm características muito próximas no que se refere a projeção das atividades da Casa e reunidas certamente desenvolverão com mais eficácia o seu trabalho.

**GRANDE PRÍNCIPE**

O Comitê Contra a Fome dos Funcionários da ENAP lembra aos seus colaboradores que o compromisso com a creche Grande Príncipe, de Samambaia, permanece e as doações não deverão ser interrompidas, pois 120 crianças carentes dependem das contribuições dos servidores da Casa. O Comitê aguarda a sua participação.

## ENCONTRO NACIONAL DEBATERÁ TRANSFORMAÇÕES DA FUNÇÃO PÚBLICA NA SOCIEDADE

A ENAP e a Universidade de Brasília (UnB) vão realizar uma semana de debates, em âmbito nacional, prevista para o período de 25 a 28 de abril, sobre Função Pública e Sociedade com objetivo de discutir a questão do Estado, as novas funções da Administração Pública e suas novas técnicas e processos à luz das transformações tecnológicas, políticas e sociais em curso no Brasil e no Mundo. O Encontro conta com o apoio do Fórum Nacional dos Secretários de Administração dos Estados e Fórum Nacional dos Secretários de Administração das Capitais. Paralelamente estarão acontecendo exposições de instrumentos de suporte a atividades típicas de administração pública como sistemas, *softwares* e publicações especializadas. Os técnicos da ENAP e da UnB definirão o nome do Encontro ainda no decorrer desta semana.

No primeiro dia (25) será debatida a questão da Governabilidade X Transformações Estruturais quando serão examinadas as Transformações Tecnológicas, sociais. A Globalização e seus efeitos na questão do Estado. Estado

e Cidadania. Ética e Direito - novos paradigmas para uma nova realidade. Seus reflexos nas esferas de poder e instância do Estado. No dia 26 a Conferência debaterá o Estado: Novas Perspectivas da Função Pública. A Função Planejamento e A Realidade Social dos Recursos Humanos. O tema do dia 27 abordará a questão do Estado Nacional no Contexto da Internacionalização. A Globalização e a Queda de Barreiras Políticas e Econômicas e Os Novos Blocos. Finalizado o Encontro, no dia 28 serão discutidas a Competitividade e as Relações do Estado com a Iniciativa Privada e o Cidadão.

Durante o Encontro ficarão em demonstração terminais de computadores acessando os principais sistemas que o Governo Federal utiliza como: SIAFI, SIDOR, SISBACEM, PRODASEN, BITNET e outros do IBGE, FGV, e bancos de dados nacionais e internacionais. Junto a estes terminais ficarão à disposição dos interessados técnicos capacitados a operar os sistemas e explicar seu funcionamento e possibilidades.

## ENAP E UnB ASSINAM CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO

O Presidente da ENAP, Og Roberto Dória e o Reitor da Universidade de Brasília, João Cláudio Todorov assinaram, no dia 02 último, na Reitoria da UnB, um convênio de acordo de cooperação na área de estágio. A cerimônia de assinatura contou com presença de técnicos e dirigentes das duas entidades.

O convênio assinado prevê que os decanatos de Graduação e Extensão selecionarão 35 alunos, de diversas áreas, para estágio semestral remunerado de extensão, com certificado, na ENAP. Assim, alunos da UnB poderão participar de atividades desenvolvidas pela ENAP e conhecer de perto como funciona uma escola de governo, que forma servidores de todos os níveis e escalões.

**CULTURA** - A ENAP vai abrir seu espaço cultural, com o nome Graciliano Ramos, para que parte do acervo mais valioso do MASP, que tem convênio

firmado com a UnB, venha a Brasília em breve, para exposição na sede da ENAP. **EDIÇÕES** - Diversas publicações poderão ser co-editadas em função de um trabalho conjunto entre a ENAP, com seu Conselho Editorial, e a Editora da UnB, com outros órgãos da Universidade, como o CPCE, o CEPLAN e com o CESPE.

**ESTUDOS** - Está, também, em período de estudos pelos técnicos da ENAP/UnB a criação de um Núcleo de Estudos sobre Tendências na Administração Pública. Serão debates, coordenados em conjunto pelas duas Casas, sobre as últimas idéias e propostas no Brasil e no mundo nas áreas do Serviço Público, papel do Estado, Economia, Desenvolvimento e Planejamento Social, alterações na Ordem Mundial e suas consequências, novas realidades da administração pública e outros grandes temas, ainda a serem acertados, pelas duas equipes.

# PRESIDENTE DA ENAP PARTICIPA DE REUNIÃO DO CLAD EM CARACAS

O Presidente da ENAP, Og Roberto Dória, foi convidado a participar da Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) - do qual é Vice-Presidente - a se realizar na cidade de Caracas (Venezuela) nos dias 28 de fevereiro e 01 de março. O Brasil passou a pertencer ao organismo em 1989 e no dia 28 de outubro do ano passado foi eleito, pelos países que o integram, a ocupar uma das vice presidências da Entidade.

Na pauta da Reunião consta que deverá ser discutida a execução do Plano

de Trabalho do CLAD no exercício de 94; as Estratégias de Projeção do CLAD; as Relações com o Instituto Europeu de Administração Pública; a Conferência Internacional sobre o Futuro da Governabilidade Democrática; os Aspectos Financeiros do CLAD além de outros temas.

## EVENTOS

Na oportunidade Og Dória irá negociar com o Presidente do Conselho Diretor do Organismo, Jose Constantino Nalda - que também é Presidente do Instituto Nacional de Administração Pública da Espanha - dentre outras ações

conjuntas, a viabilidade da realização de dois eventos: um Encontro sobre a Administração Espanhola, previsto para abril próximo; e um Seminário de Modernização da Gestão de Institutos de Formação e Gerência Pública previsto para agosto.

## CLAD

A ENAP durante a XXIII Reunião do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento, em outubro do ano passado, sediou o Encontro e obteve participação destacada como representante do Brasil, tanto que mereceu elogios da cúpula do CLAD.

## EVENTOS PROGRAMADOS

Período: 21 a 25 de fevereiro de 1994

### CURSOS E OUTROS EVENTOS

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/07 a 27/04/94	Análise de Sistemas	sala 229 10h30 às 23h	DTD Engrácia ramal 137	ENAP
21/02 a 25/02/94	Word for Windows	Laboratório sala 231 14h às 18h	DTD Regina ramal 137	ENAP Treinamento Interno
22/02/94	Reunião do Conselho Diretor da ENAP	Sala de Reuniões da Presidência 15h	PRESI Og Dória ramal 150	ENAP PRESI
23/02/94	Reunião Técnica da DTD	sala 229 16h às 18h	DTD Maria Lisboa ramal 145	ENAP DTD

## SERVIDORES DA ENAP JÁ TÊM OPÇÃO DE ESPORTE, CULTURA E LAZER

### NESTE NÚMERO

**ENAP/CAPES  
APOIAM  
BOLSAS PARA  
PESQUISA  
página 2**

**DIRETORA DA  
ENAP DEFENDE  
TESE SOBRE  
MODELO DA  
FAPESP  
página 3**

**DEP REALIZA  
PESQUISA NO  
MÉXICO  
página 3**

**INFORME  
página 3**

**CONFIRA  
OS EVENTOS  
PROGRAMADOS  
página 4**

Os servidores da ENAP e seus dependentes já têm à sua disposição a Programação de Esporte, Cultura e Lazer para 1994. Seguindo a nova postura da Direção da Escola de desenvolver atividades direcionadas ao aperfeiçoamento de seus Recursos Humanos, a Unidade de Desporto e Lazer da Assessoria de Relações Institucionais (ARI) oferece os cursos num trabalho conjunto com a Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP) e com o Centro de Treinamento de Educação Física Especial (CETEFE), entidade filantrópica envolvida com reabilitação de deficientes físicos.

A Programação dispõe das modalidades esportivas de natação, ginástica, musculação, hidroginástica, capoeira, karatê, basquetebol e futsal, para diversas faixas etárias e em horários variados. As turmas, desde que formadas em número mínimo compatível com a atividade, poderão ter horários especiais no intervalo do almoço e à noite. Além das práticas espor-

tivas os servidores da ENAP terão à sua disposição e de seus dependentes Reforço Pedagógico - de acordo com o nível escolar - Atendimento Psicológico, Fisioterapia e Desenvolvimento Psicomotor com atendimento individual ou em pequenos grupos, em horário a combinar.

Para deficientes físicos existem programas de natação, hidro-estimulação e basquetebol em cadeira de rodas. Os interessados deverão procurar a ASSENAP (Ramal 220) e apresentar-se munidos de documento de identificação, atestado médico, duas fotos e contra-cheque, na certeza de encontrar preços bem abaixo dos praticados no mercado. As inscrições estarão abertas até o dia 15 de março, prioritariamente aos servidores da Casa e seus dependentes. Após esta data, as vagas restantes serão oferecidas à coletividade.

Veja na página 4 o quadro das atividades oferecidas na Programação de Esporte, Cultura e Lazer para 1994.

### CURSO DE INFORMÁTICA OFERECE TREINAMENTO COM EXCLUSIVIDADE

O curso de informática "Microsoft Word for Windows", iniciado dia 21 e concluído dia 25 deste mês, foi oferecido a 15 servidores da Escola Nacional de Administração Pública confirmando o interesse da Diretoria da Casa em implementar a política de aperfeiçoamento do seu quadro de pessoal.

#### DESENVOLVIMENTO

Com este curso, a atual gestão pretende iniciar uma série de treinamentos direcionados aos servidores da Escola. O "Word for Windows" não foi só um curso destinado exclusivamente ao pessoal da Casa. É mais do que isso. Significa o anúncio de uma política de aperfeiçoamento para profissionais que atuam nas diversas áreas visando o desenvolvimento e aprimoramento dos servidores no sentido de otimizar as ações da ENAP.

Organizado pela Diretoria de Desenvolvimento e Treinamento (DTD)

em parceria com o Departamento de Recursos Humanos da Diretoria de Administração Financeira (DRH/DAF), o curso foi coordenado por Regina Lúcia Andrade dos Santos, da DTD, e teve como instrutor Luis Alberto Lima da PRESI, sendo que os alunos vieram das áreas: PRESI, DTD, DAF, DEP, DCT, CDID e ARI.

A matéria, apresentada em 20 horas, incluiu o seguinte programa: (Windows 3.1/Word 2.0) Instalações do Windows; Acessando os grupos de trabalho do Windows; Trabalhando nos itens Paintbrush, Write, Arquivos e fichas e Agenda. (Word 5.0) Acionar e abandonar o Word for Windows; Carregar arquivo nos diversos drivers; Confeccionar texto; Formatação; Visualização de texto; Anexar documento a outro; Tabelas e Incorporação de gráficos ao texto. O curso teve caráter eminentemente prático, conciliando exposições com exercícios aplicados, desenvolvidos nos laboratórios da ENAP.

# BOLSAS PARA PESQUISA TÊM APOIO DA ENAP/CAPES

O Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública (PAP), realizado no ano passado, volta a acontecer este ano com lançamento previsto para abril. Serão oferecidas 15 vagas para Mestrado e cinco para Doutorado. O PAP consiste em apoiar a realização de dissertações e teses sobre Administração Pública, em forma de bolsas de mestrado e doutorado e auxílio financeiro à execução de projetos. O objetivo do Programa é incentivar a pesquisa de forma a contribuir para o avanço e a divulgação do conhecimento do Setor Público, no desenvolvimento de tecnologia administrativa adaptada às necessidades nacionais e contribuir para a divulgação de produção científica e técnica na área de Administração Pública.

O Programa é resultado de um convênio entre a ENAP/CAPES com a interveniência da ANPAD. Este ano as bolsas serão abertas a candidatos provenientes de outras áreas de formação e deverá incluir,

além de temas específicos da Administração Pública, questões relevantes do campo de políticas públicas. Segundo Lícia Umbelino, técnica da Diretoria de Estudos e Pesquisas da Escola e gerente do Projeto foram preenchidas oito vagas para Mestrado e duas em Doutorado.

Os estudantes de Doutorado em Administração Pública vão terminar o curso no final de 1995 e estão desenvolvendo projetos sobre A Evolução Histórica do Campo de Administração Pública no Brasil (FGV-São Paulo); e A Adoção do Sistema de Franquia nos Correios do Brasil: Um Estudo sobre Qualidade e Produtividade no Setor Público (COPPEAD/RJ).

Para os alunos do Curso de Mestrado está programado a realização de um Seminário, no final do ano (época da conclusão dos estudos), para discussão e avaliação dos projetos. Os melhores trabalhos serão publicados na linha editorial da ENAP.

## TEMAS DO MESTRADO

■ A Profissionalização dos Gerentes dos Hospitais Municipais do Rio de Janeiro: Estudo de Condições Organizacionais que demandam maior Capacitação Gerencial (FGV/RJ);

■ Descentralização Financeira dos Serviços de Saúde: O Caso Brasileiro (FGV/RJ);

■ Planejamento Estratégico e Planejamento Participativo na Gestão Municipal: O Caso do Município de Porto Alegre (UFSC/SC);

■ O Processo de Terceirização na S/A de Eletrificação da Paraíba (SAELPA UFPB/PB);

■ Recursos Humanos e Privatização: Um Estudo de Caso (UFMG/MG);

■ O Impacto da Reforma Constitucional sobre as Finanças Municipais: Um Estudo dos Municípios do Estado de São Paulo por Regiões Homogêneas (FGV/SP);

■ Efetividade no Planejamento em um Organismo do Terceiro Setor, Co-Produtor de Serviços Público: O Caso do SEBRAE-UFSC/SC;

■ Interesse Público e Resistência à Mudança em Organizações Públicas: Estudo de Caso em uma Secretaria de Estado (UFMG/MG).

## EDITORIAL

### DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

*A programação 1994 da ENAP estabeleceu como um de seus programas prioritários a melhoria de desempenho técnico operacional da Escola. Este programa visa desenvolver e consolidar uma estrutura e uma organização adequada ao cumprimento de sua missão institucional, em consonância com o processo de transformação almejado para a administração pública.*

*O programa abrange a política de desenvolvimento de recursos humanos, com a discussão do plano de carreira da ENAP, plano de treinamento do corpo técnico e gerencial, implantação de sistema de avaliação de desempenho em síntese, a discussão da política de recursos humanos da ENAP considerada como estratégica para o desenvolvimento institucional.*

*São preocupações do programa interno, também, a informatização da Escola, a racionalização dos sistemas administrativos e a implantação de sistema de acompanhamento e avaliação de projeto.*

*É fundamental para o êxito deste programa a total participação do corpo técnico e gerencial da Casa. A urgência de definição da política de RH, programa de treinamento interno entre outros instrumentos de desenvolvimento institucional são prioritários para a ENAP aperfeiçoar e consolidar sua atuação como Escola de Governo.*

**INFORME****ADEQUAÇÃO DE LAY-OUT**

A Administração da ENAP está executando uma série de modificações no lay-out da Escola motivada principalmente pela necessidade de agilizar os serviços e ocupar racionalmente os espaços dentro da nova estrutura da Casa. Está sendo levada em conta, também, a proximidade que cada unidade deve ter de suas diretorias e chefias imediatas. Outro item fundamental é a centralização, no prédio, da área de informática de forma a evitar gastos desnecessários com cabos e material de instalação quando da implantação da rede. Com esta mudança a Galeria de Artes ganhará mais espaço. Importante também é a desocupação de duas alas inteiras do primeiro e segundo andares que voltarão a ser salas de aula, pois a Programação/94 vai necessitar de mais lugares disponíveis.

**OFICINA DA PALAVRA**

A Biblioteca da ENAP está promovendo, quinzenalmente, na Oficina da Palavra, apresentações de temas que compõem a Videoteca, direcionado a um público específico. O projeto começa nesta segunda-feira, dia 28, às 10 horas, com sessão de vídeo sobre Licitações e Contratos - que foi matéria da Video-Conferência realizada pela DTD, no ano passado. Os servidores da Diretoria de Administração Financeira, da Auditoria e Procuradoria Jurídica compõem o público desta sessão.

**ANÁLISE DA ÁGUA**

A Diretoria de Administração Financeira (DAF) solicitou ao Instituto de Saúde do Distrito Federal uma análise da água consumida pelos funcionários da Escola. O resultado do teste, em amostra coletada (após filtração), confirma que a água é potável em relação aos parâmetros analisados. O laudo técnico do Instituto já foi encaminhado às diversas unidades da ENAP.

**REAJUSTE**

A Gerência de Cadastro e Benefícios divulgou o reajuste do Vale-Refeição para março. O valor agora é de CR\$ 2.500,00. A portaria número 381 da SAF determina que os cupons ou tickets referentes ao mês subsequente sejam entregues aos servidores até dois dias úteis antes do término do mês em curso.

## DIRETORA DA ENAP DEFENDE TESE DE PÓS-GRADUAÇÃO NO MODELO DA FAPESP

Uma pesquisa na área de Pós-Graduação em Política Científica e Tecnológica, aprovada com distinção e louvor pela banca examinadora da UNICAMP, aponta que uma das saídas da crise na área acadêmica e de estudos científicos seria a autonomia financeira e administrativa das agências de fomento à pesquisa, principalmente as federais (CNPq, FINEP e CAPES), que vêm sofrendo nos últimos anos uma redução brutal em seus orçamentos, com os cortes recentes feitos pela União.

O trabalho, realizado pela professora Vera Lúcia Petrucci, Diretora de Estudos e Pesquisa da Escola se baseou no modelo de gestão adotado pela FAPESP - Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo - vinculada à Secretaria de Ciência, Tecnologia e Desenvolvimento do Estado. Vera Petrucci analisou as relações entre o Estado e a Ciência e demonstra porque uma fundação com cerca de 100 funcionários tem obtido sucessos no financiamento de pesquisas em

São Paulo, Estado que reúne quase 50 por cento da produção científica do país.

Segundo Vera Petrucci, que realizou o estudo pelo CNPq, os mecanismos que permitiram à FAPESP se firmar como uma das mais importantes agências de fomento à pesquisa do país, utilizando critérios de excelência científica, se baseiam na garantia de seus recursos, advindos da destinação de um por cento da receita tributária do Estado de São Paulo, e na administração independente que caracteriza seus 30 anos de existência.

A dissertação e a defesa da tese de mestrado, com o título "Condicionantes da Trajetória Institucional da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo - FAPESP", foram submetidas a uma banca examinadora formada, entre outros, pelo professor da UNICAMP, Amilcar Herrera, um dos maiores especialistas na área de política científica da América Latina e tiveram a orientação da professora Léa Velho.

## DEP REALIZA PESQUISA NO MÉXICO

O técnico da Diretoria de Estudos e Pesquisas (DEP), Marcelo Brito esteve na Cidade do México no período de 13 janeiro a 11 de fevereiro através de convênio da Escola com o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) com o objetivo de realizar Pesquisa sobre Instrumentos de Gestão Municipal que faz parte de um projeto maior da DEP: Projetos de Estudos de Casos de Práticas Gerenciais e Operacionais Inovadoras na Administração Pública.

Esta Pesquisa busca enumerar experiências de caráter descentralizador em nível municipal, estadual, nacional e internacional. Brito colheu

dados para a pesquisa na Universidade Íbero-Americana. Ele aproveitou a oportunidade para realizar um estudo no Instituto Nacional de Administração Pública do México - INAP para estudar a questão do funcionalismo e da organização da Administração Pública daquele país.

Outras instituições foram visitadas por Brito como: Fideicomiso de Vivienda Desarrollo Social y Urbano; Nacional Financera (um banco de fomento); Fideicomiso del Centro Histórico; Coordinación General de Reordenación Urbana y Vivienda e o IAPEM - Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C.

**PROGRAMAÇÃO DE ESPORTE, CULTURA E LAZER**

MODALIDADES	HORÁRIOS 2ª - 4ª e 6ª
Natação	08h00 às 12h00 14h00 às 18h00
Ginástica	12h30 às 13h30
Musculação	12h30 às 13h30 14h00 às 18h00
Capoeira	08h00 às 12h00 14h00 às 18h00
Karatê	
Basquetebol	
Futebol	08h00 às 12h00 14h00 às 18h00
Hidroginástica Ginástica Localizada Reforço Pedagógico Atendimento Psicológico Fisioterapia e Desenvolvimento Psicomotor	Dias e horários a definir

MODALIDADES P/DEFICIENTES	DIAS E HORÁRIOS
Natação e Hidro-estimulação	3ª e 5ª 08h00 às 12h00 14h00 às 18h00
Basquetebol em Cadeira de Rodas	2ª 4ª e 6ª 20h00 às 22h00
Natação	Sábados e Domingos 08h00 às 13h00
Futsal	Sábados e Domingos 08h00 às 13h00

**TURMAS EXTRAS**

Os cursos de musculação, capoeira e natação poderão ter turmas extras no horário do almoço e à noite, desde que haja número suficiente de servidores interessados.

Para maiores informações entre em contato com:

Ulisses - ramal 180  
Anísia - ramal 220

**EVENTOS PROGRAMADOS**

Período: 28 de fevereiro a 04 de março de 1994

**CURSOS E OUTROS EVENTOS**

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/07 a 27/04/94	Análise de Sistemas	Sala 229 19h30 às 23h	DTD Engrácia ramal 137	ENAP
28/02 a 04/03/94	Treinamento Introdutório para o Ministério das Comunicações	Salas 217 e 223 08h às 18h	DTD Cláudia ramal 129	ENAP MC
02/03/94	Reunião Técnica da DTD	Sala 217 16h às 18h	DTD Maria Lisboa ramal 145	ENAP DTD



## ENAP ESTRUTURA ENCONTRO NACIONAL: FUNÇÃO PÚBLICA, ESTADO E SOCIEDADE

O Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade, promovido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) em conjunto com a Universidade de Brasília (UnB), que debaterá as transformações da função pública no Estado e na sociedade contemporânea, no período de 25 a 29 de abril, já apresenta os primeiros resultados do empenho de seus organizadores.

O evento não vai só discutir a Administração Pública brasileira mas também as relações do País com entidades estrangeiras nesta área. Experiências inovadoras deverão ser amplamente discutidas no Encontro que desenvolverá uma

metodologia operacional diversificada, afim de captar um maior número de contribuições que venham a ser apresentadas. Os debates vão girar em torno de Governabilidade X Transformações estruturais; A Globalização e seus efeitos na questão do Estado; Estado e Cidadania; Ética e Direito; Estado: Novas perspectivas da Função Pública; A Função Planejamento e a Realidade Social dos Recursos Humanos; dentre outros temas.

Correspondências que levam a assinatura do Ministro Romildo Canhim, da SAF, do Presidente Og Dória, da ENAP, e do Reitor João Cláudio Todorov, da UnB, estão sendo remetidas para ministros e

secretários de Estado, diversas autoridades e instituições relativas às temáticas escolhidas para debate - convidando para participação. O Encontro conta com apoio do Conselho Federal de Administração; Fórum Nacional dos Secretários Estaduais de Administração; Fórum Nacional dos Secretários Municipais de Administração das Capitais; Frente Nacional dos Prefeitos das Capitais; Associação Nacional de Pós-Graduados em Administração (ANPADE); Universidades e Escolas de Governo.

ENAP está participando, com entusiasmo, de todo o processo de criação, elaboração e execução do evento realizando reuniões semanais com representantes de todas as diretorias da Escola e a infraestrutura para o Encontro já está sendo montada.

### SHOW-ROOM

Terminais de computadores acessando os principais sistemas utilizados pelo Governo Federal (SIAFI, PRODASEN, SISBACEN, SIDOR, BITNET e outros do IBGE, FGV), além de bancos de dados nacionais e internacionais, ficarão em exposição onde técnicos capacitados estarão prontos a explicar aos interessados seu funcionamento e possibilidades. Para este fim, a Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados do Estado de São Paulo - SEADE já confirmou a instalação do Banco de Dados do Sistema de Informações Municipais - SIM.

### ATIVIDADES CULTURAIS

Diversas atividades culturais terão lugar no Espaço Cultural Graciliano Ramos e na UnB, prevendo-se o lançamento de livros, a apresentação da Orquestra de Câmara da UnB e a exibição da Mostra MERCOSUL de cinema, composta de filmes artísticos de longa metragem produzidos na Argentina, Paraguai, Uruguai e Brasil.

## FBB PODERÁ FINANCIAR OS PROJETOS DA ENAP

Conforme política estabelecida pela Direção da ENAP, a Diretoria de Cooperação Técnica está desenvolvendo esforços, com vista à identificação de fontes de recursos interna e externa para financiamento de projetos identificados durante o processo de planejamento e que fazem parte da programação da Escola para 1994.

### FINANCIAMENTO

Assim, a partir da audiência concedida pelo Presidente do Banco do Brasil, Alcir Calliari, à direção da ENAP, representada pelo Diretor de Cooperação Técnica Luiz Antonio Cascão e o Chefe de Gabinete Renato Lóes, na qual ficou caracterizada a possibilidade de o Banco do Brasil, através da sua Fundação, financiar parte de projetos apresentados pela Escola.

Posteriormente, em contatos realizados pelo Coordenador de Cooperação Técnica Carlos de Souza Pinto e a técnica Cláudia Koche da mesma Coordenação, com representantes da FBB, ficaram definidas as áreas prioritárias e factíveis de financiamento.

Dessa forma, o Diretor de Cooperação Técnica, encaminhou as diversas diretorias da Escola o formulário para a elaboração de propostas de projetos, que após análise e seleção pela direção da ENAP, serão encaminhadas à FBB para o pedido de financiamento.

Como primeiro projeto a ser apresentado aparece o pedido de financiamento de parte dos custos para realização do "Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade", promoção da ENAP/UnB.

### NESTE NÚMERO

**RELANÇAMENTO  
DA REVISTA DO  
SERVIDOR  
PÚBLICO**

página 2

**SOBRADINHO  
EXPÕE  
NA ENAP**

página 3

**ENAP TREINA  
SERVIDORES  
DO MC**

página 3

**DIA  
DA  
MULHER**

página 4

# ENAP RELANÇA REVISTA DO SERVIÇO PÚBLICO EM ABRIL

A Revista do Serviço Público que foi criada em 1937 e editada sistematicamente até 1989 estará sendo relançada pelo Centro de Documentação, Informação e Difusão (CDID) da ENAP durante o Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade que acontecerá no período de 25 a 29 de abril próximo. A Revista terá periodicidade semestral.

Segundo o Coordenador de Edições do CDID, Oswaldo Henrique Farias, neste número pretende-se discutir a Governabilidade, tema deliberado pelo Conselho Editorial em reunião de janeiro último, pela sua atualidade e por ser também eleito como prioridade da ENAP para este ano.

## HISTÓRIA

Nesta primeira edição será publicado um artigo sobre a história da Revista, resultado de uma pesquisa que analisa os editoriais e tipos de artigos veiculados, além de focar a linha editorial, que caracteriza cada fase da Revista desde a sua criação em 1937. Um outro arti-

go importante abordará a Governabilidade na América Latina de autoria de Bernardo Kliksberg.

O veículo abre espaço para divulgar novos conhecimentos e troca de idéias entre pesquisadores, estudiosos e interessados na prática e desenvolvimento da administração pública brasileira e servir, ainda, como instrumento de armazenamento e preservação da memória da administração pública. Outros temas serão explorados como: Redimensionamento do Estado; Funcionalismo; Descentralização e Pacto Federativo. Segundo a tiragem inicial será de cinco mil exemplares.

O Conselho Editorial é composto por Og Dória (Presidente da ENAP); Adelaide Ramos e Côrte (CDID); Luiz Antonio F. Cascão (DCT); José Mendes de Oliveira (DTD); Maria Helena Santos (DEP); Regina Imaculada Silva (DAF); Oswaldo Henrique Farias (CDID). Participam como membros externos Antônio Agenor Briquet e Ladislau Dawbor. O Conselho é presidido por Og Dória.

## NOVAS PUBLICAÇÕES DA ESCOLA

O Centro de Documentação, Informações e Difusão (CDID) está lançando as seguintes publicações:

Memória Técnica da ENAP;

Instituições de Formação, Capacitação e Pesquisa em Administração Pública;

Cadernos da ENAP (Volume 1 - números 1, 2 e 3):

◆ Volume I - número 1 - Gestão de RH no Setor Público, Relações de Trabalho e Direitos Sociais dos Servidores Públicos.

◆ Volume 1 - número 2 - Cultura e Memória: Perspectivas da Administração Pública Brasileira: Hoje.

◆ Volume I - número 3 - Gestão Municipal e Revisão Constitucional.

Já foram editadas na ENAP publicações maiores como as coleções: História Administrativa do Brasil; Estudos Políticos, Livros avulsos: Contratos de Gestão no Serviço Público e Contratos de Gestão e a Experiência Francesa de Renovação do Setor Público (Seminário Brasil-França).

## EDITORIAL

### ENCONTRO ENAP/UnB

*Como parte da programação da ENAP para 1994, será realizado na última semana de abril o "Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade", que deverá ser um momento impar da Escola ao associar-se com toda Sociedade no debate e na tentativa de descobrir soluções duradouras, margeando-se aquelas imediatista e conjunturais.*

*As temáticas centrais do Encontro buscam a discussão da questão do Estado, as novas funções da Administração Pública e as novas técnicas e processos à luz das transformações tecnológicas, políticas e sociais em curso no Brasil e no Mundo.*

*O evento encontra um forte apelo a partir de uma análise dos indicadores da Sociedade Brasileira, em particular, que sofreram mudanças significativas decorrentes das atuações de cada dos participantes dessa mesma sociedade. Onde somente para citar apenas um, o nível de pobreza aumentou ao passo que a mortalidade infantil decaiu. - Como explicar essa questão? deficiência por um lado e eficiência por outro do Estado.*

*Como se percebe, a complexidade da Análise de uma Sociedade somente poderá encontrar soluções para os seus problemas através de discussões e debates amplos e abrangentes. Dentro dessa visão, a ENAP associada com a UnB apresentam as condições ambientais para propiciar o Encontro e de uma forma democrática contar com a participação de todos os segmentos da Sociedade.*

*O futuro de nossa Sociedade depende do papel de cada um de seus componentes, assim ser otimista, sonhar, debater e projetar os próximos passos certamente será o caminho mais curto de benefícios sociais mais elevados na busca daquela Nação, que tenha uma divisão mais homogênea de sua riqueza.*

**INFORME****CORREIO ELETRÔNICO**

A Biblioteca da ENAP obteve autorização para ter acesso ao Correio Eletrônico da Câmara dos Deputados o que permite obter informações sobre todos os assuntos que estão sendo tratados no dia-a-dia daquela Casa, seja em sessões plenárias, nas reuniões das Comissões, de líderes e da mesa. O Correio informa ainda sobre projetos em tramitação, homenagens e parlamentares inscritos para os expedientes. Os interessados podem obter informações na Biblioteca.

**BOLETIM BIBLIOGRÁFICO**

No intuito de divulgar seu acervo, a Biblioteca da ENAP está elaborando semanalmente o Boletim Bibliográfico que apresenta o sumário da documentação recebida no período. Está à disposição também o Boletim de Artigos de Periódicos que contém cópia de artigos de temas específicos, selecionados de acordo com a demanda dos usuários e programas da Casa. O tema abordado atualmente é sobre a descentralização.

**CARDIOLOGISTA**

Os servidores da ENAP já podem contar, no Serviço Médico da Casa, com o cardiologista Renato Maranhão, da Policlínica da Polícia Militar, que está atendendo às terças e quintas-feiras. As consultas poderão ser marcadas na Gerência de Cadastro e Benefícios da DAF.

**GINÁSTICA LOCALIZADA**

A Assessoria de Relações Institucionais (ARI) comunica que já está em atividade a turma mixta de Ginástica localizada, no horário de 12h30 às 13h30, sob a orientação da professora Elke. As inscrições ainda podem ser feitas na ASSENAP, com Anísia, pelo ramal 220.

**MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES TREINA NOVOS SERVIDORES**

A ENAP realizou em conjunto com o Ministério das Comunicações, no período de 28 de fevereiro a 4 março, um Treinamento Introdutório para os funcionários que estão assumindo cargos de Agente Administrativo e Datilógrafo naquele Ministério. No total são 46 pessoas.

De acordo com a coordenadora-substituta de Recursos Humanos do MC, Ana Beatriz, os alunos, com este curso, tiveram uma visão geral do funcionamento do serviço público e do próprio Ministério das Comunicações, além disso os estudantes adquiriram conhecimento da Lei 8.112 - que dispõe sobre o Regime Jurídico Único (RJU). Ela disse também que treinamento como este é necessário uma vez que a maioria dos novos funcionários vêm do setor

privado e por isso não possuem conhecimentos suficientes para entender a máquina administrativa. Além disso, afirma ela, muitos deles vão trabalhar pela primeira vez.

De acordo com Cláudia Moreira Diniz de Araújo e Maria Elisa Tótolli, técnicas da DTD, a ENAP desenvolveu e coordenou todo curso, que incluiu também noções gerais de Redação Oficial. Foi desenvolvido ainda um trabalho de relações interpessoais, com carga horária de 16 horas.

**INFORMÁTICA**

A mesma turma de alunos, acrescida de 14 funcionários do MC, volta à ENAP no período de 7 a 31 de março para o curso de informática Word for Windows.

**SOBRADINHO EXPÕE NA ENAP**

A Assessoria de Relações Institucionais (ARI) da ENAP promoverá, de 14 a 26 de março, na Galeria de Artes do Espaço Cultural Graciliano Ramos, a exposição de artes plásticas "Sobradinho - Cidade Arte", que trará cerca de 20 obras, entre pinturas e esculturas com temática livre, de artistas radicados naquela cidade-satélite. Após este período, a Mostra seguirá para a Galeria de Artes Vincent Van Gogh, da Administração Regional de Sobradinho.

**EXPOSIÇÃO**

A exposição foi organizada por Sandra Mara Gomes, Diretora de Cultura da Administração Regional de Sobradinho. Conforme Sandra afirma, a atual administradora da cidade, Anilcéia Luzia Machado tem muita sensibilidade tanto que vem realizando um trabalho de importância na área das artes, promovendo palestras para estudantes e fomentando intensa atividade voltada para a formação de público e desenvolvimento dos artistas da comunidade nos **points** da cidade como por exemplo a Galeria Van Gogh e os espaços culturais de Sobradinho.

A cidade-satélite já formou tradição no setor das artes e conta com o maior cadastro cultural do DF, reunindo grande número de artesãos, artistas plásticos e grupos teatrais, sendo importante destacar a presença de artistas que também são servidores públicos regionais. Nomes como Toninho de Souza, M. Kalil e Glênio já partiram de lá para obter premiações em mostras de caráter nacional e, para confirmar a importância da cidade como Centro de Produção Cultural, Sobradinho foi recentemente escolhida para sediar o Pólo de Cinema de Brasília.

**EXPOSITORES**

M. Kalil  
Gadioli  
Toninho de Souza  
Marisa  
Arlindo Castro  
Antônio Radica  
Ivan Damasceno  
Cida Araújo  
Nogueira de Lima  
Júlio de Moraes  
Fernando Graça  
Marisa Carnesin  
Luiz Vaillant

# OITO DE MARÇO: DIA DE LUTA PELOS DIREITOS DAS MULHERES

O Dia Internacional da Mulher é marcado por festas e protestos que lembram a luta das mulheres para conquistar seus direitos como cidadãs, dentro de uma sociedade discriminatória dominada pelo obscurantismo que - apesar do desenfreado progresso tecnológico - teima em prevalecer sobre as mais elementares linhas do raciocínio humano.

A data diz respeito a um fato ocorrido há 137 anos quando cerca de 150 operárias de uma indústria têxtil de Nova Iorque (EUA) morreram num galpão incendiado por iniciativa do dono da fábrica, com a ajuda de políticos locais, enquanto se reuniam para reivindicar condições mais dignas de trabalho.

O dia 8 de março de 1857 passou a ser símbolo para as mulheres. A partir de 1910, com início da conquista de seus direitos, as feministas de todo o mundo, principalmente da Europa, adotaram este dia para lembrar a luta de todas as mulheres.

Hoje, atuando em vários setores profissionais a mulher ocupa, cada vez mais, espaços antes reservados exclusivamente aos homens, como por exemplo no setor de saúde onde 51% da mão-de-obra ativa são compostos por mulheres e em Brasília a mulher detém 40% dos diversos empregos disponíveis.

## REVISÃO CONSTITUCIONAL

O Centro Feminista de Estudos e Assessoria, encarregado de acompanhar

o processo revisor exerce eficiente atuação nos estados e no Congresso Nacional para que os deputados e senadores se posicionem favoravelmente às demandas das mulheres.

## MUITAS PROPOSTAS

O movimento de mulheres apresentou 110 emendas às 82 propostas revisoras, das quais 61 são supressivas e identificou 39 propostas que devem ser apoiadas. Também foram entregues ao relator, deputado Nelson Jobim, os documentos: A mulher e a Garantia dos seus Direitos Constitucionais e a Carta da Mulher Rede-Revi (integrada por 67 organizações de mulheres, incluindo Conselhos Estaduais e Municipais da Condição Feminina).

## EVENTOS PROGRAMADOS

Período de 07 a 22 de março de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
12/07/93 a 27/04/94	Análise de Sistemas	Sala 231 19:30/23:00	Engrácia ramal: 137	ENAP
07 a 18/03/94	Windows 3.1/ Word 2.0	Sala 231 08:00/12:00 (*)	Cláudia ramal: 129	ENAP/MC
09 a 18/03/94	Formação de Multiplicadores em Qualidade e Produtividade	Sala 223 08:00/18:00	Sylvia ramal: 129	ENAP/SAF/SEBRAE
14 a 18/03/94	Word for Windows (Treinamento interno)	Sala 231 14:00/18:00	Regina ramal: 137	ENAP
14 a 15/03/94	Introdução ao Processamento de Dados(IPD) 2 turmas	Ministério da Saúde 08:00/18:00	Cláudio/Engracia ramal: 137	ENAP/MS
14 a 24/03/94	Formação de Multiplicadores	Sala 133 08:00/18:00	Cláudio/Eliane/Ana Cristina ramal: 142	ENAP/LBA
16 a 22/03/94	Sistema Operacional MS/DOS versão 6.0 2 turmas	Ministério da Saúde 08:00/18:00	Cláudio/Engracia ramal: 137	ENAP/MS
16/03/94	Reunião Técnica DTD	Sala 217 16:00	Maria Lisboa ramal: 146	ENAP-DTD

(\*) No dia 08/12, a aula será no Ministério das Comunicações

## DIREÇÃO DA ENAP RESPONDE NOTA DA ASSENAP

1. Em nenhum momento, a Direção da ENAP se mostrou intransigente ou fechou as portas da negociação com a ASSENAP. O Presidente da Associação, Edeltrudes Cipriano Filho, jamais procurou o Presidente da ENAP, Og Roberto Dória, para discutir temas de interesse dos funcionários da Casa. Trouxe apenas, por duas vezes, pedidos pontuais e pessoais prontamente apreciados. O Presidente da ASSENAP foi recebido pelo Diretor Administrativo e Financeiro da ENAP, Ocrécio Lacerda, e foi procurado pelo Chefe de Gabinete da Presidência, Renato Lóes, que o informou das respostas a cada reivindicação e do andamento dos pedidos atendidos. Era de se esperar de um presidente de Associação, que em princípio deveria procurar cumprir o papel de atender às necessidades dos servidores da Casa, que ele se utilizasse desta posição privilegiada para construir uma relação permanente e sincera com a Direção.
2. A Direção da ENAP elegeu a ASSENAP como primeiro canal de negociação entre a instituição e seus funcionários por tratar-se de uma Associação, desvinculada de pressões e interesses políticos, capaz de transmitir as aspirações de seus associados, e trazer ao debate as reivindicações e soluções próprias do interesse comum entre a ENAP e seus servidores.
3. A nota do SINDSEP, assinada também pela ASSENAP, causa espécie por não informar, antes de tudo, que os ofícios com reivindicações do Sindicato e da Associação foram submetidos a análise e muitos receberam resposta em poucos dias. Lançar mão de instrumentos e argumentos facciosos e inverídicos para atingir objetivos que não interessam aos funcionários da Casa, nem à administração pública, dá ainda mais força às críticas de imaturidade e despreparo dos representantes sindicais e de associações de classe de nosso país.
4. A ENAP ainda esclarece:
  - *Concurso público* - como a ASSENAP e o SINDSEP devem estar informados, a realização de concurso para contratação de novos servidores não depende unicamente da ENAP. Já foram iniciadas as negociações com a SAF para que, o mais rapidamente possível, sejam preenchidas as vagas abertas por morte e aposentadoria e ocupadas outras existentes de acordo com o Plano de Cargos e Salários.
  - *Serviço Médico* - a ENAP, apesar das dificuldades orçamentárias que também atingem outros órgãos, tem tomado providências para ampliar o atendimento médico-hospitalar hoje oferecido. Além dos três médicos que prestam serviço diariamente no "campus" da Casa, um Plano de Saúde foi aprovado pelo Conselho Diretor da Casa e está em fase de implantação. Isto corrigirá a deficiência do atendimento aos dependentes.
5. Quanto às demais reivindicações, contidas em ofícios do SINDSEP à Direção da ENAP, como reenquadramento dos trabalhadores de nível auxiliar no nível médio, extensão do auxílio-alimentação aos servidores inativos e entrega de vale-transporte sem atraso, algumas delas já foram respondidas por ofício e outras estão em fase de estudos para a adoção das providências que vierem a ser julgadas pertinentes.

A DIREÇÃO DA ENAP

## NESTE NÚMERO

**ENAP SE  
PROJETA EM  
CARACAS**

**página 2**

**FLORINDO VILLA-  
ALVAREZ**

**página 3**

**CONFIRA  
O INFORME**

**página 3**

**MISSÃO DO  
BANCO MUNDIAL**

**página 4**

**VEJA  
PROGRAMAÇÃO**

**página 4**

## GESTORES FAZEM CURSO DE APERFEIÇOAMENTO

A ENAP, enquanto Escola de Governo, teve como um dos pontos altos de suas atividades a realização, de 1988 a 1990, do curso de formação para a carreira de Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG) que preparou 120 alunos - conhecidos como "Gestores".

Hoje a ENAP retorna seu compromisso com os EPPGG, atualmente lotados na SEPLAN e ocupando importantes funções na Administração Pública, promovendo o primeiro Curso de Aperfeiçoamento em Políticas Públicas e Gestão Governamental que acontecerá para 69 integrantes da carreira, no período de 21 a 27 de março, em horário integral.

O Curso terá como temas questões referentes ao Estado e à Administração Pública e será dividido em duas partes: a primeira - presencial - realizada na ENAP, constará de 56 horas/aulas. A segunda compreende a elaboração de uma monografia sobre a questão da Reconstrução do Estado.

Painéis e Sessões de Estudos compõem a primeira etapa do Curso.

Especialistas nos temas propostos farão exposições e proporcionarão debates sobre os seguintes assuntos: Reconstrução do Estado (por Cristovam Buarque/UnB e Marcel Bursztyn/UnB); Planejamento e Governabilidade (Ladislaw Dowbor/PUC-SP e Nilson Holanda/UnB); Profissionalização (Wilson Calvo/SAF e Fernando Abrucio/CEDEC); Qualidade e Produtividade (José Bezerra M. Neto/SAF, Antônio Carlos Xavier/IPEA e Luís Tironi/IPEA); Privatização e Terceirização (Dep. Carlos Alberto Torres/PPS-DF e Maria Martha Cassiolato/SEPLAN). Estes painéis serão realizados do dia 21 a 25 próximo, sempre às 18h30, no Auditório Belmiro Siqueira da ENAP.

A Diretora da DTD, Maria Lisboa de Oliveira, convida todos os técnicos e servidores da Escola a assistirem os referidos painéis, já que os temas são de extrema relevância e serão tratados por especialistas de renome. O projeto é de autoria de Celina Dantas e a equipe técnica composta por Maria Auxiliadora Seabra, Conceição Cunha e Marília Viana, todas da DTD.

## MONITORES DA LBA SÃO TREINADOS NA ENAP

A ENAP já está recebendo técnicos de nível superior, de todo o País, servidores da Legião Brasileira de Assistência (LBA), para o curso de Monitores programado pela Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) da Escola, dentro do princípio de atender às necessidades de aperfeiçoamento dos Recursos Humanos das instituições governamentais e a partir da nova política de reformulação que vem ocorrendo na LBA, após a crise administrativa que atravessou nos últimos anos.

O curso, iniciado dia 14, inclui a discussão de temas como a Lei Orgânica da Assistência Social; o Novo Papel da LBA; os Novos Procedimentos Operacionais da Instituição; além dos conteúdos de formação dos multiplicadores. As aulas serão dadas a três turmas de 30 alunos (de 14 a 24 de março; de 4 a 14 de abril e de 5 a 15 de abril) de 8 às 18 horas,

inclusive aos sábados, perfazendo 76 horas/aula.

Até o final de abril, cerca de 90 instrutores da LBA estarão formados pela ENAP e espera-se que, até o princípio de agosto deste ano, todos os funcionários tenham passado por este treinamento, implementando-se o programa de descentralização das ações daquela entidade.

Alba Maria Paulino, atual presidente da LBA, compareceu à abertura do Curso de Monitores e será uma dos 12 conferencistas, dentre técnicos da LBA, que farão palestras durante o período. Duas professoras da UnB (Denise Bom Tempo e Ilma Veiga, do Departamento de Assistência Social) falarão sobre o tema: Políticas Sociais no Brasil; e o técnico da ENAP, Cláudio Jankzak apresentará as Técnicas Didáticas. A coordenação do curso é de Eliane dos Santos Luz e Ana Cristina Dantas da DTD/ENAP.

# VIAGEM A CARACAS PROJETA ENAP

Og Roberto Dória, Presidente da ENAP e Vice-Presidente do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) esteve em Caracas (Venezuela) para participar da Reunião do Conselho Diretor da instituição. Na oportunidade procurou aprofundar os conhecimentos a respeito da estrutura e do funcionamento da entidade e reivindicou para os membros atribuições mais comprometidas com o Centro visando a consolidação do organismo nos países latinos. A sugestão de Dória é para que os membros do organismo trabalhem no sentido de promover parcerias que viabilizem projetos entre o CLAD e outros órgãos em seus países.

O Presidente da ENAP levou ao conhecimento dos membros do CLAD a realização do Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade que a Escola, em parceria com a Universidade de Brasília (UnB), vai realizar no período de 25 a 29 de abril próximo. Dória além de receber o apoio do Centro Latino-Americano, vai contar com a presença do Presidente do seu Conselho Diretor, Jose Constantino Nalda, que também é Presidente do Instituto Nacional de Administração Pública da Espanha. Confirmou presença a Coordenadora da Rede Latino-Americana de Documentação e Informação em Administração Pública (REDIAP) do CLAD, Nuria Currill, que participará da reunião de instalação da Rede Nacional de Documentação e Informação em Administração Pública (RENAP), na Escola, que integrará as áreas de documentação e informação da ENAP às demais Escolas de Governo do Brasil.

Dória propôs ainda a realização de um colóquio internacional sobre a Governabilidade e a Gestão Pública: A Questão do Orçamento

que deverá acontecer em abril deste ano, estando previsto ter sede na ENAP. O Encontro vai debater experiências de outros países no que se refere ao processo de orçamento.

## BETINHO

Outro projeto que está sendo negociado com Dória é a publicação de um livro sobre o tema A Pobreza no Mundo que será organizado pelo consultor Bernardo Kliksberg. Esta edição deverá ter apoio do Fundo das Nações Unidas para a Infância (UNICEF) e do Instituto Brasileiro de Análise Sociais e Econômicas (IBASE), este último representado por Herbert de Souza, o Betinho, com quem Dória marcou um encontro para o próximo dia 25, quando deverá ser discutida a sua participação no livro, por intermédio de um artigo sobre a questão da pobreza no Brasil.

## CONSULTORIA

O Presidente da ENAP participou esta semana, em Recife, do Fórum dos Secretários Estaduais de Administração do Norte/Nordeste e aproveitou para dar prosseguimento à definição do Programa de Cooperação Técnica de prestação de consultoria e assessoria a programas e planos de Desenvolvimento Organizacional; de Recursos Humanos; de Estudos de Planos de Carreira; Programa de Capacitação Institucional; e outros para aquelas regiões. Segundo Dória, a ENAP está agora em uma nova fase com estas atividades de consultoria que se pretende sejam implementadas em todo o País, representando um "salto qualitativo" nas atividades da Escola.

## EDITORIAL

# OS GESTORES GOVERNAMENTAIS

*Ao ser instituída em 1986, a Escola Nacional de Administração Pública - ENAP nasceu com o compromisso da valorização da função pública e da renovação dos quadros do setor público. No rol de seus objetivos incluía-se a formação de executivos de elevada capacidade técnica e gerencial para atuarem nos níveis estratégicos da Administração Pública. A concretização desse objetivo resultou na realização do Curso de Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental entre os anos de 1988 e 1990. Nesse curso ingressaram 120 alunos selecionados em um universo de 69.989 candidatos, que se inscreveram para um rigoroso processo de seleção. Esse processo possibilitou a classificação de um público com alto nível de escolaridade e excelente qualificação.*

*O resultado efetivo dos esforços dispendidos na formação desses profissionais pôde ser mensurado através da boa aceitação e colocação dos egressos nos vários setores da Administração Pública, onde, hoje, ocupam lugares estratégicos em cargos de direção e assessoramento.*

*Transcorridos cinco anos desde a nomeação daqueles gestores, a ENAP prepara-se para recebê-los novamente entre os dias 21 e 27 de março em atividade de aperfeiçoamento, prevista e requerida para a promoção na carreira. Este evento além de representar mais um passo na consolidação da carreira dos gestores, realça o compromisso permanente da ENAP na condução de ações prioritariamente voltadas para a formação de quadros capazes de conduzir a renovação técnica e gerencial propiciadora de melhores níveis de qualidade e eficiência nos serviços prestados pelo Estado.*

*A formação de gestores governamentais é uma parcela da grande tarefa de profissionalização dos servidores públicos, que a ENAP assume com a determinação de colaborar intensamente para a constituição de um corpo funcional mais estável e identificado com os designs sociais do Estado. Trilhando este caminho, a Escola intenta cumprir com seu propósito inicial de centro promotor do ensino e da reflexão aplicados ao setor público, ações imprescindíveis para a construção de um Estado moderno, de ação administrativa transparente e democrática, fundamentalmente compromissada com a promoção da igualdade de direitos e do bem-estar social.*

**INFORME****CONVÊNIO CEUB/ENAP**

A pesquisa Cultura, Lazer e Trabalho na sua Vida está em andamento por intermédio do Convênio CEUB/ENAP. A professora Ivany Ehrhardt do CEUB é responsável pela aplicação dos questionários, em diversos setores da sociedade, através de 50 alunos daquela instituição. A pesquisa foi sugerida nas recomendações finais do Seminário Cultura e Memória: Perspectiva da Administração Pública Brasileira Hoje realizado pela Diretoria de Estudos e Pesquisa (DEP) e Coordenação de Promoção Cultural (CPC) e está em fase de tabulação dos dados já obtidos.

**OFICINA DA PALAVRA**

Prosseguindo as apresentações na Oficina da Palavra, será apresentada, segunda-feira, dia 21, às 10 horas, sessão de vídeo contendo a primeira parte da entrevista realizada com o ex-ministro Hélio Beltrão sobre o tema Reformas Administrativas. A segunda parte do programa acontecerá no próximo dia 28, no mesmo horário, e enfocará o Programa Nacional de Desburocratização.

**COMPROVANTE DO IR**

A Gerência de Pagamento da DAF avisa aos servidores da Casa que os comprovantes de rendimento para a Declaração do Imposto de Renda, referentes ao exercício de 1993, já se encontram à disposição dos mesmos, naquela Gerência.

**REVISOR NA ENAP**

A Coordenação de Editoração do CDID, com o objetivo de aprimorar a qualidade de suas publicações, conta agora com a colaboração do jornalista Renato Ferraz, para desempenhar as atividades de redator e revisor.

**ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

Para prestar assistência técnica aos microcomputadores da ENAP estão à disposição dos setores os serviços de dois técnicos e de um analista de suporte da Empresa CRS Informática, os quais poderão ser contatados pelo ramal 197. O contrato da empresa com a Escola irá vigorar até o final deste ano.

