

## **EIXO 4 – PLANEJAMENTO E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

### **D 4.7 – Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (20h)** (Aula 3: Monitoramento do PAC)

**Professor: Pedro Antônio Bertone Ataíde**

23 a 27 de março de 2012

# **PAC – Programa de Aceleração do Crescimento**

## **Retomada do planejamento no país**



# **PAC – PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO**

- **Lançado em 22/01/2007 o programa é constituído por**
  - **Medidas de estímulo ao investimento privado**
  - **Ampliação dos investimentos públicos em infraestrutura**
    - **Eixo Transportes – Rodovias, Ferrovias, Portos, Hidrovias, Aeroportos e Equipamentos para Estradas Vicinais**
    - **Eixo Energia – Geração e Transmissão de Energia Elétrica, Petróleo e Gás Natural, Refino e Petroquímica, Fertilizantes, Revitalização da Indústria Naval e Combustíveis Renováveis**
    - **Eixo Social e Urbano – Saneamento, Prevenção em Áreas de Risco, Pavimentação, Mobilidade Urbana, UBS – Unidade Básica de Saúde, UPA – Unidade de Pronto Atendimento, Creches e Pré-escolas, Quadras Esportivas nas Escolas, Praças dos Esportes e da Cultura, Urbanização de Assentamentos Precários, Minha Casa, Minha Vida, Luz para Todos, Água em Áreas Urbanas e Recursos Hídricos**



# **PAC – PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO**

## **Objetivos**

- **2007 – Acelerar o ritmo de crescimento da economia**
  - **Aumentar o emprego e a renda**
  - **Diminuir as desigualdades sociais e regionais**
  - **Superação dos gargalos na infraestrutura do País**
- **2009 – Novos projetos – Redução dos impactos da crise internacional – função anti-cíclica**
- **2011-2014 – Continuidade da 1ª fase do programa**

# GESTÃO DO PAC

# OBJETIVOS DO MONITORAMENTO

- **Assegurar prazos e resultados**
- **Gerenciar riscos: identificar e provocar soluções aos entraves**
- **Divulgar andamento das ações do programa para a sociedade**



# MÉTODO INOVADOR DE MONITORAMENTO

- **Constituído por salas de situação**
  - Instância permanente e colegiada
  - Monitoramento de todo ciclo dos empreendimentos e identificar dificuldades e propor soluções para sua superação
  - Acompanhamento efetivo de metas físicas
- **Transparência – Balanços Quadrimestrais**
- **Disseminou a cultura de priorização, responsabilização e de transparência das informações**



# CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO



**Ação com cronograma em dia e com os riscos administrados**



**Ação com cronograma em dia e risco potencial**



**Ação com elevado risco, independente do cronograma ou com significativo atraso no cronograma**

**Porque classificar assim?**

**Para identificar riscos e adotar medidas necessárias à rápida solução**

# MELHORIA DOS PROCESSOS

- **Obras do PAC executadas por estados e municípios ganharam status de transferência obrigatória, simplificando o processo de repasse de recursos**
- **Redução do tempo de liberação de recursos para obras de saneamento e habitação**
- **Licenciamento Ambiental – simplificação de procedimentos**
- **Monitoramento junto ao Tribunal de Contas da União, órgão responsável pelo controle externo dos gastos públicos federais**
- **Grupo Especial da Advocacia Geral da União, responsável por acompanhar processos judiciais**
- **Aprimoramento das modalidades de concessões e contratações**

# RECOMPOSIÇÃO DA CAPACIDADE DO ESTADO

- **Nova carreira – Analista de Infraestrutura**
  - **Garantiu o corpo técnico mínimo necessário para o monitoramento e execução das obras, com uma remuneração compatível com a realidade de mercado**

# PARCERIA COM ESTADOS, MUNICÍPIOS E SETOR PRIVADO

## Estados e Municípios

- **Diálogo interfederativo para a seleção de obras e sua execução – saneamento e habitação**
- **Melhoria nos projetos dos entes federados diante da disponibilidade de recursos do PAC**

## Setor privado

- **Concessões – rodovias, ferrovias, aeroportos, energia elétrica e irrigação**
- **Ampliação da contratação de serviços – cadeia do petróleo, dragagem dos portos, saneamento, habitação**
- **Interlocução com o Setor Privado sobre crédito, desoneração e desenvolvimento de políticas, como no Minha Casa, Minha Vida**

