



## PLANO DE TRABALHO

### I - OBJETO

Estabelecimento de regime de cooperação mútua para a implantação de programas, ações e soluções, visando a melhoria da governança e da gestão pública estadual, a ampliação da cooperação federativa, e o aperfeiçoamento dos serviços prestados pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), pela Fundação Escola Nacional de Administração Pública (Enap) e pelo Governo do Estado da Bahia.

### II - OBJETIVOS

- Potencializar a transformação da gestão pública na Federação por meio da disponibilização de soluções e capacitações gratuitas do MGI e da Enap;
- Promover a melhoria da prestação dos serviços públicos com inovação, tecnologia, velocidade e bom atendimento, aumentando a confiança do cidadão no governo e a qualidade da democracia;
- Institucionalizar a relação federativa entre MGI, Enap e Governo do Estado da Bahia e atuar em complementaridade no apoio às gestões municipais; e
- Disseminar conhecimentos e práticas de gestão, governo digital e inovação na Administração Pública.

### III - RESULTADOS ESPERADOS

- Elevar a maturidade de gestão e governança do Estado da Bahia;
- Qualificar e ampliar o alcance das ofertas do MGI e da ENAP no território nacional; e
- Gerar conhecimento e comunidades de prática sobre os temas de gestão, governo digital e inovação.

### IV – METODOLOGIA DE TRABALHO

A elaboração, execução e repactuação, quando necessária, deste Plano se darão de forma colaborativa, a partir de consensos e compromissos, em atividades conjuntas, conforme relacionadas a seguir:

1. Realização de diagnósticos de maturidade nas dimensões: compras públicas, inovação, governança, governo digital, gestão documental, patrimônio, gestão de pessoas;
2. Visitas técnicas para alinhamento de estratégias, conhecimento de necessidades, definição de ações conjuntas, e troca de experiências;
3. Reuniões periódicas entre gerentes para monitoramento do cumprimento das ações e prazos propostos, podendo haver repactuação por mútuo acordo, inclusive por meio de inclusões de novas ações;
4. Articulação com atores da sociedade civil, setor produtivo, e universidades em prol da realização de objetivos e ações previstas no Plano;
5. Produção e compartilhamento de conteúdos e materiais de aprendizagem;
6. Participação em eventos, fóruns, congressos de interesse comum; e
7. Avaliação dos resultados alcançados com produção de nota técnica compreendendo impactos gerados e lições aprendidas.

## **V – GOVERNANÇA E MATRIZ DE RESPONSABILIDADES**

| EQUIPE DEDICADA                                                                                                                           | ATRIBUIÇÕES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SAEB/BA</b><br>Secretaria da Administração do Estado da Bahia                                                                          | <i>Gerente do Plano.</i> Gerenciar o plano de trabalho; apresentar ao MGI e à ENAP as demandas de adesão, integração e uso de soluções em nome do ente estadual; Articular, mobilizar e manter informadas as partes interessadas na equipe estadual; Monitorar a implementação e prestar informações ao MGI e ENAP; Realizar reuniões periódicas com o gerente do plano no MGI e ENAP;                       |
| <b>Áreas técnicas do Governo do Estado da Bahia identificadas no Plano</b>                                                                | <i>Integração de soluções.</i> Reportar necessidades e interesses no uso de soluções do MGI e da ENAP ao gerente do plano na Bahia; operacionalizar a adesão, integração e o uso de soluções disponibilizadas; Participar de reuniões e visitas técnicas; Compartilhar informações ao gerente do plano do Governo do Estado da Bahia;                                                                        |
| <b>DINOV/SEGES/MGI</b><br>Diretoria de Inovação, Secretaria de Gestão e Inovação, Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos | <i>Gerente do Plano.</i> Gerenciar o plano de trabalho; realizar reuniões periódicas com o gerente do plano no MGI e ENAP; Monitorar a implementação das soluções com as áreas responsáveis no MGI e ENAP; manter a equipes de MGI e ENAP informadas sobre o progresso; identificar e divulgar boas práticas estaduais em canais do MGI e ENAP; produzir relatórios de gestão e avaliar resultados do plano; |
| <b>AECF/MGI</b><br>Assessoria Especial de Cooperação Federativa, Gabinete do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos      | <i>Governança do Plano.</i> Colaborar na definição do escopo e no monitoramento da execução do plano de trabalho; organizar visitas técnicas do MGI e da ENAP à Bahia; cuidar da cooperação entre os entes federados; mobilizar atores do Governo Federal para superar eventuais obstáculos na execução do plano de trabalho;                                                                                |
| <b>Áreas técnicas do MGI e da Enap identificadas no Plano</b>                                                                             | <i>Integração de soluções.</i> Entender necessidades; prover soluções; realizar ajustes e melhorias às soluções; prestar assistência técnica.                                                                                                                                                                                                                                                                |

