

enap.gov.br

Políticas Sociais e Evidências na Enap

Tamille Dias

Assessora Técnica

Coordenação-Geral de Avaliação e Organização de Evidências

Diretoria de Altos Estudos

Maio/2024

*Escola Nacional de
Administração Pública*

ENAP

Coordenação-Geral de Avaliação e Organização de Evidências (CGEV)

Quem somos? O que ofertamos?

- **Assessoria para Avaliação**
 - Serviço de apoio técnico, orientação e assessoria para avaliação de políticas públicas.
- **Evidência Express**
 - Serviço de respostas rápidas focado em reunir, produzir e disseminar evidências que possam servir de base para o desenho, monitoramento e avaliação de políticas públicas.

- Agenda de políticas informadas por evidências e a avaliação de políticas públicas.
- Produção de conhecimento sobre e para as políticas.
- As evidências são ferramentas e não operam sozinhas.
- Evidência é um dos muitos elementos que compõem o desenvolvimento de uma política pública.
- Levar em conta: dinâmicas de poder e estruturas institucionais que conformam o contexto da tomada de decisão¹.
- Como o uso de evidências pode apoiar a garantia e a manutenção dos direitos sociais?

Evidências para políticas sociais

- Importância dos atores do processo de política pública.
- Evidência no dia a dia da política pública.
- Considerações de equidade e diversidades.
- Quem são os atores do ecossistema de evidências:
 - Produtores
 - Intermediadores
 - Usuários
- Pontes entre pesquisa, gestão e sociedade.
- Heterogeneidade de nomenclaturas: estudos, estatísticas, avaliação, monitoramento, pesquisa, etc.

- O contexto para o qual as evidências estão sendo levantadas ou produzidas importa.
- A melhor evidência depende do que se quer saber, para qual propósito e em qual contexto².
- **Interação** e **colaboração** entre usuários das evidências e pesquisadores têm impacto positivo na motivação subsequente para o uso de evidências na tomada de decisão³.
- A melhora da cultura do uso de evidências também está relacionada à promoção de uma cultura de aprendizagem e do intercâmbio entre pesquisadores e servidores públicos⁴.

- Enap enquanto *locus* de diálogo entre a produção de conhecimento e a gestão pública.
- Intermediação entre conhecimento e gestão propicia espaço de aprendizagem e de fortalecimento de capacidades.
- Evidências no dia a dia da política pública: as demandas dos servidores públicos por apoio na condução de avaliação de política pública ou busca de evidências.
- Dois serviços criados na Diretoria de Altos Estudos:

Assessoria para Avaliação

Evidência Express

O que é

- Serviço de respostas rápidas focado em **produzir, reunir e disseminar evidências** que possam servir de base para o desenho, monitoramento e avaliação de políticas públicas.
- Mecanismo de promoção do processo decisório informado por evidências pela resposta rápida a **perguntas de pesquisa orientadas por demandas de políticas públicas**, usando de **ferramentas de tradução do conhecimento, síntese de evidências e análise de dados secundários**.

Para quem

- Equipes de servidores públicos que necessitam de apoio em levar evidências para informar o processo de políticas públicas.



Pilares do serviço

- **Produtos que interagem** com os tomadores de decisão e com o problema de política pública sobre o qual as evidências foram levantadas.
 - **Processo colaborativo** de definição do escopo do produto de evidências.
 - Foco na pergunta de pesquisa e no uso da evidência no **contexto da política pública**.
 - Métodos de pesquisa social e econômica, ciências de dados e de síntese de evidências.
 - **Tradução do conhecimento** para gestores de políticas públicas.
 - Rapidez e celeridade na entrega dos produtos (em média, 6 a 8 semanas).
-
- Decisões orientadas por **critérios técnicos** e informados em evidências.
 - Aperfeiçoamento das políticas públicas.
 - Promoção da **transparência**.
 - Disseminação de evidências e amplitude do debate público.
 - **Fortalecimento da cultura de uso de evidências** na administração pública.

Resultados

Demanda por evidências

Por que precisamos de evidências no processo de política pública?

- Descrever problema de política pública, público-alvo, contexto;
- Entender as causas do problema, das consequências ou os impactos de determinada intervenção;
- Mapear alternativas de políticas já implementadas para endereçar o mesmo objetivo;
- Diagnosticar se os arranjos de governança estão funcionando;
- Verificar se os mecanismos de implementação da política estão ajustados.

Em resumo... Para o aprimoramento da política pública.

