



## RELATÓRIO DO COMITÊ GESTOR DA REDE NACIONAL DE ESCOLAS DE GOVERNO

### PERÍODO JUNHO-2012/JULHO-2014

O Comitê Gestor da Rede Nacional de Escolas de Governo (CG-Rede) foi constituído ao final do IX Encontro Nacional, em 25/5/2012, com mandato até o X Encontro, com as atribuições de:

- “(a) coordenar ações conjuntas (dentre elas a preparação do X ENEG);
- (b) manter a Rede informada sobre o andamento dos assuntos combinados;
- (c) incentivar e animar trocas, intercâmbios e novas adesões;
- (d) orientar e informar membros sobre questões solicitadas.”

O IX Encontro Nacional aprovou vários encaminhamentos, cabendo ao CG coordenar, apoiar ou acompanhar a operacionalização deles. **(Ver Anexo I, ao final)**

Este relatório contém três partes. A primeira delas compõe-se de um informe sobre a situação das ações propostas pela plenária final do IX Encontro. A segunda apresenta breve avaliação qualitativa das atividades desempenhadas pelo CG-Rede. Na terceira e última parte, o documento apresenta sugestões para discussão e encaminhamento no X Encontro Nacional, a realizar-se nos dias 12 e 13 de agosto de 2014.

#### **I. Situação das ações, orientações ou encaminhamentos propostos pelo IX Encontro Nacional de Escolas de Governo (maio/2012), sob responsabilidade do Comitê Gestor (CG-Rede)**

<b>Ação, Orientação ou Encaminhamento</b>	<b>Situação</b>
Elaboração de Documento que sistematize as discussões já realizadas sobre as concepções, diretrizes e modo de funcionamento da Rede Nacional de Escolas de Governo	O documento foi elaborado pelo CG, submetido a consulta da Rede durante um mês, e publicado em setembro de 2014. Encontra-se disponibilizado no site da Rede desde então: <a href="http://www2.enap.gov.br/rede_escolas/">http://www2.enap.gov.br/rede_escolas/</a>
O CG terá reuniões bimestrais, será composto de 3 representantes titulares e 3 suplentes de cada uma das esferas (federal, estadual e municipal) e da ENAP, como secretaria executiva	O CG não teve condições de realizar as reuniões em periodicidade bimestral, tendo se reunido 4 vezes em 2012, uma vez em 2013 e 1 vez em 2014. As memórias de suas discussões e encaminhamentos estão disponibilizadas no Portal.

<b>Ação, Orientação ou Encaminhamento</b>	<b>Situação</b>
Criado um Grupo de Trabalho para discussão e animação sobre organização de Redes Estaduais e Regionais	O CG não tinha responsabilidade direta sobre a atuação do GT, mas fez tentativas. O grupo não chegou a se efetivar.
Criado um Grupo de Trabalho para discussão e animação sobre a consolidação do Sistema Mapa da Oferta de Capacitação	A ENAP chegou a enviar mensagens para os representantes do GT, porém o trabalho não evoluiu. A consolidação do Sistema Mapa foi inviabilizada pela dificuldade de engajamento das escolas e pela impossibilidade de atualização técnica do sistema.
Realização do V Encontro de Educação a Distância	A ESAF coordenou a realização do evento, em um formato de seminário internacional, ocorrido em outubro/2012. As propostas para realização do VI Encontro em 2013 não se consolidaram, pois as escolas que se interessaram em organizar o encontro não chegaram a ter condições de operá-lo. Em razão disso, o CG propôs que os temas de EAD fossem incorporados à dinâmica do X Encontro Nacional.
Realizar o X Encontro Nacional de Escolas de Governo no 2º semestre de 2013	As dificuldades de mobilização da Rede, associadas à existência de várias outras ações e encontros regionais agendados em 2013, levaram o CG a adiar a realização do X Encontro para 2014. Foi encaminhado informe à Rede em 6/6/2013 comunicando o adiamento. Em reunião realizada em fev/2014, o CG definiu as orientações gerais para a organização do X Encontro, que ficou marcado para 12 e 13 de agosto de 2014.
Incentivar a realização de encontros de subconjuntos a rede, com suas pautas próprias	Com a participação de membros do CG-Rede, do nível estadual, foram realizados o I Encontro Nordeste de Escolas de Governo (Fortaleza, 26 e 27/9/2013) e o Encontro de Escolas de Governo promovido pela Rede Escola de Governo da FDRH (Porto Alegre, 23/8/2013), com 99 participantes e representantes, além das escolas gaúchas, de escolas do RN, DF, SC e CE. A ENAP acompanhou também, no início de 2014, Encontro da Rede de Escolas do DF e o I Encontro Paulista de Escolas Municipais, coordenado pelo CEPAM (São Paulo, 1/6/2014).