# FLORINDO: UM MISSIONÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Faleceu dia 7 de março último, aos 72 anos, o ex-Diretor de Ensino e Pesquisa da ENAP/FUNCEP, Florindo Villa-Alvarez, figura humana inesquecível, dotado de compromisso ético com a sociedade, e grande inspirador e incentivador da criação da ENAP, como Escola de Governo, destinada à formação de gestores competentes e comprometidos com a função pública.

Era dotado de sólida cultura adquirida ao longo de sua vida acadêmica como *Master of Science* em Administração na University of Southern California e Doutor em Recursos Humanos, e através de sua experiência profissional, como fundador e professor da Escola Brasileira de Administração Pública (EBAP) da Fundação Getúlio Vargas (FGV-RJ) e professor da Universidade Federal Fluminense (UFF).

Com entusiasmo e idealismo foi responsável, na ENAP, pela formulação e implementação do

Curso de Formação para a Carreira dos Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental - os "Gestores", como são conhecidos.

Com sensibilidade e inteligência dirigiu, de 1987 a 1989, a Diretoria de Ensino e Pesquisa da antiga ENAP - quando vinculada à FUNCEP - tendo sido o responsável pela formação da equipe técnica da Diretoria, selecionando dentre outros, Aglaê Medeiros, José Mendes, José Luiz Pagnussat, Eda Castro Lucas, Ieda Martins, Silvia Velho, Silvia Helena Pereira, Maria Duarte e Sônia Amorim.

O professor Florindo viria, com o entusiasmo de sempre, participar do Curso de Aperfeiçoamento de Gestores, quando faria uma exposição sobre Profissionalização do Servidor Público. Era aguardado com alegria pelos seus ex-alunos e pelo corpo técnico da ENAP. A Escola perdeu um grande aliado e incentivador.

**"SOBRADINHO- CIDADE ARTE" TERMINA DIA 26**

A Assessoria de Relações Institucionais da Escola está promovendo, até o próximo dia 26, na Galeria de Artes do Espaço Cultural Graciliano Ramos da ENAP, a exposição de artes plásticas "Sobradinho - Cidade Arte" que é composta por 20 obras entre pinturas e esculturas com temática livre.

Segundo Sandra Mara Gomes, curadora da exposição, a mostra seguirá para a Galeria de Artes Vincente Van Gogh, da qual ela é coordenadora.

Sobradinho conta hoje com o maior cadastro cultural do DF, reunindo grande número de artesãos, artistas plásticos e grupos teatrais. Confirmando sua tradição cultural a cidade -satélite foi escolhida recentemente para sediar o pólo de cinema de Brasília.

**AUDITORIA IMPLEMENTA PROGRAMA DE TRABALHO**

A Auditoria da ENAP está implementando um Programa de Trabalho que vai acompanhar o desenvolvimento de todas as movimentações financeiras da Escola. Segundo o Auditor da Casa, José Furtado, foi elaborado um cronograma de visitas periódicas a diversos setores, para o exercício de 1994.

Atividades que envolvem arrecadação, despesa e outras serão analisadas, assim como os procedimentos operacionais de cada área, a fim de constatar sua adequação à legislação pertinente.



**EVENTOS PROGRAMADOS**

Período de 21 a 25 de março de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
12/07/93 a 27/04/94	Análise de Sistemas	Sala 231 19:30/23:00	Engrácia ramal: 137	ENAP
14 a 24/03/94	Formação de Multiplicadores	Sala 133 08:00/18:00	Eliane, Ana Cristina e Cláudio ramal: 142	LBA
16 a 22/03/94	Sistema Operacional MS-DOS 6.0	Ministério da Saúde 08:00/18:00	Engrácia e Cláudio ramal: 137	MS
21 a 27/03/94	Aperfeiçoamento em Políticas Públicas e Gestão Governamental	Sala 111 e Auditório 08:00 às 12:00 e 18:30 às 22:30	Auxiliadora e Celina	SEPLAN/ENAP
21 a 31/03/94	Windows 3.1 e Word 2.0	Sala 231 08:00 às 12:00	Cláudia ramal: 129	MC
23 a 29/03/94	Introdução ao Windows	Ministério da Saúde 08:00/18:00	Cláudio e Engrácia ramal: 137	MS
23/03/94	Reunião Técnica DTD	Sala 217 16:00	Maria Lisboa ramal: 146	ENAP-DTD
14 a 26/03/94	Exposição Sobradinho -Cidade Arte	Galeria de Arte da ENAP	Yara de Cunto	ENAP-ARI

**BANCO MUNDIAL ENVIA MISSÃO À ENAP**

A ENAP recebeu, dia 17 último, missão do Banco Mundial que veio para realizar uma avaliação final do Projeto PNUD/BRA-90/017 - Apoio ao Programa de Reforma Administrativa Federal, que utilizou recursos do Banco Mundial no âmbito do Projeto de Gerenciamento do Setor Público (GESEP). Neste encontro reuniram-se representantes do Banco Mundial (BIRD); do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA) da Secretaria de Planejamento (SEPLAN); da Secretaria de Administração Federal (SAF) e da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP).

O Contrato de Empréstimo do Banco Mundial viabilizou quatro projetos na área da Administração Pública, cujos resultados foram apresentados por representantes da SAF e ENAP à missão do Banco Mundial.

Referindo-se ao projeto Estudos para Implantação de Contratos de Gestão na Administração Pública Brasileira - que objetivou implantar Contratos de Gestão na Administração Pública Brasileira, com vista ao aperfeiçoamento e a modernização do aparelho administrativo estatal - discursou Zani Andrade Brei, Coordenadora da DEP-ENAP. Sonia Amorim, Coordenadora-Geral da DTD-ENAP relatou sobre o Programa de Capacitação de Gerentes Municipais que consistiu em preparar um programa de treinamento gerencial para fornecer o desenvolvimento e difusão de métodos para modernização do processo de gestão governamental. Henrique Voigt, Coordenador-Geral do DSG da SAF, fez exposição sobre o projeto Desenvolvimento e Implantação de Estrutura Básica para um Sistema de Informações Integrada na Área de

Serviços Gerais (SIASG). Vera Lúcia Petrucci, Diretora da DEP, discorreu a respeito da Pesquisa sobre Estrutura e Organização do Poder Executivo frente à opção pelo Sistema de Governo que desenvolveu estudos visando propor alternativas de reorganização da estrutura e dos instrumentos de gestão do Poder Executivo, na hipótese de adoção de sistema parlamentarista no País.

A Coordenação Geral desse projeto ficou a cargo de Afreimar Moraes de Queiroz, Coordenador Geral da DCT-ENAP. Posteriormente, os membros da missão do BIRD, juntamente com o Coordenador Geral da DCT reuniram-se com o Presidente da Escola, Og Roberto Dória, para repasse dos assuntos tratados. Na ocasião foram exploradas possibilidades de mais recursos para a realização de novos projetos de interesse da ENAP.

## PARTICIPANTES DO ENCONTRO NACIONAL CONFIRMAM PRESENÇA

Já confirmaram presença no Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade pelo menos 12 nomes de destaque que farão exposições acerca dos temas a serem tratados nas conferências e painéis programados. O evento, promovido em conjunto pela ENAP e Universidade de Brasília (UnB), deverá acontecer na Escola Nacional de Administração Pública, nos próximos dias 25 a 29 terá por finalidade discutir o papel do Estado, seus instrumentos de administração, gestão e transformações necessárias frente às novidades operacionais e tecnológicas capazes de aprimorar a Administração Pública.

Deverão estar presentes no Encontro personalidades como Romildo Canhim, ministro da SAF; Dorotéia Wernek, ex-ministra do governo Sarney; Alieto Aldo Guadagni, embaixador da

Argentina; Lídice da Matta, prefeita de Salvador; Luciano Moreira, Secretário de Administração do Maranhão; Almir Gabriel, senador; Fernando Lira, deputado federal; José Genoíno, deputado federal; José Arthur Gianotti, ex-deputado federal; Plínio de Arruda Sampaio, professor e pesquisador; e Roberto Nicolau Jcha, do FIESP.

Haverá reunião extraordinária do Fórum de Secretários Estaduais de Administração e uma reunião da Rede Latino-Americana de Documentação e Informação em Administração Pública (REDIAP). A participação da maioria dos Bancos de Dados Oficiais (SIAFI, SIDOR, SISBACEN, PRODASEN, BITNET) que deverão estar no *show-room* de informática a realizar-se no Encontro Nacional, também já está confirmada, da mesma forma que várias

empresas produtoras de *softwares* como a Microsoft, Lotus, WordPerfect e Edusystems.

O evento será aberto ao público em geral e contará com as presenças de autoridades federais, estaduais e municipais de todo o País, representantes de universidades, empresas privadas, associações de classe e da administração pública de uma maneira geral. O encontro nacional conta com o apoio da Secretaria de Administração Federal (SAF), Frente Nacional de Prefeitos, Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, Fórum Nacional de Secretários Municipais da Administração das Capitais, Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) e Conselho Federal de Administração.

Na página 4, desta edição, a programação do Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade.

## DIRIGENTES DE RH SE REÚNEM NA ENAP

Nos próximos dias 13 e 14 de abril acontecerá, na ENAP, o Encontro Nacional de Dirigentes de Recursos Humanos promovido pela Subsecretaria de Recursos

Humanos da SAF e pela ENAP. Na oportunidade será instalado, pelo Ministro da Administração

Federal, Romildo Canhim, o Conselho Deliberativo do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (FUNDASE).

O Encontro vai reunir todos os dirigentes de RH do País ligados ao SIPEC

Os objetivos do evento são: identificar questões que exijam prontas respostas ao pleno funcionamento do Sistema Integrado de Pessoal Civil da União (SIPEC); estimular a aproximação entre os órgãos e participantes do evento, através do intercâmbio de idéias e experiências relacionadas com as atividades do Sistema; fornecer orientações sobre o Projeto de Lei do Sistema de Carreiras e sobre o SIAPE; e ainda informar a respeito do FUNDASE.

A ENAP foi designada a atuar como gestora do FUNDASE, ocupando a Secretaria Executiva que deverá prestar apoio técnico e administrativo ao Conselho Deliberativo. É um fundo de na-

tureza contábil, instituído pelo artigo 8, da Lei 8.627, de 19 de fevereiro de 1993. Fazem parte do Conselho o Secretário-Adjunto da SAF, que o presidirá; o Presidente da ENAP, que será o Secretário Executivo; mais três titulares dos órgãos setoriais do Sistema Integrado de Pessoal Civil da União, escolhidos para um mandato de dois anos renovável por igual período; um representante das instituições federais de ensino, indicado pelo Ministro da Educação e do Desporto; e um representante dos servidores federais, mediante indicação das entidades representativas da classe. Estarão presentes ao Encontro todos os órgãos e entidades ligados ao SIPEC.

### NESTE NÚMERO

ATUAÇÃO  
DOS  
GESTORES

página 2

LIVRO SOBRE  
TESE SERÁ  
DEBATIDO

página 3

MISSÃO  
FRANCESA  
ESTUDA  
PROJETOS

página 3

PROGRAMAÇÃO  
DO  
ENCONTRO  
NACIONAL

página 4

# ATUAÇÃO DOS GESTORES NO SETOR PÚBLICO

Muitos dos gestores governamentais - como são conhecidos os Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental - ocupam hoje posições de destaque dentro do governo no segundo e terceiro escalões (um Secretário Executivo, um Secretário Nacional e um Secretário de Administração Geral de Ministério). As razões pelas quais obtiveram esse sucesso terão que ser inferidas por intermédio de estudos sistemáticos. Mas a constatação óbvia, em primeiro lugar, é de que a Administração Pública no Brasil carece de quadros qualificados, sobretudo nos órgãos da Administração Direta, que constituem o centro do poder do Estado. Em segundo, a formação generalista, a versatilidade, a experiência adquirida no trato com problemas e ambientes diversificados, reforça nos gestores o papel de verdadeiros empreendedores do Setor Público, solucionadores de problemas, agentes de mudança.

Tanto tem sido reconhecido isso que desde 90 os EPPGs tiveram participação fundamental na Administração do Estado em um significativo rol de atividades desenvolvidas como: a Elaboração de Projeto de Lei Orgânica para a Administração Pública Federal (1989 e 1990); Implantação do Cadastro Nacional do Trabalhador (1989 e 1990); Implantação do Conselho Deliberativo do Fundo de Amparo ao Trabalhador, em 1990; Participação na Regulamentação da Lei 8.028/90 (reorganização administrativa do Governo Collor); Implantação do Sistema de Arrecadação do IBAMA; Informatização das Delegacias Regionais do Trabalho/MTb dentre outras importantes participações.

## AUDITORIA COMEÇA PROGRAMA

O Programa de Trabalho da Auditoria já começa a ser implantado e irá acompanhar o desenvolvimento de todas as movimentações financeiras da Escola. José Furtado, auditor da Casa, explicou que o papel da Auditoria Interna se constitui num instrumento de assessoramento direto à Presidência, como também a outros segmentos da Administração.

Para Furtado, a execução do Programa de Trabalho apresentado, objetiva verificar se todos os atos administrativos e os relacionados com a execução da receita e despesa, estão

Segundo documento da Associação Nacional dos Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental (ANESP), dos 91 gestores empossados a partir de fevereiro de 90, um terço havia optado pelo exercício da carreira no seu órgão de lotação - a SEPLAN. Dezesete gestores escolheram áreas de planejamento e orçamento e 14 em áreas que desempenhavam atribuições da antiga SEDAP, ligadas à modernização administrativa e a recursos humanos. O Ministério do Interior recebeu 15 gestores e o Ministério do Trabalho 13. A perspectiva de desenvolver as atividades em suas cidades de origem reforçada pela dificuldade de acesso à moradia, em Brasília, levaram alguns EPPGs a optarem pelo IBAMA.

Em fevereiro deste ano os Gestores estavam assim distribuídos: Ministério da Previdência Social (14); Ministério Trabalho (7); Ministério da Fazenda (7); Ministério da Amazônia Legal (6); Câmara dos Deputados (6); SEPLAN (5); Ministério do Bem-Estar Social (4); Ministério da Indústria, Comércio e Turismo (3); Ministério dos Transportes (3); Ministério da Educação e Desportos (3); Presidência da República (2); Secretaria de Administração Federal (2); Ministério da Ciência e Tecnologia (2); Ministério da Cultura (1); e Governo do Estado de Minas Gerais/ Fundação João Pinheiro (1).

sendo praticados de acordo com a legislação e normas em vigor. O Programa vai se antecipar à atuação das auditorias realizadas pela Secretaria de Controle Interno (CISSET), da Presidência da República, e do Tribunal de Contas da União (TCU).

A metodologia do Programa da Auditoria elimina a necessidade de os processos passarem naquela unidade antes e após o empenho e pagamento das despesas. Assim, os setores trabalharão orientados diretamente pela Auditoria, quando da visita a cada uma das áreas.

**Em 4 anos de atuação os gestores alcançaram excelente desempenho, tanto que 63% deles detêm cargos de confiança**

### EDITORIAL

## ENCONTRO DE RH

*O evento dos próximos dias 13 e 14 - Encontro Nacional de Dirigentes de RH - é revestido de grande importância para a ENAP. Nestes dias os dirigentes de Recursos Humanos de todo o País, ligados ao Sistema de Pessoal Civil da União (SIPEC), debaterão assuntos relacionados ao setor. Paralelamente será instalado também o Conselho Deliberativo do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Serviço Público (FUNDASE).*

*De acordo com a Lei 8.627 ficou instituído, no âmbito da Secretaria de Administração Federal, sob a gestão da ENAP, o FUNDASE, de natureza contábil, destinado a centralizar recursos e financiar as atividades do Programa Nacional de Treinamento do Servidor Público (PNTS), nos termos da Lei Orçamentária, recursos específicos correspondentes a um por cento do valor da folha de pagamento de cada órgão ou entidade. Este Fundo viabilizará também a qualificação e a profissionalização dos servidores previsto no Projeto de Lei do Sistema de Plano de Carreira da categoria, que no momento encontra-se no Congresso Nacional para votação.*

*O Ministro Romildo Canhim, da SAF instalará na ENAP, o Conselho Deliberativo do FUNDASE. A Escola, enquanto Secretaria Executiva e gestora deste Fundo, deverá difundir processos inovadores de gestão que estejam ocorrendo nos Estados e na administração pública federal. A programação de Cursos e Eventos da ENAP atenderá às necessidades do Governo no que diz respeito ao aperfeiçoamento de pessoal.*

*A questão da qualificação profissional e do desempenho da Administração Pública - tão cobrada pela sociedade - passa pela profissionalização e valorização dos seus servidores. Cabe agora a cada instituição definir as suas áreas prioritárias para capacitação dos seus recursos humanos.*

**INFORME****ORÇAMENTO**

A não aprovação do Orçamento da União para 1994 fez com que a ENAP tivesse liberações de crédito orçamentário, mês a mês, correspondente a 1/12 do montante que cabe à Escola, com exceção das dotações para Pessoal e Benefícios ao servidor. A DAF lembra que, até a liberação do Orçamento, os setores devem estabelecer prioridades para a realização de despesas.

**AUDITORIA DO PNUD**

O Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) enviou um auditor à ENAP, dia 4 de março, para apreciar os resultados financeiros da aplicação dos recursos provenientes do projeto PNUD/BRA/90/017, que financiou a execução de quatro projetos e a aquisição de equipamentos de informática instalados para o apoio administrativo da Escola e para suporte aos Cursos de Informática desenvolvidos na ENAP. O auditor ficou satisfeito com a organização e conteúdo dos documentos examinados. Nas inspeções feitas aos equipamentos adquiridos teve oportunidade de vê-los em plena operacionalização. A direção deste projeto foi do Coordenador Geral da DCT, Afreimar Morais de Queiroz.

**NOVA ENTRADA**

A Gerência de Suprimento e Patrimônio, a Coordenação do Campus e os setores de Transportes, Patrimônio e Compras estão funcionando agora no prédio do Hotel. Foi feita uma nova entrada para aqueles setores, que é situada ao lado da porta que leva aos Serviços Médico e Odontológico. A nova entrada funciona também para o acesso ao Salão de Beleza da Escola.

**SEMANA GREGA**

A Embaixada da Grécia está promovendo a Semana Grega na Praça Central do Parkshopping, onde se encontram em exposição oito réplicas de esculturas famosas da Grécia Antiga, no período de 22 a 27 de março. Dia 25 a Embaixada comemora o Dia Nacional do seu país.

**LIVRO DE TÉCNICA DA DEP  
SERÁ TEMA DE DEBATE**

O livro publicado por Maria Helena de Castro Santos, Coordenadora da Gerência de Políticas Públicas da Diretoria de Estudos e Pesquisas da ENAP, desenvolveu tema de sua tese de doutorado sobre *Política e Políticas de uma Energia Alternativa - O Caso do Proálcool* - que lhe conferiu o prêmio Daniel Lerner do Departamento de Ciência Política do Massachusetts Institute of Technology (MIT) para a melhor tese de doutorado, e o prêmio da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisas em Ciências Sociais (ANPOCS). O livro será tema de debate do Encontro Nacional: Função Pública Estado e Sociedade, que acontecerá na ENAP no período de 25 a 29 de abril próximo.

O conteúdo do livro se divide em dois temas. O primeiro produz uma análise de Política Governamental no processo de decisão do Programa Nacional do Alcool (PNA), e o segundo aponta características do Estado autoritário após 1964, observadas pela análise do desdobramento do Proálcool e do PNA.

O livro se desdobra também de uma forma esquemática, inicialmente aborda os fatores antecedentes ao PNA, seguido da análise dos mercados internacionais do petróleo, açúcar e dos aspectos políticos econômicos e energéticos que traduzem os reflexos da crise do setor e em seguida estabelecem - através de parâmetros históricos e econômicos - o cenário dos atores principais, públicos e privados, abordando os interesses e motivações que envolveram e despertaram as principais questões da

área, fazendo, ainda, uma interpretação esquemática da política de barganha que ocorreu, na época.

A publicação registra as questões que ainda estão por se resolver, tais como: preço relativo ao álcool-gasolina; porcentagem do álcool na gasolina; possibilidade de dois tipos de gasolina para frotas velhas e novas; porcentagem de fabricação e venda de carro a álcool; déficit da conta-álcool da Petrobrás; estrutura de comercialização do álcool combustível, uma questão de grande interesse da Petrobrás.

Fica clara a necessidade de o governo ter uma definição para o álcool na matriz energética nacional. O reaquecimento da economia brasileira pressionará a falta do álcool combustível, já que a Petrobrás não tem possibilidade de manter os estoques de segurança devido aos prejuízos com que vem arcando desde 1985, com pesado déficit na conta álcool, da ordem de US\$ 800 milhões por ano.

O livro se constitui num estudo técnico da questão do álcool combustível, no quadro da Política Nacional de combustível, guardando uma abordagem extremamente honesta. Torna-se, de fato, um documento de real valor para o estudo da questão e básico para a formulação de soluções aos problemas ainda não resolvidos deste setor, e também para o desenvolvimento de metas que por certo se farão necessárias quando da retomada do desenvolvimento nacional.

**MISSÃO FRANCESA ESTUDA  
COOPERAÇÃO TÉCNICA**

Com o objetivo de visitar instituições brasileiras que atuam na área da Administração Pública, veio ao Brasil uma missão do Instituto Internacional de Administração Pública (IIAP) da França, que tomou conhecimento de projetos brasileiros na área da Administração Pública, por intermédio da Agência Brasileira de Cooperação (ABC) do Ministério das Relações Exteriores. A Missão - composta por Gilles Pouget, Diretor de Relações Exteriores e por Alain Siberchicot, Chefe do Departamento de América Latina daquele órgão - visitou a Fundação do Desenvolvimento Administrativo do Estado de São Paulo (FUNDAP-SP), no último dia 16, acompanhada por Vera Petrucci, Diretora da DEP/ENAP.

Os representantes do IIAP, dia 21, estiveram também na Secretaria de Administração Federal, uma vez que a SAF, juntamente com a ENAP e o IPEA manifestaram interesse em implementar, com

suporte daquele Instituto, projetos de Apoio ao Programa de Reforma da Administração Pública Federal; Métodos de Gestão; Indicadores de Qualidade e Avaliação de Desempenho; e Planejamento de Informatização do Setor Público.

Na ocasião houve debates acerca dos projetos e uma exposição sobre os cursos oferecidos pelo Instituto francês. Nessa reunião participaram pela ENAP, Vera Petrucci, Diretora da DEP e Sônia Amorim, Coordenadora-Geral da DTD, bem como Jacques Bertoud, Assessor de Cooperação Técnica da Embaixada da França.

Portaria do Ministro da SAF nomeou Afreimar Morais de Queiroz, Coordenador Geral da DCT, para integrar o grupo de trabalho brasileiro-francês de cooperação técnica e científica. Segundo ele, as perspectivas de cooperação do IIAAP são animadoras e, brevemente, haverá uma definição a respeito dos projetos apresentados.

**EVENTOS PROGRAMADOS**

Período de 28 de março a 1º de abril de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
12/0793 a 27/04/94	Análise de Sistemas	Sala 231 19:30/23:00	Engrácia ramal 137	ENAP
21 a 31/03/94	Windows 3.1 e Word 2.0	Sala 231 08:00/12:00	Cláudia ramal 129	ENAP/MC
23 a 29/03/94	Introdução ao Windows 2 turmas	Ministério da Saúde 08:00/18:00	Engrácia e Cláudio ramal 185/137	ENAP/MS
30/03/94	Reunião Técnica DTD	Sala 217 16:00/18:00	Maria Lisboa ramal 146	ENAP-DTD
30/03 a 06/04/94	Word for Windows 2.0	Ministério da Saúde 08:00/18:00	Engrácia e Cláudio ramal 185/137	ENAP/MS

## Programação do Encontro Nacional : Função Pública, Estado e Sociedade

### 25/04 - Governabilidade e Transformações Estruturais

*Manhã:*

Abertura do Encontro: 9:00 horas.  
Conferência: O Brasil na Nova Ordem Mundial

*Tarde:*

Painel 1 - Estado e Cidadania  
Painel 2 - Funções do Estado: Produtor; Regulador; Indutor e Mínimo. Gestão e Governabilidade. Tecnologia e Transformações nas Funções do Estado.

### 26/04 - Perspectivas da Função Pública

*Manhã:*

Conferência: O Processo de Ajustamento do Estado à Realidade Contemporânea.

*Tarde:*

Painel 1 - A "Função Planejamento" e Política Econômica.  
Painel 2 - A Nova Realidade Social: Recursos Humanos de "Força de Trabalho" a "Insumo Estratégico".

### 27/04 - O Estado Nacional no Contexto da Internacionallização

*Manhã:*

Conferência: A Globalização. Quebras de Barreiras e Blocos Econômicos.

*Tarde:*

Painel 1 - A Formação dos Blocos Econômicos: Implicações para o Estado Nacional e suas Instituições.  
Painel 2 - O MERCOSUL. Mecanismos de Cooperação Internacional e Ação do Estado.

### 28/04 - Competitividade, Relações Estado/Iniciativa Privada/Cidadão

*Manhã:*

Conferência: Novas Formas de Atuação do Estado.

*Tarde:*

Painel 1 - Contratos de Gestão; Terceirização e Concessões.  
Painel 2 - Descentralização; Qualidade e Competitividade.  
Prestação de Serviços pelo Estado: Relacionamento Servidor/Cidadão.

### 29/04 - Reunião entre ENAP, SAF, UnB e entidades de apoio para balanço relativo às atividades desenvolvidas durante o Encontro.

## ABERTURA DO ENCONTRO NACIONAL REUNE MAIS DE 400 PESSOAS

A ENAP e a UnB promoveram, com grande sucesso, o Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade, no período de 25 a 29 de abril, que em seu primeiro dia reuniu mais de 400 pessoas. Na abertura do evento estiveram presentes o Ministro-Chefe da Secretaria da Administração Federal (SAF), Romildo Canhim; o Ministro do Trabalho, Mozart de Abreu e Lima; o representante do Ministro da Educação e do Desporto, Antonio Bandeira; o Presidente da ENAP, Og Roberto Dória e o Reitor da Universidade de Brasília, João Cláudio Todorov. Canhim, em seu discurso inaugural, ressaltou a importância do evento "no momento de mudanças comportamentais, de se rever valores ético e moral, de se repensar o Estado brasileiro e suas relações com a sociedade".

O primeiro debate do Encontro foi sobre o tema *Governabilidade e Transformações Estruturais*, do qual participaram José Arthur Gianotti diretor científico do Cebrap; senador Jarbas Passarinho; Emerson Kapaz, coordenador geral do Pensamento Nacional das Bases Empresariais e Luiz Roberto Ponte,

deputado Federal.

Jarbas Passarinho citou o escritor e filósofo francês, Jean Paulo Sartre, que após experimentar múltiplas ideologias chegou a conclusão que o centro dos problemas estava no homem. Passarinho disse que concorda com Sartre, acrescentando: "não posso pensar em desenvolvimento do governo sem passar pela formação do homem". Ele lembrou que neste final de milênio a humanidade experimentou mudanças do peso da desestruturação da União Soviética, a queda do Muro de Berlim dentre outras que determinaram a nova ordem mundial.

Emerson Kapaz ressaltou na conferência que o importante não é o tamanho do Estado e sim sua eficiência. Para ele o "Estado brasileiro nos parece grande porque é ineficiente. O Papel do Estado deve ser de indutor e intermediador e não intervencionista". Ele afirmou que as sociedades modernas entraram na terceira revolução industrial, a revolução da inteligência e do conhecimento. Ele diz que o novo quadro implica três mudanças: a falência do modelo de gestão hierarquizado das empresas, a valorização da criatividade

e do espírito empreendedor e a terceirização da cadeia produtiva.

O diretor científico do Cebrap, José Arthur Gianotti, alertou que ou nós nos conformamos com as formas nebulosas que existem ou nos empenhamos em criar novas teorias. Segundo ele, a economia brasileira está inserida na economia mundial, que também tem problemas estruturais. Gianotti falou que a questão do desemprego é crucial e que o novo Estado terá que ser de bem estar social. "Se não houver uma posição clara, de que o *apartheid* social deverá ser considerado, não haverá desenvolvimento no País". Gianotti disse que precisamos ajustar nossas divergências e não apenas os nossos consensos para que nossas linhas de trabalho possam ser implementadas.

Para o deputado Luiz Roberto Ponte o Estado não deve se ocupar do que é vocação de particulares e não deve fazer o que pode ser feito pelos municípios. A Função Pública também deve procurar sua vocação. A União deve ser forte para garantir as liberdades de cada um, pois o cidadão é autor e responsável pelo seu destino.

## FÓRUM DE SECRETÁRIOS DE ADMINISTRAÇÃO

Foi realizado paralelamente ao Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade a XV Reunião do Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, com a presença de 15 secretários. Um dos temas discutidos na reunião foi a questão da Revisão Constitucional, abordando os seguintes pontos: a Lei de Greve; a Aposentadoria e Proventos; e a Estabilidade Funcional.

Foi eleito durante o evento presidente do Fórum para o próximo biênio 94/95 o Secretário de Administração de Pernambuco, Levi Leite.

**O novo presidente do Fórum de Secretários de Administração foi eleito durante o evento**

A ENAP assinou em março,

com sete Estados, Protocolos de Cooperação Técnica, com o objetivo de estabelecer bases para as relações conjuntas de colaboração técnica e assistência mútua, visando atividades de intercâmbio nas áreas de pesquisa, ensino, modernização e difusão. Durante a Reunião outros Secretários presentes solicitaram a extensão desses protocolos aos demais Estados.

### NESTE NÚMERO

DEBATE SOBRE O ESTADO NO CONTEXTO MUNDIAL

página 2

CONFERÊNCIA: RELAÇÕES ESTADO, INICIATIVA PRIVADA E CIDADÃO

página 3

SERVIDOR ACESSA PRODUTOS DE INFORMÁTICA DO GOVERNO

página 3

INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES DO ENCONTRO

página 4

## O ESTADO NO CONTEXTO DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Outra Conferência do Encontro, realizada no dia 27, foi o Estado Nacional no Contexto da Internacionalização. Participaram do evento os conferencistas José Viegas Filho, representante do Ministério das Relações Exteriores; Sérgio Amaral, Chefe de Gabinete do Ministério da Fazenda; Deputado Federal Roberto Freire; Fernando Augusto Albuquerque Mourão, Professor da Universidade de São Paulo(USP); Gilson Schuartz, do Centro de Estudos sobre Japão e Pacífico; e Teotônio dos Santos, do Departamento de Economia da Universidade Federal Fluminense(UFF) que falaram para aproximadamente 350 pessoas.

Em sua exposição, José Viegas explicou que nos processos de globalização ocorre uma transformação na soberania dos países no sentido de deslocamento para uma instância superior representada pela Organização das Nações Unidas(ONU), o que não significa que os estados percam o seu caráter de representantes da nação.

Para Sérgio Amaral, a existência de cerca de cinco mil Organizações Não Governamentais(ONGs) indica que a sociedade não se contenta mais com uma democracia representativa, desejando um sistema participativo. Afirmou também que "temos neste momento uma oportunidade histórica de conciliar objetivos que já foram vistos como incompatíveis: a abertura econômica e a reforma social, pois sem uma não teremos os recursos necessários para promover a outra".

O deputado Roberto Freire foi ovacionado em seu eloquente discurso no qual destacou: "as grandes revoluções não são os assaltos feitos em direção ao poder. As grandes revoluções são aquelas que modificam as instituições, podendo até moldar as consciências". Disse ainda que os processos conflituosos, em nossos dias, tornam-se dramáticos ao serem acelerados pela interferência dos meios de comunicação. "O Brasil criou estruturas que o colocam em condições de participar do

primeiro mundo, apesar de nele não estar incluído e de ter, dentro de suas fronteiras, realidades de quarto e até quinto mundos através da perversa desigualdade existente na sociedade brasileira", concluiu.

Já o professor Fernando Augusto Albuquerque Mourão informou que, "nós, no Brasil, somos tidos como réus da desordem internacional enquanto nos apresentam modelos externos de "bem governar. Entretanto, o sistema internacional que se diz ser uma nova ordem, tem se traduzido apenas num mundo flutuante". E acrescentou: "numa época de mudanças, uma grande regra para a democracia é saber esperar", comentando a seguir que "o que deixa perplexidade é esperar-se uma certa rapidez para atitudes do Estado frente a processos que se desenvolvem naturalmente com lentidão".

Por sua vez, Gilson Schuartz destacou quatro pontos que abordam um universo complexo que problematizam o estabelecimento de um conceito de soberania: a) o aparelho do Estado como coisa física e dimensionável dentro de uma estrutura institucional instável; b) a Nação dentro de um processo político onde é difícil de definir a legitimidade da representação; c) os mecanismos internacionais de globalização numa economia internacional sem padrão monetário estável e d) a regulação e a regulamentação que não se identifica com clareza, quando há intercessão de diversas áreas institucionais no trato de assuntos semelhantes".

Teotônio dos Santos disse que não aceita oposição entre o mercado e o Estado. "O processo de formação dos mercados nacionais são processos de formação dos Estados nacionais. São processos complementares. Não se trata de um movimento mercantil simplesmente. As modalidades da competição são de caráter global, e ao contrário de que se supõe, o Estado não está excluído e sim fortalecido. Não devemos acreditar em evoluir em direção à desestatização", enfatizou ele.

### Cultura

A programação Cultural da ENAP, durante o Encontro Nacional contou com uma Feira de Livros que teve a participação das Livrarias Presença, Vozes, Letras e Lápis e Editoras UnB e ENAP, onde foram destacados o lançamento da primeira edição em português do livro *Reinventando o Governo*, de Ted Glaber e David Osborne, e o relançamento da *Revista do Serviço Público*, iniciada em 1937 e interrompida no governo Collor. Foi lançado também o livro de gravuras *Múltiplos*, publicado pelo Instituto de Artes Visuais (IDA) da

UnB, além dos livros *O Poder Local, Governo e Cidadania* de Tania Fischer e *Poder Local* de Ladislav Dowbor. Houve apresentação do Coral da UnB, com 40 integrantes e foram exibidos vídeos selecionados do catálogo do Centro de Produção Cultural e Educativo(CPCE) da Universidade de Brasília, assim como os referentes à Oficina da Palavra da ENAP. Além disso, foi apresentada a Mostra MERCOSUL de cinema e vídeo, que reúne produções brasileiras, argentinas, paraguaias e uruguaias.

### EDITORIAL

#### PROJEÇÃO DA ENAP

*O Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade realizado no período de 25 a 29 de abril, em parceria com a Universidade de Brasília, projetou a ENAP em nível Nacional como centro de reflexão e debate sobre as questões do Estado e as transformações da função pública na sociedade contemporânea.*

*O sucesso do evento, com mais de 500 pessoas passando diariamente pela Escola, reforça a proposta da ENAP de transformar o Encontro Nacional num espaço permanente de reflexão, produção de idéias e difusão de novas tecnologias de gestão pública. Propõe-se a realização anual do "Encontro Nacional" e sua consolidação como a SBPC (Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência) da Administração Pública.*

*Entre os destaques do evento é importante registrar o relançamento da Revista do Serviço Público, que surgiu em 1937, portanto com mais de 45 anos de circulação, e que havia sido desativada no Governo Collor. E, ainda, o lançamento de outros livros importantes como o best seller *Reinventando o Governo* (co-edição ENAP), dos assessores do Presidente dos Estados Unidos, Bill Clinton, e a pesquisa da ENAP/CEDEC sobre a estrutura do Poder Executivo.*

*Este sucesso não teria sido alcançado sem a participação entusiasta dos servidores da ENAP, que receberam o crédito e os agradecimentos do Presidente da Escola.*

**INFORME****AMPLITUDE**

Para se ter idéia da amplitude do Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade, basta que se considere o fato de que, muitas vezes, em um mesmo período, realizaram-se simultaneamente até quatro eventos, como ocorreu na tarde do dia 26 quando no auditório Belmiro Siqueira acontecia o painel A Nova Função Planejamento e os Instrumentos de Política Econômica, ao mesmo tempo que nos Anfiteatros A e B ocorriam, respectivamente, o painel Profissionalização no Serviço Público e a XV Reunião do Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração. Enquanto isso também realizava-se um curso vinculado à instalação da RENAP.

**CURSO PARA RENAP**

Para adequar o conhecimento dos técnicos às necessidades de operação do banco de dados, foi oferecido o Curso de Indexação e Elaboração de Resumo em função da instalação da Rede Nacional de Documentação e Informação em Administração Pública (RENAP). Participaram funcionários das Bibliotecas do Senado, da Câmara Federal, do Tribunal de Justiça e também seis servidores da ENAP.

**PARCERIA**

O sucesso do Encontro deveu-se não só ao empenho e dedicação dos servidores da Casa como também à parceria com a UnB. Ressalte-se a participação da Universidade referente ao apoio logístico para viabilizar o receptivo do aeroporto, a secretaria instalada na ENAP e os carros para o transporte dos conferencistas e painelistas, além da organização de painéis e conferências.

**CULTURA**

Os eventos culturais realizados que permearam as atividades do Encontro foram bastante interessantes com a apresentação do Coral da UnB no dia da abertura do Encontro, além do Cinema ENAP que apresentou a Mostra Mercosul com filmes de longa metragem argentinos/brasileiros e vídeos paraguaios/uruguaios. A feira de livro contou com um considerável público que prestigiou os lançamentos.

**RESTAURANTE**

Segundo o Gerente do Restaurante da ENAP a clientela aumentou no período do Encontro e atingiu um pico de 420 refeições diárias. Durante a semana foi montado também uma Praça da Alimentação para reforço do atendimento, que foi organizada por Isabel de Freitas Dourado e Rosa Maria Gontijo.

**RELAÇÕES ESTADO, INICIATIVA PRIVADA E CIDADÃO**

O Encontro Nacional realizou no Auditório Belmiro Siqueira, dia 28, debate sobre a Competitividade Relações Estado/ Iniciativa Privada/ Cidadão onde se reuniram representantes dos setores envolvidos para uma platéia de cerca de 300 pessoas. O relator da CPI do Orçamento Roberto Magalhães foi uma das figuras mais solicitadas pelos presentes, mas o grande acontecimento da conferência foi a denúncia do consultor de empresas Thomás de Aquino Nogueira Neto, da Boucinhas e Campos Consultoria, a respeito do ex-presidente da Petrobrás, Shigeaki Ueki, que possui a "20ª fortuna da Europa".

Roberto Magalhães, afirmou que "as leis não foram feitas e estamos sem governo há muito tempo. O que está faltando é o Estado. O mínimo de racionalidade não existe. O governo não está fazendo a sua parte. Quem salva são a sociedade e a iniciativa privada". Magalhães concluiu fazendo dois questionamentos: "que direito têm deputados e senadores ao legislarem para 20 ou 30 anos à frente? Como ficam os direitos das novas gerações e dos novos governos, legitimados pelo voto, para

decidirem sobre as novas realidades?"

Já o Consultor Thomás de Aquino disse que "é uma luta entrar, assim como sair dos negócios. A realidade não é imutável. As atitudes devem ser renovadas. Precisamos saber sair dos negócios. Se todos formos virtuosos estará estabelecido o conflito das virtudes, também". Em seguida fez referência ao ex-presidente da Petrobrás Shigeaki Ueki. Logo após, o deputado Roberto Magalhães se propôs a solicitar apoio de outros deputados para que o TCU faça uma auditoria no patrimônio de Ueki.

Por último falou o diretor de Notícias da Radiobrás, o jornalista Luiz Ressena. Explicou que, "existe muito o que fazer como funcionários públicos. Temos que brigar por nossos salários, pela modernização. Temos que promover nossa competitividade. A sociedade vem amadurecendo politicamente; está fazendo sua parte e cobra nossa participação. O movimento cara-pintada é reflexo das liberdades democráticas. Nossos jovens, hoje, tomam atitudes políticas. A informação pública é dever do governo e um direito do cidadão", concluiu.

**SERVIDOR TEM ACESSO A PRODUTOS DE INFORMÁTICA**

Durante o Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade, redes de informação e documentação especializadas em administração pública expuseram, em *show-room* instalado no Espaço Cultural Graciliano Ramos e na Galeria de Artes da ENAP, seus produtos e demonstraram seus serviços aos participantes do evento e ao público em geral.

Foi registrado grande número de interessados que procuraram os *stands* da Secretaria de Administração do Estado de São Paulo (SEAD-SP), da Secretaria de Administração do Estado do Maranhão (SEAD-MA), da ESCA-Sistemas (empresa privada) e da ENAP, que acessou as bases de dados do PRODASEN, IBICT, FGV e CLAD.

Outro evento paralelo ao Encontro Nacional foi a instalação da Rede Nacional de Documentação e Informação em Administração Pública (Renap). A ENAP assinou protocolo de cooperação técnica com as seguintes instituições: Centro de Estudos Interdisciplinares para o Setor Público (ISP/BA); Escola Nacional de Saúde Pública da Fundação Oswaldo Cruz (ENSP/FIOCRUZ); Fundação João Pinheiro (FJP/MG); Fundação Escola de Serviço Público do Estado do Rio de Janeiro (FESP-RJ); Escola de Serviço Público do Estado do Rio Grande do Sul

(ESAPERGS); Fundação Joaquim Nabuco (FUNDAJ-PE); Instituto de Desenvolvimento de Recursos Humanos (IEDRHU-MG); Fundação Escola de Serviço Público de Rondônia (FUNSERPRO); Centro de Estudos Judiciários do Conselho de Justiça Federal (CEJ/CJF); Escola do Serviço Público (FUNDESP/BA); Instituto Brasileiro de Administração Municipal (IBAM/RJ); Instituto de Assistência aos Municípios do Estado do Paraná (FAMEPAR/PR).

**Publicações ENAP-** A atuação da Escola Nacional de Administração Pública na área editorial registrou a abertura de importante espaço para suas publicações e comprovou a preocupação com o registro do conhecimento ao possibilitar a participação de diversas outras editoras que expuseram seus livros durante o Encontro. A ENAP alcançou um volume de vendas no valor de CR\$ 1.076.000,58, indicativo de que houve crescimento na procura pelos títulos da Escola e da consolidação, no mercado das publicações, da Editora ENAP. Dentre as 17 publicações disponíveis, as mais vendidas foram a *Revista do Serviço Público* (51 exemplares); os *Cadernos ENAP* (29) e *Contrato de Gestão no Serviço Público* (9).



**INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES DO ENCONTRO****ALAGOAS**

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO

**AMAZONAS**SUFRAMA - SUPERINTENDÊNCIA DA ZONA FRANCA DE MANAUS  
UNIVERSIDADE FEDERAL DA AMAZONAS**BAHIA**FUNDESP - ESCOLA DO SERVIÇO PÚBLICO  
ISP - CENTRO DE ESTUDOS INTERDISCIPLINARES PARA  
O SETOR PÚBLICO  
PREFEITURA DE SALVADOR  
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO  
UFBA - UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA**CEARÁ**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ**DISTRITO FEDERAL**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO DO GDF E OUTRAS  
90 INSTITUIÇÕES**GOIÁS**

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO

**MARANHÃO**

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO

**MATO GROSSO DO SUL**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO  
UFMS - UNIVERSIDADE FEDERAL DO MATO GROSSO DO SUL**MINAS GERAIS**FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO  
IEDRHU - INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO DE  
RECURSOS HUMANOS  
SECRETARIA DA FAZENDA-MG  
UFMG - UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS**PARÁ**TRT - TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO  
UFPA - UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ**PARAÍBA**

UFPB - UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAÍBA

**PARANÁ**FAMEPAR - INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA AOS MUNICÍPIOS  
DO ESTADO DO PARANÁ  
IPARDES - INSTITUTO PARANAENSE DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL**PERNAMBUCO**FUNDAJ - FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO  
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO**RIO GRANDE DO SUL**ESAPERGS - ESCOLA DO SERVIÇO PÚBLICO DO RIO GRANDE DO SUL  
FDRH - FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS  
HUMANOS  
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO**RIO DE JANEIRO**EBAP - ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DA FGV  
FESP - FUNDAÇÃO ESCOLA DO SERVIÇO PÚBLICO  
FIOCRUZ - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ  
IBGE - FUNDAÇÃO INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E  
ESTATÍSTICA  
INMETRO - INSTITUTO DE METEOROLOGIA  
MINISTÉRIO DA PREVIDÊNCIA  
PREFEITURA DE PETRÓPOLIS  
PREFEITURA DO RIO DE JANEIRO  
PUC - PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA  
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO  
SENAI - SERVIÇO NACIONAL DA INDÚSTRIA  
TEATRO MUNICIPAL  
UFRJ - UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**RONDÔNIA**FUNSERPRO - FUNDAÇÃO ESCOLA DE S. PÚBLICO DE RONDÔNIA  
TRT - TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO**SANTA CATARINA**

UNIVERSIDADE REGIONAL DE BLUMENAU

**SÃO PAULO**CEBRAP - CENTRO BRASILEIRO DE ESTUDOS E PLANEJAMENTO  
CEDEC - CENTRO DE ESTUDOS DE CULTURA CONTEMPORÂNEA  
CEET - CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA  
CEPAM - CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS DE ADMINISTRAÇÃO  
MUNICIPAL  
EAESP - ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SP. DA FGV  
FESP - FUNDAÇÃO ESCOLA DE SOCIOLOGIA E POLÍTICA  
FGV - FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS  
FIESP - FEDERAÇÃO DA INDÚSTRIA DO ESTADO DE SÃO PAULO  
FUNDACENTRO - FUND. JORGE DUPRAT FIGUEIREDO DE SEG. E MEDICINA  
DO TRABALHO  
FUNDAP - FUNDAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO  
OAB - ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL  
PNBE - PENSAMENTO NACIONAL DAS BASES EMPRESARIAIS  
PREFEITURA DE CAMPOS  
PREFEITURA DE SÃO BERNARDO  
PUC - PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA  
SAA - INSTITUTO DE COOPERAÇÃO E ASSOCIAÇÃO  
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO DE SANTOS  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO  
SECRETARIA DA FAZENDA  
UNESP - UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO  
USP - UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**SERGIPE**

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO

**TOCANTINS**JUSTIÇA DO TRABALHO  
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO

**NESTE NÚMERO**

**JORNAL DO TCU  
DESTACA  
PROJETO DA  
ENAP**  
página 2

**PROGRAMA DE  
ESPORTE  
AGRADA  
COMUNIDADE**  
página 3

**CONFIRA  
O INFORME**  
página 3

**ENAP APOIA  
II HIDRO ACTION**  
página 4

**VEJA  
PROGRAMAÇÃO**  
página 4

## ENAP FORMA OFICIAIS DO ITAMARATI

A primeira turma do Curso de Formação Introdutória para a Carreira de Oficial de Chancelaria terminou suas atividades na sexta passada. A ENAP iniciou o treinamento para a segunda turma na última segunda-feira, dia 16. São 244 servidores, divididos em quatro grupos, que prestaram concurso para o cargo e recentemente tomaram posse no Ministério das Relações Exteriores (MRE). Muitos deles que já são funcionários do MRE, lotados no exterior, estão voltando ao Brasil para o treinamento.

Mais dois grupos receberão aulas nos períodos de 13 a 24 de junho e de 18 a 29 do mesmo mês. Foi desenvolvida uma metodologia diversificada, atendendo às necessidades específicas de cada etapa do programa que é composto de exposições, técnicas de questionamento, trabalhos individuais, grupais, análise, crítica de texto e de conteúdos específicos e de debates.

Técnicos de mais alta qualificação profissional e habilitação didática são os responsáveis pelo desenvolvimento das disciplinas. Para compor o corpo docente foram escolhidos, dentre os nomes cadastrados na ENAP, José Luiz Pagnussat (ENAP); Maria Helena Pinto Goulart (consultora); Manoel Medeiros Rodrigues Craveiro (consultor); Paulo de Matos

Ferreira Diniz (ENAP) e Wilson Santos (consultor). A coordenação é do Secretário do Itamarati, Carlos Alberto Ribeiro.

Alguns servidores do MRE que prestaram concurso, por estarem lotados no exterior, estão retornando ao País para fazer o Curso de Formação que está estruturado em dois módulos: o primeiro, realizado na Escola, procura o desenvolvimento de conteúdos e habilidades específicos da carreira; o segundo, no Ministério das Relações Exteriores, visa o treinamento em serviço e se compõe de desenvolvimento de atividades nos vários setores administrativos do Ministério, de forma a conseguir a perfeita integração dos conhecimentos e habilidades adquiridos na primeira etapa, com as necessidades do trabalho.

O módulo de treinamento inclui as disciplinas: Redação Oficial, Administração Pública, Administração Financeira, Introdução ao Programa de Qualidade e Produtividade e tem um sistema de avaliação integrado ao processo ensino-aprendizagem que envolve ativamente o professor, o aluno e a coordenação. O projeto didático pedagógico deste Curso de Formação foi desenvolvido pelo técnico da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP, Paulo M. Ferreira Diniz.

## ENAP FAZ TREINAMENTO EM AUDITORIA

O curso de Treinamento Introdutório para Auditoria de Pessoal aconteceu na ENAP, de 2 a 13 de maio, atendendo a necessidade da Secretaria de Administração Federal (SAF) referente à capacitação, em caráter emergencial, de servidores com experiência no setor de Recursos Humanos da Administração Direta, Autárquica e Fundacional. As aulas tiveram por finalidade habilitar funcionários para análise de eventuais distorções nas contratações, enquadramento e outros assuntos pertinentes à área de RH. O Curso habilitou 60 alunos, sendo dois funcionários da ENAP.

A matéria foi apresentada por instrutores escolhidos entre dirigentes da

SAF em três módulos que abordaram os Aspectos Gerais de Auditoria; Legislação de Pessoal e Orientação por Grupos de Trabalho, durante 40 horas/aula. A coordenação do curso esteve a cargo de Ana Cristina Silva Dantas, gerente da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) da ENAP.

Esta disciplina consistiu numa primeira etapa de um Programa de Treinamento de Auditoria de Pessoal e será pré-requisito para um curso mais amplo de Formação de Auditores de Pessoal, que terá duração aproximada de três meses.

Do curso de Treinamento Introdutório para Auditoria de Pessoal saíram vários grupos de trabalho para o desempenho imediato de suas funções e com a perspectiva de um plano de carreira.

# TCU DESTACA TRABALHO DA ENAP

**O Jornal da Associação dos Servidores do Tribunal de Contas da União - Jornal da AFTCU, número 13 do mês de março - publicou matéria ressaltando a atuação da ENAP na área cultural. Reeditamos a matéria na íntegra cujo título é ENAP DÁ EXEMPLO AOS ÓRGÃOS PÚBLICOS (Cultura é aliada no projeto de resgate do serviço público).**

A cultura deixou de ser simplesmente uma preocupação secundária das instituições governamentais. Mais do que um estímulo ao lazer, passou a ser vista como uma área vital no desenvolvimento dos órgãos e dos profissionais. A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) elaborou um projeto cultural com a preocupação de resgatar a imagem do serviço público. Em função disso, tem recebido representantes de vários órgãos para trocar experiências nessa área.

Cecília Leite, coordenadora do projeto ENAP, acredita que esse interesse é reflexo do momento atual e da necessidade de mudança. Na ENAP, a preocupação com a área cultural surgiu nessa gestão no sentido de colaborar com um processo mais amplo de resgate do serviço público. "Nós já tínhamos uma sala de projeção com equipamentos e iniciamos uma programação de cinema em julho do ano passado, com sessões às sextas, sábados e domingos, às 20 horas, para o público; e às quintas-feiras, no horário de almoço, para os funcionários", explica Cecília.

Mas o cinema foi apenas a etapa inicial. No ano passado, vários eventos como lançamentos de livros com debates, Quintas Musicais e cursos de edição de vídeo e de artes cênicas incrementaram a área cultural da Escola. Além disso, a ENAP realizou um seminário sobre

cultura e memória que desencadeou várias idéias e sugestões de cursos e pesquisas. Em março deste ano, foi inaugurada a galeria de arte com uma exposição de trabalhos de 12 artistas de Sobradinho. O espaço tem 140 metros quadrados e já é climatizado.

