

País	Brasil / Distrito Federal (Brasília)	Número do Projeto:
Nome do Projeto	Projeto "Desenvolvimento de Capacidade de Governança". Projeto de cooperação entre a Escola Nacional de Administração Pública – ENAP e a <i>Canada School of Public Service</i> – CSPA	Orçamento:
Agência Executora	<i>Canada School of Public Service</i> – CSPA	Gerente do Projeto:
		Membros da Equipe:

SUMÁRIO NARRATIVO	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE DESEMPENHO	PRESSUPOSTOS E RISCOS
-------------------	----------------------	---------------------------	-----------------------

Objetivo Geral	Resultado de Longo Prazo (Impact)	Indicadores	Pressupostos e Riscos
Contribuir para a redução da pobreza e das desigualdades no Brasil, por meio do desenvolvimento de servidores para a prestação de serviços públicos efetivos e voltados para o cidadão.	Serviços públicos eficientes e voltados para o cidadão, em particular nas regiões do Brasil com níveis mais elevados de pobreza e desigualdade.	<ol style="list-style-type: none"> Número de práticas inovadoras na prestação de serviços voltada para o cidadão, introduzidas na gestão pública. Grau de eficiência na prestação de serviços públicos voltados para o cidadão. Percepção da qualidade dos serviços prestados ao cidadão. 	<p>Pressupostos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Enfoque continuado no aumento da igualdade social como uma prioridade do governo. Interesse e compromisso continuados com a melhoria dos serviços ao cidadão. <p>Riscos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mudanças de prioridades e redistribuição de recursos no governo, com a conseqüente alocação de menos recursos para a capacitação de servidores públicos, gerando um impacto negativo no papel desempenhado pela ENAP.
Objetivo Específico	Resultados de Médio Prazo (Outcomes)	Indicadores	Pressupostos e Riscos
Fortalecer a capacidade de servidores públicos federais, estaduais e municipais no Brasil para desenvolver e ofertar programas de capacitação e gerenciar políticas públicas descentralizadas.	<ol style="list-style-type: none"> Fortalecimento da capacidade da ENAP e das Escolas Parceiras para desenvolver e ofertar programas de capacitação que contribuam para a melhoria da gestão e da prestação de serviços públicos. Fortalecimento da capacidade de gestão do Ministério do Desenvolvimento Social do governo federal, para 	<ol style="list-style-type: none"> Existência de uma rede consolidada de escolas e outros parceiros, abordando questões comuns de desenvolvimento de capacidade, com vistas a harmonizar práticas. <ol style="list-style-type: none"> Número de Escolas Parceiras capazes de desenvolver e ofertar, com sucesso, programas inovadores de capacitação. Percentual de aumento da demanda por programas de capacitação customizados. Grau em que os servidores públicos estão integrando conhecimentos e habilidades recém-adquiridos em seu local de trabalho. Grau em que novas metodologias são incorporadas na ENAP e nas Escolas Parceiras. Grau em que novas práticas estão sendo aplicadas em um determinado programa de desenvolvimento social. 	<p>Pressupostos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Reconhecimento continuado do papel da ENAP como centro de referência na capacitação de dirigentes e gerentes estratégicos do Governo brasileiro, bem como na qualidade e inovação de seus produtos e serviços. Compromisso dos servidores públicos e de seus supervisores com a introdução de novas práticas em seu local de trabalho. CSPA e outros parceiros canadenses comprometidos e com capacidade e disponibilidade para cumprir os objetivos do Projeto. <p>Riscos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Fraco desempenho das instituições parceiras envolvidas no Projeto no Brasil, o que poderia levar à sua exclusão/ substituição. Rotatividade de