## **II. Avaliação da atuação do Comitê Gestor da Rede**

- A constituição de um Comitê Gestor com participação de representação variada do perfil das Escolas da Rede foi uma inovação que visou avançar a capacidade de articulação e coordenação de ações entre as escolas. Entendeu-se o papel da ENAP como sendo ponto focal, a atuar como “secretaria executiva” que buscasse garantir a centralização necessária de informações e orientações, com a conseqüente disseminação/descentralização para o conjunto dos componentes da Rede. A definição de representações Federal, Estadual e Municipal no Comitê Gestor visou agilizar o contato com esses segmentos de escolas. No entanto, não foram definidos recursos humanos e orçamentários específicos para as ações do Comitê. Tais ações deveriam ser absorvidas pelas escolas participantes em seu cotidiano. Desta forma, a atuação do Comitê esteve condicionada pelas diversas agendas e conjunturas vividas pelas escolas participantes.
- Ao longo do período houve esforço dos membros do CG em garantir sua participação nos processos de discussão. Os encaminhamentos aprovados pelo IX Encontro, sob responsabilidade imediata do

CG, foram produzidos. No entanto não foi possível um acompanhamento dos Grupos de Trabalho, pois estes não chegaram a se consolidar. O grau de resposta das escolas da Rede aos pedidos e orientações apresentados pelo CG foi baixo, não se mantendo o clima de mobilização expresso nos momentos dos Encontros Nacionais.

- A comunicação com as instituições participantes da Rede Nacional foi realizada predominantemente por meio de comunicados eletrônicos, à exceção das articulações de escolas nordestinas realizadas pela Escola do Ceará e que tiveram como consequência a realização de um encontro das escolas da região.
- Houve a alteração de representantes das escolas no Comitê Gestor em alguns momentos, o que foi fator dificultador de funcionamento. Após o processo eleitoral do final de 2012, perdemos parte da representação municipal no Comitê.
- A ENAP, pela sua função de coordenação e secretaria, atendeu a solicitações de informações esparsas provenientes de escolas, além de ter acolhido a inclusão de novas instituições ingressantes da Rede. Diversos comunicados e divulgações foram feitos com oportunidades de capacitação.
- As reuniões do CG, embora não tenham tido a periodicidade desejada, representaram momentos ricos de interlocução e debate de propostas para os encaminhamentos relativos ao X Encontro. Houve a necessidade do adiamento do Encontro e tal posicionamento foi construído coletivamente. Também surgiram nessas discussões diversas propostas de inovação no método de realização do Encontro Nacional, que se espera propiciem um patamar mais elevado de intercâmbio de conhecimentos entre as escolas participantes da Rede Nacional.
- Em resumo, embora a atuação do CG tenha sido aquém do necessário para a efetiva dinamização da Rede Nacional, trouxe contribuições positivas para que a organização do trabalho e que este não fosse encaminhado exclusivamente pela ENAP.