Este ano a ENAP investirá mais na elaboração de cursos. Para isso, já firmou um convênio com o IBAC, Instituto Brasileiro de Arte e Cultura, para a formação e aperfeiçoamento de projeccionistas. Outra meta é a realização de um curso de gestores culturais (gerência de espaços culturais), que teria a participação de representantes de outros estados. Uma pesquisa, em parceria com o CEUB, sobre trabalho, lazer e cultura definirá as preferências, o grau de satisfação no trabalho, o estilo de vida e a ocupação do tempo livre dos servidores.

Um dos eventos mais importantes será o Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade, que acontecerá na Escola, de 25 a 29 de abril. Segundo Cecília Leite, a idéia é que, durante o Encontro, sejam realizados também debates sobre cultura nos órgãos públicos, mesas redondas e a Mostra de Cinema do Mercosul. Todos os servidores públicos podem participar dos cursos e atividades culturais promovidas pela Escola. O restante das vagas são preenchidas pela comunidade.

## EDITORIAL

### INTERAÇÃO ENAP/MRE

*A ENAP vem realizando, desde o dia 02 deste mês de maio, curso de formação de pessoal para a carreira de oficial de chancelaria do Ministério das Relações Exteriores. Selecionados por concurso público, os primeiros 245 aprovados farão o curso que é parte integrante do processo de seleção para os cargos criados pela Lei numero 8.829, de 1993.*

*A carreira de Oficial de Chancelaria do Itamarati, na forma como se apresenta atualmente para servidores de nível superior, é recém-criada e o Instituto Rio Branco, não dispondo de estrutura para proporcionar aos nomeados o treinamento necessário, procurou a direção da Escola Nacional de Administração Pública que, através de negociações, desenvolveu o projeto didático-pedagógico e estruturou o curso de formação, num trabalho conjunto das equipes técnicas da DTD/ENAP e da Secretaria de Modernização e Informática do Ministério das Relações Exteriores.*

*Este curso é realizado pela primeira vez e vem confirmar a interação planejada entre os órgãos públicos na Administração Federal, quando setores do governo, seguindo o processo esperado de descentralização, procuram a especialidade dos órgãos afins no intuito de otimizar os resultados pretendidos. A ENAP, enquanto Escola de Governo, cumpre sua missão institucional de atender às demandas que lhes são apresentadas pelas instituições governamentais no sentido de treinar, aperfeiçoar e profissionalizar o servidor público.*

## INFORME

### FUNDASE

A primeira reunião ordinária do Conselho Deliberativo do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (FUNDASE) realizou-se dia 16 último onde foram discutidas as alterações que devem ser feitas no texto das diretrizes básicas do Conselho, ficando a sua aprovação para a próxima reunião extraordinária que deverá ocorrer no dia 30. Ficou estabelecido, também, que o Conselho irá se reunir quinzenalmente, em reuniões ordinárias e extraordinárias.

### ESTUDOS ESTRATÉGICOS

Objetivando reunir estudiosos, representantes de instituições públicas e privadas e alunos para discutir temas de relevância para os estudos estratégicos no Brasil acontecerá no Cine-Auditório da Secretaria de Assuntos Estratégicos (SAE), no período de 25 a 27 próximo o I Encontro Nacional de Estudos Estratégicos. Maiores informações poderão ser obtidas pelo telefone 216-1273.

### CINEMA

A Mostra Nelson por Nelson que começou a ser exibida na semana passada no Cinema ENAP continua neste fim de semana com Amuleto de Ogum (20), Memórias do Cárcere (21) e Terceira Margem do Rio (22), sempre às 20h30. Semana que vem começa a Mostra "O Olhar da Igreja" que reúne filmes premiados pela CNBB, com a Margarida de Prata, no período de 27/5 a 12/6. Informações nos ramais 169 e 119.

### TIZUKA E TENDLER NA ENAP

Os cineastas Tizuka Yamazaki e Silvio Tendler estiveram na ENAP no dia 19 para conhecer o Projeto Cultural da Escola. Eles vieram a Brasília para entrega do Prêmio Margarida de Prata.

### COMPROVANTE DO IR

O Setor de Cadastro e Benefícios, da ENAP, informa que continua à disposição dos servidores da Escola, o comprovante do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), referente ao exercício de 1993.

### FUTSAL

Veja o calendário dos jogos do Torneio Interno de Futsal, com início às 12h15:

23/05	A x B	26/05	C x B
24/05	D x C	27/05	A x C
25/05	A x D	30/05	B x D

## PROGRAMAÇÃO DESPORTIVA ATRAI 500 PESSOAS

Os organizadores do Programa de Esporte, Cultura e Lazer consideram satisfatória a procura, por servidores públicos, seus dependentes e outros interessados, às atividades e cursos oferecidos pela Assessoria de Relações Institucionais (ARI), da Escola Nacional de Administração Pública. Atualmente, cerca de 500 pessoas participam das diversas modalidades esportivas e práticas pedagógicas programadas, tendo destaque o trabalho realizado com portadores de necessidades especiais.

As crianças têm registrado o maior número de inscrições nas categorias de natação, futebol e basquete, assim como para o apoio pedagógico que atende, nas salas de aula da ENAP, desde alunos nos primeiros anos de escolaridade até jovens pré-vestibulandos. Os adultos vêm preferindo a ginástica, a capoeira e a musculação, formando também turmas de natação.

Os portadores de necessidades especiais vêm recebendo assistência especializada da ENAP desde 1985, quando um programa de esportes com deficientes foi implantado em parceria com a Associação de Centros de Treinamento de Educação Física Especial (CETEFE) - entidade filantrópica que se dedica a atividades de pesquisa, cursos e treinamentos de profissionais interessados no assunto. O programa, que se desenvolve até hoje, tem

à frente Ulisses Araújo, professor pós-graduado em Metodologia de Educação Física Especial, que coordena, através da Assessoria de Relações Institucionais (ARI) da ENAP, os cursos oferecidos para alunos especiais, dentro do Programa de Esporte, Cultura e Lazer deste ano.

Atualmente atletas da equipe pertencente ao projeto ENAP/CETEFE têm destaque em atividades a nível nacional e internacional como acontece com Carlos Alberto Santos e Ricardo Gomes recentemente convocados para a seleção brasileira de basquete em cadeira de rodas, que disputou a Copa América, no Rio, dia 21 de abril último, classificando-se para participar em julho deste ano nos jogos mundiais de Stok-Mandeville, na Inglaterra. Outros quatro atletas deste projeto (Gesimário Celestino, Ciro Matos, Clomes Pereira e Cida de Souza) participaram da maratona do dia 21, em Brasília, sendo que Gesimário chegou em segundo lugar, Clomes em terceiro e Ciro em quarto, dentre os 22 participantes de sua modalidade. Cida de Souza foi a primeira classificada na categoria dos cinco quilômetros. Além disso, a ENAP - representada por Ulisses Araújo - foi convidada e efetuou a Coordenação Técnica da modalidade de cadeiras de rodas, na Maratona de Brasília.

## ENAP EXIBE CINEMA ESPANHOL

A ENAP inaugurou, dia 2 de maio, no Espaço Cultural Graciliano Ramos e no Auditório Belmiro Siqueira, com coquetel e a exibição do filme La Marrana, do diretor José Luis Cuerda, a Semana de Filme Espanhol programada para até o dia 8 com a apresentação de sete títulos da mais recente produção espanhola.

Na ocasião estiveram presentes Carlos Blasco e Concha Blasco, embaixador e embaixatriz da Espanha, além de seu Conselheiro Cultural, Jorge Domecq. Também prestigiaram o evento o Coordenador Adjunto do Instituto de Cooperação Ibero-Americano e representantes do Ministério das Relações Exteriores, da Secretaria de Cultura do DF e de entidades ligadas às artes e ao cinema, em Brasília, que foram recepcionados pela coordenação da Assessoria de Relações Institucionais da Escola.

A Mostra de Filme Espanhol conta com as películas La Marrana (dia 2), de José Luis Cuerda; Ala de Mariposa (dia 3), de Juanma Bajo Ulloa; Beltenebros (dia 4), de Pila Miro; Rosa Rosae (dia 5), de Fernando Coloro; Havanera 1820 (dia 6),

de Antoni Verdagué; Demasiado Corazon (dia 7), de Eduardo Campoy; e La Reina Anonima (dia 8), de Gonzalo Soares.

Margarida de Prata - O Prêmio Margarida de Prata foi instituído pela Confederação Nacional dos Bispos do Brasil (CNBB) em 1967 quando o País passava por uma grande repressão política com sérias restrições ao funcionamento normal e soberano de suas instituições. A liberdade de imprensa, à época, estava totalmente sacrificada e o prêmio deu uma luz num período difícil da vida nacional. Agora, a Mostra "O Olhar da Igreja" faz uma retrospectiva dessa premiação dando oportunidade de se rever esse passado recente e o seu ajuste aos novos tempos. Prêmio de 94 - O Melhor longa-metragem premiado foi *A Terceira Margem do Rio*, de Nelson Pereira dos Santos e o Melhor Curta: *Ressurreição*, de Marcelo Taranto. A cerimônia de entrega do Margarida de Prata a estes filmes ocorreu no Cine Brasília, dia 18 último, contando com presença de renomados cineastas, produtores, autoridades do clero e da área cultural.

## II HIDRO ACTION

Para reciclar profissionais da área desportiva e da saúde a ENAP e a Quality Assessoria e Eventos promovem a II Hidro Action nos dias 20, 21 e 22 de maio no campus da Escola. O Curso será aberto com a Palestra de Ulisses Araújo, gerente da área desportiva, sobre Hidroestimulação, seguido de vídeo e aulas-práticas. Outros temas serão tratados nestes dias como Hidroginástica para Gestantes e Hidroginástica Competitiva. Os professores João Douglas Gil e Vera Lúcia Gonçalves vão também ministrar as aulas. A metodologia utilizada será composta de introdução teórica; conceitos básicos; aulas práticas e simulações; coreografia, circuitos, training, recreação, avaliação etc.

### EVENTOS PROGRAMADOS

Período de 23 a 27 de maio de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
09/05 a 07/06	Treinamento de Informática(IPD/DOS/Windows/WORD/EXCEL) - 2 turmas	M. Saúde 08:00 às 12:00 14:00 às 18:00	Engrácia ramal: 137	ENAP/MS
16 a 27/05	Formação Introdutória para Carreira de Oficial de Chancelaria(2 turmas)	Salas 217/219/223 08:00 às 12:00	Paulo Diniz/ Sebastião ramais: 147/166	ENAP/MRE
16/05 a 03/06	Introdução ao Clipper	Sala 231 08:00 às 12:00	Regina ramal: 137	ENAP/SAF
23 a 25/05	Introdução ao Windows	Sala 231 14:00 às 18:00	Regina ramal: 137	ENAP/SAF
23/05 a 14/06	Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala 114 08:00/12:00	Paulo Diniz/Marília/ Conceição ramais: 147/171	ENAP/MS
23/05 a 01/06	Redes de Comunicação	Sala 133 19:00 às 23:00	Engracia ramal: 137	ENAP/MS
24 a 26/05	Seminário - Regime Jurídico dos Servidores Públicos Cíveis da União	Sala 128 08:00 às 18:00	Paulo Diniz/Cláudia ramais: 147/129	ENAP-MS
25/05	Reunião Técnica da DTD	Sala 229 16:00 às 18:00	Maria Lisboa ramal: 146	ENAP/DTD
26 a 31/05	Word for Windows	Sala 231 14:00 às 18:00	Regina ramal: 137	ENAP/SAF
23/05 a 03/06	Programação de Gestão Financeira e Orçamentária	SUDAM(Belém)	Paulo Diniz/ Sebastião ramais: 137/166	ENAP/SUDAM

**NESTE NÚMERO****AÇÕES DA  
RENAP SÃO  
IMPLEMENTADAS**

página 2

**ENAP TERÁ SALA  
DE SITUAÇÃO**

página 3

**INFORME**

página 3

**CURSO DE  
GESTÃO PÚBLICA**

página 3

**VEJA  
PROGRAMAÇÃO**

página 4

## CONCORRÊNCIA SERÁ TEMA DE SEMINÁRIO

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) promoverá, de 12 a 26 de setembro, na ENAP, o II Seminário Internacional de Defesa da Concorrência para atender servidores públicos que atuam na área; membros do Poder Judiciário e do Ministério Público; advogados de empresas e de escritórios interessados na matéria e representantes de 9 países latino-americanos. Caberá à ENAP a coordenação e o apoio logístico. O alojamento da Escola ficará à disposição dos 80 participantes.

O evento será patrocinado também pelo The British Council, que trouxe ao Brasil três instrutores da Universidade de Warwick (Inglaterra) para treinar e enriquecer os conhecimentos sobre cultura concorrencial dos participantes. Segundo a coordenadora da DTD, Vera Chistina Pinto, o evento foi marcado para o mês de setembro porque as férias universitárias inglesas ocorrem nos meses de julho e agosto e os instrutores só

voltam às atividades nesse mês. As universidades de São Paulo (USP) e de Brasília (UnB) participarão da promoção enviando instrutores.

A metodologia do Seminário constará de aulas teóricas seguidas de debates e estudos de casos. O conteúdo programático compreenderá Práticas Restritivas da Concorrência e Acordos de Concentração Econômica.

Os servidores públicos que tenham vínculo permanente com a administração pública e que atuem na área de defesa da concorrência não pagarão taxa de inscrição, assim como os membros do Poder Judiciário e do Ministério Público. Já os interessados do setor privado - advogados de empresas e escritórios que atuem na área - pagarão taxa de 500 URVs.

O convite oficial para os países do Mercosul (Paraguai, Uruguai e Argentina) serão expedidos pela ENAP e, aos demais países, a responsabilidade é do The British Council.

## ENAP APÓIA FÓRUM POR DIREITOS HUMANOS

A ENAP cedeu suas instalações para a realização do I Encontro do Fórum Permanente Interamericano de Direitos Humanos, que se encerrou hoje, sexta. No evento, representantes de organizações não governamentais (ONGs) de 21 países discutiram a criação de seções do Instituto Interamericano de Direitos Humanos (IIDH) nas regiões de seu interesse, com a finalidade de receber denúncias e apurar responsabilidades quanto a violações dos Direitos Humanos.

O Encontro começou terça-feira, no auditório do Banco Central, com a presença do Ministro da Justiça, Alexandre Dupeyrat, representando o Presidente da República, Itamar Franco, e do Ministro-Chefe da Divisão da Organização das Nações Unidas (ONU) no Itamaraty, José Augusto Linddgren Alves.

O Fórum foi idealizado pelos alunos do Curso Interdisciplinar do IIDH, em Costa Rica, para discutir o sistema de proteção dos Direitos Humanos em todo o mundo e elaborar mecanismos para seu aperfeiçoamento. O evento foi uma promoção do Comitê Interamericano de Direitos Humanos e do Centro Santo Dias de Direitos Humanos da Arquidiocese de São Paulo e teve o apoio da Missions Zentrale der Franziskaner, do Coordenadoria Ecumênica de Serviços, Fundação Samuel, Banco Central, Ministério da Justiça, Instituto Interamericano de Direitos Humanos, Escola Nacional de Administração Pública, Banco do Brasil, Instituto de Estudos Sócio-Econômicos, Movimento Nacional de Direitos Humanos e Movimento Nacional Meninos e Meninas de Rua. (Continua na pág. 2).

# CDID IMPLEMENTA AÇÕES DA RENAP

Dez das 12 instituições integrantes da RENAP que assinaram protocolo de Cooperação Técnica já enviaram ao CDID o questionário contendo informações sobre os aspectos de estrutura organizacional, acervo, informatização, recursos humanos, produtos e serviços e produção institucional, dentro de suas respectivas áreas de Documentação e Informação. De posse destes dados, o CDID vai elaborar o diagnóstico que fundamentará as ações da RENAP.

No que diz respeito ao setor de editoração, o CDID já dispõe de novos produtos que, por sinal, já estão sendo impressos. Entre eles, estão o índice de todos os artigos publicados na *Revista do Serviço Público*, no período de 1937 a 1994; o nº 4 dos Cadernos ENAP com os trabalhos apresentados no Seminário Nacional de Experiências de Descentralização Educacional, promovido pela DTD, no ano passado; o novo número da *Revista do Serviço Público*, que deverá circular no início de setembro próximo, abordando o tema **Profissionalização do Serviço Público**. A RSP terá artigos

inéditos e incluirá trabalho, nesta linha e em fase de conclusão, da Diretoria de Estudos e Pesquisas (DEP) da Escola. Além disso, o Centro de Documentação está organizando o Manual de Editoração com as normas básicas para elaboração de livros, folhetos, cartazes, jornais e manuais da ENAP. No dia 6 de junho o Manual estará sendo apresentado à Casa para colher sugestões.

**INFORMÁTICA** - No intuito de agilizar o fluxo de informações na ENAP, o CDID instalou, no mês de março, a **Rede Interna de Comunicação**. O produto, que já está em uso, é o Correio Eletrônico que possibilita o envio de mensagens entre diversas áreas. Está em fase de teste o **Sistema de Circulação de Correspondências e Documentos** que identificará a tramitação de cada documento dentro da Escola. Atualmente estão ligados à Rede o gabinete do Presidente e suas Assessorias, os gabinetes dos Diretores e suas Coordenadorias Gerais, a Biblioteca e os setores de Compras e Patrimônio, havendo intenção de ampliar-se o universo de usuários.

## CURSO DE AERÓBICA-AFRO

A Unidade de Desporto/Lazer está promovendo, em conjunto com a ASSENAP e a Federação Internacional de Educação Física, o **I Brasília Afro-Aeróbica**. O professor José Anchieta, do Rio Grande do Sul, irá ministrar as aulas. Anchieta percorrerá, nos próximos meses, a América Latina, México e Coréia do Sul para mostrar a influência Afro na Aeróbica. O evento será realizado no ginásio da ENAP, sábado e domingo (28 e 29), das 8 às 18h.

## ENAP APÓIA FÓRUM ....(cont. pág. 1)

Durante o Encontro, a campanha Ação da Cidadania Contra a Fome e a Miséria, idealizada pelo sociólogo Herbert de Souza, o Betinho, foi citada como exemplo positivo de respeito aos direitos humanos. Foram abordados, também, os temas Diagnóstico das Violações dos Direitos Humanos no Continente; A Relação do FIDEH com o Sistema de Proteção dos Direitos Humanos (Comissão Interamericana, Corte, ONU) e IIDH; A Criação da

Rede Permanente de Solidariedade e Intercâmbio. Além disso foi apresentada proposta de criação do Prêmio Interamericano de Direitos Humanos e foi realizada eleição do secretariado Interamericano das Sub-Secretarias Regionais e Seções do FIDEH. Um documento final refletindo as conclusões do I Encontro do Fórum Permanente Interamericano de Direitos Humanos foi aprovado e apresentado à coletividade.

### EDITORIAL

#### DIREITOS HUMANOS

*A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) apoiou o I Encontro do Fórum Permanente Interamericano de Direitos Humanos (FIDEH), que termina hoje (sexta). O evento ressaltou a importância desencadeada pela Campanha da Cidadania contra a Fome e a Miséria, do sociólogo Herbert de Souza, o Betinho, que envolveu todos os setores da sociedade brasileira, inclusive o Governo Federal.*

*A participação do Governo Itamar Franco nesse processo tem se materializado por intermédio da criação de vários programas assistenciais, como Descentralização da Merenda Escolar; Atendimento a Crianças Desnutridas e Gestantes sob Risco Nutricional; Programa de Alimentação ao Trabalhador; Reforma Agrária e o Programa de Distribuição Emergencial de Alimentos.*

*O primeiro programa atende 31 milhões de alunos matriculados do pré-escolar ao primeiro grau da rede pública e filantrópica de educação. O Programa de Atendimento ao Desnutrido está atendendo a quase 1 milhão de beneficiários e deve alcançar, até o final deste ano, 3 milhões de crianças e gestantes. Já o Programa de Alimentação do Trabalhador favoreceu, este ano, cerca de 9 milhões de trabalhadores, enquanto a Reforma Agrária, retomada a partir do segundo semestre do ano passado, teve facilitada a desapropriação de terras a partir da aprovação de nova legislação. A expectativa é de se assentar, até o final do ano, 80 mil famílias e que sejam beneficiadas outras 100 mil com infra-estrutura nos projetos de assentamento e financiamentos subsidiados. Também foi aprovado pelo Presidente da República o Programa de Distribuição Emergencial de Alimentos (PRODEA), com o objetivo de distribuir cestas de alimentos às populações flageladas pela seca na Região Nordeste.*

*É importante enfatizar que estes cinco programas consumiram, no ano passado, US\$ 1,1 bilhão, representando um aumento de quase 500% sobre os gastos anuais de quase política social do governo anterior, no que diz respeito ao combate à fome.*

**INFORME****VIDEOTECA**

Com mais de 143 fitas relacionadas, o **Catálogo da Videoteca** está à disposição de todos os funcionários da Casa. O acervo é variado, com entrevistas sobre reformas administrativas e planos econômicos, seminários e fóruns de debates. Os servidores poderão fazer consultas no horário de funcionamento da Biblioteca (de 8 à 19h).

**XXIII CEPE/94**

A Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra (ADESG) promoverá, no período de 25/7 a 10/11, o **XXIII Ciclo de Estudos de Política Estratégica**. A ADESG disponibilizou duas vagas para os servidores da ENAP.

**REUNIÃO FENAJ**

A Federação Nacional dos Jornalistas Profissionais realiza, na ENAP, neste fim de semana (28 e 29) **Reunião do Conselho de Representantes** formado por diretores de 31 Sindicatos de Jornalistas de todo o País filiados à entidade. O encontro objetiva concluir os debates iniciados no 26º Congresso Nacional dos Jornalistas, há aproximadamente dois meses, sobre o Programa de Comunicação para o Brasil a ser apresentado a todos os candidatos à Presidência da República em junho.

**MUDANÇA**

A bibliotecária Cléia Maria de Almeida assumiu, esta semana, a Coordenadoria de Documentação e Informação do CDID. Cléia veio da Secretaria de Cultura do GDF e tem experiência em bibliotecas públicas e especializadas, tendo participado ativamente na implantação do Sistema de Bibliotecas Públicas do DF. Atualmente é presidente do Conselho Regional de Biblioteconomia.

**CINEMA**

A mostra **O Olhar da Igreja**, que reúne filmes premiados pela CNBB com a Margarida de Prata, começa hoje com os filmes Meninos de Rua e Meteorango Kid - O Herói Intergalático. No dia 28, A Trama da Rede e A Queda; e, no dia 29, Vivendo os Tomos/Carvoeiros e Os Anos JK - Uma trajetória política. Informações nos ramais 169 e 119.

**ENAP TERÁ SALA DE SITUAÇÃO**

A partir de junho será criada a **Sala de Situação**, que conterà informações de todas as atividades da ENAP. Esta sala funcionará logo na entrada da Biblioteca, onde existirá uma base de dados contendo todos os projetos em andamento na Escola Nacional de Administração Pública. Serão criados, também, quadros que permitirão o acompanhamento de quantitativos e dados gerais a respeito de cursos, seminários e pesquisas que foram e estejam sendo ministrados na Escola. Haverá, ainda, uma projeção dos cursos a serem realizados e outras atividades no decorrer deste ano.

Segundo o presidente da

Escola, Og Dória, a **Sala de Situação** tanto vai dar informações aos servidores como atenderá a qualquer cidadão que quiser conhecer ou se inteirar sobre as atividades que estão sendo desenvolvidas pela ENAP.

Está sendo criado, também, pela Assessoria de Planejamento, um Sistema de Acompanhamento de Projetos, informatizado, que possibilitará a obtenção de informações sobre o andamento de todas as atividades em desenvolvimento na Escola. A elaboração do sistema levará em consideração as demandas apresentadas por todas as unidades da Casa.

**COMEÇA SEGUNDA O CURSO DE GESTÃO PÚBLICA**

A ENAP começa, na próxima segunda-feira (30), o segundo módulo do **Curso de Desenvolvimento da Gestão Pública**, com o objetivo de proporcionar ao corpo gerencial estratégico a oportunidade de conhecer as bases teóricas de Qualidade e estimular a reflexão e o surgimento de propostas concretas de aplicação nas suas áreas de atuação, a partir das características específicas do setor público. O evento se encerra na quarta-feira.

Segundo a coordenadora da DTD, Tânia Mara da Câmara, estão inscritos servidores do IBGE; Ministério dos Transportes; Secretaria da Criança, Família e do Bem-Estar Social do Estado de São Paulo; Secretaria de Administração do Estado do Maranhão; Ministério da Integração Regional; Secretaria de Administração Federal; Banco do Brasil; Ministério da Agricultura, Abastecimento e Reforma Agrária; além de todas as unidades da ENAP.

**ATENÇÃO SERVIDORES!**

*Não deixem de assistir, neste final de semana, sempre às 20h30, no auditório da ENAP, a Mostra "O Olhar da Igreja", de filmes premiados com a "Margarida de Prata"*

*(veja Nota no Informe, ao lado)*



**EVENTOS PROGRAMADOS**

Período de 30 de maio a 03 de junho de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
16/05 a 03/06	Introdução ao Clipper	Sala: 231 8 às 12h	Regina ramal: 137	ENAP/SAF
23/05 a 01/06	Redes de Comunicação	Sala: 133 19 às 23h	Engrácia ramal: 137	ENAP/MS
23/05 a 03/06	Programação de Gestão Financeira e Orçamentária	Sudam (Belém)	Paulo Diniz ramal: 147	ENAP/SUDAM
23/05 a 14/06	Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala: 114 8 às 12h	Paulo Diniz/Marília/ Conceição ramais: 147/171	ENAP/MS
26/05 a 31/05	Word for Windows	Sala: 231 14 às 18h	Regina ramais: 137	ENAP/SAF
30/05 a 01/06	Desenvolvimento da Gestão Pública Módulo II - Qualidade no Setor Público - Gerenciamento da função da Qualidade	Sala 119 8 às 18h	Tânia/Marília ramais: 185/171	ENAP
30/05 a 07/06	Excel for Windows 2 turmas	MS 08 às 12h 14 às 18h	Engrácia ramal: 137	ENAP/MS
01/06	Reunião Técnica da DTD	Sala 229 16:00 às 18:00	Maria Lisboa ramal: 146	ENAP/DTD

**EXPEDIENTE**

O **Jornal da ENAP** é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), editada pela Assessoria de Relações Institucionais - SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

*Presidência:* Og Roberto Dória  
*Coordenadora da Assessoria de Relações Institucionais*

Cecília Leite

*Jornalista Responsável*

Socorro Barbosa, RP nº 2298

*Colaborador*

Jorge Rodrigues

*Revisão*

Renato Ferraz

*Editor de Arte*

Marcus Aurélio Ramos

## NESTE NÚMERO

**GOVERNABILIDADE  
SERÁ DEBATIDA  
NA FJP**  
  
página 2

**CURSO DO  
ITAMARATY**  
  
página 3

**INFORME**  
  
página 3

**RESULTADO DO  
CURSO DE  
GESTORES**  
  
página 3

**PROGRAMAÇÃO  
DE 06 A 10/06**  
  
página 4

## ENAP E FUNDAJ REALIZAM SEMINÁRIO

A ENAP, em conjunto com a Fundação Joaquim Nabuco, estará realizando, nos dias 9 e 10 de junho, em Recife, o Seminário Administração Pública e Sociedade. O objetivo do encontro é estabelecer um processo de estudos e reflexões sobre o papel do Estado brasileiro e da Administração Pública.

Participarão do evento técnicos de órgãos públicos federais, estaduais e municipais, secretários de Administração dos Estados e das prefeituras das capitais do Nordeste; partidos políticos; Organizações Não-Governamentais (ONGs); sindicatos e centrais sindicais.

O Seminário será aberto, no dia 9, pelo ministro da Secretaria de Administração Federal (SAF), Romildo Canhim; pelo Governador de Pernambuco, Joaquim

Francisco; presidente do Fórum de Secretários Estaduais de Administração, Levy Leite; presidente da Fundaj, Fernando Freyre, e presidente da ENAP, Og Dória. Os temas da Conferência deste dia serão **Administração Pública e Sociedade e Gestão Pública e Democratização**. Para os painéis estão confirmados, como palestrantes, Og Dória, Tânia Bacelar, Levy Leite, Cristovam Buarque (UnB), deputados Roberto Freire e Gustavo Krause e Marcus André de Melo (UFPE).

**Novas Perspectivas da Função Pública** é o tema da conferência do dia 10, que contará com palestras de Fábio Konder Comparato (USP), Marco Aurélio Nogueira (FUNDAJ-SP) e um representante da Escola de Formação de Governantes do Estado do Ceará.

## CURSO À DISTÂNCIA

Dando seqüência ao projeto BRA/93/041 - Fortalecimento do Planejamento Regional da Amazônia, teve início no dia 23 de maio, com final previsto para 3 de junho, o curso de **Programação de Gestão Financeira e Orçamentária** oferecido a técnicos de nível superior das unidades administrativas da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (SUDAM). O curso, financiado com recursos do PNUD, atende a demanda apresentada pela SUDAM à ENAP, que elaborou o projeto.

As aulas, coordenadas à distância pela ENAP, têm por objetivo dar embasamento teórico e prático às atividades de execução financeira e orçamentária; integrar as unidades administrativas, dando uma atuação uniforme às técnicas, métodos e procedimentos de trabalho, de acordo com a legislação específica que rege as áreas orçamentária e financeira; e propiciar condições para identificar e analisar problemas encontrados no processo de rotina desse trabalho.

Com carga total de 80 horas/aula, o programa inclui matérias sobre Administração Pública Federal, Orçamento Público,

Programação Orçamentária, Execução Orçamentária e Financeira; O Sistema de Administração Financeira (SIAFI); Controles Interno, Externo, Acompanhamento e Avaliação. A sistemática de aprendizagem combina base teórica com atividades práticas e o desempenho dos participantes é avaliado sob os aspectos de aprendizagem e interesse, sendo aplicadas duas óticas de avaliação: a dos alunos sobre os instrutores e o curso, e dos instrutores sobre o desempenho dos alunos.

O material didático, constituído de texto, apostilas, livros e manuais, já foi remetido pela Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) da Escola Nacional de Administração Pública ao Centro de Treinamento da SUDAM, em Belém (PA), local onde foram ministradas as aulas pelos professores Armando Ismail Ollaik, Analista de Orçamento e Maria Helena Pinto Goulart, Analista de Finanças, ambos radicados em Brasília e cadastrados na ENAP. A coordenação do Curso Sobre Programação de Gestão Financeira e Orçamentária é do técnico da DTD, Paulo M. Ferreira Diniz.

# GOVERNABILIDADE SERÁ DEBATIDA NA FJP

O tema **Governabilidade**, que faz parte das diretrizes da gestão/94 da ENAP, volta a ser discutido. Desta vez, por intermédio da Escola de Governo de Minas Gerais - Fundação João Pinheiro(FJP), que promoverá, de 6 a 10 de junho, em Belo Horizonte, a **I Semana de Administração e Políticas Públicas**, abordando **Governabilidade e a Questão Institucional**. No primeiro dia será discutido **Pacto Federativo - União, Estados e Municípios: encontros e desencontros**, para o qual foram convidados o vice-governador de Minas, Arlindo Porto; o secretário de Planejamento de Minas, Paulo Paiva; o presidente da Fundação João Pinheiro, Luís Aureliano G. Andrade e o presidente da ENAP, Og Roberto Dória.

Ainda dentro do tema **Pacto Federativo**, mas tratando das desigualdades regionais, participarão como debatedores Olavo Brasil de Lima Jr., da UFMG, Clelio Campolina, do Centro de Desenvolvimento e Planejamento Regional(Cedeplar); deputado Sérgio Machado(PSDB-CE) e Fernando Luiz Abrucio, do CEDEC/SP.

O segundo dia do evento será dedicado ao tema **Gestão Pública e Participação: do planejamento compreensivo às propostas neo-corporativistas**. O subtema programado para o período da manhã é **O planejamento no Limiar do Século XXI**, cujo coordenador é o secretário do Planejamento de Minas, Paulo Paiva. Os debatedores escolhidos são de peso: Paulo Haddad, ex-ministro da Fazenda; Luís Carlos Bresser Pereira, também ex-ministro da Fazenda; Maurício Borges, secretário de Planejamento da Prefeitura de Belo Horizonte e Fábio Wanderley Reis, da UFMG. A partir das 14h30 os debates versarão sobre **Experiências de Planejamento Participativo**. A coordenação é de Sérgio de Azevedo, da UFMG e os debatedores convidados são Ladislau Dowbor, da PUC/SP; Ademar Satto, do IPEA/DF; deputado Tarcísio Delgado(PMDB-MG) e Alexandre C. Albuquerque Santos, do IBAM/RJ.

No dia 8 é a vez do **Orçamento e Controle Social: distributivismo e clientelismo versus transparência e participação**. O subtema escolhido é sobre o **Processo Orçamentário no Setor Público** coordenado por Luís Aureliano G. de

Andrade ( FJP-MG) e os palestrantes são Rui Brito Affonso (IESP/FUNDAP-SP); José Fernando C. Tavares, assessor da Comissão de Orçamento e Fiscalização Financeira da Câmara Federal e Antônio Luís Musa de Noronha (SEE-MG). **Controle Social e Transparência do Gasto Público** terá a coordenação de Fued Dib (presidente do Tribunal de Contas de Minas). Os debatedores deste subtema são o deputado Zaire Resende; Mariza Resende Afonso, da Secretaria de Governo de Minas e Jânio de Freitas, da Folha de São Paulo.

O tema carro-chefe do dia 9 de junho será **Carreira, Isonomia e Regime Jurídico: mitos e realidades**. O sub-tema **Regime Jurídico Único, Carreira e Salários no Setor Público** terá como expositores Romildo Canhim, ministro-chefe da Secretaria de Administração Federal(SAF); Regina Pacheco, da Fundação Getúlio Vargas /SP; Luís Alberto Santos, assessor Legislativo da Câmara Federal e Vicente de Paula Mendes (FJP/UFMG). A **Formação de Recursos Humanos no Setor Público** será coordenado por Luciano Amorim Borges (FJP-MG) e seus companheiros de painel são Luísa Erundina, ex-prefeita de São Paulo; Maria Helena C. Santos, coordenadora de Políticas Públicas da ENAP, Eda Castro Lucas de Souza, do Centro de Estudos Judiciários do DF; Maria Lisboa de Oliveira, diretora da DTD/ENAP e Mara Biasi (BAM/RJ).

No dia 10, o tema principal é **A Eficácia Governamental e as potencialidades redistributivas das políticas tributárias**. O subtema eleito foi **Estado Mínimo e Eficácia Governamental** dirigido por Fabrício Augusto de Oliveira da Unicamp-SP. Wanderley Guilherme dos Santos (UFRJ/IUPERJ-RJ); Célio França (Finep); Paulo Sérgio M. Alves (SEFAZ-MG); Roberto Piscitelli (Assessor da Câmara Federal) e José Luiz Pagnussat (assessor da ENAP). A **Questão Fiscal e o Exercício da Cidadania** é o subtema da tarde do dia 10, coordenado por José Afonso Beltrão, secretário-adjunto da Fazenda de Minas. Os expositores: Everardo Maciel, secretário da Fazenda do DF; Lúcio Bemquerer, presidente da Associação Comercial; deputado Milton Salles; João Geraldo Piquet Carneiro, do Grupo Ipiranga do DF e Antônio Pompeu de Campos, da Receita Federal.

## NOVAS TENDÊNCIAS

*Os países de todo o mundo, na atualidade, têm seguido uma tendência de promover seminários, encontros e reuniões cuja temática mais freqüente é a de se repensar o Estado. Estas discussões são cada vez mais constantes neste final de século, tanto nos países desenvolvidos como subdesenvolvidos. No Brasil a Escola Nacional de Administração Pública assumiu a liderança ao promover, recentemente, o Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade, cuja temática vem sendo objeto de debates em todo o País.*

*Nos próximos dias a ENAP estará novamente representada pelo seu presidente, Og Roberto Dória, em dois importantes encontros que discutirão temas referentes à Administração Pública. Um deles é a I Semana de Administração e Políticas Públicas, promovido pela Fundação João Pinheiro, de 6 a 10 de junho, em Belo Horizonte. O outro trata-se do Seminário Administração Pública e Sociedade, uma parceria entre a ENAP e a Fundação Joaquim Nabuco, que acontecerá na cidade do Recife, dias 9 e 10.*

*Esta matéria vem sendo discutida e analisada por representantes das diversas instituições do governo nos níveis federal, estadual e municipal, em busca das soluções que virão conciliar os esforços do Estado com as necessidades públicas imediatas.*

*É desta forma que nossos dirigentes atualizam os conhecimentos essenciais para o desempenho de suas missões. Neste intercâmbio de informações e experiências - que tem contado com a presença do setor privado - são acelerados os processos decisórios para acompanhar as mudanças sociais e tecnológicas. se vê é um resultado extremamente positivo quando toda a sociedade se une em busca de sintonia maior que certamente levará às resoluções mais apropriadas ao enfrentamento dos problemas de toda coletividade.*

**INFORME****FUNDASE**

Em reunião extraordinária, no dia 30 de maio, o Conselho Deliberativo do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (FUNDASE) aprovou as diretrizes que nortearão seus procedimentos, ficando marcada para a próxima reunião ordinária, no dia 15 deste mês, a aprovação das normas para administração dos recursos. Também ficou estabelecida a vinda de dois técnicos da Secretaria do Tesouro Nacional para esclarecimentos de dúvidas quanto à prestação de contas e quanto à liberação de verbas.

**CINEMA**

Dando seqüência à mostra **O Olhar da Igreja**, que reúne filmes premiados pela CNBB com a Margarina de Prata, serão exibidos neste final de semana os filmes **Jango**(dia 3); **Babel da Luz e Gaijin**, **Caminhos da Liberdade** (4); **A Pedra da Riqueza e A Cor do seu Destino**(5).

**FILMES BRITÂNICOS**

O The British Council e a Fundação Cultural do DF estarão promovendo o **Mês de Filmes e Vídeos Britânicos**, agora em junho, no período de 2 a 30, na Sala Alberto Nepomuceno do Teatro Nacional Cláudio Santoro. A mostra traz um pouco de tudo que se produziu na vanguarda do cinema inglês entre 1977 e 1987.

**ERRAMOS**

O número 8 do **Jornal ENAP** publicou dois erros que agora retificamos. Na coluna do Informe, página 3, quarta nota (Mudança) o nome correto da nova coordenadora da biblioteca (CDID) é Célia Maria de Almeida e não Cléia Maria de Almeida como foi grafado. Outro erro ocorreu na matéria de capa sob o título "Concorrência será Tema de Seminário": o período de realização do evento será de 12 a 16 de setembro em vez de 12 a 26, conforme constou.

## CURSO PARA ITAMARATY DESTACA NÍVEL DOS ALUNOS

Terminou dia 29 último o treinamento da segunda turma do Curso de Formação Introdutória para a Carreira de Oficial de Chancelaria do Ministério das Relações Exteriores (MRE). Mais 82 servidores do Itamaraty tornaram-se aptos a desempenhar suas funções ficando evidenciado o excelente nível dos estudantes nas avaliações preliminares, tendo destaque especial a qualidade dos trabalhos apresentados em cumprimento da programação.

O **Jornal da ENAP** estará publicando, a partir do próximo número, algumas das melhores redações elaboradas pelos alunos sobre temas específicos propostos dentre os assuntos abordados durante o curso. Nesta oportunidade fazemos a transcrição do simpático manifesto deixado pela aluna Maria Lúcia Carvalho do Nascimento, expressando seus sentimentos

quanto à experiência vivida no Curso de Formação Introdutória para Carreira de Oficial de Chancelaria.

"Foram duas semanas que nos marcaram e que farão parte de nossas lembranças para sempre, seja pela quantidade e qualidade das informações que recebemos, seja pelos incentivos e palavras encorajadoras que ouvimos, ou mesmo pelo convívio diário, pela presença amiga e solidária dos professores que integraram o corpo docente".

A Escola Nacional de Administração Pública estará recebendo mais dois grupos para este treinamento nos períodos de 13 a 24 de junho e de 18 a 29 do mesmo mês, acrescentando mais 66 habilitados ao total de 244 servidores recém-empossados no MRE, aprovados no último concurso público para a carreira de Oficial de Chancelaria do Itamaraty.

## VEJA ABAIXO O RESULTADO FINAL DO CURSO DE GESTORES

O **JORNAL ENAP** publica o resultado do Curso de Aperfeiçoamento em Políticas Públicas e Gestão Governamental, realizado na Escola no período de 21 a 27 de março.

As duas primeiras notas que aparecem em seqüência são avaliações de dois especialistas que corrigiram o trabalho final. A terceira nota é a menção final.

**ADELMAR DE MIRANDA TORRES**

9,30 9,00 9,15 APROVADO

**ALDINO GRAEF**

8,00 9,68 8,84 APROVADO

**ALEXANDRE KALIL PIRES**

8,50 8,60 8,55 APROVADO

**ALEXANDRE MORADO NASCIMENTO**

8,55 9,00 8,77 APROVADO

**ALTINO CARLOS DE CASTRO**

8,30 9,65 8,98 APROVADO

**ANTONIO CARLOS BORBA CARAPEBA**

8,00 7,60 7,80 APROVADO

**CARLOS EDUARDO ESTEVES LIMA**

10,00 9,36 9,68 APROVADO

**CARLOS HUGO SUAREZ SAMPAIO**

9,70 9,70 9,70 APROVADO

**CELSE DE BRAGA**

8,10 8,10 8,10 APROVADO

**CIRO CAMPOS CHRISTO FERNANDES**

9,80 9,40 9,60 APROVADO

**CIRO GUARANI PENNAFORT**

9,40 9,40 9,40 APROVADO

**CLAUDIO FRANCISCO DE SOUZA SALLES**

8,80 8,60 8,70 APROVADO

**DARCI BERTHOLDO**

10,00 9,63 9,82 APROVADO

**ECILDA RAMOS DE SOUZA**

9,50 9,83 9,66 APROVADO

**EDSON MASAHARU TUBAKI**

9,80 10,00 9,90 APROVADO

**EDUARDO BOCCIA**

8,60 8,40 8,50 APROVADO

**ELVIO SIQUIEROLI CAVATON**

8,80 8,70 8,75 APROVADO

**ETHEL AIRTON CAPUANO**

10,00 10,00 10,00 APROVADO

**EVANDRO FERREIRA VASCONCELOS**

9,70 9,75 9,73 APROVADO

**FABIO CHAVES HOLANDA**

9,75 9,86 9,80 APROVADO

**FRANCISCO GAETANI**

10,00 10,00 10,00 APROVADO

**FRANCISCO JOSE POMPEU CAMPOS**

9,10 9,67 9,38 APROVADO

**FRANCIVALDO MONTEIRO DE ANDRADE**

9,30 8,85 9,07 APROVADO

**GERMINIO ZANARDO JUNIOR**

10,00 10,00 10,00 APROVADO

**IVAN ANTONIO PINHEIRO**

8,80 8,10 8,45 APROVADO

**JEFFERSON CHAVES BOECHAT**

8,70 9,20 8,95 APROVADO

**JERUSA ALVES DE OLIVIERA**

9,00 8,95 8,97 APROVADO

**JOAO MOZART GUIRELLI**

7,78 8,10 7,94 APROVADO

**JOAQUIM RAMALHO DE ALBUQUERQUE**

8,80 8,67 8,73 APROVADO

(Continua na página 4)

## EVENTOS PROGRAMADOS

Período de 6 a 10 de junho de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
23/05 a 14/06	Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala: 114 8 às 12h	Paulo Diniz/Marília Conceição ramais: 147/171	ENAP/MS
30/05 a 07/06	Excel for Windows - 2 turmas	MS 8 às 12h 14 às 18h	Engrácia ramal: 137	ENAP/MS
06 a 08/06	Seminário - Licitações e Contratos na Administração Pública	Sala: 119 8 às 12h	Paulo Diniz/Cláudia ramais: 147/129	ENAP/MS
09 e 10/06	IPD	Sala: 231 8 às 12h	Engrácia/Laila ramais: 137/165	ENAP/CONAB
06 a 10/06	Reuniões Interpessoais	Sala: 217 8 às 12h	Paulo Diniz/Eliane ramais: 147/142	ENAP/MS
08/06	Reunião Técnica da DTD	Sala 229 16:00 às 18:00	Maria Lisboa ramal: 146	ENAP/DTD

(Cont. da pág. 3)

JOHANESS ECK

9,10 9,10 9,10 APROVADO

JOSE RAIMUNDO PEREIRA GOMES

9,00 9,00 9,00 APROVADO

LEA GUIMARÃES AMARANTE

8,83 8,83 8,83 APROVADO

LEILA MAGALY VALOIS DURSO

9,30 7,40 8,35 APROVADO

LEILA MARIA CORREA CAPELLA

10,00 9,60 9,80 APROVADO

LINCOLN ANDRADE CAMPONEZ

7,20 7,00 7,10 APROVADO

LUCIANO OLIVA PATRICIO

10,00 10,00 10,00 APROVADO

LUDMILA DEUTE RIBEIRO

10,00 10,00 10,00 APROVADO

LUIS CARLOS DE CERQUEIRA S

9,10 9,10 9,10 APROVADO

LUIS HENRIQUE DONADIO BAPTISTA

7,00 10,00 8,50 APROVADO

LUIZ ALBERTO DOS SANTOS

10,00 9,50 9,75 APROVADO

LUIZ PAULO DE OLIVEIRA SILVA

8,17 8,92 8,54 APROVADO

MARCELO AFFONSO MONTEIRO

9,70 10,00 9,85 APROVADO

MARCELO VIANA ESTEVÃO DE MORAES

9,40 9,40 9,40 APROVADO

MARCIO ROBERTO DE ALMEIDA

8,80 8,80 8,80 APROVADO

MARCOS TORRES DE OLIVEIRA

9,05 9,18 9,11 APROVADO

MARIA EMILIA PUREZA COIMBRA

10,00 10,00 10,00 APROVADO

MARIA HELENA RIBEIRO MAJER

10,00 9,95 9,97 APROVADO

MARIA MARLENE ALMEIDA

7,00 9,96 8,48 APROVADO

NOEL FONSECA D'ARCO

8,40 8,95 8,67 APROVADO

PAULO CESAR DOS SANTOS SALES

7,50 9,90 8,80 APROVADO

PAULO DE TARSO OLIVEIRA PIRES

8,50 6,50 7,50 APROVADO

PAULO MARCHESINI NETO

8,00 8,10 8,05 APROVADO

PEDRO WANDERLEY UIZU - DESISTENTE

RAUL TAGLIARI

7,90 8,60 8,25 APROVADO

RICARDO CALMON REIS DE SOUZA SOARES

9,20 9,20 9,20 APROVADO

RICARDO DINARTE SANDI

10,00 8,60 9,30 APROVADO

RODRIGO AUGUSTO RODRIGUES

9,10 9,96 9,53 APROVADO

ROGER CARDOSO PIRES DA ROSA

8,00 8,20 8,10 APROVADO

SERGIO LUIZ MAXIMINO

9,40 9,75 9,57 APROVADO

### EXPEDIENTE

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), editada pela Assessoria de Relações Institucionais SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

Presidente da ENAP: Og Roberto Dona

Coordenadora da Assessoria de Relações Institucionais

Cecilia Leite

Jornalista Responsável

Socorro Barbosa, RP nº 2298

Colaborador

Jorge Rodrigues

Revisão

Renato Ferraz

Editor de Arte

Marcus Aurélio Ramos

## Servidores da ENAP

Estamos lançando a **FOLHA DO SERVIDOR**, veículo informativo à disposição dos nossos colegas da ENAP.

Inicialmente, a Folha vai circular uma vez por mês. Se você quiser colaborar com artigos assinados e participar das colunas de Esporte e Lazer, Poesias, Dicas de Culinária, Humor, Vá ao Teatro, Assenap e outras que você pode sugerir, procure a Comunicação Social e converse conosco.



## AS ASAS E OS EIXOS DA DANÇA EM BRASÍLIA

Yara De Cunto \*



Como vai a dança hoje em Brasília?  
A resposta rápida e clara tem uma só palavra - amadureceu. Nestes trinta anos, cheios de idas e vindas, podemos dizer que estamos agora num ritmo consonante com a inspiração despojada livre e ousada que nos impregnou a arquitetura de Brasília e o espírito inovador e pioneiro de seus primeiros habitantes.

Foi seguindo esta trilha natural que artistas de vanguarda da cidade se uniram ao Núcleo de Dança da Universidade de Brasília para integrar experiências, anseios e ideais, descompromissados com o resultado dos espetáculos e sem preocupações de estruturas metodológicas ou

financeiras.

Hoje temos em Brasília 28 grupos de dança influenciados por esta corrente inovadora. Novas formas, novas linguagens - com muito de autodidatismo - garra, e persistência, mantêm todos numa atividade constante e com um público identificado.

Entre eles podemos citar o trabalho de Lenora Lobo e o *Grupo Alaya; BETON*, de Andréa Horta; *Stillo*, de Rosa Coimbra; *Troupe 108*, de Norma Lilla - que deu uma guinada incrível na sua forma de expressão, passando dos ballets de repertório para uma bela forma de dança contemporânea -, e o *EnDança*, de Luiz Mendonça.

Este último há 12 anos vem desenvolvendo um trabalho experimental de qualidade incontestável, reconhecido e premiado em todos os lugares por onde se apresentou, recebendo as melhores críticas em São Paulo, Rio de Janeiro, Caracas, México, Barcelona e Whashington. Não sem motivo virou mela página do **The New York Times**.

Apesar desta fase bem sucedida da dança brasiliense é preciso que se desenvolva agora um método integral para formação do bailarino contemporâneo, menos voltado para o aperfeiçoamento físico e mais preocupado com a qualidade do movimento, a consciência do corpo, sua função e sua linguagem, e atento a um diálogo mais próximo entre a dança e outras manifestações artísticas.

\* Yara De Cunto é coreógrafa e assessora de Promoção Cultural da ENAP.

## humor



Perdido no sertão agreste, onde fora pesquisar a seca, o cientista caminhava errante já no final de suas forças e sem esperanças de encontrar ajuda. O Sol inclemente fazia jus a sua fama sobre a região. Inesperadamente nosso personagem tem os sonhos de um pouco de água e descanso acalentados pela visão, ao longe, de um pequeno vilarejo. Reúne suas últimas energias e apressa o passo. Alcança a única rua do povoado e logo vê, deslumbrado, a porta de um pequeno boteco. Entra cambaleante, debruça-se sobre o balcão e vê na prateleira, por entre vermouths, vodcas e cachacas, três empoeiradas garrafas de cerveja em meio a teias de aranha. Numa súplica, dirigiu-se ao sertanejo da biboca. "Por favor, amigo... aquela cerveja ali", gemeu apontando a preciosidade. O balconista, silencioso, abriu a chapinha enferrujada e entregou-lhe a bebida que desapareceu em generosos goles. - "Mais uma cerveja!", pediu o homem. A segunda das três garrafas lhe foi servida e prontamente sorvida pelo sedento visitante. - "A outra garrafa!", implorou o insistente freguês. O dono do bar não hesitou... Terminada a última das cervejas expostas ao tempo, nosso herói prosseguiu: "Meu amigo, eu gostaria de mais uma cerveja daquelas." Ao que o dono da venda respondeu: "Sinto muito, cidadão, mas agora só tem gelada!"

A Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP) comunica a todos os servidores que entrará com ação junto à Justiça do Rio de Janeiro, para pleitear os percentuais referentes aos planos econômicos Bresser e Verão sob o Fundo de Garantia por Tempo de Serviço(FGTS). Informações mais detalhadas com Edel no ramal 196.



## dicas de culinária

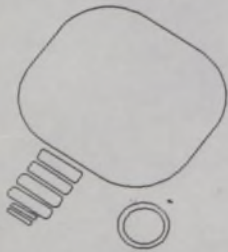
### Casadinhos

250 g manteiga

250 g de farinha de trigo

Amasse a farinha com a manteiga até ficar em ponto de cortar e adoce à vontade. Abra a massa e corte-a em rodinhas. Depois de assar os casadinhos une-se os pedaços, dois-a-dois, recheando-os com goiabada ou doce de leite. Logo após passe-os no açúcar.

Participe você também enviando a sua receita especial.



## esportes & lazer

Os servidores da ENAP participaram do Torneio Interno de Futsal que iniciou dia 23 e terminou dia 30, às 12h30.