Evidência Express

Formas de apresentar as evidências: portfólio de produtos

- **Análise exploratória de dados** – análises descritivas de dados (padrões temporais, geográficos etc.)
- **Simulações** – análises de simulações e probabilidade
- **Avaliação de impacto** – análise inferencial sobre impactos de uma intervenção
- **Estudo de *benchmarking*** – compilado descritivo de casos e experiências
- ***Policy Brief*** – sumário/resumo sobre o tema de interesse
- **Síntese rápida de evidências** – mapeia, compila e sintetiza resultados de pesquisas prévias

Evidência Express

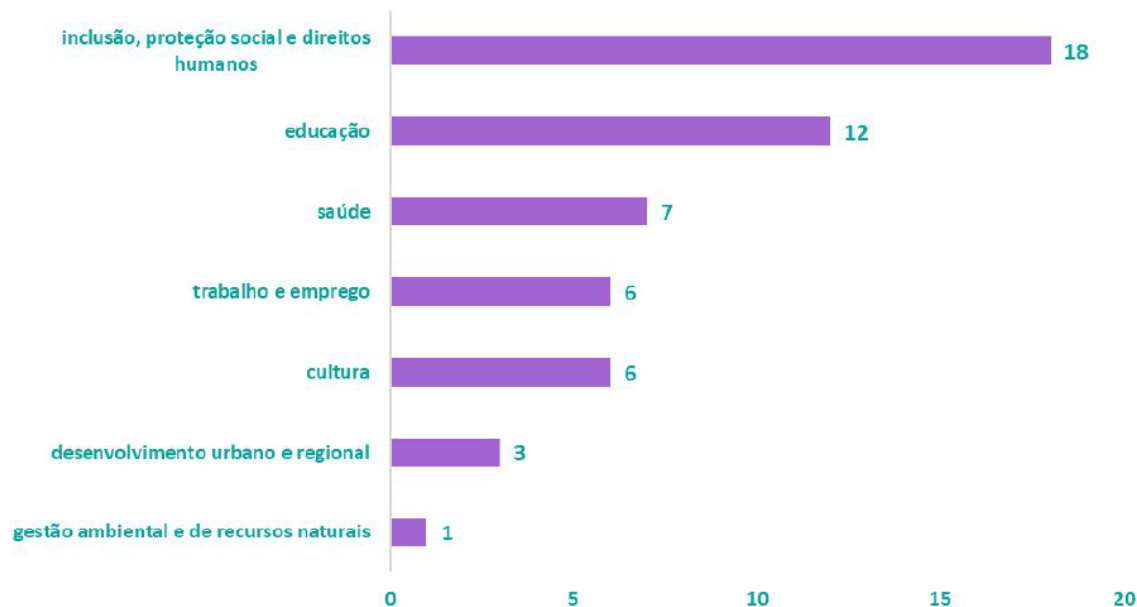
Por que ter um serviço de respostas rápidas em evidências na Enap?

- Enap enquanto *locus* de **diálogo** entre academia/pesquisa e gestão pública.
- Enap enquanto organização **intermediadora do conhecimento**: ponte entre a demanda por informações (advindas da administração pública) e a oferta de pesquisa.
- O serviço atua na **tradução do conhecimento**: traz a evidência científica para a realidade da gestão pública e apoia o seu entendimento.
- Enap enquanto organização reconhecida pela produção, experimentação e **difusão de boas práticas** no serviço público.
- Fortalecimento do uso de evidências na tomada de decisão a partir do **engajamento** com gestores.
- Evidências aplicadas ao **dia-a-dia da política pública de forma tempestiva e ajustada à demanda**.

