

## **EIXO 3 – ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

### **D 3.4 – Planejamento e Gestão Orçamentária e Financeira (24h)**

**Professor: James Giacomoni**

#### **Aula 1**

**17 a 19, 21 a 25, 28 e 29 de novembro de 2011**

Orçamento público

**Conceito e finalidades**

# Orçamento Tradicional

---

“Orçamento é o ato por meio do qual são **previstas e autorizadas as receitas e despesas** do Estado e das demais entidades que por lei estão submetidas a essas mesmas regras”. [Decreto de regulação francês de 31-5-1862]

- Foco principal: **insumos**
- Finalidade: **instrumento de controle (político e financeiro)**

# Orçamento de Desempenho

---

“É aquele que apresenta os propósitos e objetivos para os quais os créditos se fazem necessários, os custos dos programas propostas para atingir àqueles objetivos e dados quantitativos que meçam as realizações e o trabalho levado a efeito em cada programa”. [Fonte: trabalho não publicado do Bureau de Orçamento dos EEUU, citado por Jesse Burkhead]

- Foco principal: **produtos / insumos**
- Finalidade: **instrumento de administração**

# Orçamento-Programa (PPBS)

---

“Se caracteriza pela ênfase nos objetivos, nos programas, nos elementos dos programas, tudo estabelecido em termos de produto”. [David Novik]

“É um processo por meio do qual os objetivos e recursos, e as inter-relações entre eles, são levadas em contas visando obter um programa coerente e compreensivo do governo como um todo”. [Arthur Smithies]

- Foco principal: **insumos / programação / produtos**
- Finalidade: **instrumento de planejamento**

# Orçamento por Resultados

---

“O orçamento por resultados foca a atenção diretamente na necessidade de obter melhores resultados com os recursos disponíveis”. [David Osborne e Peter Hutchinson]

O orçamento por resultados diz respeito não a produtos, economia e eficiência, mas a resultados e efetividade (a razão entre resultados e insumos). [Lawrence I. Martin]

- Foco principal: **resultados / insumos**
- Finalidade: **resultado, desempenho, transparência e comunicação**

# Sistemas orçamentários