A **Equipe B** foi a vencedora do torneio, composta pelos atletas: João Gualberto (Contabilidade), Gutierre Alves (DAF/CSG), Valdemar R. Rezende, (Setor de Transportes), José Luiz Pagnussat (Presidência), Reginaldo França (Presidência) e Lorivaldo Dias CETEFE. Técnico da Equipe: José Luís (ENAP-requisitado).

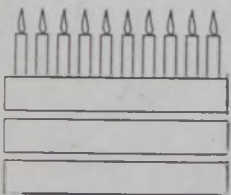
O Artilheiro do Campeonato foi Gilmar (Equipe "A") do Setor de Transportes.

Melhor Goleiro - menos vazado: José K. Menescal da Equipe "D". Mas a revelação do Torneio foi o Goleiro Joãozinho.

O Centro de Treinamento de Educação Física Especial (CETEFE) vai marcar a data da premiação dos atletas e na oportunidade vão ser sorteadas duas bolas de futebol. Aguardem!

**Participe do próximo Torneio Interno de Sinuca. Inscrições serão aceitas no Ginásio. Informações no ramal 180, com Ulisses, Socorro e Cláudio.**

Colaboração: Ulisses Araújo.



## aniversariantes de junho

02	Pierangele S. Matos Medeiros	PRE/CDID/CDF
03	Clever Pereira Fialho	DAF/CRH/CED
04	Izabel Denise P. Morbeck	DDP
	Marcos Sérgio de O. Souza	DTD
06	Kátia Ribeiro Alexandre	DAF
	Nelma Carneiro da Silva	PRE/GAB
	Raimundo Segundo de Oliveira	DAF/CRH/INA
09	Carmen Moreira de Castro Neves	DTD
	Francisco Alves da Silva	DAF/CCP
	Regina Lúcia A. dos Santos	DTD
10	Givaldo Lima No	DAG/CSG/GSA
	Marciano Gomes dos Santos	DAF/CGS/GSA
14	Vera Lúcia Queiroz Trevisol	DTD
15	Antônio José Soares	PRE/AUD
16	Hemetério Pereira Filho	DAF/CRH/INA
18	Cláudia Fernandes de Araújo	DAF/COF/CGO
19	José Virgílio Bezerra	DAF/CCP
	Kelsen da Cunha Ramos	PRE/CDID
21	Célio Lúcio do Amaral	DAF/CSG/GSA
22	Alexandre Correa da Silva	DAF/COF/GPL
	Vanda Célia Santos Cruz	DEP
24	Maria Auxiliadora Vale Seabra	DTD
	Paulo Penha de Lima	DTD
25	Maria do Socorro Araújo Dias	DAF/CSG/GSA
26	Jefferson Inácio Mota	DAF/COF/GCO
29	Marta Pedrina Rodrigues	DAF/CRH/GCB
30	Paulo Firmino de Freitas	DAF/CRH/GCB

## NESTE NÚMERO

**PUBLICAÇÃO DE  
TRABALHO DO  
CURSO DO MRE**

página 2

**CURSO DO  
MEC**

página 3

**INFORME**

página 3

**TÍTULOS DE  
MONOGRAFIAS  
DOS GESTORES**

página 3

**PROGRAMAÇÃO  
DE 13 A 17/06**

página 4

## SISP DEFINE AÇÃO PARA 1994

As linhas de ação e diretrizes para funcionamento dos Sistemas de Administração dos Recursos de Informação e Informática (SISP) foram discutidas no Seminário SISP - Plano de Ação para 94, realizado nos dias 9 e 10, no auditório da ENAP, com cerca de 70 representantes de órgãos do Governo Federal, incluindo todos os dirigentes das Coordenações de Modernização e Informação (CMIs) das instituições públicas.

Este Sistema é definido como o conjunto de atividades comuns a diversos órgãos, tendo por objetivo o planejamento, a coordenação, a organização, o controle e a supervisão dos recursos de informação e informática, no âmbito da Administração Pública Federal (APF), devendo atuar permanentemente como um agente de modernização, articulando-se com os demais sistemas que atuam direta ou indiretamente na gestão da informação de interesse da APF.

O SISP pretende tornar acessíveis aos cidadãos e ao governo os acervos de dados da Administração Pública Federal - ressalvados os aspectos de privacidade e sigilo -, destacando o sentido da informação enquanto recurso estratégico e essencial

à integração do Estado. Visa, também, a melhoria da qualidade dos serviços prestados à sociedade e nas relações internacionais. Além disso o Sistema tem por objetivo estimular o desenvolvimento dos setores de produção e disseminação de informações e o desenvolvimento dos Recursos Humanos da APF que atuam nas áreas de informação e informática.

A abertura do Seminário contou com a presença do sub-secretário de Planejamento, Coordenação e Desenvolvimento Gerencial e Organizacional da Secretaria de Administração Federal (SAF), Dilermano Xavier de Sá. Para o segundo dia do evento foram convidados representantes das sub-Secretarias de Administração Geral (SAGs) do Governo.

O Seminário SISP foi promovido pela SAF/ENAP, onde a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento participou com apoio metodológico e com a coordenação do evento, além de ceder aos debates sete facilitadores de grupo: os técnicos Cláudia Diniz, Maria Conceição Cunha, Maria Elisa Tótolli, Lizete Maria Avancini, Silvia Helena Mota e Vitória Eda Soares, sob a coordenação de Cláudio Janczak. Tânia Pessoa treinou os facilitadores.

## CURSO PARA PROJECCIONISTAS

O Instituto Brasileiro de Arte e Cultura do Rio de Janeiro (IBAC) firmou convênio com a ENAP e a Fundação Cultural para a realização de um **Curso de Projeccionistas**, previsto para os próximos dias 15, 16 e 17, em horário integral. As duas primeiras aulas prático-teóricas deverão ser dadas na sala de projeção da ENAP e, a última, no Cine Brasília.

### AUTONOMIA

Segundo a coordenadora da Assessoria de Relações Institucionais da Escola,

Cecília Leite, este curso será de grande importância, uma vez que, com a formação de servidores da Casa, o Projeto do Cinema ENAP ficará mais fortalecido e com maior autonomia.

O IBAC, além de ceder os técnicos para a formação dos projeccionistas, fornecerá também todo o material didático e o certificado de conclusão do curso. Os professores que irão aplicar as aulas são Aloísio Gonzaga Costa e Júlio César Araújo Diniz, que têm grande experiência na área.



# ESTADO E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Ana Paula B. Alvim\*

Este é apenas um trabalho introdutório, que traz os conceitos de Estado e Administração Pública, a vinculação entre eles, além de uma pequena reflexão sobre os princípios morais e deveres dos órgãos e servidores públicos do Brasil.

Estas questões são polêmicas e merecem maior atenção. Portanto, num trabalho como este, não há como esgotar o assunto. Contudo, é uma discussão necessária e atual para o Brasil, que se vê periodicamente abalado por notícias de corrupção, favorecimento, enriquecimento ilícito, instalação de CPIS etc.

Estes fatos, quando ocorrem, provocam apenas o atraso deste país, pois as atenções voltam-se para apuração e julgamento daqueles que não se preocuparam com o interesse coletivo ou com o bem comum em seu trabalho. Estas atenções deveriam estar voltadas questões mais práticas, como o desenvolvimento e aperfeiçoamento das instituições no país.

## Conceito de Estado

O termo foi utilizado, pela primeira vez, por Maquiavel, em "O Príncipe", significando uma situação permanente de convivência e ligada à sociedade política. Desde então, filósofos, cientistas políticos, juristas e historiadores discutem este conceito.

Entre os conceitos políticos, destacamos aquele que foi elaborado por Duguit, segundo o qual "o Estado é uma força material irresistível limitada e regulada pelo Direito" e o de Burdeau, que diz ser o Estado "uma institucionalização do poder".

Teorias jurídicas sobre o termo definem o Estado como "um povo fixado em um território e organizado sob um poder originário de império, para atuar com ação unitária os seus próprios fins coletivos" (Ranelletti), ou como unidade de um sistema jurídico que tem em si mesmo o próprio centro autônomo e que é possuidor da suprema qualidade de pessoa" (Del Vecchio).

Segundo o Direito Administrativo Brasileiro, o Código Civil, em seu artigo 14, define o Estado como "pessoa jurídica do direito público interno".

Finalmente, encontramos em Dalmo de Abreu Dallari - Teoria Geral do Estado - o conceito que nos parece mais apropriado e moderno. Segundo este autor, Estado é uma ordem jurídica soberana que tem por fim o bem comum de um povo, situado em determinado território".

## Conceito de Administração Pública

É o conjunto de órgãos representativos instituídos para a consecução de objetivos do Governo.

Governo, por sua vez, é definido como o conjunto de poderes e órgãos institucionais a quem cabe o exercício das funções do poder político.

A Administração Pública pratica somente atos de execução, é atividade neutra, vinculada

à lei ou à norma técnica e é conduta hierárquica.

Tanto o Governo quanto a Administração Pública atuam por meio de suas entidades (pessoas jurídicas), de órgãos (centros de decisão) e de seus agentes (pessoas físicas investidas em cargos e funções).

## Estado e Administração Pública - Vinculação:

Com o estudo da História, tomamos conhecimento das diversas formas que o Estado tomou através dos tempos.

Percebemos, por exemplo, que na Idade Antiga o Estado era Teocrático (Egito); depois, na Grécia, assumiu a forma de cidade-estado e, em Roma, possuía base familiar. Durante a Idade Média, o Estado Feudal era a característica predominante e, finalmente, nos Tempos Modernos, a partir do século XVIII, é que o Estado tomou formas semelhantes ao que existe hoje.

Considerando a definição de Dalmo de Abreu Dallari, citada anteriormente, como aquela que pode ser atribuída ao Estado Contemporâneo Democrático, e ainda, sabendo que a Administração Pública nasce em consequência da organização do Estado e tem por função a prática das opções políticas do Governo do mesmo, logo ambos devem servir ao interesse coletivo.

Tais definições leva-nos à reflexão sobre as expressões "interesse coletivo" e "bem comum", tão raramente respeitadas nos últimos anos.

Os princípios morais que regem o Estado e a Administração Pública, e os deveres dos servidores públicos estabelecidos pelo Regime Jurídico Único, tornaram-se em atributos que encontramos em poucas repartições e em número restrito de agentes públicos.

Aquelas expressões, interesse coletivo e bem comum, quando ignoradas trazem apenas prejuízos para a Nação, tais como: formação de um Estado corporativista e favorecimento a elites sociais. Portanto, um Estado que trabalha para os interesses de uma pequena parte da população.

Conseqüentemente, a função social do Estado se inverte, porque ele mesmo passa a agravar a desigualdade social dentro do país. O Estado se desmoraliza e a Democracia se enfraquece por não conseguir manter-se através do Governo e da Administração Pública.

Consideramos, então, que se a administração pública, seus órgãos e servidores, bem como os representantes eleitos, estivessem atentos ao menos aos princípios e deveres estabelecidos pela Constituição Federal e em outras leis menores que os regem, estariam apenas cumprindo uma obrigação e contribuindo para a agilização do funcionamento do serviço público, resgatando sua função social e sua imagem perante a sociedade. Além disso, facilitariam a afirmação e o fortalecimento do Estado Democrático.

\*Ana Paula B. Alvim é concluinte do Curso de Formação Introdutória para a Carreira de Oficial de Chancelaria do Itamaraty, realizado pela ENAP.

## EDITORIAL

### Instrumentando a Transformação do Estado

*Salas de aula, laboratório, auditórios, anfiteatros, biblioteca, alojamento, complexo poliesportivo, galeria de artes, oficina da palavra e restaurante.*

*Diretorias, assessorias, coordenações, gerências e chefias.*

*Missão, objetivos, diretrizes, programas, projetos, atividades.*

*Maneiras diferentes de se ver e de se viver a ENAP?*

*Diferentes retratos de uma instituição?*

*É provável que, para o público externo, sim. Pois vêm à ENAP para a obtenção de um único produto, satisfação de uma demanda específica. Mas, para os funcionários da Escola, inconcebível seria esta atitude.*

*Desta forma, a ENAP cobra, cada vez mais, uma postura e um sistema que crie uma sinergia entre os seus componentes, de forma a propiciar não atividades estanques entre si, mas um proceder associativo, tanto de idéias quanto de atividades, que gere produtos para despertar a administração com todos os seus elementos.*

*Pertencer ao quadro de recursos humanos do Governo continua sendo aspiração de grande parte da população brasileira.*

*Ser funcionário público é ser coletivo, é ser social, é ser cooperativo e solidário. É ser elo de uma corrente pública. É ser, antes de tudo, o articulador de um funcionamento que visa atender demandas que não são exclusivas de um segmento, nem personalísticas.*

*Fazer da informação o elemento agregador, integrador e gerador desta postura, é investimento com retorno assegurado.*

*O recente Encontro Nacional, realizado pela Escola, é mostra segura deste retorno.*

*O evento viabilizou que informações e idéias circulassem livremente em todos os espaços da ENAP. Foi um exercício de cooperação. Uma mostra de eficiência. Um espaço do pensar coletivo. Enfim, foi um instrumento de transformação do Estado, desafiando os funcionários públicos presentes a transformarem-se em alquimistas da administração pública.*

*Encontros, sim. Hábito saudável de fomentar cooperação, de gerar espaço para circulação de idéias, de aglutinar interesses, gerar alternativas, desmistificar, desnudar o saber enquanto instrumento de poder e disseminá-lo, tornando-o instrumento de eficiência pública.*

*Encontros, sim. Espaços dinâmicos da informação e formação. Arcabouço instrumental capaz de mostrar e viabilizar o uso integrado da Escola, sem compartimentalização de sua Missão.*

*Encontros... centelha da sinergia.*

**INFORME****REUNIÃO**

Os servidores da ENAP vão se reunir, no próximo dia 15, às 15h30, na sala 109, para uma rápida apresentação dos resultados do **Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade**, realizado pela ENAP, em conjunto com a UnB, no final do mês de abril. Na oportunidade serão agendadas reuniões para discussão do documento síntese do Encontro.

**CLAD**

O presidente da ENAP, Og Dória, irá participar da reunião técnica do Grupo de Trabalho do **Centro Latino Americano para o Desenvolvimento (CLAD)** para definição das atividades da instituição. A reunião acontecerá nos dias 6 e 7 de julho, na sede do Conselho, em Caracas (Venezuela).

**BANCO DO BRASIL**

O presidente da ENAP assinou convênio com o Banco do Brasil, abrindo linha de crédito em consignação, com empréstimos a juros mensais de 2,75%, mais a correção da TR. Os interessados devem procurar o Gerência de Cadastro e Benefícios da DAF.

**FESTA JUNINA**

A ASSENAP está organizando a festa junina dos servidores, no dia 24, a partir das 18h, com quadrilha e barrquinhas. A Festa será animada pelo **Trio Mussambê**. A Assessoria de Relações Institucionais (ARI) participará também da promoção.

**CINEMA**

A mostra de cinema **O Olhar da Igreja**, que vem sendo apresentada desde o dia 27 de maio na ENAP, com uma seleção de filmes premiados com a Margarida de Prata da CNBB, encerra-se neste final de semana. Nos dias 10, 11 e 12, sempre às 20h30, serão exibidos os filmes **Proezas de Satanás na Vila do Leva-e-Traz**, hoje; **O Evangelho Segundo Teotônio**, sábado e **A Igreja dos Oprimidos**, no domingo.

# RELAÇÃO DE MONOGRAFIAS DOS GESTORES

Começamos a publicar os títulos das Monografias, e os respectivos autores, do Curso de Aperfeiçoamento em Políticas Públicas e Gestão Governamental. Neste número os temas são **Planejamento e Reforma do Estado**. No próximo número os títulos tratarão da **Desregulamentação, Privatização, Terceirização, Contrato de Gestão, Descentralização e Questão Social**.

**PLANEJAMENTO**

**Planejamento: Objetivos, Equívocos, Dimensões** - José Raimundo Pereira Gomes.

**São as Propostas de Reestruturação do Sistema de Planejamento Federal e de Criação da Secretaria Federal de Controle Compatíveis com o Novo Paradigma do Estado?** - Luís Carlos de Cerqueira Sá.

**A Coordenação como Instrumento de Modernização e Aperfeiçoamento do Serviço Público** - Ciro Guarani Pennafort.

**Planejamento e Administração: Uma Abordagem sobre a Administração Pública Direta** - Johaness Eck.

**Metodologias de Planejamento e Políticas Públicas** - Márcio Roberto de Almeida.

**O Processo Orçamentário Brasileiro** - Edson M. Tubaki.

**O Processo Orçamentário na Constituição Federal de 1988** - Fábio Chaves Holanda.

## DAF PROGRAMA LICITAÇÕES

A Diretoria de Administração Financeira (DAF) vai realizar ainda neste mês de junho uma série de licitações, tendo em vista as necessidades da Casa. No dia 9 haverá uma Tomada de Preços para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de limpeza, conservação, asseio, higienização e manutenção de jardins.

O serviço médico-hospitalar será negociado por intermédio de Tomada de Preços no dia 14. Será utilizada a modalidade de Cartas-Convite para aquisição de material de expediente, material de limpeza, serviços de reparo com reposição de peças para veículos, além de aquisição de material para máquinas xerox, nos dias 13, 15, 16 e 17, respectivamente.

**Notas sobre o Plano FHC** - Ricardo Calmon Reis Souza Soares.

**Planejamento no Brasil** - Celso de Braga.

**REFORMA DO ESTADO**

**A Reformulação do Estado Brasileiro** - Altino Carlos de Castro

**O Fenômeno da Globalização e a Geopolítica: Contexto e Instrumento na Reforma do Estado (Aspectos Geopolíticos do Mercosul)** - Altino Carlos de Castro.

**Reforma do Estado e Desafio Necessário** - Maria Marlene Almeida.

**Princípios da Reforma Administrativas** - Evandro Ferreira Vasconcelos.

**A Nova Fase do Capitalismo e o Estado** - Aldino Graef.

**Reforma do Estado, Descentralização e o Novo Papel da Administração Federal** - Lincoln Andrade Camponez.

**Reforma do Estado** - Luís Henrique Donadio Baptista.

**Participação Política da Administração Pública** - Paulo César dos Santos Sales.

**Participação da Cidadania na Ação do Estado - A Experiência do Conselho Nacional do Trabalho** - Darci Bertholdo.

Informações na DTD com Maria Auxiliadora, ramal 149.

## DESENVOLVIMENTO AMBIENTAL

A Universidade de Brasília (UnB) com o apoio da Secretaria do Meio Ambiente, Ciência e Tecnologia (Sematec) do Governo do Distrito Federal estão promovendo o curso de extensão **Brasília/Brasil: as Perspectivas do Desenvolvimento Ambiental**. O curso está acontecendo na Faculdade de Tecnologia da UnB até o dia 17. Informações pelo telefone 223-5903.

## CONCURSO DO MEC

O Ministério da Educação e do Desporto, em conjunto com a Fundação Educacional do Distrito Federal, realizará o **VII Concurso 94/Prêmio 15 de outubro**. O tema do concurso é **Escola Fundamental - um Projeto coletivo em busca de qualidade cidadania**, que é direcionado aos professores da rede pública de Ensino Fundamental, regular ou supletivo, que estejam em regência de classe. Os trabalhos devem ser entregues até o dia 01 de agosto. Maiores informações pelo telefone 214-8614.

## EVENTOS PROGRAMADOS

Período de 13 a 17 de junho de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/ HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
23/05 a 14/06	Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala 114 8 às 12h	Paulo Diniz/Marília Conceição ramais: 147/171	ENAP/MS
13/06 a 15/06	MS-DOS	Sala 231 8 às 12h	Engrácia Laila ramais: 137/165	ENAP/CONAB
13/06 a 17/06	IPD-MS/DOS (2 turmas)	MS 8 às 12h	Paulo Diniz/Engrácia ramais: 147/137	ENAP/MS
13/06 a 24/06	Auditoria de Sistemas Informatizados	Sala 119 8 às 18h	Ida/Ana Cristina ramal: 146	ENAP/SAF TELEBRÁS
13/06 a 01/07	Organização & Métodos	Sala 128 8 às 18h	Paulo Diniz Paulo Penha ramais: 147/166	ENAP/MS
15/06	Reunião Técnica da DTD	Sala 129 16 às 18h	Maria Lisboa ramal: 146	ENAP/DTD
16/06 a 22/06	Introdução ao WINDOWS	Sala 231 8 às 12h	Engrácia Laila ramais: 137/165	ENAP/CONAB

### EXPEDIENTE

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), editada pela Assessoria de Relações Institucionais SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

*Presidente da ENAP*

Og Roberto Dória

*Coordenadora da Assessoria de Relações Institucionais*

Cecília Leite

*Jornalista Responsável*

Socorro Barbosa, RP nº 2298

*Colaborador Permanente*

Jorge Rodrigues

*Colaboradora*

Maria do Carmo M. da Silva (DCT)

*Revisão*

Renato Ferraz

*Editores de Arte*

Marcus Aurélio Ramos

Roberto Dantas

## SAF E ENAP DESENVOLVEM PROJETOS

Na expectativa de alcançar maior harmonia e integração nas atividades de treinamento e no desenvolvimento para a Administração Pública Federal (direta, autárquica e fundacional), a Subsecretaria de Recursos Humanos (SRH) da SAF e a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) da ENAP atualmente desenvolvem, em parceria, 12 propostas de projetos para realização ainda este ano, envolvendo publicações, cursos de formação e seminários nas áreas de recursos humanos, informática e serviços gerais.

A SAF, sendo órgão central dos Sistemas de Pessoal Civil - SIPEC, de Organização e Modernização Administrativa (SOMAD), de Administração de Recursos da Informação e Informática (SISP) e de Serviços Gerais (SISG), tem por finalidade formular políticas e diretrizes para o desenvolvimento dos referidos sistemas. Cumprindo sua missão institucional, a DTD da ENAP está mobilizada para operacionalizar as atividades de treinamento - demandadas a partir da troca de informações e experiências

apresentadas em reuniões e seminários específicos - dando apoio técnico e metodológico na implementação dos eventos programados.

Desde o início deste ano, quatro cursos na área de Informática, um de Formação de Multiplicadores em Qualidade e Produtividade, um de Treinamento Introdutório e outro de Formação em Auditoria de Pessoal já foram realizados. Nos dias 9 e 10 de junho foi realizado o Seminário Plano de Ação do SISP para 94, dentro deste trabalho conjunto das duas instituições. Para breve, outros programas se efetivarão. Um dos projetos é a publicação do Manual do Servidor Público Federal, com tiragem prevista para 5.000 exemplares, que deverá orientar funcionários públicos recém-ingressados na carreira para o desempenho de suas funções.

**Cursos de RH** - No âmbito dos Recursos Humanos e da Administração de Pessoal deverão se realizar os cursos de Gestão de Recursos Humanos e de Formação de Multiplicadores em Legislação de Pessoal. O programa de Atualização em Legislação

de Pessoal, com seminários a serem desenvolvidos em Brasília e em outros estados, para servidores de nível superior com experiência na área, terá continuidade. Ainda sob este aspecto haverá o Programa de Capacitação para Técnicos e Dirigentes de RH, com vistas à implantação do FUNDASE

Cursos de Gestão de Recursos da Informação e de Treinamento de Multiplicadores serão ministrados a profissionais de nível superior que atuem na área de Informática e Informação de instituições públicas federais e a servidores públicos com experiência em utilização de programas de microinformática que possam atuar como multiplicadores. Ainda para este setor estão sendo programados cursos de Organização & Métodos e de Formação de Consultores Internos. Os dirigentes e servidores da área de Serviços Gerais de instituições públicas federais contarão com o Curso de Formação para Técnicos em Serviços Gerais e com o Seminário do Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais.

## ORGANIZAÇÃO E MÉTODOS PARA A SAÚDE

O Ministério da Saúde (MS) e a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) programaram o curso de Organização e Métodos, de 13 de junho a 1º de julho, num total de 60 horas/aula, para servidores daquele ministério, sob a responsabilidade de Paulo Diniz e Paulo Penha, técnicos da ENAP.

O curso teve seu material instrucional básico elaborado pela servidora aposentada da Escola, Anália Paiva Mazzei, e aborda, após apresentação preliminar, a conceituação básica, as estruturas organizacionais, formulários, gráficos,

manuais e layouts, a partir de pesquisa feita em diversos livros técnicos.

A autora do material a ser apresentado afirma que "a organização é uma das mais representativas e importantes manifestações da inteligência humana. Pela sua capacidade de organizar equipes e esquematizar métodos de trabalho, os nossos ancestrais conseguiram dominar e até domesticar outros animais muito mais fortes, reafirmando a sua liderança na escala zoológica".

A organização, segundo ela, proporciona ao homem condições para competir numa sociedade em que os

recursos e o espaço se tornam cada vez mais escassos e disputados. Possibilita, ainda, melhores condições para a sobrevivência das pessoas, das instituições e do próprio Estado. Os métodos permitem o melhor aproveitamento do esforço humano, a diminuição do desperdício, conseguindo menores custos e também possibilitando menores preços.

O curso tem 30 alunos que atuam na área de Organização e Planejamento e servirá para reciclar seus conhecimentos, com vistas à melhoria e racionalização dos serviços no Ministério da Saúde.

### NESTE NÚMERO

VEJA  
PROGRAMAÇÃO

página 4

MAIS UMA  
PUBLICAÇÃO  
DO TRABALHO  
DO MRE

página 3

INFORME

página 3

CURSO  
INTERNACIONAL

página 3

# OS PRINCÍPIOS BÁSICOS DA ADMINISTRAÇÃO E OS PRINCÍPIOS ORÇAMENTÁRIOS

Marcus Vinicius Marques\*

Este trabalho tem como objetivo realizar uma breve reflexão sobre a relação entre os princípios básicos da administração e os orçamentários, conforme definidos em obras de Hely Lopes Meirelles (1) e Paulo de Matos Ferreira Diniz (2), respectivamente.

A atual Constituição Federal tratou dos princípios básicos da administração no artigo 37. Os orçamentários foram tratados em vários artigos do texto constitucional.

Os princípios referentes à administração regem todos os atos administrativos, pois constituem os sustentáculos da atividade pública. Os pertinentes ao orçamento público são norteadores de matéria mais específica, no caso a elaboração, discussão, aprovação, execução e controle do orçamento. Dentro do Direito Constitucional, as normas específicas deverão reproduzir o exposto na Carta Magna ou poderão ser inferidas, sempre observando o espírito da Constituição.

No caso da administração pública, independentemente dos atos administrativos e dos princípios que os regulem, existe um fim único, que é o bem comum da coletividade. Assim, todos os atos devem ser realizados dentro das normas que expressem a vontade da coletividade.

Hely Lopes Meirelles comenta quatro princípios básicos da administração: moralidade, legalidade, publicidade e imparcialidade ou finalidade. Paulo de Matos Ferreira Diniz enuncia quinze princípios orçamentários. Destes, os princípios da legalidade e da publicidade serão vistos mais detalhadamente, pois são também apontados por Meirelles, que os extraiu do artigo 37 da Constituição Federal. É interesse deste trabalho averiguar, tomando estes dois princípios como exemplo, se os princípios de caráter mais geral - no caso deste estudo os reguladores da administração pública - mantêm o mesmo conceito quando tornam-se normas para reger um ato administrativo mais específico, ou se têm seu conceito desdobrado quando voltados a um caso mais concreto.

“Legalidade”, segundo o comentário de Meirelles, é o enquadramento dos atos dos agentes públicos aos ditames da lei, ou seja, todo ato, para ser legal e eficaz, deve estar previsto em lei. Já na análise de Paulo Diniz “legalidade”, como princípio

orçamentário, estabelece que “nenhuma receita poderá ser arrecadada e nenhuma despesa poderá ser aplicada sem que estejam incluídas no orçamento anual, nem os seus limites poderão ser ultrapassados (3). Aqui, o princípio orçamentário é um mero desdobramento do princípio básico da administração. Novamente, o agente público não pode atuar fora do determinado na lei. Se o orçamento é aprovado pelo Poder Legislativo, torna-se então a norma regente daquela matéria e qualquer ato que a viole torna-se ato inválido.

“Publicidade”, na análise de Meirelles sobre o exposto na Constituição, não é elemento formativo do ato administrativo mas é requisito essencial para sua eficácia. Sem que seja dado conhecimento público o ato administrativo não tem efeito externo. Se a coletividade não conhece oficialmente uma dada norma, esta não se lhe aplica. Paulo Diniz dá semelhante explicação ao princípio da publicidade na matéria referente a orçamento.

Observa-se, então, que os atos administrativos, por mais variados que sejam e que embora estejam regidos por inúmeros princípios, acabam sendo confinados em parâmetros menos numerosos, porém de sentido mais genérico. Da-se isto porque o agente público deverá sempre agir com competência, no sentido jurídico, executar suas ações em total conformidade com a lei e ter como objetivo o cumprimento da vontade popular.

\* Marcus Vinicius Marques é concluinte do Curso de Formação Introdutória para a Carreira de Oficial de Chancelaria do Itamaraty, realizado pela ENAP.

## Bibliografia

- (1) Meirelles, Hely Lopes - Direito Administrativo Brasileiro. 18ª edição. São Paulo: Malheiros Editores Ltda, 1993.
- (2) Diniz, Paulo Matos Ferreira - Princípios Orçamentários. Um Refrão Constitucional. Brasília: FUNCEP, 1989.
- (3) Idem, p.20.

## EDITORIAL

### POLÍTICA DE VALORIZAÇÃO

*A ENAP é um dos instrumentos de transformação da administração pública federal, uma escola de formação e capacitação de recursos humanos e fórum permanente de reflexão e debate de questões relevantes para o setor público.*

*Sua missão deve estar inserida na dinâmica de aspirações e demandas da sociedade anual. Sociedade esta que assistiu, nas últimas décadas, ao anúncio de planos variados para colocar em perfeito funcionamento as engrenagens da máquina estatal.*

*A reorganização administrativa do Estado deverá estar vinculada a uma política abrangente de reforma do próprio Estado, com a qual se defina as funções e objetivos básicos da intervenção estatal na sociedade e uma política de valorização e profissionalização do servidor público que será resgatada com o plano de carreira que ainda depende da aprovação do Congresso. As tentativas de reformas administrativas implementadas desconsideraram esta reorganização sistêmica do Estado e em consequência, não só foram ineficazes, como também, na realidade, contribuíram para agravar a desorganização da administração e dos serviços públicos, ampliando os desmandos e as disfunções no âmbito do Estado e exacerbando o uso clientelista, corporativista e personalista da máquina administrativa.*

*Agora as mudanças que se fazem necessárias exigem novas bases e instrumentos que aproximem o Estado das demandas da sociedade, retomando o caráter público da administração e sua missão precípua de prestadora de serviços aos cidadãos.*

*Para isto a ENAP, em conjunto com a Secretaria de Administração Federal (SAF), está realizando um trabalho que permitirá viabilizar vários programas, ainda neste ano, garantindo o treinamento do servidor*

**INFORME****BIBLIOTECA**

A biblioteca da ENAP infoma que, no mês de maio, foram realizados 684 atendimentos a solicitações de informações bibliográficas, no setor de referência. Além disso, 571 livros e 60 revistas do acervo bibliográfico foram consultados pelos usuários. Registro dos assuntos mais procurados: administração, direito, ciências políticas e economia.

**SAÚDE COLETIVA**

A Coordenadora Geral da DTD, Sônia Naves Amorim, estará representando a ENAP no **IV Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva**, em Recife, no período de 20 a 23 de junho. Sônia participará do Painel Qualidade da Administração Pública - Desafios Contemporâneos dando enfoque à questão da Capacitação do Servidor Público. No mesmo painel, abordando os temas Perspectiva do Governo e Saúde/Qualidade estarão Mozart de Abreu Lima, do MEC e Emerson Mehey, da Unicamp. A Promoção do evento é da Associação Brasileira de Saúde Coletiva.

**CINEMA ENAP**

Programação do Cinema ENAP para este fim de semana: Dia 17, sexta, **Libertários**, filme de média metragem em 16 mm, direção de Lauro Escorel, descreve a influência do movimento anarquista na conscientização do nascente operariado brasileiro, em fins do século XIX e início do século XX. Sábado (18), **Libertários** e **A cor do Seu Destino**. Domingo (19), **A Cor do Seu Destino**, de Jorge Duran, com Júlia Lemmertz, Andréa Beltrão, Norma Bengell, Marcos Palmeira, Guilherme Fontes e outros. O filme relata a construção de uma consciência em termos políticos e psicológicos, na época da morte de Allende e da ascensão de Pinochet, no Chile. Sempre às 20h30.

**ERRAMOS**

O número 9 do Jornal ENAP publicou um erro que agora retificamos. Na Relação de Monografias dos Gestores no título **O Fenômeno da Globalização e a Geopolítica: Contexto e Instrumento na Reforma do Estado (Aspectos Geopolíticos do Mercosul)** constou o nome de Altino Carlos de Castro quando a autoria é de Germínio Zanardo Júnior.

## ENAP SEDIARÁ CURSO INTERNACIONAL

No período de 18 a 21 de julho acontecerá na ENAP o curso internacional "La Administración Pública Contemporânea: La Experiencia Española" que se constitui na primeira ação do acordo de cooperação técnica entre o Instituto Nacional de Administración Pública de España (INAP) e as instituições brasileiras: Escola Nacional de Administración Pública (ENAP), Fundação de Desenvolvimento Administrativo do Estado de São Paulo (Fundap), Fundação Escola de

Serviço Público do Rio de Janeiro (Fesp), Fundação João Pinheiro (FJP), Escola Nacional de Administração Pública do Estado do Rio Grande do Sul (Esapergs).

Cada instituição que participa do acordo pagará apenas 200 URVs e terá direito a quatro vagas no curso. As demais inscrições serão oferecidas à Secretaria de Administração Federal (SAF) e ao Fórum Nacional de Secretários de Administração que pagarão 200 URVs por inscrição.

## SEGUNDA EDIÇÃO

A Editora Brasília Jurídica informou que está esgotada a primeira edição, com tiragem de 3.000 exemplares, do livro **Lei 8.112, Regime Jurídico Único, Atualizada, Comentada e Manualizada**, de Paulo de Matos Ferreira Diniz, lançado na ENAP em agosto passado. A segunda edição já está sendo preparada, para publicação dentro de pouco tempo.

Coordenador da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) desta Escola e professor universitário, Paulo Diniz é autor de outras 11 publicações e detentor de quatro prêmios por seus trabalhos. Atualmente finaliza nova obra abordando o tema **Licitações e Contratos na Administração Pública**, a ser publicada pela mesma editora.

## FESTA JUNINA

No próximo dia 24, sexta-feira, a Associação dos Servidores da ENAP estará promovendo a Festa Junina dos servidores. A Assessoria de Relações Institucionais está junto nesta promoção. Trata-se de festa tradicional desta Escola e para que haja maior brilho é necessário a participação de todos nós.

A Assenap avisa aos interessados em instalar barraquinhas que para isto basta contactar imediatamente a Associação.

Carmem (ramal 219) e Geórgia (ramal 238) estão organizando a quadrilha. Atenção! Procuram-se o pai e a mãe da Noiva, quem se candidata?

**EVENTOS PROGRAMADOS**

Período de 30 de maio a 03 de junho de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/ HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
13/06 a 24/06	Formação Introdutória para Carreira de Oficial de Chancelaria	sala : 209 8 às 18h	Paulo Diniz Sebastião ramais: 147/166	ENAP/MRE
13/06 a 24/06	Auditoria de Sistemas Informatizados	sala :119 8 às 18h	Ida e Ana Cristina ramal: 137	ENAP/SAF TELEBRÁS
13/06 A 01/07	Organização e Métodos	sala: 128 8 às 18h	Paulo Diniz e Paulo Penha ramais: 147/166	ENAP/MS
16/06 a 22/06	Introdução a Windows	sala: 231 8 às 12h	Engrácia e Laila ramais: 137/165	ENAP/CONAB
20/06 a 24/06	Introdução a Windows	sala: 114 8 às 12h	Paulo Diniz/Marília/ Conceição ramais: 147/171	ENAP/MS
20/06 a 24/06	Introdução a Windows	MS 8 às 18h	Paulo Diniz e Engrácia ramais 147/137	ENAP/MS
20/06 a 8/07	Revisão Gramatical e Redação Oficial	MBES 8:30 a 12h30	Ana Cristina e Laila ramais: 129/165	ENAP/MBES
23/06 a 29/06	Excel for Windows 4.0	sala: 231 08 às 12h	Engrácia e Laila ramais: 137/165	ENAP/CONAB
22/08	Reunião Técnica da DTD	sala: 129 16 às 18h	Maria Lisboa ramal: 146	ENAP/DTD

**EXPEDIENTE**

O **Jornal da ENAP** é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública(ENAP), editada pela Assessoria de Relações Institucionais - SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

*Presidência:* Og Roberto Dória  
*Coordenadora da Assessoria de Relações Institucionais*

Cecília Leite

*Jornalista Responsável*

Socorro Barbosa. RP nº 2298

*Colaborador*

Jorge Rodrigues

*Revisão*

Renato Ferraz

*Editor de Arte*

Marcus Aurélio Ramos

## PROJETO OFICINA DA PALAVRA

O embaixador Carlos Garcia estará no espaço da **Oficina da Palavra**, na ENAP, segunda-feira (27), às 10h30, para falar sobre o tema **Estado Atual da Administração Pública**, onde abordará as reformas ocorridas nos dois últimos governos e sua experiência como Secretário da Administração Federal e Coordenador do Programa de Desregulamentação do governo Collor. A entrevista será registrada em vídeo e ocorrerá dentro da temática **Reformas Administrativas**, tendo a participação do consultor João Geraldo Piquet Carneiro.

O projeto é do Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos da Escola e visa registrar depoimentos de cidadãos que contribuíram para o desenvolvimento da Administração Pública nacional, formando um "dossiê" das Reformas Administrativas desde 1937

até os dias atuais, e dos Planos Econômicos desde 1985 — da "Nova República" até o final do governo do Presidente Itamar Franco. Estas entrevistas pretendem constituir documentos que subsidiem estudiosos e pesquisadores do assunto, além de técnicos e políticos na condução de suas propostas de governo, dentro do compromisso de transformar acervos e recursos de informação em instrumentos úteis de pesquisa e difusão do conhecimento.

O projeto **Oficina da Palavra** já realizou 16 entrevistas, sendo oito referentes às "Reformas Administrativas" e oito sobre os "Planos Econômicos", tendo como consultor, além Piquet Carneiro, Eli Roque Diniz, ambos especialistas, respectivamente, nestas duas áreas. Dentro do primeiro tema foram entrevistados Hélio Beltrão, José de Nazaré Teixeira Dias, Edgar Flexa Ribeiro, Carlos Penha, Guilherme Duque Estrada,

Célio França, João Santana e Arizio de Vianna. Sobre os "Planos Econômicos" falaram Francisco Dornelles, Luiz Carlos Bresser Pereira, João Sayad, Mailson da Nóbrega, Zélia Cardoso de Mello, Marcilio Marques Moreira, Roberto Macedo e Geraldo Gardenalli. Também falaram sobre "Reformas Administrativas" representantes dos países membros do Centro Latino-americano para Administración del Desarrollo (CLAD), como México, Colômbia, Venezuela, Argentina, Cuba e Espanha e do Projeto Regional das Nações Unidas para América Latina.

Ainda estão programadas mais 11 entrevistas, dentro destes assuntos, que serão gravadas em vídeo pelo **Oficina da Palavra** e, ao final dos registros, os consultores Piquet Carneiro e Eli Diniz comentarão os depoimentos, como conclusão dos trabalhos.

## ENAP INICIA IMPLANTAÇÃO DE PROJETO DE RECICLAGEM DE PAPEL

Não se pode pensar em modernidade sem antes definir base concreta para se estruturar um novo modelo de desenvolvimento. Para se chegar a um resultado efetivo, como a racionalização e o reaproveitamento de material reciclável, é necessário que se promova uma mudança de mentalidade da nossa sociedade e que seja adotada uma nova postura diante da produção e do consumo.

É de conhecimento público que o desperdício de material nos órgãos da Administração Pública brasileira onera o

Estado e contribui para a degradação do meio ambiente.

Diante desse quadro, é de grande importância o envolvimento de toda a sociedade na busca de soluções e alternativas, pois sabemos que os recursos da natureza utilizados em benefício da humanidade são limitados. É preciso que a sociedade se conscientize de que é necessário economizar. Mais ainda, de que é preciso preservar e reciclar para que as fontes de recursos naturais não se esgotem. Além disso, deve pensar também na

redução do quadro de degradação ambiental.

A ENAP não poderia, então, se omitir nem deixar de propor soluções relativas ao desperdício e ao meio ambiente. Para isso, a Escola propôs a implantação de um projeto de reciclagem de papel em suas dependências.

O CDID, a DEP e ARI já estão iniciando o programa e, para isto, já se realizou uma reunião com a Secretaria do Meio Ambiente, Ciência e Tecnologia do Distrito Federal, que vai apoiar o projeto.

### NESTE NÚMERO

**VEJA  
PROGRAMAÇÃO**

página 4

**MAIS UMA  
PUBLICAÇÃO  
DO TRABALHO  
DO MRE**

página 3

**INFORME**

página 3

**MONOGRAFIAS  
DOS  
GESTORES**

página 3



## REDIRECIONAR PRIORIDADES PARA OTIMIZAR SOLUÇÕES

Lilian Ramos Batalha(\*)

A evolução histórica do Estado proporcionou a alternância de teses macroeconômicas antagônicas, ora prevalecendo a organização concêntrica, ora a estrutura autorreguladora, das teorias liberais. As grandes economias experimentaram, por consequência, períodos de enorme incremento financeiro-produtivo, intercalados por momentos crítico-depressivos. O Brasil, como sociedade organizada, passou, de igual forma, por políticas estatistas (Getulismo, Governos Militares) alternadas por práticas neo-liberais (gestões Juscelino e Collor), consolidando sua posição de alinhamento junto às nações ocidentais, de economia capitalista.

A discussão do tamanho do Estado, pois, sempre constituiu-se em peça fundamental na montagem das políticas econômicas. É mister a reorganização e redefinição das fronteiras do Estado, uma vez que tornou-se preocupante a possibilidade de sucateamento do patrimônio público, com o conseqüente comprometimento da eficiência e celeridade dos serviços, associado a uma concomitante elevação generalizada das tarifas públicas. Deverá o Poder Executivo ampliar sua atuação em áreas típicas, entendidas como aquelas consideradas estratégicas e básicas no planejamento da exploração econômica, como, por exemplo, os monopólios naturais (petróleo, energia, comunicações) e os setores de assistência social, como saúde e previdência. Constituem-se como ferramentas na administração das variáveis técnico-financeiras a adoção de políticas para o gerenciamento do ingresso de capital estrangeiro, como forma de incentivar o desenvolvimento dos meios produtivos nacionais, por intermédio de co-gestão, aliada a investimentos maciços na criação de centros de prospecção científica e no desenvolvimento de programas que busquem qualidade e produtividade, condições básicas para a consolidação de um desenvolvimento sustentado e equitativo.

Por outro lado, o financiamento da reorganização do Estado passa, forçosamente, por uma necessária reforma no mecanismo de arrecadação fiscal - combate à sonegação e equidade fiscal -, a qual seria responsável pela geração de recursos financeiros normativos e políticos. Tais recursos são, hoje, gerenciados por um único poder - o Legislativo - que, mediante suas comissões de orçamento, tem favorecido o recrudescimento das práticas fisiológicas e corporativistas no manuseio das verbas públicas. As destinações orçamentárias deveriam, portanto, submeter-se a um crivo multi-escalonado, onde os diversos setores da sociedade participariam e concorreriam para a transparência e eficácia da engrenagem. Por sua vez, o sistema financeiro, atualmente grande sócio da escalada inflacionária, poderia repensar sua atuação no ciclo produtivo, substituindo seu papel de incentivador da especulação financeira pelo fomentador do crédito de longo prazo, vital para o auto-financiamento da produção industrial e agrícola. O reinvestimento do produto dos instrumentos de crédito internacionais dentro do próprio país assume igual importância, à medida em que impede a evasão de capitais para as matrizes, a exemplo do que ocorreu na Alemanha pós-guerra (Plano Marshal).

A partir do cronograma de propostas exposto, o Estado retomaria, então, sua capacidade de promover o desenvolvimento nos campos da educação, pesquisa científica, saúde e seguridade social, prioridades absolutas na busca do seu objetivo básico, o de reduzir as desigualdades, no sentido de redistribuir os recursos e benefícios aos setores mais carentes da sociedade.

(\*)Lilian Ramos Batalha é concluinte do Curso de Formação Introdutória para a Carreira de Oficial de Chancelaria do Itamaraty, realizado pela ENAP.

### *“Faça seu Papel”*

*“Noventa por cento do papel que vai para o lixo, pode ser reutilizado e reciclado”.*

*Partindo desta premissa, a ENAP está se integrando ao projeto “Faça seu papel”, da Secretaria do Meio Ambiente, Ciência e Tecnologia (Sematec) e do Instituto de Ciência e Tecnologia, ambos do Governo do Distrito Federal, que objetiva fundamentalmente a reutilização e reciclagem do papel, por intermédio da coleta seletiva.*

*Caixas contendo o nome do projeto e a indicação do que pode ou não ser reciclado serão colocados nas salas de trabalho em toda a ENAP para a coleta seletiva.*

*“Para reciclar é preciso não misturar”.*

*Os materiais que têm possibilidade de ser reciclados são impressos em geral, fotocópias, rascunhos escritos, formulários contínuos, jornais e revistas, envelopes, papéis tibrados, cartões, caixas de papelão. Os materiais não-recicláveis são etiquetas adesivas, papel carbono, fotografias, fitas adesivas, papéis sanitários ou sujos, papéis metalizados, papéis parafinados, papéis plastificados e grampos. A idéia é não misturar esses materiais para facilitar sua coleta e seu destino. Exemplo: lixeiras com rascunhos e formulários não devem receber grampos ou copinhos plásticos.*

*É importante que todos nós tenhamos a sensibilidade de participar efetivamente do projeto da ENAP. Até porque deve ser sempre nossa preocupação preservar o meio ambiente.*

*Basta refletir em torno de uma realidade: cada tonelada de papel reciclado corresponde a uma árvore a menos derrubada.*

**INFORME****ESCRITÓRIO DE  
INFORMAÇÕES**

O Escritório de Informações está funcionando próximo a Oficina da Palavra, na Biblioteca, e já dispõe de acesso ao SISBACEN - Sistema de Informações do Banco Central. Inicialmente o sistema trabalhará com as bases de dados públicas (cotações, Constituição, normas do Banco Central e decisões sobre o Plano Real). Posteriormente será permitido o acesso às outras bases.

**RENAP**

No período de 27.06 a 01.07 será realizada na Escola a 2ª Reunião da Rede Nacional de Documentação e Informação em Administração Pública (RENAP). As 24 instituições ligadas à Rede já confirmaram presença no evento, que abordará os seguintes temas: avaliação do diagnóstico realizado anteriormente sobre a Rede; projeto lógico da RENAP; plano de trabalho 94/95; acesso on-line à REDIAP/RENAP; compatibilização de formatos de comunicação de dados; tesouro em administração pública e catálogo coletivo da RENAP.

**CINEMA**

Neste fim de semana o Cinema ENAP estará exibindo o filme *El Mariachi*, de Roberto Rodriguez. O elenco é formado por Carlos Gallardo, Consuelo Gomez e Peter Marquadt. Um músico mexicano desempregado é confundido com um assassino profissional, o que dá origem a uma série de situações muito engraçadas. Sexta(24), sábado(25) e domingo(26), sempre às 20h30.

**TÍQUETES**

A Gerência de Cadastro e Benefícios comunica que os valores dos tiquetes tiveram alteração e vão ser emitidos na nova moeda, o real. Agora, cada Vale-Refeição terá um valor de R\$ 4,50 (quatro reais e cinquenta centavos), que vem a ser o mesmo que 4,50 URVs. A entrega dos tiquetes está prevista para o próximo dia 30.

**FESTA JUNINA**

A festa junina dos servidores da ENAP, que seria realizada hoje, foi adiada para o dia 1º de junho (próxima sexta-feira). O adiamento foi sensato: não atrapalha quem queria ver o jogo do Brasil com Camarões e nem prejudica quem estava apenas interessado no forró. A presença do Trio Musambê está confirmada.

## TÍTULOS DE MONOGRAFIAS DOS GESTORES

Publicamos, neste número, os títulos das monografias e seus respectivos autores do Curso de Aperfeiçoamento em Políticas Públicas e Gestão Governamental. Os temas tratam da Desregulamentação, Privatização, Terceirização, Contrato de Gestão e Descentralização.

### DESREGULAMENTAÇÃO, PRIVATIZAÇÃO, TERCEIRIZAÇÃO, CONTRATO DE GESTÃO, DESCENTRALIZAÇÃO:

**Desregulamentação no Brasil - A Experiência Recente: O Programa Federal de Desregulamentação - Rodrigo Augusto**

**Terceirização na Administração Pública - Léa Guimarães Amarante**

**Descentralização na Política Ambiental: Uma Proposta de Municipalização - Alexandre Kalil Pires**

**Alguns Comentários acerca de Déficit Público e Privatização - Maria Emília Pureza Coimbra**

## CURSO DE AUDITORIA DE SISTEMAS INFORMATIZADOS

Atendendo a pedido da Secretaria de Administração Federal (SAF), em caráter emergencial, foi realizado pela ENAP, de 13 a 24 de junho, o **Curso de Auditoria de Sistemas Informatizados**, em horário integral, totalizando carga horária de 80 horas/aula.

A SAF pretendeu, com o evento, dar mais experiência na área

de análise de sistemas a um grupo de 20 profissionais de diversos órgãos da Administração Pública.

As aulas foram ministradas pelo professor Carlos Costa Santana, que no sistema Telebrás, na Bahia e a coordenação ficou sob a responsabilidade da gerente Ana Cristina Dantas, da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD).

## EMPRÉSTIMO DO BB

A Coordenadoria de Recursos Humanos da Diretoria de Administração e Finanças (DAF) comunicou que já está inscrevendo os servidores da Casa, para obtenção de financiamento mediante consignação em folha de pagamento. O Convênio foi assinado com o Banco do Brasil S/A e o empréstimo deverá sair até o mês que vem (julho).

## EVENTOS PROGRAMADOS

Período de 27 de junho a 1º de julho de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/ HORA	RESPONSÁVEIS	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
09 a 29/06	Treinamento em Informática(IPD,MS-DOS, Windows 3.1 e Excel for Windows)	sala 231 8 às12h	Engrácia e Laila ramais 137/165	ENAP/CONAB
13/06 a 1º/07	Organização & Métodos	sala 128 8 às 18h	Paulo Diniz e Paulo Penha ramais 147/166	ENAP/MS
13/06 a 08/07	Treinamento em Informática(IPD, MS-DOS, Windows 3.1, Word e Excel for Windows) 2 turmas	MS 8 às 18h	Paulo Diniz e Engrácia ramais 147/137	ENAP/MS
20/06 a 08/07	Atualização em Língua Portuguesa e Redação Oficial	MBES 8:30 às 12h30	Ana Cristina e Laila ramais 129/165	ENAP/MBES
27/06 a 06/07	Princípios de Atendimento ao Público	sala 114 8 às 12h	Paulo Diniz e Eliane ramais 147/142	ENAP

## EXPEDIENTE

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública(ENAP), editada pela Assessoria de Relações Institucionais - SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

*Presidente*

Og Roberto Dória

*Coordenadora da Assessoria de Relações Institucionais*

Cecília Leite

*Jornalista Responsável*

Socorro Barbosa, RP nº 2298

*Colaborador Permanente*

Jorge Rodrigues

*Colaboradora*

Célia Maria de Almeida

*Revisor*

Renato Ferraz

*Editor de Arte*

Marcus Aurélio Ramos

## NESTE NÚMERO

**CÓDIGO DE  
ÉTICA DO  
SERVIDOR**

**página 2**

**PLANO DE  
TRABALHO  
DA RENAP**

**página 3**

**DEP VAI À  
ESPANHA**

**página 3**

**INFORME**

**página 3**

**PLANO  
DE  
SAÚDE**

**página 4**

## REUNIÃO DE AVALIAÇÃO CONCLUI SUCESSO DO ENCONTRO

Diretores, assessores, coordenadores, gerentes e outros servidores da Escola que participaram do Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade, promovido pela ENAP em parceria com a Universidade de Brasília(UnB), em abril passado, reuniram-se com o presidente Og Dória, sexta-feira(24), para avaliar os resultados do evento. O objetivo das conferências foi plenamente alcançado, conforme os dados e informações contidos nos relatórios apresentados na reunião.