# RESULTADOS DO PAC 1



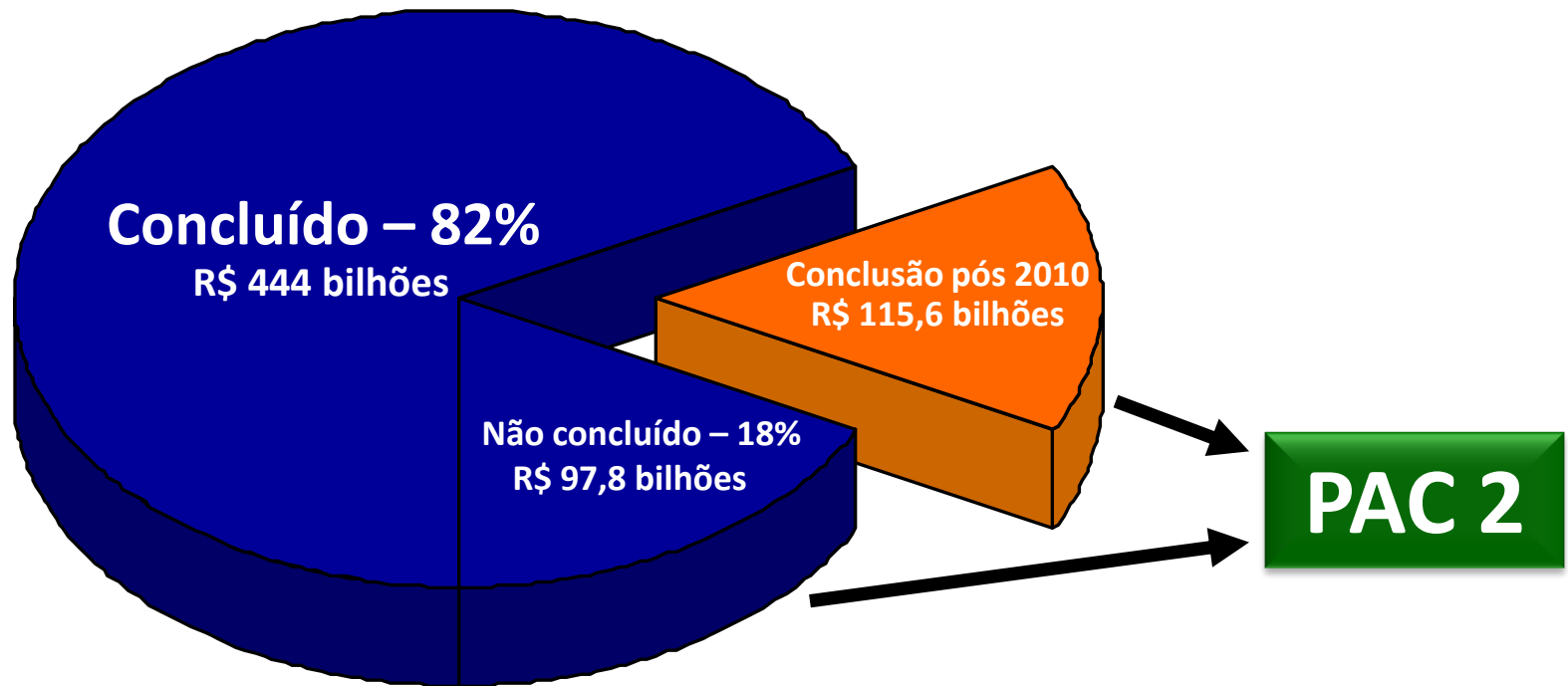
# RESULTADOS DO PAC 1

- **Maior programa de desenvolvimento desde a década de 70**
- **Consolidou a agenda de desenvolvimento econômico e social**
- **Acelerou o crescimento da economia, estimulando o investimento público e privado, com um amplo programa de infraestrutura**
- **Gerou emprego e renda ampliando o mercado de massa**