### **III. Sugestões para a continuidade dos trabalhos da Rede Nacional de Escolas de Governo**

- Manter a coordenação da Rede por meio de um Comitê Gestor, realizando a atualização de seus participantes (por indicação de plenária final do X Encontro), mantendo-se a orientação de que seja composto por dirigentes que tenham poder de decisão no âmbito de suas organizações.
- Desenvolver mecanismos de informação e consulta direcionados aos diversos segmentos existentes na Rede Nacional, valendo-se de pontos focais a serem indicados por cada segmento, com a responsabilidade de levantamento e centralização de informações sobre cada um.
  - Boletim eletrônico mensal com o que vai pelas escolas da Rede (enviado por mala direta eletrônica e disponibilizado no Portal ENAP)
  - Publicação com a caracterização da Rede Nacional (eletrônica)
  - Folder de divulgação permanente da Rede
- Realização do XI Encontro Nacional de Escolas de Governo – sugestão: 11 e 12 de agosto de 2015.



## **IX Encontro Nacional de Escolas de Governo**

Brasília, 24 e 25 de maio de 2012

### **TRECHO DO RELATÓRIO FINAL (PÁGINAS 22 A 25)**

#### **PROPOSTAS E ENCAMINHAMENTOS**

---

Em plenária final do evento foram realizados os seguintes acordos e compromissos:

##### **1. FUNCIONAMENTO DA REDE NACIONAL DE ESCOLAS DE GOVERNO (RNEG)**

Foi aprovada a constituição de um Comitê Gestor da Rede e a criação de Grupos de Trabalho, como mecanismo para avançar nas definições sobre temas e questões de interesse do conjunto (ou de parte) da Rede.

##### **Com relação ao Comitê Gestor da Rede foi decidido**

- a. Criar um Comitê Gestor, com mandato até o X Encontro (podendo ser renovado), com as atribuições de: (a) coordenar ações conjuntas (dentre elas a preparação do X ENEG); (b) manter a Rede informada sobre o andamento dos assuntos combinados, (c) incentivar e animar trocas, intercâmbios e novas adesões; (d) orientar e informar membros sobre questões solicitadas.
- b. A composição do Comitê Gestor foi orientada pelos seguintes princípios:
  - ✓ Ser enxuto, para poder funcionar de modo ágil;
  - ✓ Buscar considerar a diversidade de espaços de organização, combinando representação por nível de governo (federal, estadual e municipal) e por regiões;
  - ✓ As pessoas indicadas devem ser dirigentes de suas organizações ou ter delegação declarada para responder por elas.
- c. Como primeira tarefa, o Comitê Gestor deverá elaborar documento que sistematize as discussões já realizadas sobre as concepções, diretrizes e modo de funcionamento da Rede Nacional de Escolas de Governo. Tal documento, que deverá ser elaborado no prazo de um mês, tomará por base elaborações já vigentes (de encontros anteriores) e o material das discussões do IX ENEG, e deverá ser colocado para consulta junto aos demais membros da Rede, também pelo período de um mês. Após isso, com a incorporação de possíveis contribuições advindas, o documento será tornado público.
- d. O Comitê Gestor funcionará por meio de reuniões bimestrais (presenciais e/ou videoconferência), e por contatos contínuos de diversas formas (e-mail, ambiente Moodle, telefones, etc.).
- e. A composição do Comitê Gestor indicado pelos participantes do IX ENEG está no quadro a seguir.

## Composição do Comitê Gestor da Rede Nacional de Escolas de Governo

Instituição	Esfera	Representatividade	Representante
ENAP (Secretaria Executiva)	Federal	Titular	Paulo Carvalho
ENAP	Federal	Suplente	Enid Rocha
ESAF	Federal	Titular	Carlos Henrique de Azevedo Moreira <sup>1</sup>
INMETRO	Federal	Suplente	Luciana e Sá Alves
Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará – EGPCE	Estadual	Titular	Lena Neiva Santos
Fundação para Desenvolvimento de Recursos Humanos - FDRH – RS	Estadual	Suplente	Sandra Eliane Oliveira Bitencourt
Fundação Educacional São Carlos – FESC	Municipal	Titular	Elisete Silva Pedrazzani
Instituto Municipal de Pesquisa, Administração e Recursos Humanos – IMPARH – Fortaleza – CE	Municipal	Suplente	Maria Íris Tavares Farias

### Orientações sobre os Encontros Presenciais:

Com vistas a melhorar a sinergia nas discussões e encaminhamentos no interior da Rede Nacional, ficaram pactuadas as seguintes orientações de caráter geral:

- a. 2º semestre/2012 e 1º semestre/2013 – incentivar a realização de encontros de subconjuntos da rede, com suas pautas próprias e com alguma questão comum ao conjunto da Rede (exemplo: conceito de “escola”). Exemplos:
  - ✓ Redes Estaduais e Redes Regionais (se houver)
  - ✓ Redes “setoriais” ou “temáticas” (Saúde, Contas, Ministério Público, Legislativo, Judiciário, Corporativas, EAD, etc.)
- b. 2º semestre/2013 - Realizar o X ENEG
  - ✓ Estabelecer critérios de participação das organizações
  - ✓ Definir a pauta/programação no Comitê Gestor, no 1º semestre/2013, com base na consulta às “sub-redes” e no andamento do trabalho já definido.

### Grupos de Trabalho

Embora exista a ideia da criação de grupos temáticos sobre temas que apareceram durante os debates grupais (tais como concepção de escola de governo, Projeto Político Pedagógico, Credenciamento para Pós-Graduação, Contratação de Colaboradores, etc.), neste momento inicial a Plenária optou apenas pela criação dos seguintes Grupos de Trabalho:

#### 1. Grupo para discussão/animação sobre organização de Redes Estaduais e Regionais

Instituição	Representantes
Escola de Governo Municipal - Prefeitura de Juiz de Fora	Luiz Fernando Sirimarco
Escola de Governo e Gestão Municipal - EGGEM – MA	Iraci de Maria Tavares Mondego
Fundação do Desenvolvimento Administrativo - FUNDAP (SP)	Débora Schuskel
Fundação Prefeito Faria Lima – CEPAM (SP)	Roseli Aparecida Minas de Souza
Instituto de Contas do Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina–TCE/SC	Joseane Aparecida Corrêa
Fundação Escola do Servidor Público do Estado do Acre – FESPAC	Nuria Merched de Oliveira Guerreiro

#### 2. Grupo para discussão/animação sobre a consolidação do Sistema Mapa da Oferta de Capacitação

Instituição	Representantes
Escola de Gestão Pública da Prefeitura Municipal de Hortolândia / SP	Silmara Soares da Silva de Oliveira
Secretaria de Gestão de Pessoas, Logística e Modernização Organizacional – SEGELM / RN	Ricardo Costa do Amaral Carneiro

<sup>1</sup> Posteriormente o representante da ESAF informou que o nome efetivo é o de Alexandre Motta.

Instituição	Representantes
Escola Virtual do Governo - Prefeitura Municipal de Belo Horizonte	Fernanda Fernandes dos Santos
Escola de Governo do Rio Grande do Norte/ SEARH	Tânia Maria Leiros Cunha Cavalcanti
Escola da Previdência Social / Centro de Formação e Aperfeiçoamento do INSS	Irene de Azevedo Chaves

### 3. Grupo sobre Projeto Político Pedagógico

Representantes do ICMBio e Inmetro propuseram-se a elaborar uma proposta relativa a este grupo de trabalho, que não chegou a ser constituído formalmente no Encontro.

## 2. REALIZAÇÃO DO V ENCONTRO DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

Conforme adotado em anos anteriores, o IX ENEG funcionou como o fórum de deliberação sobre a instituição responsável pela realização do *IV Encontro de Educação a Distância da Rede Nacional de Escolas de Governo*.

Tendo se candidatado apenas a Escola de Administração Fazendária (ESAF) a se responsabilizar pela realização do Encontro, a proposta foi aprovada por todos.

O período proposto para a realização é de 24 e 25 de outubro próximo. No entanto, tendo em vista a realização de 2º turno nas eleições municipais, por solicitação dos participantes, a ESAF estudará a possibilidade de alterar para uma data próxima a esse período.

A ESAF informou que o encontro deverá contar com alguns convidados internacionais, que poderão apresentar experiências ou palestras de suas organizações.