Na oportunidade, foram mostrados o Relatório Geral e o Relatório Síntese do Encontro, contendo números e informações sobre o evento e a síntese das conferências e painéis com o registro sumário das contribuições que orientarão as propostas da ENAP para melhorar a gestão pública.

Houve consenso, durante as exposições, de que os objetivos do Encontro foram alcançados integralmente, sendo apontado o elevado nível dos participantes como indicio de um recomeço da valorização do serviço público. Também foi ressaltado o processo de articulação com as instituições que participaram do acontecimento, onde a ENAP exerceu efetivamente o papel de coordenação, direcionando o trabalho no sentido de formar parcerias, conforme lembrou Adelaide Côrte, do CDID.

Neusa Cascudo, da ASPLAN, ao apresentar o Relatório Geral, ressaltou que, no período do evento, a ENAP virou notícia na mídia, referindo-se à Assessoria de Relações Institucionais(ARI) como peça fundamental desde a estruturação do evento. Sheila Ribeiro, da DEP, que falou sobre o

Relatório Síntese, observou que um dos produtos temáticos principais do Encontro Nacional foi a reorientação do discurso sobre o tamanho do Estado, no sentido de atender a complexidade do mesmo com uma política de administração capaz de resgatar sua operacionalização. Dentro deste tema, acrescentou Maria Helena de Castro Santos, também da DEP, a reforma do Estado deve resultar em "um Estado minimamente complexo", considerando favorável o fato de a questão do Estado-minimo não ter sido vista como definitiva. Acrescentou, ainda, que "num contexto de democratização e representatividade, o Estado tem que se capacitar e recuperar sua máquina administrativa, principalmente no momento em que é relevada a profissionalização do servidor público".

O presidente da ENAP, Og Roberto Dória, em sua fala, alertou para o fato de que "à medida que sofisticamos nossos trabalhos e nos aperfeiçoamos, mostramos uma tendência de nos isolarmos em nossas especialidades, o que nos distancia das finalidades da Escola, num sentido mais amplo".

A diretora DTD, Maria Lisboa, por sua vez, demonstrou preocupação com a maneira de gerir-se a complexidade interna da ENAP quando, na busca de construir caminhos para a Administração Pública, encontra-se com a defasagem entre o que lhe é demandado pelas instituições públicas - refletindo o contexto de uma realidade - e o que se mostra de vanguarda dentro do que é produzido pela Escola como Fórum de Reflexão para redimensionamento e redirecionamento da Administração do Estado.

## PROJETO DE RECICLAGEM DE PAPEL

O programa da ENAP sobre reciclagem de papel, elaborado pela gerente de projetos da Coordenadoria de Políticas Públicas da DEP, Licia Maria Umbelino, objetiva gerar entre os funcionários da ENAP e seus usuários uma mentalidade contra o desperdício, reduzindo, assim, os gastos com papel.

Esta questão é novamente destacada no **Jornal da ENAP** devido sua grande importância. Com a implementação desse programa, que será desenvolvido pela DEP,

CDID e ARI, a ENAP estará contribuindo para que outros órgãos da rede pública federal, que ainda não tenham implantado este tipo de projeto, se sensibilizem para essa iniciativa.

Metodologia, aspectos operacionais, separação e acondicionamento dos materiais, coleta do lixo reciclável, estocagem, divulgação do projeto aos funcionários e usuários da Escola e a implantação do projeto são assuntos que, daqui para frente, serão insistentemente esclarecidos neste veículo.

## SERVIDOR TEM CÓDIGO DE ÉTICA

A ENAP está elaborando uma cartilha para detalhar, numa linguagem simples e acessível, o **Código de Ética Profissional do Servidor Civil do Poder Executivo Federal**, publicado no **Diário Oficial da União** do último dia 23. A cartilha será distribuída em breve e existe a preocupação de reverter a imagem, veiculada pela mídia, de que o Código seria de caráter meramente punitivo. Ele é apenas uma carta de princípios, já que ética não se impõe por lei. Ao contrário, está acima de qualquer lei.

Mesmo não sendo uma arma para punir maus servidores, pois, para isso, existem as leis disciplinares, o Código traz em seu teor a necessidade de o servidor cumpri-lo. A pena para seu desrespeito é formal: censura anotada na ficha funcional. Vale lembrar, também, que qualquer pessoa, desde que identificada, poderá denunciar ou representar contra o mau servidor, setor ou repartição. A partir daí a denúncia é apurada

por uma comissão de ética, que será formada por três servidores-modelo, de passado sem mácula, integral dedicação ao serviço público e excelente estrutura ética e moral.

A principal finalidade do Código é criar meios que estimulem, em cada servidor, o sentimento ético no exercício da vida pública e, também, restaurar a cidadania. Tanto que seus fundamentos básicos são a probidade, o decoro e o direito de o cidadão não sofrer dano moral enquanto usuário do serviço público.

O Código foi elaborado por uma comissão especial criada por decreto em dezembro do ano passado e coordenada pelo professor Modesto Caryalhos, presidente do Tribunal de Ética da OAB/SP. Ele contempla duas partes: uma, de ordem substancial, mostra os princípios morais e éticos a serem observados pelo servidor, enquanto a outra, de ordem formal, dispõe sobre a criação das comissões de ética em todos órgãos da administração pública federal.

## RENAP DECIDE PLANO DE TRABALHO

A Rede Nacional de Documentação e Informação em Administração Pública (RENAP) reuniu pela segunda vez, no dia 27 do mês, passado, representantes de 15 instituições integrantes, para cumprir uma agenda de sete itens. Entre eles, foi feita avaliação do diagnóstico realizado por intermédio de questionário aplicado anteriormente aos participantes da rede sobre os estudos que levaram a um primeiro plano de trabalho.

Os participantes da reunião decidiram trabalhar, prioritariamente, na coleta de informações para a base de dados de pesquisadores e especialistas em administração pública e políticas públicas; estabelecimento de lista básica de títulos de periódicos nacionais e de assuntos para o estudo da administração e políticas públicas; formação da Base de Dados sobre a produção institucional dos membros da Rede; e no Catálogo de publicações editadas pelas instituições componentes da RENAP.

As informações contidas nos questionários, que retornaram com índice de 85% do universo consultado, foram tabuladas e apresentadas pela ENAP e indicaram que a RENAP terá sua base documental na produção institucional gerada pelos integrantes da rede. Para facilitar o processo de comunicação, troca de informações e disponibilização das bases de dados gerados pela Rede, foi apresentado aos membros da reunião a necessidade de que suas instituições estejam ligadas à Rede Nacional de Pacotes (RENAPAC), da EMBRATEL e à Rede Nacional de Pesquisas (RNP), do CNPq.

Os participantes da segunda reunião da Rede decidiram, ainda, constituir um Conselho Consultivo, que se reunirá uma vez por ano, para acompanhar e avaliar as ações da RENAP, analisar e aprovar as políticas de informação e suas diretrizes de atuação e identificar fontes e agências de financiamento.

### RECICLAR É PRECISO

*Em nossas divagações, remontamos aos antigos navegadores portugueses, autores de uma frase gloriosa que inspirou Fernando Pessoa e que Caetano Veloso, tão bem, soube musicar e interpretar: "Navegar é preciso. Viver não é preciso". Assumimos o quase plágio e afirmamos: Viver é impreciso e reciclar é preciso.*

*Na atual etapa de desenvolvimento de nossa civilização, a grande preocupação é estabelecer um novo modelo de desenvolvimento que seja economicamente viável, social e ecologicamente sustentado.*

*Para atingir tal modelo, é necessário uma mudança de mentalidade que possa contribuir para a geração de uma nova maneira de viver, produzir e consumir.*

*Temos conhecimento de que o desperdício é um dos grandes responsáveis pela degradação do meio ambiente. O destino e o tratamento dos resíduos gerados pela humanidade constitui, hoje, um dos maiores problemas ambientais.*

*Na busca de soluções é fundamental a tomada de consciência, por parte de cada cidadão, de que os recursos naturais são finitos e, portanto, o desperdício deve ser contido.*

*Dados assustadores comprovam que o desperdício onera sobremaneira os cofres públicos (sem falar na corrupção, é claro).*

*A ENAP, enquanto Escola de Governo vinculada à SAF, ao se constituir em "um dos instrumentos de transformação da administração federal, na qualidade de órgão central de capacitação de recursos humanos e fórum de reflexão e debates de questões relevantes para o setor público", não poderia se omitir nem deixar de propor soluções no sentido de minimizar esta situação.*

*Nesta perspectiva, a Escola tem um projeto próprio de reciclagem de papel, cuja implementação será efetuada o mais breve possível e conta com a participação e o empenho de todos desta Casa.*

**INFORME****DEP PESQUISA NA ESPANHA****REVISTA DO SERVIÇO PÚBLICO**

O ministro da Fazenda, Rubens Ricupero, vai escrever artigo para a próxima edição da **Revista de Serviço Público** abordando a Valorização do Servidor Público. O tema central da RSP será **Profissionalização do Servidor Público**.

**FEEDBACK**

O **Encontro Nacional: Função Pública Estado e Sociedade** já apresentou resultados concretos. Diversas instituições já estão procurando a ENAP para obter o Documento Síntese do Encontro além de outros dados. O CDID, para atendê-las, já está preparando os anais do evento para publicação.

**SIAPE**

A SAF iniciou treinamento para servidores de órgãos e instituições do Governo ligados ao SIAPE, visando o cadastramento de dependentes dos servidores da área federal. O treinamento começou na ENAP, nos dias 30 e 1o., com 200 servidores de Brasília, Tocantins e Goiás e se estenderá, nos próximos dias, a vários Estados da Federação.

**CONAB**

O assessor da Presidência da ENAP, José Luiz Pagnussat, participou, no dia 27, da mesa de abertura do Seminário de Integração das empresas que fazem parte da Companhia Nacional de Abastecimento. A CONAB é o resultado da fusão da COBAL, CFP e CIBRAZÉM. Pagnussat fez palestra a respeito da **Ética nas Empresas Estatais**.

Durante suas férias regulares, o coordenador de Desenvolvimento Institucional da Diretoria de Estudos e Pesquisas (DEP), Marcelo Brito, esteve em Madrid e Barcelona (Espanha). Mas aproveitou a oportunidade para apoiar os trabalhos desenvolvidos no Brasil e na Espanha por esta Diretoria. A viagem, então, que deveria ser apenas de lazer, teve um grande aproveitamento profissional, pois o técnico dedicou mais de uma semana a esses projetos. Ele trouxe boas notícias, entre elas a obtenção de publicações para os fundos bibliográficos da Escola, da confirmação da realização de cursos a serem ministrados por especialistas espanhóis e a realização de atividades para a inserção do Brasil num projeto de cooperação com o Instituto Nacional de Administración Pública de España (INAP) e União Européia.

Brito iniciou seu trabalho em Madrid, pesquisando a experiência de funcionamento do INAP, particularmente no que se refere à formação e capacitação de Recursos Humanos na Administração Pública, cujos conceitos obtidos servirão de apoio ao projeto da DEP sobre **Escolas de Governo e Profissionalização do Funcionalismo**. Ainda durante sua estada na Espanha, Brito contactou as seguintes instituições: no Ministerio para las Administraciones Públicas (MAP), a Dirección General de Cooperación Territorial, para tratar sobre a experiência de Descentralização do Governo Central Espanhol com o estabelecimento do "Estado de las Autonomías" e as subdirecciones generales de Formación Superior y Planificación, de Formación Administrativa, de Formación en Administración Local, de Estudios e Documentación e de Publicaciones, todas pertencentes ao INAP. Brito procurou conhecer, também, as experiências de cada área no campo da profissionalização do serviço público.

Em Barcelona, realizou contatos com a Escola d'Administració Pública de Catalunya e com o Centre d'Estudis i Recursos Culturals/Estudis de Formació Continuada de la Universitat de Barcelona, onde estudou temas como formação e seleção de pessoal e formação de Gestores Culturais na Espanha. Na Prefeitura de Barcelona, o tema pesquisado foi a Descentralização Político-Administrativa no âmbito municipal, cuja

experiência já dura 10 anos.

Marcelo Brito participou, ainda, de reunião sobre o Acordo de Cooperação recentemente firmado entre o INAP, ENAP, FUNDAP, FESP, FJP e ESAPERGS, no qual se discutiu o detalhamento do projeto de pesquisa a ser desenvolvido no Brasil. Trata-se do Projeto de Cooperação no campo da Administração Pública que terá, além do apoio do INAP espanhol, a colaboração da União Européia. As áreas a serem trabalhadas neste projeto deverão ser **Profissionalização/ Sistema de Função Pública**, com os seguintes temas: Estrutura de Cargos e Carreira; Ingresso; Formação e Capacitação; e Descentralização/Integração Regional, com sub-temas referentes ao significado e contexto de cada processo a partir da perspectiva político-administrativa. O projeto voltará a ser objeto de discussão nos próximos dias 4 e 5, quando o presidente da INAP, Constantino Nalda, virá a Brasília para o seu fechamento.

O coordenador, destacando a importância deste Acordo, lembra que ele já viabilizou o curso internacional **A Administração Pública Contemporânea: a experiência espanhola**, previsto para o período de 18 a 21 deste mês, e o **Seminário sobre Modernização da Gestão de Institutos e de Escolas de Formação em Gerência Pública**, programado para setembro.

Brito classificou, ainda, como de grande importância, o contato que foi estabelecido com o Centre d'Estudis i Recursos Culturals, em Barcelona, onde conheceu a experiência dos cursos de pós-graduação em Gestão Cultural que servirão de apoio a possíveis intercâmbios de natureza técnico-profissional (estágios) e institucional (material didático, visita de especialistas etc). Esse contato teve o objetivo de atender a programação de atividades da Escola quanto à formação de quadros específicos, no caso de Gestores Culturais, proposta, aliás, resultante do Protocolo de Intenções assinado entre a Secretaria de Administração Federal (SAF) e o Ministério da Cultura, com intervenção da ENAP, logo após a realização, no ano passado, do **Ciclo de Debates sobre Cultura e Memória: perspectivas da administração pública brasileira hoje**.

**EVENTOS PROGRAMADOS**

Período de 4 a 8 de julho de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEIS	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
13/06 a 08/07	Treinamento em Informática(IPD - MS/DOS - Windows - Excel for Windows) 2 Turmas	MS 8 às 18h	Paulo Diniz/Engrácia ramais: 147/137	ENAP/MS
20/06 a 08/07	Atualização em Língua Portuguesa e Redação Oficial	MBES 8:30 às 12:30h	Ana Cristina/Laila ramais: 129/165	ENAP/MBES
27/06 a 06/07	Princípios de Atendimento ao Público	sala 114 8 às 12h	Paulo Diniz/Eliane ramais: 147/142	ENAP
04 a 08/07	Desenvolvimento da Gestão Pública-Módulo III Planejamento Estratégico	sala 119 8 às 18h	Celina/Marília ramais: 231/171	ENAP
04 a 15/07	Treinamento em Informática(IPD - MS/DOS - Windows)	sala 231 14 às 18h	Cláudia ramal: 129	ENAP/MC
04 a 22/07	Organização e Métodos	sala 128 8 às 12h	Paulo Diniz/Paulo Penha ramais: 147/166	ENAP
04 a 22/07	Atualização em Língua Portuguesa e Redação Oficial	sala 133 8 às 12h	Paulo Diniz/Marília/ Conceição ramais: 147/171	ENAP/MS

**SERVIDORES TERÃO PLANO DE SAÚDE**

Em breve os servidores da ENAP e seus dependentes poderão usufruir dos benefícios de um plano de saúde. É que acaba de ser homologada, pela Diretoria de Administração e Finanças(DAF), a contratação de empresas para prestação de serviços médico-hospitalares. Segundo o diretor da DAF, Ocrécio Lacerda, o processo licitatório já está na fase de emissão de Nota de Empenho.

As empresas vencedoras foram a

Unimed/Brasília - Cooperativa de Serviços Médicos, que prestará assistência médica, a Clínica Radiológica Villas Boas, para serviços de radiologia, e o Laboratório Brasiliense Ltda, que atenderá à área laboratorial. Posteriormente a DAF vai definir os critérios de acesso do servidor aos convênios.

A tabela de participação financeira para os servidores da Casa e seus dependentes, atualmente em vigor, mostra que os servidores de nível Superior

entram com 30%, de nível Médio com 20% e os da categoria Auxiliar com 10% do valor das despesas. O complemento ficará a cargo da ENAP. Na tabela existem duas classificações de dependentes, com percentuais diferenciados: para filhos o percentual é de 50% e para genitores e cônjuges, 70%.

Este ano, no entanto, está suspensa a assistência odontológica prevista no Plano de Saúde da Escola, em razão de limitações orçamentárias.

**EXPEDIENTE**

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública(ENAP), editada pela Assessoria de Relações Institucionais SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

Presidente

Og Roberto Dona

Coordenadora de Assessoria de Relações Institucionais

Cecília Leite

Jornalista Responsável

Socorro Barbosa, RP nº 2298

Colaborador Permanente

Jorge Rodrigues

Colaboradores

Licia Umbelino e Renato Ferraz

Revisão

Renato Ferraz

Editor de Arte

Marcus Aurélio Ramos

## GAE - Um grande coração

\* Georgia Panagiotidou Pedrosa



A Gerência de Apoio Escolar (GAE) é um Setor vinculado à Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP que, nas escolas formais, a chamam de Secretaria. Atua como guardião dos documentos dos alunos e dos cursos realizados pela Escola. Executa os cursos que a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) planeja, cadastra os professores, controla a frequência dos alunos e oferece todo o apoio necessário aos gerentes e coordenadores de cursos, no sentido de agilizar e facilitar as ações executivas, pois esta é a sua proposta de trabalho.

A GAE funciona no hall do 1º andar, de 8 às 23 horas, ininterruptamente, inclusive aos sábados, domingos e feriados, quando necessário.

Entre os servidores que trabalham nessa Gerência, foram recolhidos alguns depoimentos, tais como: "Adoro trabalhar na GAE porque a gente lida com o público..."; "Aqui é bom de se trabalhar..."; "Aqui me sinto mais à vontade do que em outros setores em que já trabalhei..."; "Gosto de trabalhar na GAE por causa da identificação e do entrosamento entre os colegas...;" e tantas outras manifestações.

Ora, depois de tantas responsabilidades e atribuições e diante de um horário de funcionamento tão extenso, ainda poder registrar depoimentos tão positivos, pode-se afirmar, sem medo de errar: a GAE é um grande coração! Um coração aberto a qualquer hora, onde todos podem buscar apoio, esclarecimentos, informações e até incentivo e motivação, pois é uma equipe que trabalha comprometida com o que se propôs a realizar, mas sempre pensando num AMANHÃ melhor do que o hoje, com a consciência de que esse AMANHÃ só será possível, se a ENAP continuar crescendo e, junto com ela, crescerem todos os que nela trabalham.

(\*) Georgia Panagiotidou é Gerente da GAE.

### humor

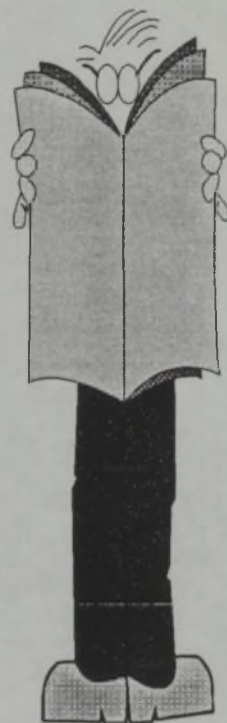
### TORCEDOR FANÁTICO



Um fotógrafo recifense foi escalado por seu jornal para cobrir um importante jogo do Sport, seu time do coração. Fanático, ele começa a vibrar com as boas jogadas, irritar-se com as más e a sofrer com os lances de perigo. Obviamente, esqueceu que foi lá fotografar o jogo. Aos 44 minutos do segundo tempo o Sport desencabula. Ele pula, chora de alegria - mas não registra o gol. Ao chegar ao jornal, leva um baita espôrro do editor: "Mas você não pegou o gol, seu irresponsável?!", irrita-se o chefe. "Ora, se o goleiro deles, que é pago para isso, não pegou, porque eu iria fazer isso? E logo do Sport...", retrucou o "profissional", que saiu da redação direto para o DP.

### IMPORTÂNCIA

O Santos, na década de 60, foi jogar em Madrid. O principal jornal da cidade abriu a matéria da primeira página desta forma: "Acompanhado de 21 jogadores, um técnico, um massagista, um médico e alguns dirigentes, chegou ontem, a esta capital, Pelé".



FOLHÃO DO SERVIDOR



## O REAL

Com chegada do real, preparem-se para novos hábitos. Entre eles, o uso regular de porta-níqueis.

Quem já se acostumou a olhar com desdém e a deixar no chão toda e qualquer "pratinha" e a não pedir troco ao cobrador do ônibus só para não se aborrecer reflita. O real, agora, é um perigo para os desatentos.

Pense muito, agora, antes de enfiar a mão no bolso ou destacar do talão um cheque em real. A conta pode parecer muito pequena, até ridícula no papel, mas pode acabar abrindo um rombo difícil de fechar com o salário, no final do mês. Pense mais ainda antes de sair comprando desarvoradamente. Afinal, com a nova moeda, tudo muda!

Seu  
dinheiro

A ASSENAP está organizando uma Colônia de Férias para os filhos dos Servidores. As inscrições estarão abertas a partir do dia 06/07/94. Informações com a Anísia, no ramal 196.

### Pudim/Sorvete

1 pacote de Maria Mole sabor côco; 1 lata de creme de leite; 1 lata de leite moça; e 1 lata de leite

Dissolver a Maria Mole no leite morno, bater tudo no liquidificador e colocar em forma caramelada. Gelar e servir. Colaboração: Graça(DTD)

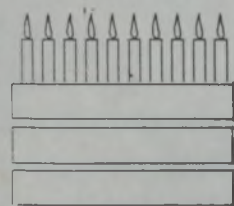
### Pavê de Biscoito

1 tablete de manteiga sem sal; 200 g de açúcar refinado; 1 lata de creme de leite sem soro; 2 gemas; 6 colheres(sopa) de chocolate ou nescau; e 2 pacotes de biscoito maisena picado

Coloque o biscoito numa vasilha separada. Os outros ingredientes bata no liquidificador até formar uma massa lisa. Misture a massa ao biscoito e coloque em um pirex e por fim leve à geladeira. Colaboração: Bia(DTD)

dicas  
de  
culinária

01	Marinalva de Lima Oliveira	DAF/JUR
01	Júlio Alves da Fonseca	DAF/CCP
01	Flávio Gouveia Ferreira	PRE/CDID/CDF
02	Antonio Carlos F. de Almeida	DAF/CRH/PRO
02	Francisco Jacó Mendes Neto	DAF/CCP
02	Denis de Queiroz Bras	DAF/CRH/CED
04	Eduardo Xavier Ballarin	DAF/CRH/CED
04	Elmo Lúcio Alves Rocha	DAF/CRH/GPG
05	Francisco das Chagas Mariano	DAF/CCP
05	Evandro Henrique Pinto	DAF/CRH/CED
08	Jorge Martins Rodrigues	DCT
09	Milton de A. Furtan	PRE/CDID/CDF
10	Natal Jesus A. Ferreira	DAF/CCP/GIN
12	Antonio Lustosa de Alencar	DAF/CSG/GSP
12	Paulo de Matos Ferreira Diniz	DTD
12	Neuma Bezerra Saldanha	PRE/AUD
12	João Gualberto Rabelo Ferreira	DAF/COF/GPL
13	Ocrécio Lacerda	DAF
15	Vania Maria Dias da Silva	DAF/CRH/CED
16	Avany Ferreira T. Raguza	DAF/CRH/PRO
16	Maria do Carmo Viana	DAF/CCP/GIN
16	Maria das G. F. de Oliveira	DAF/CRH/CED
18	Matheus do Carmo Pinheiro	DAF/CRH/INA
18	Helicimar Ferreira Barbosa	DAF
18	Cláudio Gomes de Oliveira	DAF/CCP
19	Maria José Trindade Vilela	PRE/CDID/CDF
21	Marília Viana Licursi	DTD
21	André Luiz Silva Moura	DAF/CRH
22	Inácio Soares de Oliveira	DAF/CSG/GSA
22	Rosa Maria Gontijo Macedo	DAF/CRH/CED
24	Maria de Lourdes R. da Silva	DAF/CCP
26	Ruan de Santana Sousa	DTD
26	Cláudia Maria de Liz Koche	DEP
28	Pedro José Delfino da Silva	DAF/CRH/CED
29	Pedro Ernesto da Rosa	DTD
30	Marlene de Freitas Sousa	PRE/CDID/CDF
30	Iraci dos Santos Amaro	DAF/CCP
30	Dilza Maria P. de A. Rodrigues	DAF/CRH/CED
30	Maria Izabel M. de A. Guedes	DAF/CRH/CED



aniversariantes  
de  
julho

O JORNAL ENAP ANO 02, Nº 14, NÃO FOI EDITADO.  
HOVE UM LAPSO NA NUMERAÇÃO.

## NESTE NÚMERO

**FUNÇÃO  
ESTRATÉGICA DO  
ALOJAMENTO**

**página 2**

**DIRIGENTES  
DE RH NA ENAP**

**página 2**

**INFORME**

**página 3**

**ANISTIA PARA  
DEMITIDOS**

**página 3**

**PROGRAMAÇÃO  
DE 25 A 29/7**

**página 4**

## SALA DE SITUAÇÃO JÁ ESTÁ EM ATIVIDADE

Já está em funcionamento, na ENAP a **Sala de Situação** desde o dia 14. Ela vai oferecer à sua clientela e aos seus servidores um retrato dos trabalhos realizados e daqueles para os quais está potencialmente preparada.

Dentro da missão institucional da ENAP, sob o aspecto de dinamizar a administração pública, a proposta de uma Sala de Situação tem por objetivo promover a eficiência e agilização dos serviços e produtos da própria Escola, tornando-se num elemento facilitador das interações com outras entidades ou com indivíduos.

A **Sala de Situação** deverá

disponibilizar os serviços dos diversos setores da Escola aos interessados e propiciar a oportunidade de um primeiro contato com a Instituição, sua estrutura e história. O que se pretende é estabelecer, desde o início, o diálogo com o interlocutor e produzir um efeito demonstrativo de grande importância, que servirá de exemplo, interna e externamente, com vistas ao aperfeiçoamento constante dos servidores públicos.

A sala está localizada na entrada da Biblioteca da ENAP, por ser área de fácil acesso, e contará com atendentes capazes de transmitir dados atualizados sobre a Escola.

## DEBATE SOBRE O CÓDIGO DE ÉTICA

Estiveram reunidos na sede da ENAP, no dia 20 passado, todos os secretários executivos dos ministérios, além de outras instituições, para debaterem com técnicos da SAF e da ENAP, o **Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil do Poder Executivo Federal**. Modesto Carvalhosa e Robison Baroni, que participaram da elaboração do documento, estiveram presentes ao evento.

O objetivo da reunião foi uma ampla discussão sobre o Código de Ética, a forma de implantação das normas, fazendo com que o maior número possível de pessoas adote-o para reflexão e tome-o como guia de conduta profissional e pessoal. Foi destacada, na reunião, a importância do papel pedagógico da ENAP na difusão e implantação do Código de Ética. O perfil dos membros que comporão as Comissões de Ética foi um dos temas discutidos, já que elas deverão ser implantadas até o próximo dia 22. Estas Comissões vão funcionar

como um elo de ligação entre o usuário e o serviço público e serão encarregadas prioritariamente de orientar e aconselhar o servidor sobre ética na Administração Pública.

**Cartilha** - Uma Cartilha sobre o Código de Ética já está sendo elaborada pela ENAP. Mas não será uma cartilha comum. Ela conterá perguntas e respostas sobre o servidor público, suas funções e atribuições; a abrangência do Código, sua proposta de melhoria do serviço público, para o usuário e para o servidor.

Depois da primeira publicação a Cartilha ganhará uma forma de boletim periódico, que será atualizada pela evolução do processo.

**ENAP Responde** - Já está funcionando na Escola um serviço de atendimento ao público que foi criado para responder às dúvidas dos servidores públicos e a comunidade em geral sobre o Código de Ética. O ENAP Responde - Código de Ética atende pelo número (061) 346-6237.

## CURSO DA QUALIDADE

O curso de especialização em Gestão da Qualidade nos Serviços Públicos que a ENAP está promovendo em conjunto com a Universidade Federal da Bahia (UFBA) será realizado no período de agosto/94 a setembro/95, na sede da ENAP.

Aprovado pela Câmara de Ensino de Pós-Graduação e Pesquisa da UFBA, o curso está, portanto, reconhecido como Lato-Sensu em nível

de Especialização, vinculado ao Núcleo de Pós-Graduação em Administração.

A clientela é composta por profissionais da área de qualidade, atuantes em organizações públicas de Administração Federal Direta, Indireta e Fundacional. A duração totaliza 675 aulas e a especialização poderá ser aproveitado como crédito no Curso de Mestrado em Administração da UFBA.

## ALOJAMENTO DÁ SUPORTE A EVENTOS

O complexo arquitetônico da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) foi adaptado para suprir as demandas da Escola. O alojamento favorece as instituições do governo federal, fora de Brasília, que precisam deslocar os seus servidores para cursos diversos, pois o custo pago para a sua ocupação é abaixo da média do mercado hoteleiro da cidade.

A ENAP possui, também, o edifício-sede com sua estrutura funcional; a biblioteca e o espaço cultural Graciliano Ramos; os anfiteatros e o auditório, que abrigam seminários e eventos culturais; o complexo esportivo e o ginásio, que vêm sendo utilizados principalmente no tratamento a deficientes físicos, servidores da escola e a outros setores da sociedade.

Destinado a hospedar servidores públicos de outros estados, o alojamento da ENAP dispõe de 75 quartos triplos, para acomodar alunos, e 9 suítes reservadas para instrutores e consultores, sendo administrado pela Gerência de Instalações da Diretoria de

Administração e Finanças (DAF).

Natal Assunção, gerente de Instalações, explica que o alojamento mantém uma taxa média de ocupação de 65% e que, ressalvada a prioridade de suporte aos cursos e eventos da ENAP, são cedidas a outras instituições públicas que procuram hospedar os participantes de eventos, congressos, seminários ou treinamentos, por intermédio de solicitação oficial e dentro da tabela de preços em vigor: R\$ 9,00 por quarto utilizado individualmente; R\$ 12,00 para duas pessoas e R\$ 15,00 para três pessoas.

Os serviços de manutenção desta área, compreendendo limpeza e arrumação dos quartos, são terceirizados. A administração do restaurante da Escola, que faz parte da estrutura do alojamento, está sujeita ao controle da DAF, por intermédio de contrato de concessão de uso comum, onde a ENAP cede as instalações e a firma prestadora de serviços atende às demandas da Escola e, no próprio interesse, serve ao público externo.

## TÉCNICOS DEBATEM RH

Reuniram-se, na ENAP, nos dias 14 e 15 últimos, representantes de órgãos de Pesquisa e Formação de Recursos Humanos das administrações públicas do Paraguai, Uruguai, Argentina e Brasil, para um encontro de intercâmbio de experiências, visando empreendimentos conjuntos.

Participaram da programação, representando o Paraguai, Juana Orzusa, do Centro de Adiestramiento en Servicio (CAES); o Uruguai, Miguel Penengo, Diretor de La Oficina del Servicio Civil e Felipe Luzardo, Diretor da División de la Función Pública; e Argentina, Eduardo Salas, Diretor General para Carreira Admi-

nistrativa. Pela ENAP compareceram Maria Lisboa, Diretora de Treinamento e Desenvolvimento; Vera Petrucci, Diretora de Estudos e Pesquisas, além de Sônia Amorim, José Luiz Pagnussat, Marcelo Britto, Zani Brei, Sheila Ribeiro e Luiz Carlos Dieder, do corpo técnico da Escola.

Os temas das reuniões incluíram a análise de possíveis formas de institucionalização destes encontros entre os representantes de órgãos de pesquisa e formação das administrações públicas dos países participantes, e da definição de linhas de trabalho para o intercâmbio de experiências e realização de projetos em conjunto.

### EDITORIAL

#### TRANSPARÊNCIA

*No momento em que o assunto ética salta dos currículos didáticos e é discutido em nosso dia-a-dia, como tantos temas que nos acompanham e nos vêm à mesa de forma rotineira, é coerente a atitude da ENAP instalar a Sala de Situação da Escola, que tem como princípio retratar, a cada instante, as atividades e propostas de trabalho que estão em andamento.*

*A determinação desta Casa em abrir um canal que disponibilize, a quantos o procurem, informações sobre suas ações e estrutura, além de agilizar as interrelações referentes ao serviço público, oferecerá transparência nos seus atos para satisfazer à expectativa da população, que aspira por uma máquina de administração pública eficiente e cumpridora de sua missão institucional.*

*Transparência e ética soam juntas com harmonia quando ambas qualificam a conduta humana dentro da sociedade. Exibir-se com clareza ao conhecimento público significa submeter-se à avaliação dentro de princípios consensuais que norteiam a coletividade.*

*A Sala de Situação da ENAP é um espaço inédito dentro da Administração Pública. Espaço esse que beneficiará não só o público externo - pesquisadores, técnicos, representantes de outras instituições, estudantes etc -, mas também a todos os servidores da Casa, que poderão, assim, se atualizar quanto às atividades desenvolvidas pela Escola e canalizar este conhecimento para a melhoria da qualidade dos serviços e produtos aqui realizados.*

**INFORME****CONCURSO DO CLAD**

O Centro Latino Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) está promovendo o **X Concurso Latinoamericano de Ensayos y Monografías sobre Administración Pública**. O objetivo do Concurso é estimular o estudo dos problemas de organização e gestão do setor público em nível de região. Os interessados podem obter informações mais detalhadas enviando correspondência para X Concurso Latinoamericano de Ensayos e Monografías sobre Administración Pública - Apartado 4181, Caracas 1010-A, Venezuela.

**OFICINA DA PALAVRA**

Os vídeos do acervo da Oficina da Palavra estão sendo exibidos regularmente na Sala de Situação da Escola. O Projeto Oficina da Palavra é uma parceria entre o CDID e a DEP e registra depoimentos de personalidades que contribuíram para o desenvolvimento da Administração Pública nacional.

**ENAP RESPONDE**

A ENAP inaugurou um serviço de atendimento ao público, criado com o objetivo de responder às dúvidas dos servidores públicos e a comunidade em geral sobre o Código de Ética Profissional do Servidor Civil do Poder Executivo Federal. O número é (061) 346-6237.

**CURSO CONTRA  
-INTELIGÊNCIA**

O Centro de Formação e Aperfeiçoamento de Recursos Humanos (CEFAR), da Secretaria de Assuntos Estratégicos, estará realizando no período de 22 a 26 de agosto o **Curso Contra-Inteligência - Proteção ao Conhecimento I** com o objetivo de compreender as medidas de contra-inteligência; compreender a importância de um planejamento de segurança; e valorizar as medidas de proteção ao conhecimento. Informações 216-1161.

**SUBCOMISSÃO PARA ANISTIA**

Foi constituída a **Subcomissão Setorial de Anistia da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)**, pelo ministro Romildo Canhim (Portaria nº 2.139, de 29/6/94) que examinará a situação dos exonerados, demitidos ou dispensados no Governo Collor, no período de 16/5/90 a 30/9/92. A Subcomissão convoca os interessados para fazerem um requerimento, devidamente instruído com documentação que comprove a situação, dentro de 45 dias a partir de hoje (15/7). Maiores informações poderão ser obtidas na sala da Subcomissão ao lado do Serviço Médico da ENAP e pelo telefone 245-7878, ramal 216, com Afonso, José Gonçalves, Kelsen e Tânia Mara.

**CAMPANHA CONTRA FOME  
ENTRA EM NOVA FASE**

Após um ano de engajamento à campanha nacional da Ação da Cidadania Contra a Fome e a Miséria e Pela Vida, coordenada pelo sociólogo Herbert de Souza - o Betinho, o Comitê da ENAP Contra a Fome e a Miséria, criado em junho de 1993, se encontra em fase de mudanças estruturais e redimensiona suas atividades para atender a outras áreas de carência dentro da população do DF.

Seguindo orientação do Comitê Central, que sugere alternância periódica nos relacionamentos com as instituições beneficiadas, para evitar a criação de vínculos permanentes, os coordenadores da campanha na Escola estão transferindo a responsabilidade de apoiar a Creche Grande Príncipe, de Samambaia, ao Tribunal de Contas da União (TCU), que demonstrou interesse em prosseguir com a assistência àquela entidade. Representantes do TCU já estão em contato com a ENAP e a mudança deverá ocorrer em agosto.

Laila Chalub Santoro, da DTD, pede que os servidores da Casa interessados em compor o novo Comitê contra a Fome a procurem, e antecipa que será realizado novo

mapeamento para identificação de outras áreas que necessitem auxílio da campanha. A partir de pesquisas já realizadas, há informações da existência de uma invasão em Santa Maria, núcleo residencial nas proximidades da cidade-satélite do Gama, onde existe grande número de crianças e idosos desassistidos que poderão vir a receber a ajuda da ENAP.

A Escola, nesta nova fase, pretende adotar áreas de carência, dentro da população de Brasília, e não apenas entidades filantrópicas estabelecidas. Para facilitar as contribuições, que muitas vezes são dificultadas pela indisponibilidade para compra e transporte de produtos, o novo comitê da ENAP deverá receber, também, tickets-alimentação como donativos.

Durante o período em que o Comitê da ENAP Contra a Fome e a Miséria esteve envolvido com a assistência à creche Grande Príncipe, também foram enviadas contribuições à Casa do Menor Carente (Cruzeiro Velho), à Casa de Ismael (Asa Norte) e à Casa Transitória (Taguatinga Sul).

## XVI FÓRUM DE SECRETÁRIOS ACONTECE NO DF

Secretaria de Administração do Governo do Distrito Federal está organizando o XVI Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração nos dias 28 e 29. O evento será aberto pelo governador do DF, Joaquim Roriz, com a presença de outras autoridades como os ministros Romildo Canhim, da SAF, e Rubens Ricupero, da Fazenda; professora Stella dos Cherubins, da Secretaria de Administração do DF e o presidente do Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, Levy Leite.

O ministro Ricupero abrirá a conferência sobre a Situação Política e Econômica do Brasil Atual no auditório do

Palácio do Buriti. No período da tarde as conferências abordarão temas sobre A Visão da Administração Pública pelo Poder Judiciário com o ministro do Tribunal Superior do Trabalho, Almir Pazzianotto Pinto; e sobre a Qualidade Política e Cidadania proferida pelo professor Pedro Demo.

No dia 29, o evento se realiza no Hotel Kubitschek Plaza. O consultor de empresas Roberto Flávio de Carvalho e Silva falará sobre Reengenharia e Qualidade Total na Prática. Em seguida a diretora de Estudos e Pesquisa da ENAP apresentará os resultados do Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade realizado pela

ENAP, em abril passado, em parceria com a UnB.

Às 14h30 haverá palestra sobre Participação da Sociedade Civil no Controle dos Gastos Públicos apresentada pelo secretário Federal de Controle do Ministério da Fazenda Domingos Poubel de Castro. Logo após haverá Deliberações do Fórum Permanente de Recursos Humanos.

Às 17 horas, o ministro Romildo Canhim falará sobre o Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil do Poder Executivo Federal, recentemente criado. Logo após será instalada Plenária do XVI Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração.

## EVENTOS PROGRAMADOS

Período de 25 a 29 de julho de 1994

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
18 a 29/07	Treinamento em Informática(Windows/Word for Windows)	ENAP Sala 231 14 às 18h	Engrácia ramal 137	ENAP EMBRAPA
18 a 29/07	Organização & Métodos	ENAP Sala 226 8 às 12h	Paulo Diniz/Paulo Penha ramais 147/166	ENAP MS
18 a 29/07	Treinamento em Informática(Windows/Word for Windows)	ENAP Sala 231 8 às 12h	Engrácia ramal 137	ENAP MBES
18 a 29/07	Formação Introdutória para Carreira de Oficial de Chancelaria	ENAP Sala 217 8 às 18h	Paulo Diniz/Sebastião ramais 147/166	ENAP MRE
18/7 a 12/08	Treinamento em Informática(IPD - MS/DOS - Windows - Word for Windows - Excel for windows)	MS 8 às 18h	Paulo Diniz/Engrácia ramais 147/137	ENAP MS
25/07 a 30/09	Planejamento e Gestão da Educação Fundamental(1a. Etapa Presencial)	ENAP Sala 109 8 às 18h	Sônia/Gislaine Conceição ramais 143/149/171	ENAP/SAF IPE(UNESCO) SEF(MEC)

### EXPEDIENTE

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública(ENAP), editada pela Assessoria de Relações Institucionais SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

Presidente da ENAP: Og Roberto Dória  
Coordenadora de Assessoria de Relações Institucionais:

Cecília Leite  
Jornalista Responsável:  
Socorro Barbosa, RP nº 2298  
Colaborador Permanente:  
Jorge Rodrigues  
Revisão:  
Renato Ferraz  
Editor de Arte:

Marcus Aurélio Ramos

**NESTE NÚMERO****CURSO DE C&T**

página 2

**ENAP FORMA MONITORES PARA A UFG**

página 2

**CURSO PARA A CLDF**

página 3

**CONSELHO PRIORIZA ATIVIDADES**

página 3

**INCORPORAÇÃO DOS QUINTOS**

página 4

## A ENAP APÓIA ENJAI

Por estar comprometida com a divulgação do Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil do Poder Executivo Federal, tornando-se assim um espaço aberto para discussão sobre Ética, a ENAP apoiou a iniciativa do Sindicato dos Jornalistas Profissionais do DF, sediando o VIII ENJAI, no período de 10 a 14, uma vez que o tema central do evento foi A ÉTICA nas Assessorias de Imprensa. Livros - No evento, a Escola montou um estande para divulgar as suas publicações na Feira de Livros, que foi instalada na Galeria de Arte da Escola. O mais antigo periódico da Administração Pública - editado em 1937 - é a Revista do Serviço Público, que chamou a atenção dos congressistas. Em abril deste ano a ENAP retomou a

edição, que é publicada quadrimestralmente. Este número teve como tema central a Governabilidade. Além dos números avulsos, a instituição já vendeu 72 assinaturas.

Outras edições também foram apresentadas, como Regime Jurídico Único dos Servidores Cíveis da União: um roteiro para o entendimento e aplicação; Como Transformar o Estado: para além de mitos e dogmas; Estrutura e Organização do Poder Executivo (volumes 1 e 2); Reinventando o Governo (co-edição), entre outros.

O IBAMA apresentou suas publicações na Feira, além de duas livrarias - a Casa dos Livros e Livraria Presença -, que mostraram uma variedade de publicações direcionadas aos jornalistas.

## COMEÇA INSCRIÇÃO PARA A BOLSA DO PAP

Já podem ser encaminhadas à Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) ou à Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Nível Superior (CAPES) as propostas para ingresso no Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública (PAP), iniciativa conjunta da ENAP e da CAPES, com a participação da Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação (ANPAD).

Este programa prevê a concessão de bolsas para a elaboração de dissertações de mestrado e teses de doutorado. O prazo para a entrega se estende até 14 de outubro e o julgamento das propostas será no período de 1º a 14 de novembro deste ano.

Os interessados em participar do PAP deverão estar matriculados em programas de Mestrado ou Doutorado em qualquer instituição brasileira, seja pública ou privada, e em qualquer curso, desde que o tema a ser desenvolvido se inclua entre aqueles definidos como prioritários nas áreas de Políticas Públicas e Administração Pública e atendam

aos pré-requisitos estabelecidos pela CAPES para concessão de bolsas no país.

O PAP está apoiando a pesquisa em 35 áreas da Administração Pública e o Programa prevê auxílio financeiro por meio da concessão de bolsas de mestrado e doutorado, sendo que a duração das de mestrado é de 12 meses e as de doutorado 24 meses. O bolsista poderá contar ainda com o apoio da ENAP/CAPES/ANPAD, no sentido de facilitar o acesso às instituições que serão objeto de pesquisa.

Assinatura - O Programa foi criado em 1993, com a assinatura do Convênio de Cooperação Técnica entre as mencionadas instituições, e pretende incentivar a pesquisa em Administração Pública e Políticas Públicas; aprofundar o conhecimento sobre o processo de tomada de decisões; favorecer o desenvolvimento de uma tecnologia administrativa adaptada à cultura e às necessidades nacionais e contribuir para a disseminação da produção científica e técnica na Administração Pública e Políticas Públicas.

## CURSO PARA C&T VAI ATÉ NOVEMBRO

Para formar profissionais capazes de interpretar e ter uma visão prospectiva da realidade e da dinâmica do trabalho em Ciências e Tecnologia (C&T), a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) estão promovendo, até o próximo dia 1, o Curso de Especialização em Política, Planejamento e Gestão do Desenvolvimento Científico e Tecnológico.

Realizado pelo Núcleo de Política Científica e Tecnológica (NPCT), da Universidade de Brasília (UnB), em parceria com a Associação Brasileira das Entidades de Pesquisa Tecnológica Industrial (ABIPTI), o curso é destinado a técnicos envolvidos com atividades de planejamento, gestão e fomento ao desenvolvimento científico e tecnológico, nas instituições públicas que compõem o Sistema Nacional de C&T.

Com 30 vagas, sendo 20 para técnicos do CNPq e dez para as demais instituições que compõem o Sistema, o evento, que está previsto para ter uma periodicidade anual, poderá vir a ser semestral caso a demanda aponte a necessidade.

Marco - Este curso registra importante marco quando destaca a parceria de instituições representativas da Administração Pública, sendo um Conselho Nacional de C&T (CNPq); uma escola de governo (ENAP); uma instituição acadêmica (UnB); e uma instituição não-governamental (ABIPTI).

A especialização será composta de três módulos de 120 horas, em regime de 8 horas/dia e seu programa inclui as disciplinas Ciência, Tecnologia e Sociedade; Ciência, Tecnologia e Competitividade; Organização Institucional e Dinâmica do Sistema de C&T no Brasil; Planejamento Estratégico e Gestão de C&T no Brasil; Critérios, Mecanismos e Procedimentos de Fomento das Atividades de Planejamento e Desenvolvimento; e Limitações e Potencialidades da C&T no Brasil.

Na aula inaugural, estiveram presentes a diretora de Estudos e Pesquisa, Vera Petrucci, representando Og Dória, presidente da ENAP; o presidente do CNPq, Lindolfo de Carvalho Dias; o decano do Pós-Graduação e Pesquisa da UnB, Paulo Mory, e o presidente da ABIPTI, Linaldo Cavalcante de Albuquerque.

## ENAP FORMA MONITORES PARA A UFG

A Universidade Federal de Goiás (UFG) e a ENAP estão trabalhando juntas no Programa de Formação Gerencial, que objetiva preparar 20 instrutores da UFG para atuar na formação e atualização de servidores com cargos de chefia. O Curso acontecerá na ENAP no período de 22 deste mês até o dia nove de dezembro.

A ENAP idealizou este curso para atender áreas gerenciais da Administração Pública, tendo produzido todo seu material instrucional com vistas a treinar monitores que, por sua vez, atuam como multiplicadores em seus órgãos de origem. A Escola supervisionará este grupo de monitores e o conjunto de treinandos que recebem o referencial teórico.

Este programa deverá funcionar

como extensão da ENAP dentro da instituição que recebe o treinamento - no caso a UFG -, pois seus alunos retornam com a missão de aplicar a metodologia apreendida no curso.

A cada monitor preparado pela ENAP é dada supervisão, assim como aos servidores por eles formados no projeto de ensino à distância.

Módulos - O conteúdo do Programa de Formação Gerencial está disposto em módulos, com os seguintes temas: Módulo I - O Gerente como Indivíduo no Contexto Social e Organizacional; Módulo II - O Gerente como Integrador de Esforços; Módulo III - O Gerente como mediador entre o seu Setor e a Organização; Módulo IV - O Gerente como Administrador da Coisa Pública.

### EDITORIAL

#### APOIO À PESQUISA

*A ENAP vem desempenhando sua missão institucional como fórum de reflexão sobre as temáticas referentes à Administração Pública para subsidiar o governo com informações recentes, vindas de pensadores expoentes da vida pública de nosso País. Por isso, são promovidos seminários e debates, de onde resultam documentos de importância por acrescentar conhecimentos à cultura do servidor público.*

*Dando seqüência a esta determinação de buscar nas mentes privilegiadas as idéias que servirão de lastro às decisões da administração, a ENAP apresenta a segunda edição do Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública (PAP) - que será desenvolvida no decorrer deste ano e que prevê a concessão de bolsas e auxílio financeiro para a elaboração de dissertações de mestrado e doutorado em Administração Pública e Políticas Públicas.*

*Criado no ano passado, o PAP é uma iniciativa conjunta da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Nível Superior (CAPES) e Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação em Administração (ANPAD), com a celebração de um Convênio de Cooperação Técnica para incentivo à pesquisa em áreas de interesse da Administração Pública.*

*Assim, abriram-se novas fronteiras para a captação do conhecimento de alto nível gerado nas esferas acadêmicas, ao mesmo tempo em que se desperta, nos estudantes o interesse pela participação na vida pública e em assuntos que dizem respeito à coletividade. Além disso, a pesquisa na área da gestão do bem comum certamente desenvolverá nos cidadãos o respeito pelo patrimônio público e o sentimento de cidadania.*



**INFORME****SEMINÁRIO BRASIL-EUA**

Para promover um exame das estratégias do Brasil e dos EUA sobre segurança internacional e de como elas afetam as relações entre os dois países, o Centro de Estudos Estratégicos da Secretaria de Assuntos Estratégicos (CEE/SAE), em parceria com o Instituto de Pesquisas de Relações Internacionais (IPRI/MRE), com o United States Information Service (USIS) e com o Institute for Foreign Policy Analysis (IFPA), realizará no próximo dia 30 o **Seminário Brasil - EUA - Percepções Estratégicas de um Mundo em Mudança**. Informações pelo telefone 216-1239.

**SEMINÁRIO ROMA-BRASILIA**

O Governo do Distrito Federal, a Universidade de Brasília (UnB), o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), a Ordem dos Advogados do Brasil (OAB/DF), a Associazione di Studi Sociali Latino-Americani (ASSLA) e o Consiglio Nazionale delle Ricerche promovem, no próximo dia 25, às 11h, no Auditório do Palácio do Buriti, a abertura do **XI Seminário Roma-Brasília: "Cidadania e Integrações Continentais"**.

**ENCONTRO BRASIL-ALEMANHA**

A Embaixada da República Federal da Alemanha e o Instituto Goethe estarão promovendo, nos meses de setembro e outubro, o **Encontro Cultural Brasil-Alemanha**, que inclui mostras de fotografias, gravuras, filmes e vídeos, debates, workshop e programação musical executada pela Orquestra Sinfônica do Teatro Nacional e pelo Madrigal da UnB, além da apresentação do Grupo Êdança. Em todos os eventos a entrada é franca. Informações poderão ser obtidas pelo telefone 224-6773.

**MUDANÇA**

Foram empossados Renato Lóes Moreira e Sheila Maria Reis Ribeiro. Lóes, administrador e economista, ocupa agora a direção da DAF, e Sheila, assistente social e pós-graduada em População e Desenvolvimento, a chefia do Gabinete da Presidência. Ambos atuam na Administração Pública há muitos anos.

**CLDF FAZ CURSO NA ENAP**

Para incrementar a satisfação e a qualidade de vida dos servidores da Câmara Legislativa do Distrito Federal (CLDF), a ENAP e a instituição desenvolveram um programa de treinamento.

Trata-se do projeto: Apoio Técnico e Metodológico ao Programa de Treinamento da CLDF, que será oferecido a 560 servidores no período de agosto a dezembro.

Parceria - Na operacionalização deste trabalho conjunto ficou acertado que a

ENAP participa com o apoio técnico e logístico e a Câmara Legislativa com os instrutores.