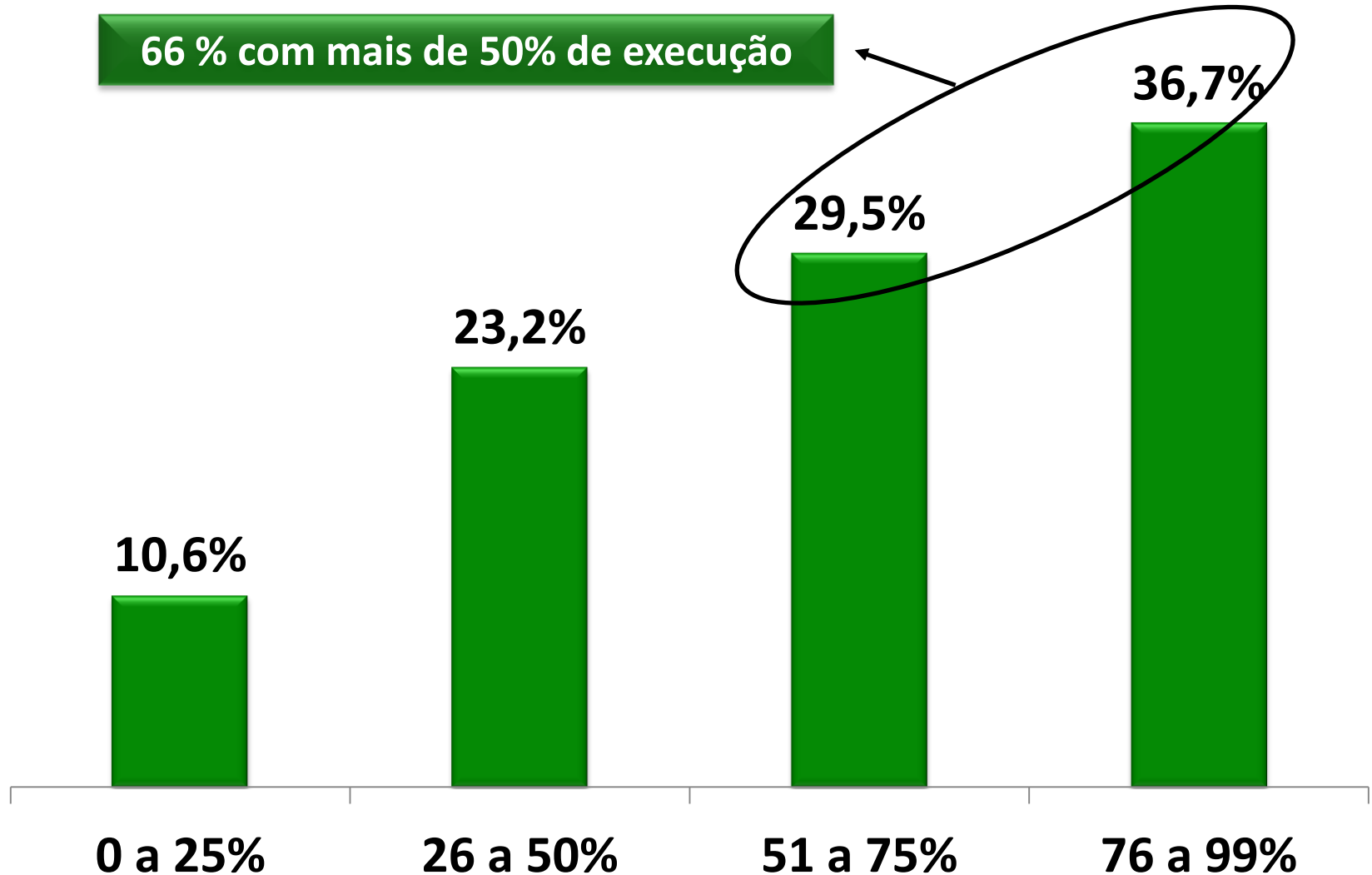
**Principais objetivos alcançados**

# AÇÕES CONCLUÍDAS EM RELAÇÃO AO PREVISTO CONCLUIR ATÉ 2010 – R\$ 541,8 BILHÕES

**82% das ações concluídas até dez/10**



# FAIXAS DE EXECUÇÃO DAS OBRAS DO PAC 1 EM ANDAMENTO EM DEZ/2010



**País cresceu em 2007, 2008 e 2010 mais do que a meta de 5% prevista no PAC 1**



**PAC 2**

# PAC 2





# COMPARATIVO DE INVESTIMENTO ENTRE PAC 1 E PAC 2

R\$ bilhões

EIXOS	PAC 1	PAC 2	Comparativo
LOGÍSTICA	104	122	↑ 17%
ENERGIA	295	473	↑ 60%
SOCIAL E URBANO	239	360	↑ 50%
<b>TOTAL</b>	<b>638</b>	<b>955</b>	<b>↑ 50%</b>

# DESAFIOS

## Consolidação da retomada do planejamento em infraestrutura no país

- Reestruturação das áreas de formulação de projetos
- Aperfeiçoamento dos modelos de gestão setoriais
- Maior qualidade e rapidez nas obras
- Simplificação dos procedimentos de licitação, contratação e pagamento com controle e transparência
- Aprimoramento do processo de licenciamento ambiental
- Estruturação de rede de assistência técnica aos municípios, em especial os pequenos

# **PAC – Programa de Aceleração do Crescimento**

## **Retomada do planejamento no país**