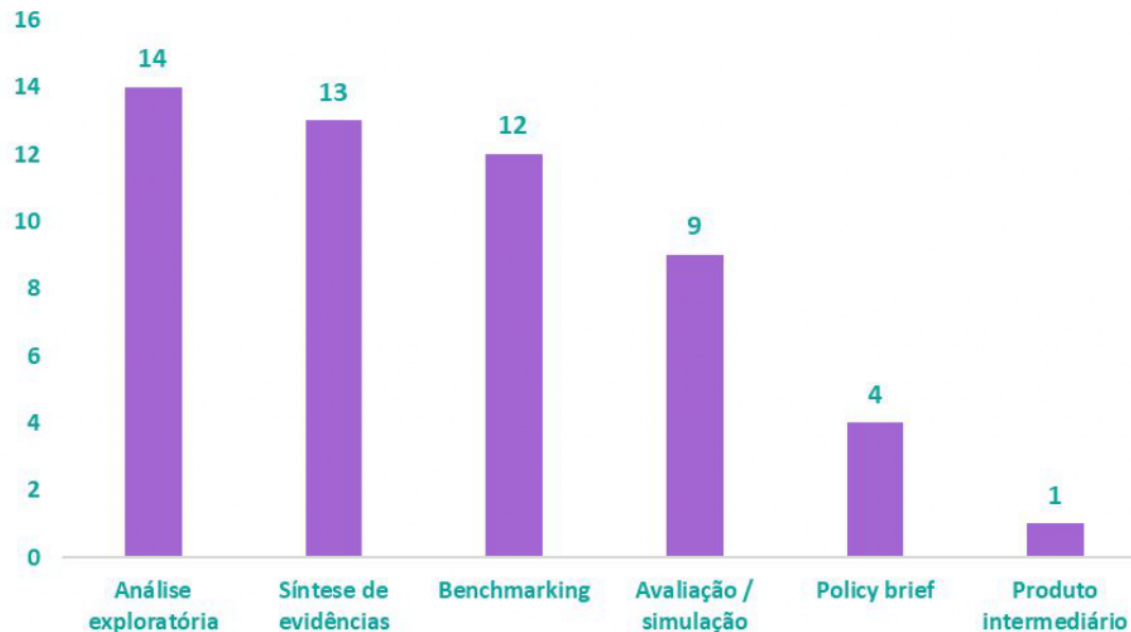
Resultados e aprendizados

- De 2020 a maio de 2024:
 - 96 produtos do Evidência Express
 - 53 produtos sobre políticas sociais
- Entendimento e **contextualização** das demandas dos gestores por avaliação e evidências é importante para a produção e para o uso da pesquisa.
- **Interação e colaboração** com gestores demandantes das evidências é crucial para seu engajamento com os resultados da pesquisa.
- Institucionalização precisa do fortalecimento de **capacidades**.

Distribuição de relatórios por tema de **política social** – 2020 a maio de 2024:

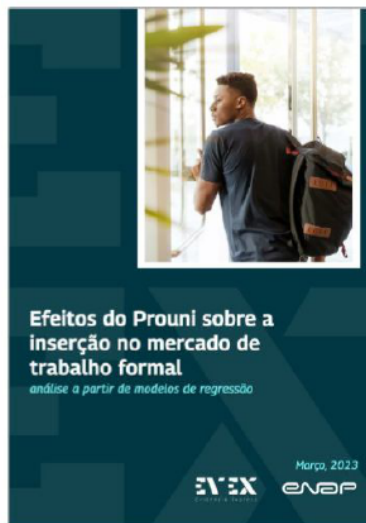
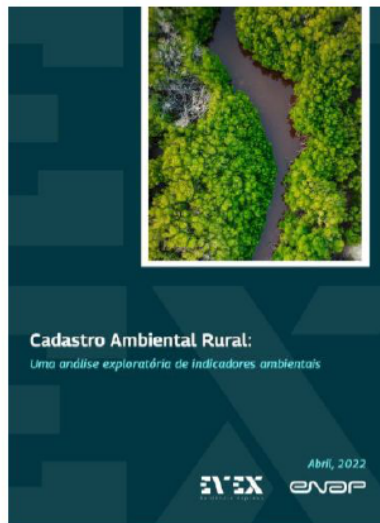


Distribuição de relatórios em **política social** por tipo de produto – 2020 a maio de 2024:



Trabalhamos com temas diversos

❖ Visite nosso repositório: <https://infogov.enap.gov.br/evidencias>



Agenda - Políticas Informadas por Evidências

- **Pesquisa** - Mapeamento do ecossistema de evidências no Executivo Federal - órgãos de políticas sociais.
 - Identificação das unidades e núcleos com competências para produzir ou intermediar/traduzir evidências.
- **Pesquisa** - Institucionalização do uso de evidências em políticas de mudança do clima
 - Ecossistema de produção, uso e disseminação de evidências, seus arranjos e capacidades em políticas de mudança do clima.
- **Curso** “Evidências para tomada de decisão em políticas públicas”, na EV.G.
- **Projeto** “incubadora” – como criar um serviço de resposta rápida em evidências e oficinas sobre organizações intermediadoras de conhecimento.

enap.gov.br

Contato:

evidencia.express@enap.gov.br

(61) 2020-3334

*Escola Nacional de
Administração Pública*

ENAP

- 1 - Parkhurst, J. (2017). *The politics of evidence: from evidence-based policy to the good governance of evidence* (p. 182). Taylor & Francis.
- Cairney, P. (2016). *The politics of evidence-based policy making*. Springer.
- Monaghan, M. (2010). The complexity of evidence: Reflections on research utilisation in a heavily politicised policy area. *Social Policy and Society*, 9(1), 1.
- Koga, N. M., Palotti, P. L. D. M., Couto, B. G. D., Lins, R. D. S., & Nascimento, M. I. B. D. (2022). O uso de múltiplas fontes de informação nas políticas públicas: um olhar sobre a burocracia federal brasileira. *Revista de Administração Pública*, 55, 1165-1190.
- 2 - Nutley S. et al. (2013). *What counts as good evidence?* Provocation paper for the Alliance for Useful Evidence. London: AUE.
- 3 - Bazalgette, L. (2020). *A Practical Guide for Establishing an Evidence Centre*. Alliance for Useful Evidence, Nesta, London
- Phipps, D. J., Brien, D., Echt, L., Kyei-Mensah, G., & Weyrauch, V. (2017). Determinants of successful knowledge brokering: A transnational comparison of knowledge-intermediary organizations. *Research for All*, no. 1 (January 2017): 126-137.
- Langer, L., Tripney, J. S., & Gough, D. (2016). *The science of using science: Researching the use of research evidence in decision-making*. London: EPPI Centre, University College London, 2016, 16–17.
- 4 - Romão, D. M. M. (2021). Como melhorar a cultura de uso de evidências no setor público brasileiro: síntese de aprendizados.[Oxford]; INASP. 21 p.