A programação inclui aulas de Desenvolvimento de Habilidades Gerenciais, apresentadas em cinco módulos; treinamento em Gestão de Documentos; Contabilidade Pública; cinco turmas do Curso Básico de Windows; quatro turmas de Word for Windows; Planilha EXCEL; Software estatístico SPSS e Estrutura Administrativa do GDF.

**CONSELHO DISCUTE ORGANIZAÇÃO INTERNA**

Na reunião do Conselho Diretor da ENAP, realizada no último dia 10, foram abordados os temas organização interna da ENAP, que visa alcançar maior eficácia e eficiência dos serviços; gestão e implementação do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (FUNDASE); avaliação dos pedidos de cessão de servidores; e avaliação da Programação deste ano.

Foi destacada, ainda, a necessidade de rever a organização e disciplina interna da Instituição, para elevar a qualidade dos serviços. O aperfeiçoamento dos recursos humanos e das rotinas foram citados como indispensáveis à garantia de uma gestão eficiente.

Tendo em vista a exiguidade do tempo e as limitações impostas para a

liberação do Orçamento de 94, observou-se a necessidade de priorizar atividades constantes da Programação proposta para este exercício.

Na reunião, um ponto que mereceu especial atenção foi o que diz respeito à cessão dos servidores. Embora objeto de questionamento, reafirmou-se que a Resolução nº 379/94 - do Conselho Diretor da ENAP - encontra-se respaldada na legislação vigente. Enfatizou-se, ainda, que a cessão de servidor é um instrumento que deve atender aos interesses do servidor de forma compatível com as necessidades da Organização. Neste caso, devido a carência de pessoal na Casa, manteve-se o respeito à norma, dentro do espírito democrático, não tendo sido abertas exceções.

**COMO ENFRENTAR A SECA**

Nos meses de julho, agosto e setembro é o período em que a estiagem mais castiga a população de Brasília. Sintomas como nariz entupido, pele ressecada, garganta e olhos constantemente irritados são os que mais incomodam as pessoas.

A umidade relativa do ar chegou, hoje, a 15% nas horas mais quentes. A tendência, nos próximos dias, é baixar ainda mais.

Alguns cuidados devem ser tomados. Para isso siga as instruções abaixo:

**Água** - Ingerir bastante líquido, pois ajuda na hidratação. As crianças se deve dedicar atenção especial. Mesmo que elas não peçam precisam beber bastante água e sucos.

**Roupas** - Evitar roupas de cores escuras pois elas absorvem mais o calor.

**Olhos** - Usar soro fisiológico para hidratar os olhos.

**Banhos** - Tomar banhos frios, rápidos e apenas uma vez por dia. Use pouco sabonete pois o excesso pode fazer a pele ressecar mais ainda.

**Umidade** - Evitar ambientes com ar condicionado pois ele retira a umidade do local.

**Pele** - Usar hidratantes na pele para umedecê-la e protegê-la.

**Cuidados** - Usar toalha molhada, vaporizador, umidificador ou bacia d'água no quarto de dormir.

**Esportes** - Evitar a prática de esportes nas horas mais quentes do dia: 10 às 16h.

**INCORPORAÇÃO DOS QUINTOS**

Paulo Diniz(\*)

A recente regulamentação da incorporação da fração dos quintos pelo exercício de cargo em comissão e função de direção, chefia e assessoramento não trouxe grandes novidades. Reuniu em um só texto conteúdos constantes de várias normas. Até então, os quintos eram concedidos na forma disposta nos arts. 2º, 3º, e 4º da Lei nº. 6732. Regulamenta ainda a forma de remuneração do servidor ocupante de cargo permanente quando designado para exercer cargo em comissão ou função de direção, chefia e assessoramento.

**REMUNERAÇÃO DO CARGO EM COMISSÃO (DAS)**

**NÃO SERVIDORES** - Farão jus à remuneração do valor correspondente ao cargo em comissão a que for nomeado.

**SERVIDORES OCUPANTES DE CARGO PERMANENTE**

Quando investidos em cargo de comissão ou função de direção, chefia e assessoramento, poderão optar pela remuneração correspondente ao vencimento do cargo efetivo, acrescido de 55% do vencimento fixado para o cargo, a gratificação de atividade pelo desempenho de função e mais a representação mensal, assim especificado: Direção e Assessoramento Superior - Vencimento do cargo efetivo + 55% do vencimento do DAS + 55% da gratificação pelo desempenho de função + 100% da representação.

Função gratificada ou representação - valor do vencimento do cargo efetivo + remuneração da função para a qual foi designado.

**INCORPORAÇÃO DOS QUINTOS/ CALCULOS**

A cada 12 meses pelo exercício de cargos em comissão, função de direção, chefia e assessoramento, será incorporada à remuneração do servidor o equivalente

à fração de um quinto da gratificação do cargo, até o limite de cinco quintos.

O valor da gratificação, base para o cálculo dos quintos, corresponderá aos seguintes:

- Funções de Direção, Chefia, Direção e Assessoramento dos grupos D.A.S. e C.D.

- Incorporação: 1/5 ou 20% da representação e da GADF - Gratificação de Atividade pelo Desempenho de Função.

- Funções de Direção, Chefia e Assessoramento de grupos FG e GR.

- Incorporação: 1/5 do valor da remuneração da função.

Quando o servidor tiver ocupado no período de doze meses mais de um cargo de comissão, a parcela a ser incorporada terá como base aquela exercida por maior tempo.

**ATUALIZAÇÃO**

O servidor que tiver incorporado 5/5 de uma determinada função e exercer outra de maior valor durante doze meses

**CONVALIDAÇÃO DOS QUINTOS INCORPORADOS**

Ficam mantidos os quintos concedidos até a presente data, de acordo com o disposto na Lei no. 6732, de 1979, considerando, inclusive, o tempo de serviço público federal prestado sob o regime trabalhista pelos servidores alcançados pelo art.243, da Lei no. 8112/90, isto é, aqueles servidores que tiveram os seus empregos transformados em cargos.

**CONCLUSÃO**

As normas desta lei vieram resolver as questões levantadas pelo Tribunal de Contas da União quanto à concessão de quintos aos servidores celetistas abrangidos pelo art.234, da Lei 8.112/90. Desta forma, os quintos já incorporados poderão, por opção, integrar o cálculo dos proventos, tudo na forma do art. 193, da Lei no. 8112/90, uma vez que a vantagem de que trata esta Lei integra os proventos da aposentadoria e pensões.

O servidor, enquanto exercer cargo em comissão, função de direção, chefia e assessoramento, não perceberá a parcela a cuja adição faz jus, salvo no caso de opção pelo vencimento do cargo efetivo, acrescida da gratificação do cargo em comissão.

É incompatível a percepção cumulativa das vantagens incorporadas de acordo com o art. 2º, da Lei nº.

6.732/70, e a prevista no parágrafo 2º do art. 62, da Lei nº 8112/90. O servidor que tiver incorporado QUINTOS e ocorrer a mudança de cargo efetivo, mediante provimento efetivo, poderá convertê-lo em parcelas a elas equivalentes. Não se aplica esta situação quando o servidor aposentado, ao passar para a inatividade, tenha os quintos já incorporados.

(\*) Texto extraído do Livro Lei 8112/90 - Comentada, Atualizada e Manualizada - 2ª edição - Ed. Brasília Jurídica

**ANEXO I - TABELA DOS VALORES DE UM QUINTO EM REAIS(R\$ )**

DAS - 1	84,86	FG - 1	13,03
DAS - 2	94,27	FG - 2	10,03
DAS - 3	106,44	FG - 3	7,71
DAS - 4	140,44	AUXILIAR	14,22
DAS - 5	235,74	SEC/ESPECIAL	17,07
DAS - 6	258,31	ASSISTENTE	21,33
		SUPERVISOR	25,60

fará jus à substituição à atualização progressiva destas parcelas já incorporadas, observando no período aquela que exerceu mais tempo.

**INCORPORAÇÃO FAS**

A incorporação referente às Funções de Assessoramento Superiores - FAS correlaciona-se com os cargos do grupo DAS, observado o valor deste igual ou imediatamente superior, na data em que a mesma ocorreu.

## EDIÇÃO EXTRA

# ENAP SEDIA REUNIÃO DO CLAD

Profissionalização da Função Pública; Gerência Social; e Reforma do Estado são os temas que foram discutidos, nos dias 30 e 31 de agosto, na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) pelo secretário-geral do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), Carlos Eduardo Blanco, durante reunião que objetiva gerar subsídios ao Conselho Diretor do CLAD na concepção da Programação do Biênio 95/96.

A vinda de Blanco ao Brasil se deve ao convite feito pelo presidente da ENAP, Og Roberto Dória, por ocasião de sua viagem a Caracas para uma reunião da Comissão de Programação e Avaliação do CLAD dias 7 e 8 de julho passado, com a participação do Presidente do Centro, José Constantino Nalda e de representantes do Brasil, Chile, México, Guiana e Venezuela.

Além da reunião na ENAP, a programação para a visita do secretário-geral do CLAD inclui entrevistas com autoridades do governo e com os principais candidatos à Presidência da República, para explicar a natureza das atividades do Centro e a forma com que pode contribuir para os processos de transformação e modernização administrativa.

**Carlos Blanco se encontrará com Romildo Canhim, da SAF; Cláudio Todorov, da UnB; Aspásia Camargo, do IPEA; Fernando Henrique Cardoso e Luiz Inácio Lula da Silva, candidatos à sucessão presidencial. Além disso, Blanco vai a São Paulo visitar a FUNDAP e IEA-USP dentre outras instituições.**

Dentre as personalidades com quem Blanco se encontrará estão Romildo Canhim, ministro da Secretaria da Administração Federal (SAF); Cláudio Todorov, reitor da Universidade de Brasília (UnB); Aspásia Camargo, presidente do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA),

Fernando Henrique Cardoso e Luiz Inácio Lula da Silva, candidatos à nas próximas eleições a se realizar em 3 de outubro deste ano.

**Brasil no CLAD** - O Brasil tornou-se membro efetivo do CLAD em maio de 1989. Em 1990, participou como observador junto àquele Centro e, em outubro de 1990, foi confirmado membro titular na XX Reunião do Conselho Diretor. Por ocasião da XXIII Reunião do Conselho Diretor, em outubro de 1993, conquistou a terceira vice-presidência do CLAD.

A ENAP também integra a Rede Ibero-Americana de Instituições de Formação e de Pesquisa em Gerência Pública (RIGEP) - de acordo com protocolo assinado em janeiro de 1991 - e coordena, no Brasil, a Rede Latino-Americana de Documentação e Informação Pública (REDIAP), desde 5 de novembro de 1992, ambos vinculados ao CLAD.

## Instituições que participaram da reunião do CLAD

Centro Latino-americano de Administración para el Desarrollo - CLAD  
Escola Nacional de Administração Pública - ENAP

Escola de Governo de Minas Gerais/MG - FJP

Escuela Superior de Administración Pública - ESAP

Fundação do Desenvolvimento Administrativo/SP - FUNDAP

Fundação Escola de Serviço Público/RJ

Fundação Joaquim Nabuco - Instituto de Pesquisas Sociais/PE - FJN

Instituto Metodista de Administração Aplicada/SP - IMAP

Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social/PR - IPARDES

Secretaria Técnica de Planificación de la Presidência de la República del Paraguay

Parlamento Latino-Americano da Universidade Latino-Americana e do Caribe

Universidade de Brasília - UnB

# DÓRIA DESEJA MAIOR PRESENÇA DO CLAD NA A.L.

“Necessidade de uma maior inserção e difusão das atividades do CLAD na América-Latina, além de identificar instituições governamentais e não-governamentais com as quais possam ser desenvolvidas parcerias”, esta foi a afirmação do presidente da ENAP, Og Dória, ao abrir ontem o encontro do CLAD.

A reunião contou com a presença do secretário-geral do CLAD, Carlos Eduardo Blanco, representantes de países-membros do Centro, das escolas de governo, da Universidade de Brasília (UnB), do Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração e diretores e técnicos da ENAP.

Carlos Blanco afirmou que o CLAD vem atuando no sentido de realizar uma ampla reforma administrativa em seus países-membros, considerando a descentralização como uma forma mais eficaz e eficiente de contornar a escassez de recurso, procurando inclusive a participação da sociedade civil para

levar avante os projetos do Centro. Blanco lembrou a necessidade de regenerar as relações com organismos internacionais para obtenção de recursos.

**Agenda governamental** - O secretário-geral disse ainda que o objetivo estratégico fundamental é colocar os temas propostos em reuniões do CLAD nas agendas governamentais, sem o que o resultado destes encontros se tornarão apenas textos acadêmicos à disposição de “burocratas” e pesquisadores.

Após exposições da diretora de Estudos e Pesquisas, Vera Petrucci, da coordenadora de Treinamento e Desenvolvimento, Sônia Amorim e da coordenadora do Centro de Documentação e Informação da ENAP, Adelaide Côrte, quanto aos projetos, estratégias e realizações da Escola em suas respectivas áreas, o diretor da Escuela Superior de Administracion Publica (ESAP), Hernando Roa

Suarez, felicitou o Brasil por ter avançado tanto na área de pesquisa como na área de formação de servidores públicos e afirmou ser a estrutura da ENAP “estupenda”, mesmo assim insuficiente, já que o Brasil se mostra um pioneiro que poderá fazer muito para integração da América Latina.

Suarez disse também que a ausência de escolas de governo vem custando milhões de dólares a diversos estados e lamentou as dificuldades que seu país enfrenta na atualidade, para a efetiva implantação destas instituições, afirmando que na Colômbia existem atrasos muito grandes nas áreas da democracia participativa e dos direitos humanos.

O CLAD foi criado em 30 de junho de 1972, por meio de Acordo Constitutivo de caráter internacional no qual já aderiram 24 governos da América Latina, Caribe e Espanha. Atualmente, Portugal e alguns outros países do Caribe pleiteiam ingresso naquele organismo.

## DOCUMENTO-SÍNTESE DO ENCONTRO

No último dia da Reunião do CLAD foi produzido um Documento-Síntese que contém proposta de um conjunto de ações com vistas a criar condições para que o Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento amplie seu papel e sua inserção na América Latina.

Conforme o documento, uma das estratégias para a atuação do Centro é de que o organismo venha a ser um articulador institucional na região, considerando o movimento de integração que se processa na América Latina, funcionando como uma instituição agenciadora de serviços a serem prestados pelas diversas instituições dos países-

membros.

Das propostas concretas consta a realização, no próximo ano, de uma **Conferência Internacional sobre Governabilidade na América Latina**; um **Seminário sobre Gerência Social**; e uma **Conferência Internacional dos Institutos de Administração**, sediadas no Brasil.

## NESTE NÚMERO

**DÓRIA RECEBE  
MEDALHA DO  
GDF**

**página 2**

**AVALIAÇÃO DE  
DESEMPENHO**

**página 2**

**CONSELHO  
DISCUTE O  
FUNDASE**

**página 2**

**EMPRÉSTIMO  
DO  
BB**

**página 3**

**CURSO DO  
MEC**

**página 3**

## BRASIL É INDICADO PARA PRESIDIR O CLAD

O atual presidente do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), Jose Constantino Nalda, está lançando a candidatura da ENAP, representada pelo seu presidente, Og Roberto Dória, para a presidência do organismo para a próxima gestão (1995). O ministro Romildo Canhim já foi comunicado e está providenciando junto ao presidente Itamar Franco o lançamento oficial da candidatura do Brasil ao posto.

O Brasil se tornou membro efetivo do CLAD em maio de 1989.

**Encontro** - A XXIII Reunião do Conselho Diretor do CLAD foi realizada no período de 27 a 29 de outubro do ano passado, no Brasil, com organização da ENAP. O local escolhido pela Escola para

receber os representantes dos 23 países-membros do organismo foi o Centro de Formação do Banco do Brasil. A ENAP não somente sediou o evento como preparou toda a logística, além do apoio técnico. Na ocasião foi apresentada a resenha brasileira.

A partir de então, o presidente da ENAP se engajou aos objetivos do CLAD tanto que, durante a reunião, foi eleito vice-presidente da entidade. Na verdade, a vice-presidência é um cargo estratégico no que se refere ao entendimento com outros países da América Latina, mais a Espanha e Portugal. Além disto, o vice-presidente deve estar em contato permanente com autoridades das Nações Unidas às quais o CLAD está ligado.

## ENAP PARTICIPA DE SEMINÁRIO NO MÉXICO

O presidente da ENAP, Og Roberto Dória, que representa o Brasil no Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) participará nos próximos dias 28 e 29, na cidade do México, do "Seminário Internacional sobre Los Retos Contemporáneos de los Institutos y Escuelas de Administración Pública". O evento será realizado na sede do Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), que dará apoio logístico.

O Seminário foi decidido na XXVIII Reunião do Conselho Diretivo do CLAD, que aconteceu em outubro do ano passado, em Brasília (sediado pela ENAP), e consta da Agenda Española de Cooperación Internacional (AECI).

Na programação estão previstas conferências como "Reforma del Estado en Iberoamérica y su Impacto en la Formación de los Servidores Públicos", com o secretário-geral do CLAD, Carlo Blanco; "Programas de Capacitación y Formación de Institutos y Escuelas de Administración Pública de Iberoamérica: Evaluación Perspectivas" proferida por Enrique Saravia (do CLAD); "Mecanismos de Cooperación Interinstitucional para el Fortalecimiento y Modernización de los Institutos y Escuelas de Administración Pública: El caso de la Red Iberoamericana de Instituciones de Formación e Investigación en Gerencia Pública (Rigep), com David Edelman (do CLAD).

# DÓRIA É HOMENAGEADO COM MEDALHA

Por indicação da secretária de Administração do Governo do Distrito Federal, Stella dos Querubins, o presidente da ENAP recebeu, dia 19 último, às 10h, no Palácio do Buriti, a Medalha do Mérito Alvorada, do governador do Distrito Federal, Joaquim Roriz. A homena-

gem é dedicada anualmente às pessoas que colaboraram, em suas áreas de atuação, para o desenvolvimento de Brasília. Foram agraciados 132 personalidades do DF. Para toda a Casa é mais um motivo de orgulho ver seu dirigente ser homenageado pelo trabalho realizado.

# COMEÇOU O PROCESSO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

A ENAP iniciou esta semana o Processo de Avaliação de Desempenho dos seus servidores, que é feito de dois em dois anos para promoção e é previsto pelo Plano de Cargos e Salários. Para isto o presidente da Escola, Og Dória, assinou a Portaria nº 123 datada de 19.09, onde são aperfeiçoados os instrumentos de todo o processo aprovado anteriormente pela Portaria 429/90.

Tanto o funcionário como seu chefe imediato deverão preencher formulário, sendo que o chefe, para a avaliação de desempenho, levará em conta a atuação do servidor no que se

refere à integração profissional, desenvolvimento pessoal, responsabilidade funcional e relacionamento humano. Os itens são: **conhecimento; produtividade; zelo pelo patrimônio; assiduidade e pontualidade; iniciativa; criatividade; auto-crítica; controle emocional; cumprimento de prazos; aparência pessoal; auto-desenvolvimento; organização; cooperação; habilidade social; flexibilidade; e comunicação.**

É importante ressaltar que existe um cronograma a ser cumprido e, para isto, é necessário que os servidores e as chefias observem-no com bastante atenção.

## ENAP SEDIA SEMINÁRIO INTERNACIONAL

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) promoveu, na ENAP, o II Seminário Internacional de Defesa da Concorrência, no período de 15 a 16 de setembro. O evento foi patrocinado pelo The British Council e apoiado da Universidade de Brasília (UnB). Um dos principais temas do Seminário foi o grande aumento de fusões e incorporações de empresas no Brasil.

Dados dos Ministérios da Fazenda e da Justiça registraram que entre 1991 e 1993 ocorreram 19 processos de fusão e incorporação, que resultaram na abertura de consultas à Secretaria de Defesa Econômica (SDE). Entretanto, só neste ano, o Cade soma 17 casos, o que está preocupando o Conselho.

A monopolização de mercados é mais concentrada nos setores de alimentos e de produtos siderúrgicos, seguidos pelas indústrias químicas e produtos têxteis, conforme mostra o documento final do Seminário. Foi citado, por exemplo, o caso da Rhodia, que absorveu a Sinasa para criar a Rhodiaster e ficar com 70% do refino de poliéster no País. O Cade vai julgar este caso nos próximos dias.

## CONSELHO DIRETOR DISCUTE O FUNDASE

Na reunião do Conselho Diretor da Escola do dia 06 deste mês houve uma exposição sobre o que é o Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (Fundase).

Foi discutida a necessidade de se ter um Plano Global para a aplicação dos recursos, já que a ENAP é gestora dos recursos do Fundase, e apresentada proposta de sistemática de cadastramento de instituições de formação e capacitação.

Discutiu-se a necessidade de criação de uma instancia somente para tratar da transformação que necessariamente a Escola deverá passar para o efetivo funcionamento do Fundase. Na mesma reunião, o Conselho revogou a Resolução nº 379/94.

Datas	Evento
19.09	Aprovação do processo de avaliação de desempenho pelo presidente da ENAP
19.09	Distribuição dos formulários para os diversos setores da ENAP
19 a 21.09	Avaliação de Desempenho e encaminhamento à CRH
22 e 23.09	Tabulação e análise dos dados
26.09	Divulgação dos resultados
27 e 28.09	Prazo para solicitar revisão
29 e 30.09	Exame dos recursos pela Comissão de Avaliação de Desempenho
04.10	Divulgação final dos resultados

**INFORME****FUNDASE**

A IV Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (Fundase), realizada no dia 13 deste mês, teve como pauta a aprovação dos Formulários de Apresentação de Projetos para o Fundase; a reformulação do Projeto "Cadastramento de Instituições; e a apresentação - pelos técnicos da DTD Carmem, Mendes e Ana Cristina - do programa do Encontro de Dirigentes e Atualização de Técnicos de Desenvolvimento de Recursos Humanos. Esse evento, que se transformou no **Seminário FUNDASE: Objetivos e Operacionalização**, será realizado ainda este mês.

**18º ENANPAD**

A Associação Nacional de Pós-Graduados em Administração (ANPAD) estará realizando, no período de 26 a 28 de setembro, o **XVIII Encontro Anual da Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Administração**. O evento acontece no Inter Palace Hotel de Curitiba (PR). As taxas de inscrições são: para estudantes, R\$ 45,00, para não-estudantes, R\$ 75,00. A Anpad vai fornecer certificados aos participantes. Maiores informações pelo telefone (041) 223-5282 ou pelo fax (041) 225-2224.

**TÍQUETES**

O Setor de Cadastro e Benefícios da DAF avisa aos funcionários da ENAP que, este mês, os tíquetes-refeição vão ser entregues no dia do pagamento.

**CUIDADO!**

A área de Informática detectou a presença do "vírus" Athenis na rede de computadores. A Coordenação solicita aos usuários que apliquem o programa *anti-virus nos disquetes*. Na dúvida, ligue 113.

## CURSO DO MEC VAI ATÉ DEZEMBRO

Para assegurar maior continuidade às políticas governamentais na área da Educação Fundamental está sendo realizado, desde junho passado, com previsão para estender-se até dezembro deste ano, na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), o **I Curso de Planejamento e Gestão da Educação Fundamental**. O evento é dirigido a dirigentes e técnicos educacionais da União, dos estados e dos municípios.

O curso pretende, por meio de uma mesma formação comum direcionada a gestores de educação fundamental, fixar bases para a elaboração e implementação de políticas e planos educacionais adequados aos interesses da Nação e às especificidades regionais.

Contribuindo para a capacitação de quadros técnicos do setor público, no que se refere a formulação, gestão, acompanhamento e avaliação de políticas, planos, programas e projetos da educação fundamental, o **I Curso de Planejamento e Gestão da Educação** faz parte do Programa Nacional de Capacitação em Planejamento e Gestão da Educação Fundamental, que integra o Projeto Nordeste - Subprojeto Nacional da Secretaria de Educação Fundamental (SEF) do Ministério da Educação (MEC) e é coordenado por aquela instituição em parceria com a ENAP

e com o Instituto Internacional de Planejamento da Educação (IIPE) da UNESCO.

O treinamento está estruturado em quatro fases, sendo que a primeira se desenvolveu na instituição de origem e consistiu-se de leitura prévia de textos selecionados, coleta e sistematização de informações referentes ao sistema de ensino da região onde atua o candidato selecionado para o curso. Estas informações serão discutidas e trabalhadas em diferentes momentos das aulas.

A segunda fase é presencial e vem sendo desenvolvida na ENAP, em regime de tempo integral, estando prevista para durar 10 semanas. Em seguida, na terceira fase, os alunos retornarão aos locais de origem para realização de um trabalho individual, que terá como base o referencial teórico que foi oferecido durante a fase presencial. A última fase do curso consta de uma segunda etapa presencial em Brasília, quando os trabalhos individuais, elaborados em campo, serão discutidos e analisados sob orientação de especialistas, dando origem aos trabalhos finais que serão elaborados coletivamente. A coordenação do curso, na ENAP, está a cargo de Sônia Amorim, Conceição Cunha e Eliane Luz.

### Empréstimo do Banco do Brasil

A lista dos pretendentes para cadastramento do empréstimo do Banco do Brasil (BB) já consta 108 nomes. Para pagar o empréstimo, que é descontado na folha de pagamento, os servidores terão prazo mínimo de quatro meses e máximo de 12 meses. A taxa de juros é de 3% ao mês mais a TR (Taxa Referencial de Juros). Segundo

informações do BB a taxa nominal de 3% ao mês é flutuante, isto é, podendo aumentar ou diminuir. O Convênio com o BB foi assinado em junho deste ano e a previsão para o recebimento do empréstimo é até o mês que vem (outubro). Maiores informações poderão ser obtidas no Setor de Cadastro e Benefícios da DAF.

**EVENTOS PROGRAMADOS**

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/PROMOÇÃO
25/07 a 30/09	Planejamento e Gestão da Educação Fundamental	Sala 109 8 às 18h	Conceição/Eliane ramais: 171/142	ENAP MEC(SEF) (UNESCO/IIPE)
29/08 a 23/09	Treinamento em Informática (IPD - MS/DOS Versão 6.0 Windows/Word for Windows)	Sala 231 8 às 12h	Engrácia ramal: 137	ENAP MBES
12 a 28/09	Atualização em Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala 109 19:30 às 22h	Conceição ramal: 171	ENAP MEC
12 a 30/09	Atualização em Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala 114 8 às 12h	Engrácia e Laila ramais: 137/165	ENAP MS
12 a 30/09	Especialização em Política e Gestão do Desenvolvimento Científico e Tecnológico (2º módulo)	Sala 118 8 às 18h	Maria Elisa ramal: 183	ENAP CNPq
12 a 30/09	Treinamento em Informática (Windows - Word for Windows e Excel for Windows)	Sala 231 14 às 18h	Engrácia e Laila ramais: 137/165	ENAP CONAB
12/09 A 07/10	Treinamento em Informática (IPD - MS/DOS - Windows - Excel for Windows e Word for Windows)	MS 8 às 18h	Engrácia ramal: 137	ENAP MS
12/09 a 24/10	Auditoria Governamental	Sala 114 8 às 12h	Sebastião ramal: 223	ENAP
19 a 23/09	Treinamento em Informática (Windows)	Sala 231 18:30 às 21h	Maria Elisa ramal: 183	ENAP Câmara(DF)
19/09 a 07/10	Atualização em Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala 114 8 às 12h	Engrácia e Laila ramais: 137/165	ENAP MS
21 a 30/09	Gestão de Documentos	Sala 229 14 às 18h	Maria Elisa ramal: 183	ENAP Câmara(DF)

**EXPEDIENTE**

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), editada pela Assessoria de Comunicação Social - SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

Presidente da ENAP  
Og Roberto Dórea

Jornalista Responsável:  
Socorro Barbosa, Reg nº 2298

Colaborador Permanente  
Jorge Rodrigues

Revisão  
Renato Ferraz

Editor de Arte

Marcus Aurélio Ramos



## NESTE NÚMERO

**REUNIÃO DO  
FUNDASE**

página 2

**DISSERTAÇÃO  
SOBRE ENSINO  
FUNDAMENTAL**

página 2

**SEMINÁRIO  
DIVULGA ÉTICA**

página 3

**ÉTICA E  
SERVIÇO  
PÚBLICO**

página 3

**CURSO DO  
MEC**

página 3

## LULA E FHC QUEREM ENAP NA REFORMA ADMINISTRATIVA

Os dois principais candidatos à Presidência da República, Fernando Henrique Cardoso (PSDB/PFL/PTB) e Luiz Inácio Lula da Silva (PT), fazem referência direta à ENAP e sua atuação nos seus programas de governo, quando propõem a reforma do Estado e da administração pública. O processo de degradação que vêm sofrendo o aparelho estatal e o funcionalismo público foi examinado pelos líderes das pesquisas de intenções de votos em suas propostas para governar o País.

A publicação *Mãos à Obra Brasil*, do candidato Fernando Henrique Cardoso, em seu título 4.1 - Reforma Administrativa (págs. 186/189), com base em dados recentes da SAF, recomenda três medidas para corrigir distorções que vem ocorrendo no serviço público.

A primeira é a consagração do concurso público como princípio único de admissão. A segunda é o estabelecimento de um plano de carreira que institua a promoção por critérios

de mérito e produtividade. A terceira, referindo-se diretamente à Escola, "é uma política de formação profissional e de reciclagem de pessoal, equipando-se para tanto a Escola Nacional de Administração Pública - ENAP e incentivando-se a pesquisa sobre modernas formas de gestão pública".

Já a proposta de Lula (*Uma Revolução Democrática no Brasil*), em seu capítulo III - Reforma e Democratização do Estado (págs. 44/48), fixa diretrizes para a reforma administrativa com base na informatização do aparelho estatal, estímulo à profissionalização do serviço público, reafirmando a necessidade de desenvolver políticas de capacitação de recursos humanos e qualificação do funcionalismo. Além disso, prevê o concurso como única forma de ingresso no serviço público. A ENAP, em sua missão institucional, coloca-se como órgão cujas atribuições estão claramente incluídas neste plano de governo.

## REVISTA DO SERVIÇO PÚBLICO TEM CONSELHO CONSULTIVO

A *Revista do Serviço Público*, cuja próxima edição circulará a partir de dezembro próximo, terá um Conselho Consultivo da mais alta expressão. O objetivo é contribuir para o aperfeiçoamento da publicação, indicando temas, apresentando trabalhos e idéias que sejam essenciais para o desenvolvimento da Administração Pública. A resolução partiu do Conselho Editorial da ENAP, que se reuniu no último dia 8.

Já aceitaram o convite para compor o Conselho Consultivo da publicação Armando Cunha, diretor da EBAP/FGV-RJ; Paulo Roberto Motta, vice-diretor da EBAP/FGV-RJ; Héctor Hernán Gonzalez Osório, do IPARDES; João Cláudio Todorov, Reitor da UnB; Eli Diniz, professor do IUPERJ; Rizio Barbosa, vice-presidente da FESP; Régis de Castro Andrade, do CDEC; Simon Schwartzman, presidente do IBGE; Marco Aurélio Nogueira, diretor de ensino da FUNDAP; Alexandrina Sobreira de Moura, diretora do Departamento de Ciência Política da Fundação Joaquim Nabuco; Maria Helena

Guimarães de Castro, secretária municipal de educação de Campinas; Paulo Haddad, consultor da Consultoria e Pesquisa em Economia; e Marcelo Bursztyjn, professor de sociologia da UnB.

O Conselho Editorial da ENAP, em sua última reunião, também definiu que o tema a ser abordado pelo próximo número da *Revista do Serviço Público* será *Novas Tendências Institucionais*. Estão sendo selecionados 50 nomes de especialistas de diversas áreas para escreverem artigos sobre os diferentes segmentos da administração pública brasileira para repensar o Estado. Entre as personalidades que receberão convites para contribuir com a próxima edição da revista estão nomes bastante conhecidos, como Luiza Erundina, Herbert de Souza, Bresser Pereira, Emerson Kapaz, Aspásia Camargo, Maria Conceição Tavares, Ruy Fabiano, Gilberto Dimenstein, Celso Pastore e outros empresários, políticos, jornalistas, sindicalistas e acadêmicos, de forma a abranger todos os segmentos da sociedade.

## DISSERTAÇÃO ENFOCA ENSINO FUNDAMENTAL

A coordenadora da DTD/ENAP, Carmen Moreira de Castro Neves, defendeu, na Faculdade de Educação da Universidade de Brasília (UnB), no dia 25 de agosto último, dissertação de mestrado sobre **Autonomia da Escola Pública: Um desafio para os Administradores.**

A área de concentração do mestrado foi Política, Planejamento e Gestão da Educação e a tese trata das implicações da autonomia da Escola Pública, Planejamento e Gestão Educacionais, seja do ponto de vista da própria escola como dos sistemas de ensino da União, dos estados e dos municípios.

O objetivo básico do trabalho foi elaborar uma definição de autonomia que fosse aplicável e mensurável nas escolas de 1º e 2º graus, e discutir um novo paradigma de política e gestão educacionais.

Carmen é formada em Letras pela Universidade Católica de Pelotas/RS, tendo se especializado em Administração da Educação na UnB. Sua dissertação de mestrado está sendo pretendida por duas editoras de São Paulo.

Em sua tese, a autora partiu da análise da realidade educacional no DF e da conjectura de que é a autonomia que permitirá à escola pública libertar-se para assumir seu papel enquanto instância mediadora entre Estado e sociedade civil e para construir sua identidade, enfrentar seus limites e responder conscientemente pela qualidade do serviço que oferece aos cidadãos. Tantas vantagens impõem, no

entanto, importantes contrapartidas, que vão desde a definição de uma política nacional de educação, mudanças na cultura política, novo padrão de gestão educacional, em todos os níveis, novas e mais exigentes competências profissionais, revisão do financiamento da educação até avaliação externa de resultados. Por todas essas razões, a autonomia da escola pública apresenta-se como um verdadeiro desafio para os agentes pedagógicos e, em especial, num primeiro momento, para os administradores que atuam na União, nos estados e municípios e nas escolas.

O princípio básico da dissertação foi a educação fundamental como um direito inalienável e imprescindível do ser humano e dever do Estado. Seu foco, a escola pública capaz de cumprir com qualidade o compromisso com a democratização do ensino. O objetivo foi realçar a autonomia da escola e questionar o modelo tradicional de política, planejamento e gestão vigente na maior parte do país e valorizar modelos novos que vêm surgindo em nossa sociedade e que estão em melhores condições de responder a uma demanda de educação com qualidade.

O conceito é amplo e denso e as transformações que requer podem, no entanto, dar à autonomia a efemeridade de um modismo ou colocá-la como um ideal utópico. Por isso o estudo buscou construir um conceito operacional e mensurável, capaz de ser aplicado no cotidiano da escola pública.

## AUDITORIA PARA TÉCNICOS DO GOVERNO

Com o objetivo de capacitar servidores de nível superior dos órgãos do Governo para realizarem auditoria no setor público, está sendo oferecido pela ENAP, de 12 deste mês a 24 de outubro próximo, o **Curso de Auditoria Governamental.**

O conteúdo das aulas trata de Aspectos Contábeis; Demonstrações Financeiras; Instrumentos de Auditoria e Auditoria Através do Sistema de Administração Financeira (SIAFI). A coordenação do curso está a cargo de Sebastião David Neves, da DTD/ENAP.

Direcionado a Analistas de Finan-

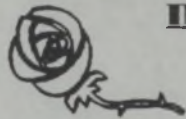
ças e Controle e servidores de nível superior da Administração Pública, o curso reuniu 32 alunos de diversas instituições públicas, sendo três da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), um do Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal (TRE/DF), seis do Tribunal Superior do Trabalho (TSTb), quatro da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), cinco da Secretaria de Controle Interno do Ministério da Educação (SIS/MEC), seis do Superior Tribunal Militar (STM), quatro do Ministério da Aeronáutica (MAer) e três do Conselho de Justiça Federal (CJF).

## FUNDASE REÚNE DIRIGENTES DE RH

A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) reuniu 56 dirigentes de Recursos Humanos de Instituições Governamentais sediadas em Brasília, dias 27 e 28 deste mês, durante o Seminário - FUNDASE: Objetivos e Operacionalização, quando foram apresentadas informações gerais sobre o Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público e discutidos seus mecanismos de operação e modalidades de financiamento para programas e projetos.

Os participantes receberam instruções dos Conselheiros e da equipe técnica do FUNDASE e tiveram a oportunidade de expor sugestões para o funcionamento do Fundo. Além disso discutiram os temas A Capacitação dos Servidores Públicos como Instrumento de Transformação do Estado; Orientação para Elaboração do Plano Global de Desenvolvimento Institucional (PGDI); Planos de Trabalho (PTR) e Manual de Orientações para Financiamentos de Programas e Projetos - FUNDASE. Ana Cristina Silva Dantas e Carmen Moreira de Castro Neves, da DTD/ENAP, estão na coordenação deste seminário.

Em futuro próximo, seminários deste tipo deverão ser realizados, com a participação de dirigentes de RH locais, nas cidades de Curitiba, Belo Horizonte, Rio de Janeiro e Recife, para difundir e aperfeiçoar os meios de funcionamento do FUNDASE, naquelas regiões.

**INFORME****SECRETÁRIAS**

Hoje (*Dia da Secretária*), queremos agradecer às secretárias que, com sua dedicação e sensibilidade, viabilizam os trabalhos desta Escola. Nosso sentimento é extensivo a todas as representantes da categoria.

**REPORTAGEM**

O Jornal Correio Braziliense, em sua edição de 25 deste mês, dedicou uma página inteira (seção Brasil, pag.5) à temática da Administração Pública e seus servidores, sob o título Funcionalismo: Desafio do Novo Governo. A ENAP é citada com destaque em sua missão institucional e por intermédio das pesquisas aqui desenvolvidas que serviram de lastro para avaliações da matéria. O presidente Og Dória, em entrevista concedida à reportagem, destacou a necessidade de se estabelecer um projeto claro de administração para que possam ser traçadas políticas de treinamento do funcionalismo.

**LIVRO**

A Brasília Jurídica editou mais um livro de Paulo de Matos Ferreira Diniz, técnico da ENAP. Desta vez, trata-se do **Licitações e Contratos da Administração Pública - Lei número 8.666/93 Atualizada**, escrito para facilitar o entendimento da legislação sobre licitações e contratos, refletindo sobre dúvidas e divergências que acompanham o processo licitatório e apresentando soluções. O lançamento ainda está sendo planejado, mas a obra já está disponível nas principais livrarias especializadas.

**NOVOS COLEGAS**

Para acrescentar esforços ao trabalho da ENAP, chegaram dois novos colegas a quem apresentamos nossas boas-vindas. Jean-Marc Georges Mutzig, tem formação em Matemática, mestrado em informática e especialização em Sistemas Operacionais e Computação Gráfica. Desempenhou altas funções na área da informática no GEIPOT, no Ministério da Cultura, na Biblioteca Nacional e no DINFOR da SAF, de onde veio para a ASPLAN da Escola. Lúcia Modesto veio da CODEVASF e está coordenando a RENAP e representando o CDID no desenvolvimento e implantação do Sistema de Informações e Acompanhamento do FUNDASE. É bibliotecária e tem experiência na implantação de Sistemas de Informações. Trabalhou também, por longo período, no DINFOR da SAF.

## SEMINÁRIO DIVULGA CÓDIGO DE ÉTICA A SERVIDORES DO MS

Atendendo solicitação do Ministério da Saúde (MS) para divulgar a seus servidores o Código de Ética do Servidor Público, a ENAP programou, em parceria com aquela instituição, seminário sobre Ética. O evento foi realizado no auditório do MS, no dia 28 deste mês e contou com 80 participantes. O objetivo básico foi oferecer espaço para a reflexão sobre a temática e estabelecer bases éticas para a profissionalização do serviço público.

Na oportunidade, foram debatidos os itens Implantação do Código de Ética; Função Pública, Cidadania e Ética e Políticas Públicas e Ética, a partir de

palestras proferidas por Modesto Carvalhosa, membro da Comissão Especial para Elaboração do Código de Ética; Robison Baroni, advogado, e Maria Lisboa, diretora de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP.

O Seminário sobre Ética veio atender à preocupação do Ministério da Saúde e da ENAP com a melhoria dos serviços públicos e o atendimento ao cidadão, implementando o resgate do respeito ao servidor público e a dignidade social dos serviços públicos. A coordenação do evento esteve a cargo de Regina Lúcia A. dos Santos, da DTD.

## CLDF ATUALIZA GESTÃO DE DOCUMENTOS

A Câmara Legislativa do Distrito Federal (CLDF), com a cooperação técnico-administrativa da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), ofereceu a seus servidores a oportunidade de atualizar seus conhecimentos e habilidades relativos ao manuseio de arquivo, ordenação alfabética e classificação de assuntos, por meio do curso de Gestão de Documentos, que se encerrou ontem (dia 28).

O programa do curso incluiu itens como conceituação, finalidade e função da gestão de documentos e arquivos, terminologia arquivística, avaliação de documentos, microfilmagem, além de módulos sobre os temas A Informática na Gestão de Documentos; Controle da

Tramitação e Aproveitamento de Proposições Legislativas; Arquivo Fotográfico; Arquivo de Recortes de Jornal; Legislação e Política Arquivística no Brasil e A Situação dos Arquivos Públicos Brasileiros.

As aulas foram ministradas nas dependências da ENAP pela professora Ângela Beatriz Cezimbra, graduada em Arquivologia pela Universidade Federal de Santa Maria - RS e com vasta experiência profissional na área, e foram direcionadas a assistentes, secretários, auxiliares e agentes de apoio da Câmara Legislativa. A coordenação deste curso foi feita conjuntamente por Francesca Vilardo Loes, da CLDF e por Maria Elisa Tótolli, da DTD/ENAP.

## ELEIÇÕES NA ASSENAP

Com o mandato de presidente da Associação dos Servidores da ENAP chegando ao final, em 25 de novembro próximo, Edeltrudes Cipriano Filho - o Edel, da ASSENAP - convoca os associados para novas eleições, que deverão se realizar no dia 19 do mesmo mês.

Edel informou que será criada uma Comissão Eleitoral responsável pelas inscrições das chapas e apuração dos votos. Além disso, lembrou que aqueles que desejarem compor chapas para concorrer às eleições terão até o dia 14/10 para se inscreverem.

O atual presidente da Associação revelou ainda que pretende se candidatar a novo mandato, para dar continuidade ao trabalho que vem desenvolvendo e disse que o novo presidente tomará posse dia 26, um dia depois de terminada a atual gestão.

# ÉTICA E SERVIÇO PÚBLICO: ENTRE A CONDUTA MORAL E O ACESSO COM QUALIDADE

Sheila Ribeiro - Chefe de Gabinete da Presidência da ENAP

A aprovação do Código de Ética do Servidor Público, instituído pelo Decreto nº 1.171, de 22/06/94, tem dado margem a amplo debate entre os servidores, especialmente no que diz respeito ao controverso intuito de fomentar um comportamento ético a partir de imposição normativa. A questão é relevante, apresentando-se seguida de perguntas igualmente pertinentes, tais como: por que as exigências contidas no referido Código restringem-se ao Poder Executivo e aos serviços descentralizados sob a responsabilidade do poder público, porém não são extensivas aos demais Poderes da União? Quais os limites da conduta ética no serviço público - esta deve ser avaliada apenas sob o prisma do atendimento direto ao público? Como mensurar o grau de conduta ética dos servidores cuja atividade, no encadeamento dos procedimentos políticos e administrativos, não se traduz imediatamente no atendimento ao cidadão, mas sim estabelece as condições para o desempenho eficaz deste?

Responder a estas interrogações não é tarefa simples. Nem mesmo os filósofos, na tentativa de explicar e influir na solução

dos problemas morais de cada época, chegaram a um consenso sobre valores éticos e a possibilidade de realizá-los no plano da existência concreta. Contudo, sem relegar o tema ao campo metafísico - e nem devemos fazê-lo, posto que seria o mesmo que fechar os olhos às demandas por transformações, historicamente muito objetivas é necessário compreender que o momento atual se constitui, essencialmente, na retomada de um processo de reflexão, iniciado com o movimento pela ética na política, e que agora se estende ao âmbito da máquina do Estado.

Embora ainda incipiente, considera-se que o debate tem sido indispensável à constituição de um referencial a partir do qual se pode discutir a ética na administração pública. Do mesmo têm emergido alguns parâmetros importantes que possibilitam delimitar universos de reflexão sobre o problema. Um deles é a tentativa de compreender a ação individual do servidor no contexto da missão do órgão ou entidade ao qual pertence, ou seja num contexto mais amplo de avaliação do processo de planejamento e execução das políticas públicas. Essa perspectiva dá margem ao deslocamento da tendência a analisar a dimensão ética sob o prisma da responsabilidade individual do servidor, para o plano global da organização. Entende-se que, embora não se possa eximir o servidor de sua responsabilidade individual no trato direto com a população, a

“qualidade” dos serviços, em última instância, depende de um conjunto de decisões políticas que se materializam em ações administrativas. Um outro aspecto importante diz respeito à peculiaridade do exercício profissional no setor público: além das exigências éticas relativas ao domínio de informações e/ou de um saber técnico especializado, o exercício deste profissional rege-se, por princípio, pela máxima do interesse coletivo. Isso o particulariza em relação aos profissionais que prestam serviços diretamente no mercado, em que a oferta é regulada pelo imperativo do lucro e acesso condicionado pela possibilidade de pagamento.

Inúmeras outras questões poderiam ser elencadas e, mesmo num esforço de respondê-las, talvez não chegássemos a conclusões definitivas. Em todo caso, importa registrar que o debate em si enseja conseqüências muito positivas no sentido de trazer a discussão para a sociedade, a qual, em fim, dele deve participar, exercitando a cidadania na construção e delimitação das expectativas éticas que devem nortear a relação servidores-beneficiários dos serviços públicos.

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), editada pela Assessoria de Comunicação Social - SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

Presidente da ENAP  
Og Roberto Dória

Jornalista Responsável/  
Socorro Barbosa, Reg. nº 2298

Colaborador Permanente  
Jorge Rodrigues

Revisor  
Renato Ferraz

Editor de Arte

Marcus Aurélio Ramos

Vote  
conscientemente  
nestas eleições.

**NESTE NÚMERO**

**PROPOSTA  
PARA  
GESTÃO  
CULTURAL**  
página 2

**DEMONSTRATIVO  
DA SALA DE  
SITUAÇÃO**  
página 2

**BRASIL É  
TEMA EM  
FRANKFURT**  
página 3

**FEIRA DO LIVRO  
CONVIDA  
ENAP**  
página 3

**ELEIÇÃO  
REPERCUTE  
NO EXTERIOR**  
página 4

## GRUPO DA ENAP DIVULGA CÓDIGO DE ÉTICA

Volta a reunir-se na ENAP o grupo formado, em junho passado, para promover a discussão e difusão do Código de Ética do Servidor Público em todos os Ministérios. Desta vez a finalidade é desenvolver o processo de discussão interna e definir estratégias de divulgação do código no âmbito da Escola.

O grupo da ENAP, constituído por Maria Lisboa, Sonia Amorim e Vera Cristina, da DTD; Célia de Almeida, do CDID; Vanda Soares, da CEE; Aglay Leite e Luis Alberto da Costa, da ASPLAN, também terá o objetivo de orientar a formação da Comissão de Ética da Escola, que deverá ser composta por intermédio de eleições realizadas entre os servidores da Casa.

Desde a instituição do Código de Ética Profissional do Servidor Público, ficou determinado que em todos os órgãos e entidades da Administração Pública Federal deverá ser criada uma Comissão de Ética, encarregada de orientar e aconselhar sobre ética profissional do servidor, no tratamento com as pessoas e com o patrimônio público. Ficou acertado também que a comissão não terá um caráter punitivo e que a pena aplicável ao servidor faltoso será de censura. A eventual gravidade da conduta do servidor ou sua reincidência poderá sugerir à Comissão de Ética encaminhar o processo à Comissão Permanente de Processo Disciplinar, para as providências disciplinares cabíveis.

## ENSINO ESPECIALIZADO FORMA RH PARA INFORMÁTICA PÚBLICA

Apenas uma vaga para cada órgão da Administração Pública Federal foi reservada no Curso de Gestão da Informação e Informática Pública, que vem sendo realizado, na ENAP, desde 28 de setembro último. Com carga/horária de 84 horas/aula, deverá estender-se até 28 deste mês, sendo restrito a candidatos que possuam escolaridade de nível superior, experiência de no mínimo dez anos de serviço público, com atuação durante pelo menos quatro anos, na área de informática.

O curso, desenvolvido numa parceria SAF/ENAP, sob a coordenação de Vera Guedes, Engrácia Nóbrega e Laila Chalub, da DTD/ENAP, é uma primeira experiência com o propósito de desenvolver recursos humanos com conhecimentos sobre as aplicações e tendências da tecnologia da informação e da informática, para a máquina burocrática nacional. Além disso deverá servir de subsídio para a Gestão de Recursos de Informação a nível

de especialização.

Utilizando-se de técnicas que promovem a interação e a troca de conhecimentos e experiências entre os participantes, o Curso de Gestão da Informação e Informática Pública inclui em sua programação uma introdução sobre A Organização da Informática Pública; Organizações Específicas da Esfera Federal e o SISF, além de módulos sobre Engenharia da Informação; Tendências Tecnológicas da Informática; Tendências Tecnológicas das Comunicações e Comunicações em Alta Velocidade: As Redes Gigabits.

Ao final do curso, será apresentado um problema relacionado a um projeto do setor público para o qual os alunos deverão apresentar propostas de solução. O evento será avaliado pelos participantes e as avaliações serão encaminhadas a seus órgãos de origem, bem como às áreas envolvidas na organização e execução do curso.

## SALA DE SITUAÇÃO APRESENTA DEMONSTRATIVO

Serviço criado com a função de melhor orientar o público da ENAP - seja ele formado por alunos, professores ou apenas visitantes - e de auxiliar na integração entre seus Servidores, a Sala de Situação vem cumprindo com sucesso o seu papel de disseminadora da informação. O seu instrumento de divulgação mais conhecido é o : ENAP HOJE, diariamente procurado tanto para consulta como para divulgação de eventos ocorridos dentro e fora da instituição, que sejam de interesse dos servidores públicos que por aqui circulam.

### Demonstrativo Mensal da Sala de Situação(setembro/94)

*Número de pessoas: 96, sendo, funcionários: 42 e visitantes: 54  
Número de folhetos "ENAP HOJE" distribuídos - 2.790  
Demandas apresentadas - 58(vide quadro abaixo)*

quant.	Descrição da demanda
(01)	Assistir Vídeos da Videoteca;
(13)	Adquirir Publicações da Escola
(16)	Assistir Vídeos da Sala de Situação;
(02)	Informações sobre cursos a funcionários da Casa;
(09)	Informações sobre a Escola;
(01)	Divulgar informações sobre Aulas de Tênis na ENAP (disponibilidade de material para alunos);
(04)	Informações sobre Programas usados nos micros da Sala de Situação;
(03)	Atendimento a Professores dos Cursos da DTD;
(02)	Apoio aos Alunos dos Cursos;
(04)	Informações sobre a Videoteca;
(01)	Apoio à Reunião do FUNDASE;
(02)	Transmitir informações à Casa através da Rede.

#### Sugestões

Divulgar o ENAP HOJE em todos os Ministérios

#### Principais interesses observados:

- Publicações da Escola;
- Vídeos da Sala de Situação;
- Informações sobre a Escola.

#### Utilização da Rede para transmitir informações para a Sala de Situação:

(01) registro de utilização da Rede para informar atividades à Sala.

#### Observação:

Foram emprestados à Sala de Situação dois Vídeos: *Projeto TAMAR, 10 anos;* e *Paixão e Guerra no Sertão de Canudos.*

## DÓRIA DISPUTA PRESIDÊNCIA DO CLAD

O presidente da ENAP, Og Dória estará disputando as eleições para a presidência do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), durante a XXIV Reunião do Conselho Diretor da entidade, a realizar-se nos próximos dias 27

e 28, na cidade de Kingston, na Jamaica.

A candidatura do representante brasileiro ao próximo mandato do CLAD foi apresentada oficialmente, no último dia cinco, pelo Ministério das Relações Exteriores, à Direção daquele organismo.