	implementar políticas/programas específicos descentralizados, e fortalecimento da capacidade de gestão e articulação das Secretarias Especiais do governo federal.	2.2 Grau em que conhecimentos recém-adquiridos são incorporados nas Secretarias Especiais e Ministérios. 2.3 Grau de incorporação de novas práticas sobre questões de diversidade.	servidores públicos.
Recursos	Resultados de curto prazo (Outputs)	Indicadores	Pressupostos e Riscos
<p>Contribuições dos parceiros brasileiros e canadenses. A contribuição de CND\$ 1.7 milhão da CIDA deverá ser alocada da seguinte forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cursos de capacitação • Oficinas/Seminários • Processo de Aprendizagem Organizacional • Processo de Aprendizagem-Ação (<i>Action-Learning</i>) • Assistência Técnica • Serviços de interpretação e tradução • Serviços de gestão do Projeto • Monitoramento e Avaliação 	<p>1.1 Fortalecimento das habilidades e conhecimentos das equipes da ENAP e das Escolas Parceiras para elaborar, desenvolver e ofertar programas de capacitação inovadores.</p>	<p>1.1.1 Número de servidores da ENAP e das Escolas Parceiras qualificados em tópicos prioritários de gestão (grupo de instrutores, pesquisadores e técnicos). 1.1.2 Número adicional de especialistas em aprendizagem aptos a ministrar, com sucesso, programas de capacitação. 1.1.3 Número e qualidade de programas de capacitação inovadores desenvolvidos/ adaptados e ofertados pela ENAP e pelas Escolas Parceiras. 1.1.4 Qualidade do desempenho dos instrutores ao ministrar novos cursos.</p>	<p>Pressupostos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servidores públicos comprometidos com a implementação de novos conhecimentos e habilidades adquiridos. • Dirigentes abertos à implementação de novas metodologias e práticas.
	<p>1.2 Novas metodologias de ensino e pesquisa incorporadas e disseminadas pela ENAP e pelas Escolas Parceiras.</p>	<p>1.2.1 Número e qualidade das metodologias de cursos e pesquisas adaptados, organizados e ofertados pela ENAP e pelas Escolas Parceiras. 1.2.2 Número de eventos de aprendizagem relacionados com novas metodologias, organizados e ofertados pelas Escolas Parceiras (Café com Debate e Mesa-Redonda de Pesquisa-Ação) 1.2.3 <i>Benchmarking</i> de cursos recém-adaptados. 1.2.4 Grau em que novas metodologias de ensino e pesquisa são incorporadas aos eventos de aprendizagem.</p>	
	<p>1.3 Melhoria das competências de liderança e gestão pública dos servidores brasileiros.</p>	<p>1.3.1 Número e percentual de servidores públicos com conhecimentos e capacidades aprimorados (divididos por gênero, região, níveis federal, estadual e local). 1.3.2 Grau de aumento nos conhecimentos e nas habilidades dos participantes de cursos e eventos de aprendizagem (ferramentas: avaliação de reação, aprendizagem e transferência).</p>	
	<p>2.1 Gerentes dotados de novas competências de gestão para melhorar a implementação de programas/ políticas sociais descentralizadas.</p>	<p>2.1.1 Número e percentual de gerentes e membros de equipes que seguem e implementam seu plano de ação (por gênero). 2.1.2 Grau de aumento nos conhecimentos e nas habilidades dos formuladores de políticas, a fim de melhorar a</p>	

	implementação de políticas descentralizadas.
2.2 Melhoria no desempenho de gestão de programas/ políticas sociais específicas descentralizadas.	2.2.1 Número de novas ferramentas de gestão, monitoramento e avaliação aprimoradas/ desenvolvidas e implementadas. 2.2.2 Qualidade do desempenho da gestão após o processo de aprendizagem-ação.
2.3 Maior conhecimento sobre legislação, formulação e melhoria de políticas públicas relativas a questões de gênero e diversidade.	2.3.1 Grau de conscientização dos principais beneficiários no que se refere a questões de gênero, raça e diversidade, na perspectiva dos direitos humanos. 2.3.2 Número e percentual de interessados (<i>stakeholders</i>) com maiores conhecimentos de legislação, formulação e melhoria de políticas públicas envolvendo questões de gênero, raça e diversidade, na perspectiva dos direitos humanos. 2.3.3 Grau de aumento dos conhecimentos e habilidades dos formuladores de políticas, a fim de melhorar a implementação de políticas públicas.