## 3. COMPROMISSOS PACTUADOS SOBRE O SISTEMA MAPA DA OFERTA

Após esclarecimentos e debates realizados nos períodos anteriores do IX ENEG, no momento da Plenária foi estabelecido formalmente o compromisso dos participantes da Rede com as seguintes orientações:

- a) Preencher o **ESCOPO MÍNIMO** de dados para facilitar o uso do sistema. As informações indispensáveis são as seguintes:
  - Ficha cadastral;
  - Oferta de capacitação (2012);
  - Capacitações realizadas (2011- 2009): total de eventos de capacitações realizadas em cada ano.
- b) Proposta de PRAZO para atualizar os dados inseridos:
  - Até 6 de agosto
- c) Proposta de PRAZO para preenchimento ANUAL (oferta do ano corrente + realizada no ano anterior):
  - Até 10 de abril
- d) Atualizar o **administrador local**
- e) Abrir o Sistema Mapa para a sociedade para consulta.
- f) **Encaminhamento**
  - Constituir GT no comitê gestor da REDE para desenvolver “atividades de aprimoramento do uso do sistema MAPA” (**nomes já indicados, ver acima**)
- g) Página de ajuda para esse preenchimento mínimo:

[http://www2.ena.gov.br/rede\\_escolas/ajudamapa](http://www2.ena.gov.br/rede_escolas/ajudamapa) (item 11);

Dúvidas: [pesquisaenap@ena.gov.br](mailto:pesquisaenap@ena.gov.br).

## 4. CONVITE PARA PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS JÁ DEFINIDOS

Representantes da Bahia, divulgaram a realização de dois eventos no próximo semestre, incentivando a participação dos demais componentes da Rede Nacional de Escolas de Governo, conforme informações abaixo:

### 2º Encontro de Educação a Distância de “Escolas Corporativas da Bahia”

- Data já definida: 31 de julho e 01 de agosto de 2012

- Instituição Responsável: Escola da Bahia
- Contatos: [encontro.escolas@saeb.ba.gov.br](mailto:encontro.escolas@saeb.ba.gov.br), fone: (071) 3115-5106 – Joana Pinheiro

### 1º Encontro / Seminário sobre Educação Presencial

- Data prevista: 12 e 13 de novembro/2012
- Instituição Responsável: Escola da Bahia
- Contatos: [encontro.escolas@saeb.ba.gov.br](mailto:encontro.escolas@saeb.ba.gov.br), fone: (071) 3115-5106 – Joana Pinheiro

## (ANEXO II)

### Composição do Comitê Gestor da Rede Nacional de Escolas de Governo – 2014

Instituição	Esfera	Representatividade	Representante
ENAP (Secretaria Executiva)	Federal	Titular	Paulo Carvalho
ENAP	Federal	Suplente	-
ESAF	Federal	Titular	Alexandre Motta
INMETRO	Federal	Suplente	Renata Bondim
Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará – EGPCE	Estadual	Titular	Lena Neiva Santos
Fundação para Desenvolvimento de Recursos Humanos - FDRH – RS	Estadual	Suplente	Sandra Eliane Oliveira Bitencourt
Fundação Educacional São Carlos – FESC	Municipal	Titular	Não indicado substituto
Instituto Municipal de Pesquisa, Administração e Recursos Humanos – IMPARH – Fortaleza – CE	Municipal	Suplente	André Ramos Silva

### Participação dos Membros do Comitê Gestor nas Reuniões Realizadas – 2012/2014

Instituição	17/7/12	21/9/12	4/12/12	23/5/13	5/2/14
ENAP (Secretaria Executiva)	Paulo C	Paulo C	-	Paulo C	Paulo C
ENAP	-	Enid	Enid	Paulo M	Paulo M
ESAF	Carlos Henrique	Alexandre	Raimunda	Alexandre	Luciola
INMETRO	-	-	Renata	Renata	-
Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará – EGPCE	Lena	Lena	Lena	Lena	Lena
Fundação para Desenvolvimento de Recursos Humanos - FDRH – RS	-	-	-	Sandra	Sandra
Fundação Educacional São Carlos – FESC	Elisete	Elisete	Elisete	-	-
Instituto Municipal de Pesquisa, Administração e Recursos Humanos – IMPARH – Fortaleza – CE	-	Maria Isis	-	André	André