## GESTORES CULTURAIS EM DISCUSSÃO

Foi criado o Grupo de Trabalho Interministerial envolvendo o Ministério da Cultura e suas instituições vinculadas e a SAF/ENAP para a elaboração de uma proposta que visa a realização de um Programa de Formação de Quadros na Área da Cultura. Trata-se dos Gestores Culturais que estão sendo objeto de discussão naquilo que se refere ao seu perfil e atuação para dotar o setor cultural de profissionais melhor capacitados para elaborar, implementar, acompanhar e avaliar políticas públicas nesta área.

Já foram realizadas duas reuniões de trabalho tendo sido concluída uma avaliação situacional acerca dos problemas existentes, das demandas decorrentes e do perfil desejado para este profissional. Caberá agora à equipe da ENAP, que integra o Grupo de Trabalho, elaborar o mencionado Programa para ser posto em prática ainda este ano.

O grupo é composto pelos seguintes técnicos: Maria Matias (titular) e Lizie Telles (suplente), pela SAF; Marcelo Brito, Cecília Leite, Sônia Naves, David Amorim, Adelaide Corte (tit.) e Maria Lucia Pinheiro, Yara de Cunto, José de Oliveira e Célia de Almeida (suplentes), pela ENAP; Alcebiades Santini (titular) e Elaine Silva (supl.), pelo Ministério da Cultura; Maria Lisete dos Santos (tit.) e Antonio Carlos Batista (supl.), pela Fundação Biblioteca Nacional; Marisa Ricupero (tit.) e Marielva Fontes (supl.), pelo Instituto Brasileiro de Arte e Cultura; Célia Cosino (tit.) e Ana Roland (supl.), pelo Instituto Brasileiro de Patrimônio Cultural; Maristela dos Santos (tit.) e Regina Silva (supl.), pela Fundação Cultural Palmares; Augusto Maia (tit.) e Magaly Santos (supl.), pela Fundação Casa de Rui Barbosa.

**INFORME****POLO EDITORIAL**

A Câmara Brasileira do Livro (associação de editores, livreiros, agentes literários, escritores e profissionais envolvidos com a publicação de livros), com base na realidade do parque editorial do DF - considerado o quarto do país - está desenvolvendo estudo que prevê a instalação de um polo editorial de primeira grandeza na área de Brasília.

**CANTO LÍRICO**

A ENAP, o Instituto Brasileiro de Arte e Cultura (IBAC) e a Associação Ópera de Brasília realizarão, de 17 a 22 deste mês, o curso de formação de público na área do canto lírico. O projeto foi apresentado pelo IBAC, órgão do Ministério da Cultura, tendo em vista ampliar o contato deste gênero musical com o público. A ENAP cederá seus anfiteatros para a realização do curso.

**REVISTA**

A Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo selecionou a Revista do Serviço Público para ser indexada regularmente a seu Serviço de Biblioteca e Documentação. A revista fornecerá subsídios à Sub-Rede Nacional de Informação Bibliográfica em Administração de Serviços de Saúde, integrante da Rede Brasileira de Informações em Ciências da Saúde. A base de informações inclui atividades de coleta, tratamento, disseminação e fornecimento da informação gerada no Brasil e no exterior, exclusivamente de autores nacionais.

**DESEMPENHO**

A comissão de avaliação e desempenho tem-se mostrado ciente das falhas e dificuldades do processo de avaliação, como vem sendo feito ao longo dos anos nesta casa. Acredita que essas falhas sejam motivo de insatisfação entre os servidores. Preocupado com esse aspecto, membros da Direção da Escola, juntamente com a Comissão, estudam a possibilidade de realizar uma reunião com os servidores, visando discutir o tema e, assim, contribuir para a melhoria do processo.

**BRASIL É HOMENAGEADO NA FEIRA DE FRANKFURT**

O Brasil é o "País Tema" da 46ª Feira Internacional do Livro, que teve início dia cinco, em Frankfurt, na Alemanha, devendo estender-se até o dia dez deste mês. O evento acolhe anualmente mais de 250.000 visitantes entre livreiros, editores, agentes literários, escritores, jornalistas e um público decisivo para a formação da opinião pública mundial.

Cada ano a Feira de Frankfurt escolhe um país para ser homenageado, valorizando sua importância no mundo do livro, sua projeção internacional na cultura, nas artes e na economia global. Desta vez o Brasil foi o escolhido e conta com uma área de 3.100 metros quadrados para fazer um grande exposição abordando vários aspectos da nossa cultura.

Representam a cultura brasileira grandes nomes de nossa literatura: Raquel de Queiroz, Jorge Amado, Antonio Calado, Ignácio de Loyola Brandão, Paulo Coelho e Ziraldo. Nossa música e nossa dança estão sendo mostradas pela organista Elisa Freixo e pelo Grupo Estanda de Brasília.

Lá também estão a coleção de artesanato do Museu da Casa do Pontal; a exposição A Arte e a Religiosidade Afro-brasileira; duas mostras do cinema brasileiro, incluindo "Lição de Amor", de Lauro Escorel; "Amor, Verbo Transitivo", de Mário de Andrade; "Sargento Getúlio", de Hermano Penna; "Dona Flor e Seus Dois Maridos", de Bruno Barreto e "Toda Nudez Será Castigada", de Arnaldo Jabor.

**FEIRA DO LIVRO QUER PARTICIPAÇÃO DA ENAP**

A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) está entre as instituições convidadas para participar da XIII Feira do Livro de Brasília, que acontecerá no Parque de Feiras e Exposições, de 28 deste mês a 6 de novembro e deverá comparecer expondo suas publicações e participando de discussões, mesas redondas, palestras e oficinas, que acontecerão na oportunidade.

A Feira do Livro deste ano - admitindo uma crescente visão holística da leitura como instrumento de consciência e aperfeiçoamento, num processo global de cultura, educação e desafio - incluiu em sua programação a I Feira Internacional da Cultura, tendo convidado editores, livreiros, associações, embaixadas, secretarias de estado e instituições como a ENAP, UNESCO, Senado, UnB, dentre outras, para implementar as atividades

culturais da cidade.

Confirmaram presença na I Feira Internacional da Cultura, as embaixadas da Bulgária, Canadá, Espanha, México, Polônia, Portugal e Suíça, que deverão apresentar vídeos, trajes típicos, painéis e debates, além de expor livros e cartazes representativos das culturas de seus países. Demonstrando aspectos da cultura brasileira se apresentarão corais de Brasília e Minas Gerais, a Orquestra da Escola de Música de Brasília, as Bandas de Surdos-Mudos e de Excepcionais e o Bumba-Meu-Boi do Teodoro de Sobradinho.

A organização da Feira de Livros está a cargo da Câmara do Livro do Brasil Central, sediada em Brasília, e tem o apoio da Câmara Brasileira do Livro e das Secretarias de Cultura e do Turismo do DF.

# VITÓRIA DE FHC É BEM RECEBIDA NO EXTERIOR

A virtual vitória do senador Fernando Henrique Cardoso, do Partido Social Democrático Brasileiro (PSDB), na sucessão presidencial já se fazia expressiva nas primeiras pesquisas de intenções de votos, bem antes das eleições do último dia 3. Os demais candidatos, incluindo o principal concorrente, Luis Inácio Lula da Silva, do Partido dos Trabalhadores (PT), não somarão metade dos votos úteis de todo o eleitorado para garantir um segundo turno de renovadas esperanças, conforme índices de pesquisas exaustivamente divulgados pela imprensa nacional e estrangeira, que, aliás, vêm sendo confirmados pelos números oficiais provenientes das urnas.

Além das óbvias comemorações do PSDB, suas coligações partidárias e seu eleitorado, as eleições no Brasil estão sendo festejadas por importantes veículos de comunicação e entidades representativas da comunidade internacional. Parece haver um consenso de otimismo nas perspectivas que se avizinham com o novo governo.

Michel Camdessus, diretor-gerente do Fundo Monetário Internacional (FMI), refletindo o entusiasmo de banqueiros e executivos de diversas instituições reunidas na Reunião Anual do FMI e do Banco

Mundial (BIRD), na Espanha, disse: "Estou certo de que nossa parceria com o Brasil poderá dar um passo adiante. Fernando Henrique saberá ouvir os brasileiros e tomar as medidas necessárias para colocar o país em uma rota mais estável". Já o vice-presidente do Banco Mundial, Armeane Choksi, exclamou: "Terrífico (estupendo)! Estou absolutamente encantado em ver que o Plano Real está indo tão bem"... "A estabilização da inflação permite que se enfrente a pobreza, com programas sociais, na área da saúde e educação mais eficientes".

No MERCOSUL, a reação também foi favorável tendo sido enviados cumprimentos ao Itamaraty. Representantes do Grupo dos Sete (G-7), entidade que reúne países que ultimamente vêm lutado por mudanças constitucionais mais favoráveis ao capital estrangeiro no Brasil, expressaram: "Ele é a pessoa indicada para fazer alianças e acordos no

Congresso". "O Brasil vai entrar em uma das épocas mais positivas de sua história. Terá todas as condições para um crescimento forte e sustentado".

"O Brasil elegeu um verdadeiro homem de Estado", diz o editorial do periódico francês *Le Monde*, um dos mais importantes jornais da Europa, na primeira página da edição do dia 4 último. Os meios de comunicação de Portugal são unânimes em noticiar FHC como candidato praticamente eleito. Em todo o mundo o jornalismo enfoca as eleições no Brasil, destacando a forma ordeira como se realizaram.

A repercussão que se faz em torno das apurações nas urnas brasileiras reflete a convicção do eleitorado, expressa de forma enfática pela grande margem de votos que está garantindo uma eleição presidencial sem segundo turno. Tal consenso é verdadeiramente motivo para comemorações e oxalá constitua um bom presságio para o futuro do País.

## DIA DAS CRIANÇAS

A ASSENAP e a Associação dos Servidores do Ministério da Saúde (ASMISA) convidam todas as crianças filhas de associados a participar das comemorações alusivas ao DIA DAS CRIANÇAS, que se realizarão, no próximo dia 12. A programação se iniciará às nove horas e inclui brincadeiras com bichos e palhaços, karaokê das crianças (com premiação), além de sorteio de centenas de brindes. Haverá distribuição de sorvetes, algodão-doce, pipoca, cachorro-quente e refrigerantes e as crianças poderão trazer roupa de banho, pois a piscina e as quadras de esportes do Parque Poliesportivo da ENAP, assim como a churrasqueira, poderão ser utilizadas.

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), editada pela Associação de Comunicação Social - SAIS - Área 2-A, Brasília - DF, CEP 70810-900

Presidente da ENAP  
Og Roberto Dória

Jornalista Responsável  
Socorro Barbosa, Reg. nº 2298

Colaborador Permanente  
Jorge Rodrigues

Revisor  
Renato Ferraz

Editor de Arte

Marcus Aurélio Ramos



## DÓRIA RECEBE APOIO DA ARGENTINA E MÉXICO

O presidente da ENAP, Og Roberto Dória, compareceu à Cidade do México, no período de 28 a 30 de setembro, para participar do **Seminário Internacional sobre os Desafios Contemporâneos dos Institutos e Escolas de Administração** de 23 países. Na ocasião, o presidente da Escola recebeu apoio do México e da Argentina para a sua candidatura à presidência do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD).

No Seminário, o presidente da ENAP foi comentarista da Conferência "Situação Atual das Escolas e Institutos de Administração na Região-Perspectivas de Transformação e Fortalecimento", cujo autor é Enrique Saraiva (consultor do

CLAD).

Durante os três dias de reunião foi discutido o papel estratégico dos institutos e escolas nos seus respectivos países e a questão da autonomia das instituições em relação aos órgãos aos quais estão vinculados. Além disso, foi debatida a profissionalização do servidor público.

Og Dória, entre outras coisas, constatou que a ENAP está mais avançada em áreas como a Pesquisa, Informação e Documentação (possui uma concepção de informação mais avançada em relação às demais).

CLAD - Jose Constantino Nalda, atual presidente do CLAD, teve um encontro com o presidente eleito do México, Ernesto Zedillo (ex-presidente do CLAD), que

garantiu apoiar o Centro e, ainda, a candidatura do Brasil para o período outubro/94 a outubro/96.

Outro apoio recebido foi o do consultor do CLAD, Bernardo Kliksberg, que irá assumir uma diretoria do Banco Mundial (órgão responsável por diversos projetos na América Latina).

A Argentina também defende a candidatura da ENAP para a presidência do CLAD. Os dois países que seriam prováveis candidatos - México e Argentina - ao organismo hoje estão fortalecendo a candidatura de Dória, o que deixa a ENAP otimista com a perspectiva de ganhar as eleições, que serão realizadas nos próximos dias 27 e 28, na cidade de Kingston, Jamaica, durante a XXIV Reunião do Conselho Diretor da entidade.

## DEP ESTUDA PROFISSIONALIZAÇÃO DE SERVIDORES

A Diretoria de Estudos e Pesquisa (DEP) está desenvolvendo o projeto **Escolas de Governo e Profissionalização do Funcionalismo**, que constitui análise comparativa a nível nacional e internacional de várias experiências de formação para carreiras superiores, envolvendo a ENAP, escolas de governo estaduais e escolas de governo estrangeiras. Os estudos têm por objetivo subsidiar a Secretaria de Administração Federal (SAF) no aperfeiçoamento de uma política de profissionalização do servidor público.

A pesquisa está estruturada em três subprojetos e analisa a carreira dos Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG), à luz dos modelos de formação de RH de alto nível das escolas de governo francesa (École Nationale d'Administration -

ENA) e americana (John F. Kennedy School of Government).

Os EPPGG, também conhecidos como Gestores Governamentais, são especialistas formados em curso de 2.800 horas, durante o período de agosto de 1988 a janeiro de 1990. Realizado na ENAP, durante o contexto da reforma administrativa do Governo Sarney, o curso ofereceu 120 vagas, para as quais se inscreveram 69.989 candidatos. Foram nomeados para o cargo de Especialistas em Políticas Públicas 103 aprovados no curso, sendo que apenas 91 chegaram a ser empossados.

Os subprojetos do **Escolas de Governo e Profissionalização do Funcionalismo** são: Formação dos EPPGG, que avalia estes profissionais no que diz respeito à formação acadêmica, trajetória profissional e ingresso na carreira;

Formação dos Analistas de Orçamento e Analistas de Finanças e Controle, que racionaliza documentos relativos ao curso de formação promovido pela ENAP para estas carreiras; e Escolas de Governo e Centros de Formação Nacionais e Internacionais, levantando dados junto a diversas instituições nacionais, além de reunir informações sobre a atuação de Escolas de Governo e Institutos de Administração Pública da Espanha, Argentina, México, França e E.E.U.U.

O projeto da DEP, quando concluído, além de cumprir seus objetivos junto à SAF, terá seus resultados divulgados em seminários que se realizarão na ENAP com a participação do corpo técnico e diretorias, e que propiciarão o debate das informações apresentadas, descobrindo novos caminhos para o trabalho da Escola.

## PESQUISA ENFOCA ORÇAMENTO PÚBLICO

Com o objetivo de fornecer subsídios ao processo de formação e capacitação de servidores públicos e às discussões sobre temas relevantes na agenda nacional, como descentralização, federalismo e reforma fiscal e tributária, a Diretoria de Estudos e Pesquisas (DEP) da ENAP vem desenvolvendo o projeto "Articulação entre o Executivo e o Legislativo: O Processo Orçamentário da União". Ele examina o processo orçamentário brasileiro entre os anos de 1990 e 1994, dentro de uma ampla perspectiva que aborde não apenas os aspectos normativos e racionais do processo, mas também seu lado político-institucional.

O processo orçamentário brasileiro vem se constituindo, ao longo dos anos - mais especificamente desde a República -, em principal mecanismo de alocação de recursos no setor público. Isso é feito mediante esforço sistemático de compatibilização das metas de ação do governo com os recursos disponíveis, segundo regras específicas do jogo político vigente. Assim, no atual contexto de consolidação democrática do país, o orçamento da União torna-se, por um

lado, peça essencial do processo democrático e da questão da governabilidade e, por outro, instrumento fundamental para a viabilização de toda e qualquer política governamental.

A pesquisa, de caráter pioneiro - já que não existem até o momento trabalhos de tal abrangência dedicados exclusivamente ao tema -, focaliza a questão da governabilidade, privilegiando as formas de articulação entre os poderes Executivo e Legislativo. Dentro de sua estrutura estão sendo desenvolvidas: (a) uma análise histórica dos instrumentos constitucionais do processo orçamentário; (b) avaliação dos instrumentos orçamentários estabelecidos pela Constituição de 1988; (c) análise político-institucional do processo decisório do orçamento da União, a partir da Comissão Mista do Orçamento; (d) estudos de casos selecionados como refinamento das análises anteriores; (e) avaliação da eficiência e da eficácia do processo orçamentário brasileiro, formulando-se propostas para o seu aperfeiçoamento dentro de um contexto democrático.

## PMDF REALIZA FÓRUM NA ENAP

A ENAP está realizando, em conjunto com a Polícia Militar do Distrito Federal, o Fórum de Debates: PMDF - Estrutura e Funcionamento: Realidade e Necessidades, com o objetivo de discutir a atuação da instituição e repassar informações e experiências de gestão em outros estados. Também visa propor alternativas para o aperfeiçoamento da estrutura funcional da organização. O evento acontecerá na ENAP, no período de 17 a 21 próximo, em horário integral.

Os participantes do Fórum são servidores militares, técnicos de nível tático e estratégico da PM.

Os temas das conferências são: Modelos organizacionais - Departamentalização e Processo Decisório; Qualidade Total - Compromisso das Organizações Modernas; Planejamento Estratégico e Eficácia Operacional; Valorização Profissional e Consequência

dos Objetivos das Organizações.

Os painéis tratarão sobre Estado Maior e Órgãos Setoriais - Atribuições e Superposição de Funções; Capacidade Operacional - Qualidade e Produtividade; A Informática como fator de Modernização Administrativa e Eficácia Operacional e Administração de Recursos Humanos - Realidade e Necessidades.

Um relatório conclusivo será produzido com deliberações dos grupos para, ao final do evento, ser consolidado o Relatório Geral do Fórum, que deverá conter conclusões e as propostas para encaminhamento ao Comandante Geral.

A coordenação do evento está a cargo da turma Ralphe Veleza-PMDF/1971.

A Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) está apoiando todo o evento e, para isto, designou os técnicos Maria Elisa Tótolli, Tânia Pessoa e Cláudio Janczak.

## INFORME

### REUNIÃO

A Assessoria de Planejamento convida todos os servidores da ENAP para reunião, prevista para a próxima 3ª feira, dia 18, quando será discutida a formação da Comissão de Ética da Escola. Com a instituição do Código de Ética Profissional do Servidor Público, ficou determinado que em todos os órgãos da Administração Pública Federal deverá ser criada uma comissão encarregada de orientar e aconselhar sobre ética profissional no trato com pessoas e com o patrimônio público.

### ELOGIO

Os servidores da ENAP Vera Cristina Pinto Guedes, Lizete Maria Lara Avancini, Wanda Maria Lopes Soares e Marcus Aurélio Ramos (criador do logotipo do CADE) foram elogiados pelo "incansável trabalho de apoio desenvolvido" por eles durante o II Seminário Internacional de Defesa da Concorrência, realizado em Brasília de 12 a 18 do mês passado, com o apoio do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), "The British Council", Universidade de Brasília (UnB) e Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). O fato ocorreu na Sessão Pública de Julgamento do CADE, realizada dia 21 de setembro último.

### ALCOOLISMO

Níveis e formas de dependências químicas na adolescência e no ambiente de trabalho, incluindo a participação da família no combate ao alcoolismo e reinserção sócio-profissional do dependente após tratamento, são assuntos que fazem parte do temário do III Encontro de Profissionais da Área de Assistência ao Alcoolismo e a Outras Dependências do Distrito Federal, programado para acontecer nos dias 13, 14 e 15 deste mês, no Auditório da Imprensa Nacional. O evento é uma realização da Associação dos Centros de Assistência e Tratamento das Dependências Químicas do DF (ACAT/DF), situada à SCLN 404, bloco B, Loja 50, em Brasília. Informações pelo telefone 321-4418.

### RECREAÇÃO

A ENAP estará sediando, de 02 a 06 de novembro, o VI Encontro Nacional de Recreação e Lazer, uma promoção do Departamento de Educação Física Esporte e Recreação do GDF, da ENAP e da Secretaria de Desportos do MEC, com o apoio da UnB, do SESI e da DPR 3 - Marketing & Publicidade, que incluirá palestras e oficinas sobre lazer, desportos e comunidade. Durante o evento será realizado o Encontro do Programa de Fomento Desportivo da Comunidade, onde serão apresentados os programas que vêm sendo apoiados pela Secretaria de Desportos do Ministério da Educação.

**NESTE NÚMERO**

**GESTÃO  
CULTURAL:  
CURSO EM  
DEZEMBRO**

**página 2**

**ENCONTRO  
ANUAL DE RH**

**página 2**

**ANISTIA PARA  
EX-SERVIDORES**

**página 3**

**II CONCURSO  
NACIONAL DE  
CANTO LÍRICO**

**página 3**

**VALORIZAÇÃO  
DO  
SERVIDOR**

**página 4**

## **SEMANA CULTURAL AGITA O DIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS**

A Coordenação de Promoção Cultural da ENAP vem desenvolvendo um importante trabalho na área, que associa o processo cultural ao exercício da função pública num reflexo de uma nova concepção de formação e capacitação de pessoal. Assim, para homenagear o Servidor Público - que tradicionalmente é comemorado no dia 28 de outubro - a Escola vai realizar a **Semana Cultural - Homenagem ao Servidor Público** com várias atividades de música, artes plásticas e cinema, que inicia no próximo dia 27.

Às 12h15, do dia 27, a Orquestra de Senhoritas, que é bastante conhecida na cidade, estará se apresentando no auditório da ENAP. A partir do dia 27 também está prevista acontecer, uma exposição de artes na Galeria de Artes da Escola, a Mostra Athos Bulcão que já visitou diversos estados do Brasil.

Está programada, ainda, uma Mostra de Cinema com filmes premiados na XXI Jornada Internacional de Cinema

da Bahia, este ano. Entre os filmes que serão exibidos no período de 27 a 30 estão: *Babaçu*, de Lyonel Lucini (Brasília); *El Tajo*, de Cristina Raschia (Argentina); *Os Salteadores*, de Abi Feijó (Portugal); *Todo y Nada*, de Juan Alejandro Ramirez (Peru); e *Esperando La Noche*, de Jordan Mechner (USA).

A ENAP vai montar um *stand*, com todas as suas publicações, na XIII Feira do Livro de Brasília e I Feira Internacional de Cultura no Parque da Cidade - no local de exposições - no período de 28.10 a 06.11. Na ocasião, a Escola colocará à disposição dos participantes da Feira livros e periódicos editados e co-editados, além da *Revista do Serviço Público* relançada em abril.

Dentro das comemorações em homenagem ao servidor público, a ENAP também estará promovendo o VI Encontro Nacional de Recreação e Lazer, em parceria com o DEFER/GDF e SEDES/MEC, que incluirá palestras e oficinas sobre lazer, desportos e comunidade.

## **SEMINÁRIOS ORIENTAM REFORMA**

Descentralização e Pesquisa Econômica Aplicada Federalismo e Concessão de Serviços Públicos foram os temas tratados nos seminários que se realizaram na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), nos dias 19 e 20 últimos, com a participação de técnicos e dirigentes do Governo, representantes dos poderes Legislativo e Executivo, além de acadêmicos e autoridades nas matérias em questão. O objetivo foi acrescentar conclusões e colaborações aos estudos sobre Reforma do Estado que vêm sendo desenvolvidos numa iniciativa conjunta do Instituto de

e Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), Instituto Brasileiro de Administração Municipal (IBAM) e ENAP.

Os debates fazem parte de uma série de seminários setoriais programados para os dias 19, 20, 27 e 28 deste mês, que abordarão ainda os aspectos da desregulamentação, contratos de gestão e desestatização, com a finalidade de fornecer subsídios para o próximo governo, indicando caminhos para transformações na estrutura do Estado.

(continua na pág. 2)

## CAPACITAÇÃO DE GESTORES COMEÇA EM DEZEMBRO

O Programa de Formação e Capacitação de Gestores Culturais teve avanço significativo para sua implantação, dia 18 último, quando se reuniu, na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), o grupo de trabalho interministerial que envolve o Ministério da Cultura (MinC), a Secretaria de Administração Federal (SAF) e a ENAP, com o objetivo de elaborar a estrutura programática do curso de Gestão Cultural. O programa tem lançamento marcado para o próximo dia 22 de novembro (Dia da Música), com a realização de um Seminário Nacional.

A idéia de um programa de capacitação para servidores públicos no campo da Gestão Cultural partiu das proposições resultantes do "Ciclo de Debates sobre Cultura e Memória: Perspectivas da Administração Pública Brasileira Hoje", realizado na ENAP no ano passado. Os debates tiveram por finalidade contribuir para a reflexão das questões culturais no âmbito da Administração Pública para o aperfeiçoamento das estruturas organizacionais de governo.

O grupo de trabalho, considerando a diversidade de campos de ação do setor cultural, resolveu que a estrutura programática do curso será bastante flexível e articulada em módulos didáticos, para atender às necessidades das instituições interessadas na capacitação de gestores. Este princípio já vem sendo utilizado em organismos voltados para a formação de RH, como é o caso do Instituto Nacional de Administração Pública do México (INAP).

Os Gestores Culturais deverão atuar no próprio órgão de origem, sendo consideradas, para capacitação específica, a natureza de seu trabalho, sua formação acadêmica e experiência profissional. Assim, poderão exercer a funções administrativas de planificação e gestão, de promoção e animação sócio-cultural, de difusão cultural, de pesquisa e ensino, segundo o caso.

Já está organizado o calendário que dará início ao Programa. De 23 de novembro a 7 de dezembro serão selecionados os participantes do 1º módulo, previsto o período de 12 a 16 de dezembro.

### Seminários orientam...

Compareceram aos eventos Romildo Canhim, ministro da SAF; Maria Lisboa, diretora de treinamento da ENAP, representando Og Dória, presidente da ENAP; Aspásia Camargo, presidente do IPEA; (Lino Ferreira, superintendente-geral do IBAM, além de personalidades como o deputado federal e ex-governador de São Paulo, Franco Montoro (PSDB/SP) e os deputados federais José Anibal (PSDB/SP), Fátima Pelaez (PFL/Amapá) e José Carlos Aleluia (PFL/BA).

A metodologia aplicada nestes seminários prevê o debate com estudiosos, técnicos, políticos e auto-

ridades sobre as questões centrais em pauta e o levantamento do maior número possível de opiniões e de problemas, com sugestões para suas soluções. Convites são dirigidos aos participantes, selecionados dentre especialistas, e os documentos objetos dos estudos lhes são previamente remetidos para análise. Desta forma, pretende-se obter importantes observações para compor o texto final do trabalho que vem sendo elaborado em conjunto pelo IPEA, IBAM e ENAP. A coordenação deste evento vem sendo efetivada, desde as primeiras etapas, pelo técnico Antônio Massarioli André, do IPEA.

### ABRH PROMOVE IV ENCONTRARH

A Associação Brasileira de Recursos Humanos (ABRH/DF) vai promover no período de 22 a 24 de novembro próximo o **IV ENCONTRARH - Encontro Anual de Recursos Humanos do Planalto Central**, no Centro Nacional de Capacitação da Telebrás. O evento é dirigido a diretores, consultores, gerentes, assessores e profissionais de RH de instituições públicas e privadas.

"De forma cada vez mais clara e acentuada fica a certeza de que o investimento no potencial humanos de um país é o melhor caminho para que se possa acelerar o avanço político, econômico e social, indispensáveis à realidade requerida pela dinâmica do mundo atual", afirma Paulo Sérgio Bastos Menezes, presidente da ABRH/DF.

O objetivo do ENCONTRARH é intensificar a troca de experiências para melhor capitalizar informações e apropriar novas tecnologias indispensáveis à formulação de políticas e estratégias de gestão mais adequadas nos contextos organizacionais que resolvam as demandas da área.

Da programação do evento fazem parte temas como *O que o executivo de RH pode e deve fazer pelos seres humanos, Conhecendo Experiências Vitoriosas, Valorização dos Seres Humanos como Estratégia Competitiva, Qualidade: a peça que faltava e Recursos Humanos no Setor Público: o que precisa ser mudado?* Informações sobre o IV o seminário podem ser obtidas na ABRH/DF, pelo telefone 224-9019.

**INFORME****REPOSICIONAMENTO**

Os servidores de nível Auxiliar de Serviços Gerais da ENAP conseguiram êxito em suas reivindicações sobre a questão do reposicionamento para o Nível Intermediário da Tabela de Cargos e Salários da Escola. A decisão está no Processo número 406/94, instruído por esta Escola e aprovado pela Secretaria de Administração Federal (SAF).

**SEMINÁRIO**

O Detran vai realizar na ENAP, no período de 24 a 26, o **Seminário de Integração das Ações de Trânsito**. Aberto a todos seus profissionais e ao público em geral, o evento contará com a presença do secretário de Segurança Pública do GDF, o comandante-geral da PM-DF e outras personalidades.

**ATESTADO**

A Unidade de Desporto e Lazer avisa aos servidores da ENAP, seus dependentes e convidados interessados em frequentar a piscina do parque poliesportivo que deverão estar munidos de exame médico atualizado. O regulamento se aplica também aos alunos da Escola e aos usuários do alojamento. O Serviço Médico informa que os exames deverão ser marcados com antecedência e o atestado de saúde terá validade de 4 (quatro) meses.

**FILMES PREMIADOS**

Dentro das atividades programadas para a Semana Cultural - Homenagem ao Servidor Público, serão apresentados filmes premiados da XXI Jornada Internacional da Bahia no período de 27 a 30 de outubro.

## EX-SERVIDORES SÃO ANISTIADOS

A relação dos 29 ex-servidores que tiveram seus direitos reconhecidos pela Lei de Anistia foi publicada no **Diário Oficial** do dia 19 deste mês.

A *subcomissão setorial de anistia* da ENAP foi instalada pelo ministro Romildo Canhim, por meio da Portaria nº 2.139, de junho deste ano, para analisar a situação dos exonerados, demitidos ou dispensados da ENAP no Governo Collor no período de 16.5.90 a 30.9.92.

A subcomissão da ENAP, que está encerrando os seus trabalhos nos próximos dias, não mediu esforços no sentido de agilizar o processo.

Sob a presidência de Afonso de Ligório Silva, os integrantes da subcomissão foram Kelsen da Cunha Ramos, José Gonçalves Ribeiro Neto, Roberto Mescolin Regal e Tânia Mara Câmara Pessoa, que tiveram a contribuição de Cláudio Vieira dos Santos e Valéria da Costa, ambos representantes da Comissão Nacional dos Demitidos nas Estatutais e Serviços Públicos.

Ouviu-se elogios pela agilidade, tranquilidade e seriedade com que a subcomissão conduziu os trabalhos. Está também de parabéns a DAF pela presteza que subsidiou o grupo.

## ENAP APÓIA CONCURSO NACIONAL DE CANTO

A Escola Nacional de Administração Pública -ENAP está apoiando o **II Concurso Nacional de Canto Lírico**, que o Instituto Brasileiro de Arte e Cultura (IBAC), do Ministério da Cultura (MinC), vem realizando no Teatro do Conjunto Cultural da Caixa Econômica Federal desde o último dia 17. A final está prevista para o dia 23 deste mês, na Sala Martins Penna do Teatro Nacional, quando serão feitas as premiações.

O concurso reúne 43 candidatos de Brasília, do Rio de Janeiro e de São Paulo, que disputam prêmios num total de R\$ 12.743,00, custeados pelo Fundo Nacional de Cultura (FNC), além de uma bolsa no valor de R\$ 5.000,00 concedida pela Vitae-Apoio à Cultura, Educação e Promoção Social ao 1º colocado, para aperfeiçoamento de canto lírico, no país ou no exterior, pelo período de um ano.

Todas as provas são abertas ao público e constam de um peça clássica dos séculos XXVII ou XVIII; duas peças do repertório de concerto do período romântico, à escolha do candidato; e uma

incluirão uma ária de oratória, missa ou cantata, uma ária de ópera do século XIX e uma obra de canto do século XX. A prova final será composta de duas árias de ópera livre.

O julgamento dos candidatos está sendo feito por cantores líricos de renome como Irene Montinho, do IBAC/RJ; Asta Rose Alcaide, da Associação Ópera de Brasília; Diva Pieranti (RJ), Marcel Vanaux (SP) e Laura Conde (SP). No sábado, dia 22, a organização do concurso estará promovendo uma apresentação ao público em geral, no Conjunto Cultural da Caixa Econômica, com os aprovados na fase semi-final dos testes.

Dentro da colaboração prevista, a ENAP realizou, nos dias 13 e 14 passados, o Curso de Formação de Público na área do canto lírico e vem cedendo suas instalações para viabilizar os ensaios (abertos ao público) dos candidatos ao Concurso, como forma de implementar a parceria com o Instituto Brasileiro de Arte e Cultura (IBAC) e a Associação de Ópera de

# NO CAMINHO DA VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR PÚBLICO

Sônia Naves D. Amorim

A categoria dos servidores públicos foi alvo no governo Collor de um profundo processo de desvalorização, encarada como principal responsável pelos desvios e pela má qualidade da ação do Estado, na prestação de seus serviços à sociedade.

Os movimentos pela Ética na Política e pela Ação da Cidadania, que se seguiram, recuaram da estreiteza da visão anterior e identificaram, na formação do Estado e da sociedade brasileira, a origem dos vícios que marcam até hoje, as relações entre o Estado, a Administração Pública e a sociedade.

Constatarem que a cultura brasileira, forjada durante séculos, nunca distinguiu com clareza o interesse público, do interesse privado, nunca considerou o patrimônio público como bem da coletividade e nunca percebeu, nem cobrou do servidor público, uma atuação enquanto agente do Estado, a serviço do bem comum.

Nossa história é uma história do “não-público” e do “não-serviço”, construída com a cumplicidade e envolvimento da maioria da sociedade, ou seja, no Brasil à falta de ética na esfera pública, correspondeu a falta de consciência e exercício da

cidadania.

Neste quadro o processo de mudança ética na esfera pública, não ocorrerá apenas através de medidas punitivas por parte do governo a servidores públicos.

Importa um processo, mais amplo e profundo, que exigirá a sensibilização e mobilização de toda a sociedade - cidadãos comuns e cidadãos-servidores - no sentido de construção de uma nova ética pública, tendo como cerne o respeito pelo interesse da coletividade.

Em termos concretos, isto significa, da parte do servidor, debruçar-se sobre o sentido da atividade exercida, compreender a missão institucional, zelar pelo seu cumprimento da forma mais eficiente e eficaz, responsabilizar-se pelos resultados de cada atividade.

Este é um processo lento que exige, de cada um, antes de tudo, a disposição para a mudança, mas será a única forma de valorização e dignificação do serviço e do servidor público.

Em apoio, a este processo o Governo elaborou três instrumentos:

... as Diretrizes para as Carreiras no setor público, redefinindo atividades e responsabilidades e assegurando os incentivos necessários;

... o Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento dos Servidores Públicos (FUNDASE), para assegurar níveis de competência adequados;

... o Código de Ética do Servidor Público, com os princípios

éticos gerais que deverão nortear o exercício da profissão de “servidor público”, equiparando a profissão às demais profissões liberais existentes no país, que possuem seus próprios Códigos de Ética.

Todos os instrumentos estão em processo de implantação, destacando-se o Código, que está sendo divulgado há poucos meses. O Código é um instrumento de valorização profissional, orientador de condutas e não um instrumento punitivo, já que, para isto, os órgãos públicos já possuem instrumentos legais próprios do Regime Jurídico Único.

Deverá ser, antes de tudo, um instrumento de esclarecimento e sensibilização para as mudanças culturais e de conduta necessárias à profissionalização e dignificação da Administração Pública.

Sua implementação ficará a cargo de Comissões de Ética, instaladas em cada órgão, constituídas de servidores eleitos pelos demais, dentre os possuidores das qualidades requeridas para tal função: probidade, responsabilidade e compromisso ético.

É um primeiro passo no sentido da dignificação do serviço público, mas um passo que só terá resultado se for assumido por todos, como contribuição para a construção de um novo Estado e de uma nova sociedade, condizente com os princípios democráticos.

---

(\*) Sônia Naves D. Amorim é servidora da ENAP e coordenadora geral da DTD

O Jornal da ENAP é uma publicação semanal da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), editada pela Assessoria de Comunicação Social - SAIS - Área 2.A, Brasília - DF, CEP: 70610-900

Presidente da ENAP  
Og Roberto Dória

Jornalista Responsável  
Socorro Barbosa, Reg. nº 2296

Colaborador Permanente  
Jorge Rodrigues

Revisor  
Renato Ferraz

Editor de Arte

Marcus Aurélio Ramos

## ACORDO ENTRE ENAP E INAP PROMOVE SEGUNDO EVENTO

A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e o Instituto Nacional de Administração Pública da Espanha (INAP) promovem de 28 de novembro a 2 de dezembro, o seminário-oficina **Modernização da Gestão de Institutos de Formação em Gerência Pública**.

O evento tem como objetivo reunir técnicos e responsáveis pela gestão dos Institutos de Administração Pública ou entidades similares, para refletirem e trabalharem em conjunto sobre o papel destas instituições no processo de modernização da Administração Pública.

O seminário-oficina é o segundo evento programado a partir do acordo firmado, em 4 de abril último, entre a ENAP, o INAP, a Fundação de Desenvolvimento Administrativo do Estado de

São Paulo (FUNDAP), a Fundação João Pinheiro (FJP), a Fundação Escola de Serviço Público do Rio de Janeiro (FESP/RJ) e a Escola Superior de Administração Pública do Estado do Rio Grande do Sul (ESAPERGS).

Este acordo de cooperação já viabilizou, em julho deste ano, a realização do curso internacional **A Administração Pública Contemporânea: a Experiência Espanhola** e foi recentemente ampliado para possibilitar a adesão de outras instituições brasileiras que participarão seminário.

As discussões tentarão revisar elementos e fases da gestão de formação, em especial a análise de necessidades formativas e de marketing de formação. Pretende-se, também, aplicar uma dinâmica altamente participativa, utili-

zando a metodologia de casos e favorecendo a intervenção dos participantes, de forma a possibilitar o intercâmbio de experiências.

Carmen Collazos Giménez e Petra Fernández Alvarez, especialistas do INAP da Espanha, serão as instrutoras-coordenadoras do seminário, que deverá acompanhar o seguinte roteiro: Apresentação do Plano de Trabalho do Seminário-Oficina; A Política de Formação nas Organizações em Processo de Mudança; O Diagnóstico de Necessidades de Formação; Aspectos Mais Relevantes da Gestão da Formação: Planificação, Estrutura e Programação; Avaliação de Formação; Marketing da Formação; Apresentação das Conclusões; Apresentação do Informe de Recomendações; Encerramento.

## ENCONTRO NACIONAL DISCUTE QUESTÕES DO LAZER

O VI Encontro Nacional de Recreação e Lazer estará acontecendo na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), de 2 a 6 de novembro, numa promoção conjunta do Departamento de Educação Física, Esporte e Recreação do Governo do Distrito Federal (DEFER/GDF), da Secretaria de Desportos do Ministério da Educação (SEDES/MEC) e da ENAP. O evento reunirá pessoas e instituições envolvidas com a área e abrirá um ciclo de palestras abordando o tema O Público e o Privado nas Questões do Lazer.

A programação de encontro inclui também debates, espaços criativos, oficinas, relato de experiências e exposições de temas livres, onde os expositores poderão discorrer sobre trabalhos realizados na área do lazer de sua empresa,

escola ou instituição, e sobre pesquisas desenvolvidas na área de Recreação e Lazer. Haverá também estandes para que os expositores, por 30 minutos, apresentem uma oficina prática, aberta à participação de todos.

As palestras serão seguidas de debates e tratarão de assuntos como Lazer no Cotidiano, O Lúdico Contraditório, Programa de Fomento Desportivo da Comunidade e Lazer, Trabalho e Qualidade Total. Para falar sobre os temas em pauta foram convidados Hugo Lovisolo, da Universidade Gama Filho-RJ; José Machado Paes, do Instituto de Ciências Sociais-Lisboa; Antonio Carlos de Moraes Prado, do Serviço Social do Comércio-SP; e Roberto Algarte, da Universidade de Brasília.

Os temas escolhidos para as

oficinas escolhidos e seus respectivos organizadores são: Jogar o Jogo da Vida (Marizete Safons); Ma Mala Malabares (Victor Alves de Souza); Dançar Para Não Dançar (Jesualdo Eustáquio); A Máquina dos Sons (Lúcia Helena Carneiro); O Baile de Aladim (Themis e Jade); Teatro ou Coisa Parecida (André Amaro); Folclore Tradições (Maria José da Silva Oliveira); e Oficina de Ikebana (Vera Barbieri).

O VI Encontro Nacional de Recreação e Lazer faz parte das comemorações, promovidas pela ENAP, em homenagem ao dia do servidor público (28 de outubro) e durante o evento será realizado o Encontro do Programa de Fomento Desportivo na Comunidade, onde serão apresentados os trabalhos que vêm sendo apoiados pela SEDES/MEC.

# PROFISSIONALIZAÇÃO É TEMA DA NOVA RSP

Profissionalização do Servidor Público é o tema do segundo número da Revista do Serviço Público (RSP), que acaba de ser editado pelo CDID/ENAP. Relançada em abril deste ano, após ter sua publicação interrompida em 1989, a Revista, em seu primeiro número, apresentou aspectos sobre o tema Governabilidade, permitindo o leitor situar-se no contexto das mudanças que vêm ocorrendo no âmbito do Estado.

O volume 118/2 da RSP, já à disposição dos interessados, traz artigos, ensaios e resenhas e registra o pensamento de especialistas sobre a Profissionalização do Servidor Público, procurando instigar o estudo dos problemas políticos, sociais e tecnológicos que envolvem a matéria.

Tania Mezzono e José Carlos Vaz trazem uma avaliação dos editoriais da revista desde sua criação, em 1937, e Maria Helena Santos, Maria Lúcia Pinheiro e Érica Machado, técnicas da ENAP, questionam se o provimento dos escalões superiores da máquina burocrática deve ser feito com profissionais com perfil generalista ou não.

Já Ciro Christo Fernandes, Luiz Alberto dos Santos e Aldino Graef, gestores governamentais formados pela ENAP em 1990, ressaltam a luta dos EPPGG para oferecer ao país uma opção de gerir um Estado Moderno. Francisco Gaetani apresenta os limites e as condicionalidades de uma Escola de Governo.

O ex-ministro Rubens Ri-

cupero cita experiências bem sucedidas do Itamaraty e das Forças armadas para enfatizar a capacidade do governo em formular e implementar decisões que beneficiem o serviço público e o professor Ladislau Dowbor situa as potencialidades da educação progressista aplicada à profissionalização.

Manuel Mendes, por sua vez, expõe a evolução histórica da classificação de cargos no Brasil, enquanto José Carlos Durand e Ricardo Ernesto Velasquez apregoam a urgência de se conhecer o número de servidores públicos, seu estatuto funcional e previdenciário, sua classificação e sua qualidade de vida para se estabelecer uma administração pública eficiente no Brasil.

Bárbara França defende a conscientização de trabalhadores e administração pública, como base para a transformação do serviço público. Robison Baroni, co-autor do Código de Ética Profissional do Servidor Público, agrega os conceitos de moral e ética às necessidades de mudança da organização social do setor público brasileiro.

Nas sessões informativas, extratos de pesquisas e resenha deste número, a Revista do Serviço Público traz ainda notas sobre estudos e pesquisas em desenvolvimento, com ênfase em políticas públicas, e leitura de interesse para administradores públicos. Além disso, a RSP registra uma bibliografia básica sobre o tema profissionalização.

## INFORME

### PLANO DE SAÚDE

A Instrução de Serviço que regulamenta formas de utilização do Plano de Saúde, da ENAP, já foi assinada e encontra-se na Gerência de Cadastro e Benefícios da DAF, que está procedendo a emissão das carteirinhas de identificação do titular e seus dependentes que terão direito ao Serviço de Assistência Médico-Hospitalar da Escola. A DAF informa, também, que a Instrução de Serviço será publicada no Boletim Interno de Outubro/94.

### SENHORITAS

A Orquestra de Senhoritas se apresentou em um concerto, na ENAP, para uma homenagem ao Servidor Público, pelo dia 28. O repertório da Orquestra é composto também por música popular brasileira do mais alto bom gosto.

### CINEMA

Como parte da Semana Cultural - Uma Homenagem ao Servidor Público será apresentada uma mostra de filmes premiados na XXI Jornada Internacional de Cinema da Bahia /94, na ENAP, no período de 27 a 30, sempre às 20h30.

### DESEMPENHO

Conforme noticiado pelo Jornal ENAP nº 20, a Comissão de Avaliação de Desempenho promoveu, nesta quinta-feira, 27, uma reunião com servidores da Escola para apresentar proposta que melhor subsidie as decisões quanto as promoções por mérito referentes a este ano. Essa proposta está sendo analisada pelos servidores, que têm até o dia 1º de novembro para apresentar sugestões. A comissão anunciou, também, a reformulação do processo de avaliação de desempenho contando para isso com a colaboração de servidores da Casa.





## ENAP VENCE ELEIÇÃO PARA PRESIDIR O CLAD

A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), que representa o Brasil no Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), agora tem a Presidência do organismo. A Escola saiu vencedora, por unanimidade, na eleição do dia 28 último, em Kingston, na Jamaica. O presidente da ENAP, Og Roberto Dória, explicou que a gestão é no período de outubro/94 a outubro/96.

O país se filiou ao CLAD, como membro efetivo em 1989 e, a partir de então sempre esteve presente em todas as atividades realizadas pelo Centro, já que o presidente da ENAP ocupava a Terceira-Vice-Presidência da entidade, um cargo estratégico no

que se refere ao entendimento com os países-membros.

O CLAD atua no âmbito dos países ibero-americanos, e mais a Espanha, dentro das discussões do processo da reforma das Administrações Públicas de seus países e trabalha conjuntamente com organismos do porte da Cepal e ILPES que são órgãos vinculados à ONU.

Dentre os objetivos fundamentais do CLAD estão: realizar programas de cooperação internacionais em matérias relacionadas com o desenvolvimento e reforma da administração pública; promover o intercâmbio de conhecimentos e experiências sobre processos de reforma e melhoria das administra-

ções públicas dos países da América Latina e Caribe; fomentar e colaborar na transferência horizontal de tecnologias administrativas entre os países-membros; e intercambiar informações, editar e divulgar publicações de caráter científico e técnico em matéria de administração pública.

Ressalte-se que a ENAP não tem nenhum ônus ao dirigir o CLAD. Ao contrário, uma vez que as relações com os países-membros facilitam o intercâmbio de experiências na área de atuação da Escola. Além disso, o Centro subsidia todas as despesas do dirigente da ENAP quando é necessário o seu deslocamento dentro ou fora do País.

## CLAD DESTACA ATUAÇÃO BRASILEIRA

Reunindo 23 países da América Latina, Caribe e Espanha, a XXIII Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), sediada pela ENAP em outubro de 1993, além de produzir importantes propostas de trabalho para o desenvolvimento sócio-econômico dos países-membros, a partir das discussões sobre o tema principal Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social, elegeu a representação brasileira para ocupar a terceira vice-presidência do organismo, tendo nas outras duas vice-presidências representantes do México e do Chile.

O Brasil conseguiu o cargo apesar de ser um dos mais novos integrantes do CLAD. A missão coube ao presidente da ENAP, Og Dória, que assumiu as atribuições de apoiar

programas e projetos em execução e colaborar com o presidente do CLAD no exercício do cumprimento das atividades e deveres rotineiros. O cargo, com mandato de um ano, é considerado estratégico no que se refere ao entendimento com os outros países da América Latina, além da Espanha e de Portugal, devendo o vice-presidente estar em contato permanente com autoridades das Nações Unidas às quais o CLAD está ligado.

A participação do Brasil no Centro ganhou destaque nessa reunião, que foi o primeiro encontro da entidade realizado no Brasil e que teve o apoio logístico e técnico da ENAP, incluindo a redação da resenha brasileira apresentada na ocasião.

A instalação do evento ocorreu no Centro de Formação do Banco do

Brasil e contou com cerca de 300 participantes, sendo 25 representantes de países membros do CLAD e 20 embaixadores de diversos países. Na solenidade de abertura fizeram pronunciamentos o ministro da SAF, Romildo Canhim, em nome do presidente Itamar Franco, e o então presidente do CLAD, o espanhol José Constantino Nalda.

A resenha brasileira, elaborada pelo corpo técnico da ENAP, foi lida em plenário pelo secretário-adjunto da SAF, Antonio Nantes. O documento fez uma análise do impacto dos ajustes econômicos nos últimos anos sobre a área social e menciona o Programa de Segurança Alimentar, iniciativa do sociólogo Herbert de Souza. Uma alternativa apontada é a realização de um amplo pacto social para solucionar os problemas da área.

## PROFISSIONALIZAÇÃO FOI DISCUTIDA NA ENAP

A arracanda do presidente da ENAP, Og Dória, ao cargo, teve impulso em encontro realizado pelo CLAD em agosto na sede da ENAP. Então vice-presidente da instituição, ele defendeu a necessidade de uma maior inserção das atividades do CLAD na América Latina, além de identificar instituições governamentais e não governamentais com as quais possam ser desenvolvidas parcerias.

A reunião discutiu os temas Profissionalização da Função Pública, Gerência Social e Reforma do Estado. O objetivo foi gerar subsídios ao Conselho Diretor do Centro para estruturar a Programação do Biênio 95/96.

Na ocasião, esteve presente o secretário-geral do CLAD, Carlos Eduardo Blanco, atendendo convite de Og Dória, que havia estado em Caracas para uma reunião da Comissão de Programação e Avaliação do Centro.

Também participaram da reunião sobre Profissionalização da Função Pública representantes das instituições Escola de Governo de Minas Gerais/MG (FJP); Escuela Superior de Administracion Publica (ESAP); Fundação do Desenvolvimento Administrativo/SP (FUNDAP); Fundação Escola do Serviço Público/RJ (FESP); Fundação Joaquim Nabuco - Instituto de Pesquisas Sociais/PE (FJN); Instituto Metodista de Administração Aplicada/SP (IMAP).

Enviaram representantes, ainda, o Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social/PR (IPARDES); Secretaria Técnica de Planificación de la Presidencia de la República del Paraguay; Parlamento Latino-Americano da Universidade Latino-Americana e do Caribe; Universidade de Brasília (UnB); e Escola Nacional de Administração Pública (ENAP).

## HISTÓRICO DO CLAD

O Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) foi criado para estimular as discussões e os processos de reforma de administração pública, em 30 de junho de 1972, por meio de Acordo Constitutivo de caráter internacional, ao qual já aderiram 24 governos da América Latina, Caribe e Espanha. Atualmente, Portugal e alguns outros países do Caribe pleiteiam ingresso naquele organismo.

O Brasil tornou-se membro efetivo do CLAD em maio de 1989. Em 1990, participou como observador junto àquele Centro e, em outubro de 1990, foi confirmado membro titular na XX Reunião do Conselho Diretor. Por ocasião da XXIII Reunião do

Conselho Diretor, em outubro de 1993, conquistou a vice-presidência do CLAD.

Em setembro deste ano, o então presidente do CLAD, José Constantino Nalda, lançou a candidatura da ENAP, representada por Og Dória, para a presidência do organismo na próxima gestão (1995). A candidatura do Brasil foi fortalecida com o apoio recebido durante o Seminário Internacional sobre os Desafios Contemporâneos dos Institutos e Escolas de Administração, realizado na cidade do México, no período de 28 a 30 de setembro último, quando os representantes do México e da Argentina demonstraram apoiar a candidatura de Dória à presidência do CLAD.

## INFORME

### INDICAÇÃO

Em setembro último, Jose Constantino Nalda, então dirigente do CLAD, lançou a candidatura do Brasil - representada pelo presidente da ENAP, Og Roberto Dória - à Presidência do organismo, a qual foi bem recebida pelos representantes dos países-membros.

### APOIO

Durante o Seminário Internacional sobre os Desafios Contemporâneos dos Institutos e Escolas de Administração, no final de setembro, realizado no México, o presidente da ENAP, Og Dória, recebeu o apoio dos representantes da Argentina e do México.

### REDIAP e RIGEP

Em novembro de 1992, o Brasil passou a integrar a Rede Latino-Americana de Documentação e Informação em Administração Pública (Rediap), que se dedica ao intercâmbio de documentos, publicações e informações sobre Administração Pública. Também integra, desde 1991, a Rede Ibero-Americana de Instituições de Formação e de Pesquisa em Gerência Pública (Rigep), ambas ligadas ao CLAD.

### MEDALHA

O trabalho realizado pela ENAP vem sendo bastante reconhecido, tanto que o Governador do DF, Joaquim Roriz, homenageou com a medalha do Mérito Alvorada, no dia 19 de setembro passado, 132 personalidades do Distrito Federal que colaboraram, em suas áreas de atuação, para o desenvolvimento de Brasília. Entre elas estava Og Dória, presidente da Casa.

## ENAP JÁ TEM PLANO DE SAÚDE

Já estão vigorando as normas de operacionalização do plano de saúde da ENAP, de acordo com a instrução de serviço DAF Nº 001/94. O documento tem como objetivo disciplinar os procedimentos para utilização da assistência médico-hospitalar aos servidores da ENAP e seus dependentes.

Os benefícios poderão ser prestados de forma direta, quando ocorrerem nas instalações da própria Escola, por intermédio de profissionais integrantes do quadro médico. De forma indireta, quando realizados pela Unimed e pelo Laboratório de Análises Médicas Brasília Ltda., empresas vencedoras do processo licitatório realizado pela ENAP para este fim.

O atendimento por intermédio das firmas contratadas deverá ser encaminhado pelo corpo médico da casa, que providenciará guia de atendimento expedida pela Gerência de Cadastro e Benefícios.

Em situações de emergência, os serviços serão prestados mediante depósito em caução, que deverá ser substituído pela referida

guia no prazo de dois dias úteis. Em nenhum caso deverá ser efetuado pagamento pelos serviços realizados, que serão faturados à ENAP para desconto em folha de pagamento do servidor, no valor de sua cota de participação nas despesas.

Em casos de doenças graves especificadas na instrução, como, por exemplo, alienação mental, cardiopatia grave, cegueira, paralisia incapacitante, acidente vascular cerebral e outras, a participação do servidor nas despesas será reduzida em 50% (cinquenta por cento).

Além dos servidores ativos da Escola, são beneficiários deste programa aqueles requisitados, cedidos e ocupantes de cargos de confiança, e seus dependentes, desde que não contem com assistência médico-hospitalar em seu órgão de origem ou cessionário.

Devido a limitações orçamentárias, a assistência odontológica prevista no projeto original do Plano estará suspensa no presente exercício. A instrução de serviço que disciplina os procedimentos relativos à operacionalização do Plano de Saúde da ENAP está disponível, na íntegra, para consultas, na Gerência de Cadastro e Benefícios da Diretoria de Administração Financeira.

A participação do servidor obedecerá à seguinte tabela:

### ASSISTÊNCIA MÉDICA

#### SERVIDOR

Nível Superior.....	30%
Nível Médio.....	20%
Nível Auxiliar.....	10%

#### DEPENDENTE

Dependentes.....	50%
Genitores e Cônjuges.....	70%

## CÂMARA FEDERAL E SAF PROMOVEM SEMINÁRIO

Para implementar política salarial no Setor Público Federal que contemple a implantação do sistema de carreiras e da isonomia constitucional e envolver dirigentes e servidores do Legislativo, Executivo e Judiciário nesta discussão, a Câmara dos Deputados e a Secretaria da Administração Federal estão promovendo o Seminário Política Salarial no Setor Público: Qualidade dos Serviços, Carreiras e Isonomia. O evento acontece nos dias 22, 23 e 24 de novembro no Auditório Nereu Ramos (anexo II da Câmara dos Deputados).

Representantes da SAF, da

Câmara Federal, do Supremo Tribunal Federal, do Estado-Maior das Forças Armadas, do Senado Federal, da Procuradoria Geral da República, do Sindicato dos Servidores Públicos Federais do DF (Sindsep) e do Sindicato dos Servidores do Poder Judiciário e do Ministério Públicos (Sindilegis) farão palestras e, ao final do encontro, vão formar um grupo de trabalho para consolidar um documento final. *Carreiras e Isonomia: análise crítica e perspectivas* e *Qualidade no Serviço Público: análise crítica e perspectivas; alternativas de aprimoramento*.

## INSTITUIÇÕES INTEGRAM ALUNOS ESPECIAIS

As iniciativas de instituições oficiais e entidades não governamentais para recuperar e integrar portadores de deficiências físicas e mentais ao convívio da sociedade vêm tendo êxito. A prova é o trabalho desenvolvido pela ENAP em parceria com o Centro de Treinamento de Educação Física Especial (CETEFE).

Hoje, muitos alunos portadores de necessidades especiais recebem apoio psicológico e de advocacia, aulas de musicoterapia, educação física e nutrição dentro desse trabalho das duas instituições.

Após frequentar cursos realizados pelos Centros de Ensino Especial (CEE), promovidos pelo GDF, muitos deles estão totalmente integrados à sociedade.

Ulisses Araújo, coordenador de desporto e lazer da ENAP e também de programa levado avante pela DEE/DP/FEDF/SE/GDF, elogia a estrutura dos CEE distribuídos por todas as cidades satélites de Brasília, com excessão de Samambaia e do Núcleo Bandeirante, que são atendidos por salas de recurso. Dentro do mesmo projeto, estas salas são destinadas a dar atendimento complementar adequado à deficiência do aluno, em horário oposto ao da escola.

O CEE nº 1 de Taguatinga, um dos maiores já criados, serve de exemplo para demonstrar o funcionamento de todo o sistema. Atendendo cerca de 700 alunos, dispõe de 180 profissionais especializados, entre professores e auxiliares de educação, que aplicam teorias construtivistas com o objetivo de permitir que excepcionais frequentem escola e o círculo básico de alfabetização.

São realizados, também, trabalhos de educação precoce para alunos com deficiência mental e auditiva; atendimento pré-escolar para deficientes; atividades de vida diária e ajustamento social, aos que precisam de psicólogo para conviver em sociedade; oficinas pedagógicas, onde funcionam a cozinha experimental, a marcenaria e os setores de massas.

Também produzem confecções, pinturas em tecidos e outros artigos de qualidade, inclusive sob encomenda, comercializados com renda em favor dos centros. As atividades deste programa já são reconhecidas nacionalmente, em especial aquelas voltadas à reestruturação e integração de deficientes. Para contatos ou informações a FEDF colocou à disposição o telefone 348-5429.

## PALESTRAS

A DTD está convidando técnicos e superiores da ENAP para assistir palestras do *Curso de Gerência Estratégica*, que acontecerá no auditório Belmiro Siqueira. O evento é promovido pela Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República, em parceria com a Escola. No dia 16, das 14h30 às 17h30, a expositora Célia Carboné falará sobre o tema Paradigmas da Administração - Construção da Visão Estratégica. No dia 18, de 9h às 12h, João Paulo Peixoto fará exposição sobre Reforma do Estado no Contexto da Trajetória Governamental. De 15h às 18h, o palestrante será Pedro Gurjão, com o tema Experiência do Governo Brasileiro na Área da Qualidade.

## INFORME

### CONSULTAS

A *Sala de Situação* da ENAP informou que, somente no mês de outubro, 74 pessoas procuraram seus serviços, sendo 32 servidores da Casa e 42 visitantes. As principais consultas realizadas foram sobre o trabalho realizado na *Sala de Situação* e as formas de divulgação; informações sobre a Escola; os eventos aqui realizados, e sobre dos quais participa. Foram distribuídos 2.150 folhetos ENAP HOJE, também divulgado na última Feira do Livro em Brasília. O ENAP HOJE vem sendo transmitido diariamente, via fax, para o gabinete do ministro Romildo Canhim e diretorias da SAF.

### ASSENAP

Hoje os servidores da ENAP estão votando para escolher uma das duas chapas candidatas a direção da Associação dos Servidores da ENAP (Assenap) para a gestão novembro/94 a novembro/96. Concorrem para a Presidência, na *Chapa 1*, o atual presidente Edeltrudes Cipriano Filho e na *Chapa 2*, Beatriz Helena Pires Brasil Pereira. As eleições vêm movimentando o dia-dia da Escola nas últimas semanas e os resultados prometem ser representativos. A apuração será ainda hoje a partir das 17h.

### SEGUNDO TURNO

O brasileiro vive dias de muita expectativa com a proximidade da escolha definitiva do seu governador. Concorrem à vaga os candidatos Valmir Campelo, do PTB, e Cristovam Buarque, do PT, ambos virtualmente empatados conforme pesquisa de intenção de voto divulgada hoje. Não sem motivos a cidade está dividida entre o vermelho e o amarelo. Dia 15, vamos às urnas com muita consciência para fazermos uma boa escolha.

### PAULO DINIZ

O livro *Licitações e Contratos da Administração Pública* do Professor Paulo de Matos Ferreira Diniz, técnico da ENAP, está sendo lançado hoje, às 18h30, no Espaço Cultural Graciliano Ramos. Diniz já tem vários livros publicados e muitos trabalhos premiados.

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO REÚNE EQUIPE DA ENAP

Com o objetivo de construir uma visão coletiva que possibilite a reorganização administrativa necessária para a melhoria da infraestrutura operacional da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), começou ontem, na Escola de Administração Fazendária - ESAF, a 1ª Oficina de Planejamento Estratégico, dentro do Plano Global de Desenvolvimento Institucional da ENAP e Programação 95.

O evento, que encerra-se amanhã, também tem como objetivo reorientar as ações da Casa sobre o FUNDASE e o atual contexto governamental.

A condução dos trabalhos é do professor Ademar Sato, técnico do IPEA e especialista em planejamento, que segue metodologia própria. Participam da discussão um grupo de até 30 pessoas, observadas por outro grupo de até 10 integrantes, compostos pela equipe da ENAP, utilizando-se uma dinâmica com base em técnica construtivista.

A sistemática proposta prevê o acompanhamento da evolução do grupo de discussão pelo grupo de observação, que oferece "feed-back" ao encaminhamento das questões tratadas e à própria dinâmica adotada. A escolha do

local fora da ENAP deve-se à necessidade de distanciamento dos participantes das atividades de rotina, de modo a favorecer a concentração desejada e a indispensável integração do grupo.

Participam da 1ª Oficina de Planejamento 34 dirigentes e técnicos da ENAP, incluindo-se o presidente Og Dória e as diretoras Maria Lisboa e Vera Petrucci. Para concluir o processo, a 2ª Oficina de Planejamento deverá acontecer de 12 a 16 de dezembro. O documento final, incorporando críticas e sugestões do pessoal das várias unidades, deverá estar concluído até o dia 22 de dezembro.

## MEC TREINA NOVOS SERVIDORES

A primeira fase do estágio probatório do Programa de Treinamento Introdutório para 261 servidores recém-admitidos na administração central do Ministério da Educação e do Desporto (MEC) foi concluída na última quinta-feira, nas instalações da ENAP.

Com o auditório Belmiro Siqueira lotado, o ministro da Educação e do Desporto, Murílio de Avellar Hingel, abriu o evento, que contou com a participação de outras autoridades, como o secretário de Educação Superior, Rodolfo Joaquim

Pinto da Luz, e a secretária de Educação Fundamental, Maria Aglaê de Medeiros Machado.

O objetivo principal do treinamento é dar uma visão geral da missão, objetivos, estrutura e funções do Ministério.

A realidade da educação e do desporto; O Ministério da Educação e do Desporto; missão e funções típicas do MEC; programas e projetos da atual gestão; estrutura organizacional; secretarias (área-fim); e coordenações (área-meio) foram os temas básicos da palestra **O Setor**

**Educacional.**

A palestra **A Administração Pública** tratou do Regime Jurídico Único e Ética e Responsabilidade Profissional no Serviço Público.

A última conferência, sobre o **Estágio Probatório**, apresentou a sua conceituação e o sistema de avaliação de desempenho no estágio probatório.

Uma visão holística fechou o treinamento: **O Ser Humano e a Motivação para o Trabalho.**

Na segunda fase do programa a instituição formará mais 193 concursados.

## RENAP FAZ ENCONTRO EM SP

A ENAP participará da terceira reunião da *Rede Nacional de Documentação e Informação em Administração Pública (RENAP)*, que acontecerá dias 21 e 22 deste mês, em São Paulo, na sede da Fundação do Desenvolvimento Administrativo de São Paulo (FUNDAP).

A RENAP envolve 18 instituições nacionais, entre escolas de governo e instituições de pesquisa voltadas ao desenvolvimento de recursos humanos, e foi instalada oficialmente em abril, durante o **Encontro Nacional: Função Pública, Estado e Sociedade** realizado na sede da ENAP.

O programa prevê uma avaliação dos trabalhos realizados pelos componentes da rede, no sentido de instalar bases de dados sobre especialistas em administração e políticas públicas, sobre publicações editadas pelas instituições participantes e para definir uma lista básica de assuntos e periódicos que darão suporte infor-

macional à rede.

Também deverá ser decidida a forma com que as entidades ligadas à RENAP acessarão e alimentarão a base documental da Rede Nacional de Pesquisa e da Rede Latino-Americana de Documentação e Informação em Administração Pública (REDIAP), instituição ligada ao Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) e que se dedica ao intercâmbio de documentos, publicações e informações sobre Administração Pública. A ENAP é, no Brasil, o centro nacional da REDIAP.

Na terceira reunião da RENAP também serão definidas ações e responsabilidades para o planejamento de 1995 e determinados projetos comuns entre os participantes. A ENAP estará representada, em São Paulo, por Adelaide Ramos e Corte, coordenadora-geral do CDID, e pelas técnicas Lúcia Maria Modesto Pereira e Célia Maria de Almeida.

## ENAP RELACIONA FONTES PARA REFORMA

**Fontes de Informação Sobre Reforma Administrativa** é o novo título que a ENAP coloca à disposição dos interessados em administração pública. Editada inicialmente para distribuição restrita a órgãos do governo, a publicação tem agora nova tiragem, de 1.500 exemplares, para divulgação entre estudiosos, gerentes, técnicos, parlamentares e dirigentes em geral.

Trata-se de uma atualização da *Bibliografia Básica sobre Reforma Administrativa* publicada pela FUNCEP em 1985. A obra inclui acervos bibliográfico e arquivístico

elaborados a partir de levantamentos realizados nos documentos da Escola e nas bases de dados do PRODASEN (SICON) e FGV (Bibliodata/CALCO). As fitas de vídeo sobre reforma administrativa gravadas na **Oficina da Palavra** também estão relacionadas na publicação.

A coletânea de títulos procura resgatar a memória da administração pública brasileira na condução dos processos de reformas administrativas e se mostra bastante oportuna neste momento em que o país prepara-se para iniciar um novo processo de gestão governamental.

## INFORME

### ENAP NO ENCONTRARH

A Associação Brasileira de Recursos Humanos-DF promove o **IV Encontrarh - Encontro Anual de Recursos Humanos do Planalto Central** nos próximos dias 22, 23 e 24 no Centro Nacional de Capacitação da Telebrás. Paralelamente ao Encontrarh haverá uma Feira de Serviços e Produtos de RH, onde a ENAP terá um stand de vendas de livros e também aproveitará a oportunidade para lançar a **Revista do Serviço Público**, Nº 2, cujo tema central é a Profissionalização do servidor público. Neste encontro o ministro da SAF, Romildo Canhim, será um dos conferencistas.

### SEMINÁRIOS

O Conselho Regional de Economia do DF e o Departamento de Economia da Universidade de Brasília (UnB) estão realizando **Seminários de Política Econômica**. No dia 23 próximo, às 19h, o tema será *Conjuntura Econômica Atual*, na Universidade de Brasília - Ala Norte - Subsolo - Sala de Pós Graduação de Economia.

### PLANO DE SAÚDE

Todas as clínicas, hospitais e consultórios conveniados com a Unimed estão atendendo os servidores da ENAP com a Guia da Escola, após triagem feita pelo médico da Casa. Quanto aos exames especiais serão efetuados mediante a troca da Guia ENAP pela Guia Unimed. Já o Laboratório de Análises Médicas Brasília Ltda atende normalmente os exames de rotina com a Guia ENAP.

### ASSENAP

Os servidores da ENAP escolheram, no dia 11 último, a equipe que vai dirigir a Assenap no período de novembro/94 a novembro/96. A **Chapa 1**, presidida por Edeltrudes Cipriano Filho foi reeleita por 111 votos contra 86 da **Chapa 2**, única concorrente. A posse será no dia 28 deste mês, às 10h, no Anfiteatro da Escola. A Assenap convida todos os servidores a prestigiarem o acontecimento.

## PRIMEIRA OFICINA ALCANÇA OBJETIVOS

Um clima de forte envolvimento entre os participantes da 1ª *Oficina de Planejamento Estratégico*, realizada na Escola de Administração Fazendária (ESAF), de 25 a 27 do mês passado, marcou o início do atual processo de planejamento da ENAP.

A equipe da ENAP que participou do encontro utilizou metodologia conduzida pelo professor Ademar Sato, do IPEA, aprovando a dinâmica adotada. A opinião geral é de que ela contribuiu para uma proveitosa troca de informações, cujo resultado final é uma visão coletiva da problemática da Escola.

Durante a oficina foram

destacados três blocos temáticos para referências posteriores. O primeiro, chamado de Projeto ENAP, abordou o redimensionamento da identidade e da missão da Escola.

O segundo tratou de aspectos relativos à organização e aos procedimentos administrativos da Casa e o terceiro examinou o modelo de gestão da ENAP, no âmbito interno e externo, e a programação para 1995.

Um primeiro subgrupo já iniciou a sistematização de alguns elementos levantados durante do evento. No início da próxima semana será divulgada a sistemática de continuidade do processo.

## DAF AMPLIA ATENDIMENTO MÉDICO NA ESCOLA

O serviço médico da ENAP deverá contar, em breve, com mais oito profissionais da área da saúde. São quatro médicos, duas enfermeiras e duas auxiliares de enfermagem, todos originários do quadro funcional do extinto INAMPS e redistribuídos para ocupar as vagas aqui existentes.

O acerto é decorrente de solicitação da Diretoria de Administração Financeira (DAF) frente à Secretaria de Recursos Humanos da Secretaria de Administração Federal (SAF), para atender às

demandas da ENAP, e constitui mais uma conquista no sentido de aperfeiçoar o atendimento médico da Escola.

A decisão do secretário de Recursos Humanos da SAF providenciando a redistribuição dos servidores do INAMPS já foi publicada no Diário Oficial da União (DOU) deste mês.

Além disso, a DAF conseguiu, recentemente, ampliar o atendimento aos beneficiários em rede da UNIMED, quando este se apresentava restrito ao hospital da empresa.

## IBAMA ELABORA PLANO NA ENAP

Na tentativa de encontrar soluções para os problemas que atingem o Parque Nacional de Brasília, o Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA) realiza, nas instalações da ENAP, até amanhã, seminário de planejamento para elaboração do *Plano de Ação Emergencial (PAE) do Parque*. O evento tem a participação de instituições do governo e entidades não governamentais.

Utilizando-se do método alemão *zopp* de planejamento orientado por objetivo, o seminário emprega técnica de participação ativa, visualização e documentação por etapas, para analisar diversas situações consideradas prejudiciais ao Parque como, por exemplo, a ocorrência de incêndios, a caça e a pesca clandestinas; a invasão da área por espécies exóticas predadoras da fauna e da flora; águas contaminadas; ocupação desordenada do entorno do parque; visitaçao desordenada e excessiva; recursos humanos e financeiros insuficientes.

Participam das discussões técnicos do Departamento de Unidades de Conservação da Diretoria de Ecosistemas do IBAMA e da Superintendência do DF; Fundação Educacional do DF (FEDF); CAESB; Corpo de Bombeiros do DF; Secretaria do Meio Ambiente Ciência e Tecnologia do GDF (SEMATEC); Fundação Zoológica do DF e representantes das organizações não governamentais (ONGs) Fundação Pró-Natura e Associação dos Amigos do Parque. Como moderadora dos debates está Neusa Zimmermann, consultora do IBAMA.

## SUCESSO DAS PUBLICAÇÕES

A participação da ENAP no IV ENCONTRARH, nos dias 22, 23 e 24, foi um sucesso. O *stand* número 8, reservado para a Escola, vendeu mais livros do que o esperado.

O número de pessoas também surpreendeu os organizadores do evento. O ENCONTRARH foi realizado para 400 participantes mas, durante os debates, foi necessário abrir mais 20 vagas. Mesmo assim ainda foi necessário recusar um número significativo de pessoas.

As publicações da ENAP foram muito bem aceitas pelo público

que frequentou o evento, tanto que foram vendidos muitos exemplares. A publicação que teve todas as edições esgotadas no stand, por três vezes, foi *Simulações e Jogos - para Formação e Treinamento de Administradores*, de Cosete Ramos, edição de 1991.

Outras edições tiveram boa aceitação, como a *Revista do Servidor Público; Estrutura e Organização do Poder Executivo* (Volumes I e II); *Cadernos ENAP; e Contrato de Gestão no Serviço Público*.

## REFORMA AGRÁRIA É DISCUTIDA

**Novas Visões Sobre a Reforma Agrária e Agricultura Familiar** foi o título do seminário que o Instituto de Colonização e Reforma Agrária (INCRA) realizou, dia 23 passado, no auditório da ENAP, com o objetivo de debater as informações contidas no relatório final do projeto UTF/BRA/0036. Esse projeto é resultado de um convênio de cooperação técnica firmado entre a Organização das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura (FAO) e a instituição.

A finalidade do convênio, assinado em janeiro deste ano, é contribuir na elaboração de uma nova estratégia de desenvolvimento rural para o Brasil. Neste sentido, elaborou-se um conjunto de diretrizes para o setor da produção agrícola familiar; avaliaram-se custos dos assentamentos de reforma agrária e foram sugeridas diretrizes para aumentar a eficiência do processo de reforma agrária.

O seminário reuniu representantes de outras instituições do governo e parlamentares que,

além de assistir as exposições sobre o tema, apresentaram proposições para o aperfeiçoamento e a continuidade da parceria FAO/INCRA. Compareceram à abertura do evento Marcos Correia Lins, presidente do INCRA; Ricardo Conceição, Secretário Executivo do MAARA; Murilo Fontes, presidente da EMBRAPA e Peter Rosnegger, representante da FAO.

Além destes, representaram as instituições participantes Carlos Guanziroli, da FAO; José Eli da Veiga, da FEA/USP/FAO; Antonio Rocha Magalhães, da SEPLAN; José Graziano da Silva, da UNICAMP; Francisco Urbano, CONTAG; J. Pedro Stédile, MST; Plínio A. Sampaio, PUC/SP; Edson Teófilo, INCRA.

Para debater o desafio político da reforma agrária foram chamados ao seminário os parlamentares Sérgio Machado (PSDB); Odacir Klein (PMDB); Jonas Pinheiro (PFL); Giovanni Tonelli (PDT) e Roberto Freire (PPS).

## INFORME

### AVALIAÇÃO

A Comissão de Avaliação de Desempenho está processando os dados finais para promoção dos servidores da Casa. Seus integrantes prevêem que até a próxima terça-feira (29) a lista preliminar dos avaliados estará afixada nos murais. A partir de então os servidores da ENAP terão prazo de dois dias para encaminhar os recursos, caso achem necessário. Depois disso, a Comissão terá mais dois dias para a análise desses recursos. Após esta análise, sairá a listagem final.

### CONVÊNIO

O Convênio entre o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)/ Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT) e a Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ)/Escola de Comunicação (ECO) está oferecendo curso de Pós-Graduação em Ciência da Informação além de Especialização, Mestrado e Doutorado. Maiores informações podem ser obtidas pelos telefones (021)275-3590 e (021) 295-9499.

### QUESTÃO SOCIAL

O mais recente título da coleção Cadernos ENAP é *A Questão Social no Brasil*. Cadernos ENAP é uma publicação que apresenta documentos produzidos pela Escola a estudiosos dos temas ligados à Administração Pública.

### FESTIVAL DE CINEMA

Concorrem ao 27º Festival de Brasília do Cinema Brasileiro seis longas-metragens. O evento começa dia 29, se estendendo até o dia 6 de dezembro e presta homenagem ao diretor Roberto Santos vencedor da primeira edição do festival em 1965. As produções brasilienses que participam do festival são: *O Calor da Pele*, de Pedro Jorge de Castro e *Louco por Cinema* de André Luís Oliveira.



## PACTO PELA INFÂNCIA SERÁ NA ENAP

A **Reunião de Avaliação dos 500 dias de Ação pela Criança**, organizada pela Unicef, será realizada na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) nos próximos dias 5 e 6. O evento faz parte da **IV Assembléia Geral do Pacto pela Infância**. O encontro objetiva avaliar os Planos Estaduais de Ação pela Criança e suas metas e indicadores a partir de compromissos firmados pelos governadores de Estados, assinado em julho de 1993, em Brasília. O documento final dessas reuniões técnicas será divulgado na tarde do dia 6, no auditório Petrônio Portela, do Senado Federal, onde se realizará a IV Assembléia.

O processo dos 500 dias foi

acompanhado com reuniões a cada 100 dias entre todos os estados, sendo esta última de final de mandato de todos os governadores. A Assembléia Geral que acontecerá no Auditório Petrônio Portela apresentará os resultados das ações dos 500 dias de trabalho. Este documento deverá ser conhecido também pelos presidente atual Itamar Franco e pelo futuro Fernando Henrique Cardoso, que já garantiram presença no evento.

A reunião vai contar, também, com a participação de diversas autoridades, como Herbert de Souza, o Betinho, os ministros da Justiça, da Saúde, do Bem-Estar Social e das Relações Exteriores que compõem o Pacto pela Criança, ao lado de

diversas entidades, como CNI, CUT, ABERT, Conselho Nacional de Propaganda, CNBB, Pastoral da Criança, Fórum Nacional dos Direitos da Criança e dos Adolescentes, diversas ONGs, além de deputados e senadores, jornalistas e outros setores privados. Estão envolvidos com esta causa mais de 100 instituições.

É importante ressaltar que o movimento surgiu a partir da indignação da sociedade em relação a mortalidade infantil, ensino precário e o extermínio de crianças e adolescentes em nosso país.

O evento deverá também gerar a Declaração do Pacto pela Infância e suas Expectativas para o período 1995-98.

## RENAP ESTABELECE PLANO PARA 95

A Rede Nacional de Documentação e Informação em Administração Pública (RENAP) já tem seu plano de trabalho para 1995. O documento foi elaborado durante a terceira reunião da entidade, realizada na sede da Fundação do Desenvolvimento Administrativo de São Paulo (FUNDAP), nos dias 21 e 22 do mês passado, com a participação de 13 das 18 instituições ligadas à rede, entre elas a ENAP.

A reunião avaliou as atividades desenvolvidas pela RENAP de julho a novembro de 94 e estabeleceu ações para pesquisas de periódicos e assuntos que orientarão a política de definição de acervos e produtos da rede. Além disso, foram estabelecidos critérios para a formação da base de especialistas em Administração e Políticas Públicas e para a conexão à Rede Nacional de Pesquisa (RNP).

O plano de trabalho da RENAP enumera 10 tópicos para definir ações e produtos que serão desenvolvidos no próximo ano, estabelecendo prazos para sua realização. Ficou também definida uma agenda para as reuniões ordinárias da rede, sendo que a próxima está marcada para o período de 27 a 31 de março do próximo ano, em Recife/PE, na Fundação Joaquim Nabuco.

São os seguintes os pontos que serão trabalhados pela

RENAP em 1995:

- 01 - Conexão com a RNP: estabelecer infra-estrutura e promover disseminação. Data: 12/94 a 01/95.
- 02 - Produção de catálogo das publicações editadas por integrantes da rede como forma de divulgação dos trabalhos. Data: 12/94 a 01/95
- 03 - Consolidação de pesquisas para definição de políticas de formação de acervos. Data: 03/95;
- 04 - Produzir e disseminar cadastro de informações sobre especialistas. Data: 06/95.
- 05 - Desenvolver, alimentar e disponibilizar a base de dados *Produção Institucional* da rede. Data: 03 a 05/95.
- 06 - Elaborar projeto de adaptação do *thesaurus* produzido pelo CLAD. Data: 03/95.
- 07 - Produzir periódico informativo da RENAP. Data: 12/94.
- 08 - Definir estratégia de alimentação da REDIAP. Data: 03 a 05/95.
- 09 - Captação de recursos junto ao PNUD e ao RHAE/CNPq para implementação da rede. Data: 06/95.
- 10 - Definir projeto de disseminação dos produtos e serviços da rede. Data: 06/95.

## SEMINÁRIO REINVENTANDO O GOVERNO

O seminário internacional *Reinventando o Governo* chega, finalmente, a Brasília, numa promoção do Instituto Euvaldo Lodi/Fibra. O evento, com tradução simultânea, será no próximo dia 13, das 8 às 13h30, no Auditório da CNI.

Os temas do seminário são *Governo catalizador: navegando em vez de remar; Dando responsabilidade ao cidadão ao invés de servi-lo; Introduzindo a competição na prestação de serviços; Transformando órgãos burocratizados; Financiando órgãos burocratizados. Financiando resultados, não recursos; Atendendo às necessidades do cliente, não da burocracia; Gerando receita ao invés de despesas; Prevenção em lugar da cura; Da hierarquia à participação e ao trabalho de equipe; e Introduzindo mudanças através do mercado.*

O co-autor do livro *Reinventando o Governo - Como o Espírito Empreendedor está Transformando o*

Setor Público. Ted Gaebler, é o conferencista do evento. Gaebler é mestre em Administração Governamental pela Wharton Graduate School of Business Administration da Universidade da Pensylvania e graduado em Administração Pública pela Universidade de Miami, em Oxford/OH. Gaebler também é membro da International City Management Association, da American Society of Public Administration e da Western Governmental Association.

O co-autor também foi administrador das cidades de Salem/OR, Columbia/MD, Vandali/OH, Visalia/CA e San Rafael/CA. Atualmente é presidente do Gaebler Group, uma divisão da MCR, empresa de consultoria gerencial, especializada no setor público, freqüentemente solicitada para assessorar, também, instituições privadas de todos os Estados Unidos. Informações: 234-5182 e 361-4975.

## CINEMA FRANCÊS É EXIBIDO PARA SERVIDORES

O Cinema ENAP apresentou, de 29 passado até hoje, em sessões exclusivas para os servidores da Casa, sempre às 12h30, 14 títulos selecionados da mostra **Cinema e Pintura**, promovida pela embaixada da França. Da mostra constaram 45 filmes sobre a vida e obra de vários pintores mundialmente consagrados.

Pablo Picasso, Joan Miró, Paul Cézanne e Vincent Van Gogh foram alguns dos artistas enfocados nos documentários produzidos por cineastas franceses no período de 1948 a 1991. As sessões, com aproximadamente 90 minutos de duração, apresentaram filmes em suas cópias originais em francês, sem legenda.

A narrativa basicamente visual das obras cinematográficas em exibição, entretanto, certificou aos organizadores da mostra que os filmes são facilmente compreensíveis para o público em geral.

## PM REALIZA FORMATURA NA ENAP

O auditório da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), ficou lotado com com a cerimônia de formatura de 22 adestradores de cães da Polícia Militar do Distrito Federal (PMDF), no último dia 29. Participaram do evento oficiais superiores, convidados e a Banda de Música da PMDF.

As aulas tiveram início em agosto no Pelotão de Cães da Companhia de Choque da Polícia Militar do DF. A ENAP foi escolhida apenas para a entrega dos certificados.

Em exposição, nas vias de acesso ao auditório da ENAP, cães amestrados das raças Pastor Alemão (preto e capa preta), Rote Willer e Doberman, vestindo mantas para solenidades e sob o controle de seus respectivos treinadores, despertavam a curiosidade de servidores e visitantes da Escola.

## INFORME

### HOMENAGEM

Foi realizado ontem, na residência da coordenadora do CDID, Adelaide Ramos e Corte, uma homenagem ao nosso presidente, Og Roberto Dória, pela conquista da Presidência do CLAD para o Brasil. Além dos servidores da Casa, compareceram amigos, embaixadores dos países-membros do organismo internacional, a secretária de Administração do Governo do Distrito Federal, o diretor da Escola de Governo de São Paulo, dentre outras autoridades. Na ocasião, o homenageado recebeu uma placa com a seguinte inscrição: *A Og Dória, pela conquista da Presidência do CLAD, uma homenagem de todos que fazem a ENAP.*

### APOSENTADORIA

Os servidores da ENAP estão homenageando hoje Francisco Pedro de Almeida, o **Cabo Chico**, que é encarregado de Serviços Gerais. Ele faz aniversário dia 4 e, em fevereiro, se afasta definitivamente da Escola para gozar a esperada aposentadoria. Cabo Chico é muito querido na Casa e conhecido como aquela pessoa que resolve todos os "pepinos" dentro da Escola. Apesar da comemoração e homenagem as pessoas estão lamentando o afastamento deste servidor tão competente. Cabo Chico entra em férias em dezembro e retorna em janeiro somente para se despedir.

### PAINELISTA

José Luiz Pagnussat, professor e servidor da ENAP, participou do seminário "Política Salarial no Setor Público", promovido em conjunto pela Secretaria da Administração Federal (SAF) e Câmara dos Deputados, no período de 29.11 a 1º.12.94, no auditório Nereu Ramos da Câmara dos Deputados. José Luiz participou do painel "Remuneração do Servidor Público, Plano de Carreira e Isonomia: Avaliação, Crítica e Sugestões.

## SEMINÁRIO DISCUTE COMBATE À CORRUPÇÃO

“Um desafio para ações futuras” foi como o embaixador dos Estados Unidos da América (EUA), Melvyn Levitsky, qualificou o seminário **Democracia, Governabilidade e o Combate à Corrupção**, em seu discurso na abertura do evento que ocorreu de 5 a 7 deste mês, na Casa Thomas Jefferson em Brasília.

Melvyn Levitsky afirmou: “esse seminário é uma resposta aos apelos públicos para um governo mais eficiente e menos corrupto”. Ele acredita que as democracias respondem às demandas do cidadão e que um povo bem informado e a participação popular são a chave para o controle da corrupção.

O seminário foi promovido pelo Serviço de Divulgação e Relações Culturais dos EUA (USIS), com o apoio da Procuradoria Geral da República, Tribunal de Contas da União (TCU), Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e Instituto de Administração Pública (IPA), organização não-governamental da cidade de Nova Iorque.

Foram destacadas as apresentações de Modesto Bastos Carvalhosa que falou sobre O Código de Ética no Setor Público, e Robson Baroni, sobre o tema O Lado Mais Suave da Corrupção: Códigos de Ética, Sua Implementação e o Custo da Falha. A palestra de Baroni foi feita em conjunto com Page Bigelow, diretora do Centro de Informação sobre Ética do IAP/ Nova Iorque.

Sônia Amorim, coordenadora geral da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) da ENAP, foi uma das apresentadoras da palestra A Participação do Cidadão e o Papel das ONGs, das Instituições Educacionais e do Setor Privado no Combate à Corrupção, juntamente com Luiz Ocampo, do Poder Ciudadano, da Argentina; Herman Schlageter, da Distribuidora de Productos Químicos; Luciano Zajdsnajder, da Fundação Getúlio Vargas; e Joseph S. Balcer, consultor em administração e governo.

Outros temas abordados foram Indiciamento por Corrupção: Reformas no Sistema Processual Penal, por Claudio

Fonteles representando o Procurador Geral da República; Antônio Carlos Biscaia, Procurador Geral do Estado do Rio de Janeiro; e Denise Frossart, Juíza da 10ª Vara Criminal do RJ; Novos Instrumentos de Combate ao Crime Organizado e à Corrupção: A Indústria da Construção Civil em NY, por Thomas Thatcher II, inspetor geral da New York City School Construction Authority, e Joseph de Luca, inspetor geral adjunto da mesma entidade americana.

O professor Osíres Lopes Filho, ex-Secretário da Receita e Paulo Dalmo Dallari prestigiaram o evento com apresentações, respectivamente, sobre Receita Federal e Ética e Justiça.

Prestação de Contas e o Papel dos Órgãos Independentes de Auditoria foi o assunto tratado pelo ministro Fernando Gonçalves, do TCU. O diretor de Notícias Nacionais da Rede de Televisão ABC, Cayetano Llobet e o editor chefe do jornal Zero Hora falaram sobre A Responsabilidade da Imprensa em Denunciar a Corrupção.

## SEF QUER QUALIDADE NA EDUCAÇÃO PARA TODOS

Os servidores recém-empossados no Ministério da Educação e do Desporto (MEC), alocados na Secretaria de Educação Fundamental (SEF), frequentaram o curso de Gerenciamento da Qualidade Total, promovido pela instituição, na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), do dia 05 deste mês até hoje (9).

O curso, coordenado pelo Departamento de Articulação e Apoio Institucional (DAAI) da SEF, foi desen-

volvido pela Fundação Christiano Ottoni, de BH e teve por objetivo melhorar a atuação dos servidores, já que a SEF está empenhada no desenvolvimento do Plano Decenal de Educação Para Todos.

O Plano - que pretende assegurar até o ano 2.000, às crianças, jovens e adultos, condições mínimas de aprendizagem - teve origem na **Conferência de Educação Para Todos** realizada em Jomtiem, na Tailândia, em

março de 1990, na qual o Brasil esteve representado.

Esta conferência foi convocada pela Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e Cultura (UNESCO); Fundo das Nações Unidas para a Infância (UNICEF); Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD); e Banco Mundial; tendo como resultado a Declaração Mundial de Educação Para Todos.

## ENAP RECEBE DIRIGENTES DO SERPRO

Dirigentes e servidores graduados do Serviço Federal de Processamento de Dados (SERPRO), totalizando quase 100 pessoas, estiveram nas dependências da ENAP, no período de 5 a 7 últimos, para a realização dos seminários de Planejamento Estratégico e de Ação Gerencial daquela instituição.

Sérgio de Otero Ribeiro e Wolney M. Martins, presidente e vice-presidente da empresa, reuniram-se com a diretoria e com gerentes das Áreas de Negócios, Funcionais e Unidades de Serviço, além de coordenadores de Órgãos de Assessoramento, para um encontro de Planejamento Estratégico.

O objetivo foi elaborar o Plano Básico para 95 e efetuar o Balanço dos resultados alcançados durante o presente exercício. Promovido pela Coordenadoria de Planejamento e Organização Empresarial e o Departamento de Recursos Humanos do SERPRO, o seminário teve a coordenação de Caio

Marini e Heloisa Tavares.

Paralelamente ao evento, desenvolveu-se, em outra área da ENAP, o seminário de Ação Gerencial, dentro do Programa de Desenvolvimento Gerencial dirigido a chefes de divisão e de coordenação das áreas Comercial, Tecnológica, Operacional, Recursos Humanos e Administrativo-Financeira do SERPRO.

O Programa pretende fortalecer o corpo gerencial tático da instituição, lotado na sede em Brasília, trabalhando o processo de mudança organizacional, identificando e definindo o papel do gerente como agente transformador. Além disso, promove a revisão de paradigma e novos valores.

Este seminário contou com uma segunda turma que estendeu os trabalhos até hoje (9) e teve a coordenação de Ângela Ferreira Torres, chefe da Divisão de Desenvolvimento de RH do SERPRO.

## SENHORITAS APRESENTAM ODEON DE NAZARETH

A Orquestra de Senhoritas volta a apresentar o show *Odeon de Nazareth*, desta vez na Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) no próximo dia 11, domingo, às 20h, com entrada franca. A orquestra já realizou o mesmo show em maio passado na Sala Martins Penna do Teatro Nacional e foi um sucesso.

O espetáculo traz a proposta de apresentar a música do compositor Ernesto Nazareth, revelando alguns importantes dados biográficos, usos e costumes bem o estilo da época por meio da música, arquitetura e indumentária, sob forma de um musical instrumental.

O Odeon de Nazareth traz de volta o Rio de Janeiro antigo ao som de chorinhos, polcas e modinhas. É o Rio do compositor carioca Ernesto Nazareth que, como o grupo, tinha formação erudita mas com forte influência popular.

A Orquestra de Senhoritas produziu um vídeo com a biografia do compositor que é exibido durante o show.

A Orquestra é bastante conhecida na cidade. Em bares cantam repertório mais popular. O grupo também é conhecido por tocar em recepções diversas como aniversários e casamentos.

### RECADASTRAMENTO

A Coordenadoria de Recursos Humanos e a Gerência de Cadastro e Benefício da ENAP avisam que está sendo feito o **Recadastramento Nacional dos Servidores Públicos**, com a finalidade de atualizar as informações sobre os servidores em atividade. O prazo limite para a apresentação dos dados atualizados é 23 DEZ/94. Como a folha de pagamento dos órgãos da Administração Federal será elaborada pelo Sistema Integrado de Administração de RH (SIAPE), com base nas informações contidas no novo cadastro, o servidor não cadastrado será, automaticamente, excluído da folha de pagamento. **Não fique fora da folha. Não deixe para última hora.** Informe-se com seu chefe imediato.

### REFERÊNCIA

A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) foi mencionada no catálogo oficial da XXI Jornada de Cinema da Bahia, que aconteceu em setembro último, em Salvador/BA, como uma das entidades brasilienses que colaboraram para a realização do evento. Joelino Ferreira, técnico da Universidade de Brasília (UnB) a serviço da Escola, dentro do convênio de Cooperação Técnica firmado com aquela Universidade, foi cedido para a coordenação técnica da Jornada.

### TRUCO

A Área de Esportes e Lazer da Escola está promovendo o V Torneio Interno de Truco da ENAP, que terá início na próxima segunda, dia 12. Na fase final, haverá uma partida amistosa dos vencedores deste Torneio com a dupla campeã do último Aberto de Truco de Brasília, promovido pelo Correio Braziliense, Valberto Teixeira e Roberto Tavares, que também farão a entrega de prêmios. As duplas inscritas são: **A** - Mardovan/Cabo Chico; **B** - Petrônio/Victor; **C** - Manuelzinho/Jefersson; **D** - Paulinho/Givaldo; **E** - Waldemar/Edson; **F** - Zé Gonçalves/Russo e **G** - Sorteio entre os 3 perdedores.

## MONOGRAFIAS CONCLUEM PLANEJAMENTO DA EDUCAÇÃO

A Apresentação de monografias marcou o final da última etapa do I Curso de Planejamento e Gestão da Educação Fundamental (CPGEF), dias 13 e 14 passados, na ENAP. Iniciado em 1º de julho deste ano e finalizado ontem, 15 de dezembro, com avaliação final dos trabalhos, o curso foi promovido pela Secretaria de Educação Fundamental (SEF) do Ministério da Educação e do Desporto (MEC), em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e com o apoio do Instituto Internacional de Planejamento da Educação (IIPE) da UNESCO.

O Curso de Planejamento e Gestão foi financiado com recursos do FNDE e do Banco Mundial e teve por objetivo contribuir para a capacitação de quadros técnicos do setor público, no que se refere à formulação, gestão e avaliação de políticas e projetos da educação fundamental, tendo sido aplicado a dirigentes e técnicos de nível superior, responsáveis por planejamento e gestão neste setor, no âmbito da União, dos Estados e Municípios.

Os trabalhos finais dos 40 alunos, após presenciarem 552 horas/aula, constituem ensaios crítico-analíticos e aplicados, abordando questões concretas da educação brasileira e envolvendo a realidade educacional de seus locais de origem. Estiveram representadas pelos participantes as Secretarias Estaduais ou Municipais de Educação, e outros órgãos governamentais da área, dos estados e cidades: Acre, Alagoas, Amapá, Belém, Boa Vista, Ceará, Distrito Federal, Goiânia, Minas Gerais, Pará, Paraíba, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Rio Branco, Recife, Roraima e Sergipe.

A estrutura do curso dividiu as atividades em 4 fases, sendo que a primeira consistiu de leitura de textos selecionados, coleta e sistematização de informações para discussão em diferente momentos. A segunda fase, presencial, teve duração de 11 semanas, em regime de tempo integral. A terceira correspondeu ao retorno aos locais de origem para realização de um trabalho, tendo por base o referencial teórico

da etapa anterior e os projetos a serem elaborados. A quarta e última foi uma outra etapa presencial, com duração de seis semanas, quando os trabalhos individuais elaborados em campo foram discutidos e analisados pelos grupos formados entre os autores, sob a orientação de especialistas.

As monografias foram elaboradas a partir de 4 assuntos propostos ( Gestão da Escola; Avaliação das Ações Educacionais; Participação Social; e Sistemas de Informações ), sob orientação temática e metodológica das professoras Angela Giusta, doutora em educação; Anamaria Medina, Maria Auxiliadora Machado e Eliane Menezes, mestres em educação; e do professor Pedro Henrique Araújo, especialista em Sistemas de Informação.

O curso alcançou seus objetivos, tendo obtido reconhecimento a nível de especialização, por intermédio de convênio a ser firmado nos próximos dias entre MEC/ENAP e a Universidade do Ceará, que esteve representada pela participação de professores e alunos, durante o I CPGEF.

## RECADASTRAMENTO DE SERVIDORES EVITARÁ FRAUDES

Para solucionar irregularidades existentes na identificação de servidores públicos, está sendo realizado, pela Secretaria de Administração Federal (SAF), o Recadastramento Nacional dos Servidores Públicos Civis da Administração Federal, dentro de um conjunto de medidas de segurança e modernização do ambiente Sistema Integrado de Administração de Pessoal (SIAPE).

Dentre as incorreções encontradas no atual cadastro de servidores, são destacados 4.150 números de CPF em branco; 5.400 servidores sem CPF na Receita Federal; e 85.000 números de PASEP em branco. Este quadro, que

possibilita a ocorrência de fraudes e outros fatos prejudiciais à Administração Pública Federal, motivou o recadastramento proposto.

A partir da coleta de dados nas diversas instituições do governo, novas matrículas serão atribuídas aos servidores públicos, após o cruzamento destas informações com as dos cadastros da Receita Federal (CPF), do Banco do Brasil (PASEP) e do Tribunal Superior Eleitoral (Título de Eleitor). Com isto o governo pretende resolver, dentre outros problemas, o da duplicidade irregular de funções no serviço público.

O Recadastramento dos Servi-

dores ficou estabelecido pelo decreto 1.309, de 11 de novembro último, do presidente da república, que determina, no parágrafo único de seu artigo 4º, que o servidor não recadastrado será, automaticamente, excluído da folha de pagamento, e somente após prestar as devidas informações poderá ter seu pagamento restabelecido.

AVISO - A Coordenadoria de RH e a Gerência de Cadastro e Benefício da ENAP avisam que o prazo limite para a apresentação das informações solicitadas é 23 DEZ/94, e pede que todos os servidores da Casa procurem seus chefes imediatos, o quanto antes, para o fornecimento de seus dados cadastrais atualizados.

## CONVÊNIO PROMOVE PRIMEIRO ENCONTRO

Realizado com sucesso o I Encontro Brasileiro sobre Pessoas Portadoras de Necessidades Especiais, dias 12 e 13 últimos, na ENAP, que reuniu cerca de 60 pessoas, dentre psicólogos, professores, fisioterapeutas e profissionais que atuam nesta área. Este foi o primeiro evento promovido a partir do convênio recentemente firmado entre a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), o Centro de Treinamento de Educação Física Especial (CETEF) e a Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP).

O acordo ENAP/CETEF/ASSENAP estabelece cooperação técnica e logística para desenvolvimento de atividades de esporte, cultura e lazer, dentro das especialidades das instituições conveniadas. Atendendo principalmente a servidores públicos e seus dependentes, mas estendendo os benefícios ao público em geral, ficou ajustado que o CETEF cuidará de portadores de deficiências; a ASSENAP oferecerá cursos e atividades esportivas; e a ENAP fornecerá sua estrutura técnica e logística para viabilização das atividades programadas.

O I Encontro Brasileiro sobre Pessoas Portadoras de Necessidades Especiais teve como principal objetivo promover a troca de informações e divulgação acerca do trabalho que vem sendo feito com deficientes, em Brasília,

pelos entes especializados neste setor. No encerramento, foi oferecido coquetel aos participantes e houve exposição das atividades atualmente desenvolvidas pela ENAP, CETEF e ASSENAP, e por outros estabelecimentos brasileiros.

Participaram do evento as seguintes instituições: Associação de Pais e Amigos do Excepcional (APAE); Associação Pró-Ação da CEF (APCEF); Centro de Ensino Auditivo (CEAL); Centro de Ensino Santa Rita de Cássia; Centro de Reabilitação para Crianças Excepcionais (CRESCE); Consultório Centro Clínico Sul; Colégio Compacto; Colégio Dom Bosco; CORDE Nacional; Departamento de Educação Física, Esporte e Recreação do GDF (DEFER); Escola Recanto Cultural; Faculdade Católica; Fundação Educacional do DF (FEDF); Fundação Hospitalar do DF (FHDF) e Universidade de Brasília (UnB).

### CAMPEONATO

A qualidade do trabalho desenvolvido, nesta Capital, na área dos portadores de necessidades especiais, teve comprovação na Copa dos Campeões, realizada em Goiânia, no período de 9 a 11 deste mês, onde participaram as melhores equipes brasileiras de basquete em cadeira de rodas, sendo que os representantes de Brasília, vinculados às instituições recém-conveniadas, obtiveram a terceira colocação no campeonato.

## FUNDASE ESTENDE PRAZO ATÉ DIA 29

O Prazo para a entrega dos projetos que pretendem financiamento do FUNDASE no exercício orçamentário de 1995, foi ampliado, de 16 para 29 de dezembro deste ano. Até agora já se inscreveram 8 instituições federais, que apresentaram 24 propostas, a maior parte projetos de Capacitação de Recursos Humanos nas áreas de Desenvolvimento Organizacional e Informática.

Já entregaram seus projetos a Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT); o Centro Educacional Federal de Ensino Tecnológico do Paraná (CEFET/PR); o Ministério do Exército (ME); o Centro Técnico Aero-Espacial, o Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN); a Escola Técnica Federal do Piauí; a Comissão

Nacional de Energia Nuclear (CENEN); e a Universidade Federal de Sergipe (UFSE).

O Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (FUNDASE), sob gestão da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) - que ocupa sua Secretaria Executiva - tem por finalidade centralizar os recursos provenientes do Tesouro Nacional, correspondentes a 1% do valor da folha de pagamento dos órgãos da Administração Pública Federal, doações de entidades públicas e privadas, empréstimos e os resultados financeiros de suas próprias atividades e outras fontes. O FUNDASE foi criado para implementar o Programa Nacional de Treinamento do Servidor Público (PNTS)

## INFORME

*A Equipe do Jornal ENAP  
deseja a todos*



**FELIZ NATAL E PRÓSPERO  
1995!**

### AVISO

A Coordenação de Informática (CI) avisa que a requisição de material deverá ser efetuada pelo Sistema de Administração de Material (SAM) que já se encontra disponível aos usuários que estão cadastrados na Rede da Escola. Os não-cadastrados devem procurar a CI para o cadastramento da senha que dá acesso ao sistema. Informações pelo ramal 197.

### PESQUISA

O Centro de Estudos da Cultura e do Consumo da FGV está contatando professores e estudantes de pós-graduação em economia e administração para desenvolver estudos empíricos já em andamento ou *cases* em temas ligados a cultura erudita, a indústria cultural ou a cultura popular. Com isso, o Centro pretende aproximar pesquisadores para uma nova área de conhecimento. Para obter maiores informações os interessados deverão escrever para o endereço: Av. 9 de Julho, 2.029 - CEP 01313-902 - São Paulo (SP).

### SICAF

Na busca de maior agilidade e transparência nos processos de compras, a Administração Federal está implantando o Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores (SICAF). Agora as empresas fornecedoras, para comerciarem com o governo deverão estar registradas no sistema, que disponibilizará as informações cadastrais a todos os órgãos públicos interligados. A ENAP, como uma das unidades cadastradoras do SICAF, também está registrando firmas que pretendam negociar com o governo. Estima-se que até julho do próximo ano, São Paulo e Rio integrarão o sistema, e até o final do ano, o País todo fará parte da rede.