## VI – RESPONSÁVEIS PELO GERENCIAMENTO

**Partícipe 1: Governo do Estado da Bahia**

Gerente de plano: Luís Fernando Leite

E-mail do gerente de plano: luisfernando.leite@saeb.ba.gov.br

Gerente de plano substituto: Adriana Gusmão

E-mail do gerente de plano substituto: adriana.gusmao@saeb.ba.gov.br

**Partícipe 2: Governo Federal (MGI e Enap)**

Gerente de plano: Waldelio Almeida de Oliveira Filho

E-mail do gerente de plano: waldelio.filho@gestao.gov.br

Gerente de plano substituto: Luciano Pinheiro Costa

E-mail do gerente de plano substituto: luciano.p.costa@gestao.gov.br

**VII - PLANO DE AÇÃO PARA TRANSFORMAÇÃO**

| Ação                                                                                                                                                               | Prazo                                              | Responsável ESTADO                                                                                                                                | Responsável MGI/ENAP                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Municipalizar a transformação digital: Disponibilização do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) para os municípios, iniciando com piloto em Lauro de Freitas | Piloto – Dezembro /2024<br>Conclusão – Março /2026 | Anderson Vasconcelos Prazeres – Diretor de Inovação e Projetos de TIC (DIP/SAEB)                                                                  | Pedro Henrique de Paiva Moreira da Silva – Coordenação-Geral de Soluções em Processo Eletrônico (MGI) |
| 2. Municipalizar a transformação digital: Adesão de todos os municípios do estado a Rede Gov.Br                                                                    | Junho / 2025                                       | Igor Takenami - Coordenador de Transformação Digital (CTD /SAEB)                                                                                  | Régis Borges de Oliveira – Coordenação-Geral de Gestão da Rede GOV.BR (MGI)                           |
| 3. Municipalizar a transformação digital: Apoio a municípios na aplicação do autodiagnóstico de maturidade digital                                                 | Dezembro /2024                                     | Anderson Vasconcelos Prazeres – Diretor de Inovação e Projetos de TIC (DIP/SAEB); Igor Takenami - Coordenador de Transformação Digital (CTD/SAEB) | Régis Borges de Oliveira – Coordenação-Geral de Gestão da Rede GOV.BR (MGI)                           |
| 4. Municipalizar a transformação digital: Início da incorporação de serviços digitais municipais no Portal BA.Gov.Br                                               | Primeiro serviço - Junho /2024<br>Março / 2026     | Igor Takenami - Coordenador de Transformação Digital (CTD/SAEB)                                                                                   | Régis Borges de Oliveira – Coordenação-Geral de Gestão da Rede GOV.BR (MGI)                           |
| 5. Elaborar estratégia estadual de governo digital                                                                                                                 | Junho / 2025                                       | Luís Fernando de Carvalho – Superintendente de Gestão e Inovação (SGI); Igor Takenami - Coordenador de Transformação Digital (CTD/SAEB)           | Régis Borges de Oliveira – Coordenação-Geral de Gestão da Rede GOV.BR (MGI)                           |

|                                                                                                                                                                                                |               |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Aderir ao Conecta gov.br                                                                                                                                                                    | Junho/ 2024   | Luís Fernando de Carvalho – Superintendente de Gestão e Inovação (SGI); Igor Takenami – Coordenador de Transformação Digital (CTD/SAEB)                                                                                                         | Marcelo Koenig Ferreira – DEDAD/SGD (MGI)                                                                                   |
| 7. Integrar o SEIA ao Login Gov.Br                                                                                                                                                             | Dezembro/2024 | Igor Takenami – Coordenador de Transformação Digital (CTD/SAEB); Daniela Fernandes Teixeira – Diretora Geral (SEMA); Leandro José do Carmo Almeida (SEMA)                                                                                       | Pollyanna Carla Oliveira Dias DEPID (MGI)<br><br>João Vicente Marques Lagüéns – Diretoria do Cadastro Ambiental Rural (MGI) |
| 8. Realizar intercâmbio técnico sobre os sistemas de cadastro SICAR (MGI) e CEFIR (BA)                                                                                                         | Agosto/2024   | Alexandre Simões – Diretor Geral da Companhia de Desenvolvimento e Ação regional (CAR); Jacson Machado – Técnico de Regularização Fundiária e Ambiental (CAR/SDR); Aldo Carvalho – Assessor Especial do Gabinete da Secretaria de Meio Ambiente | João Vicente Marques Lagüéns – Diretoria do Cadastro Ambiental Rural (MGI)                                                  |
| 9. Desenvolvimento de soluções para verificação de informações nas declarações do CAR; Apoio ao desenvolvimento de integração de informações visando análises do CAR no CEFIR (BA)/SICAR (MGI) | Julho/2025    | Alexandre Simões – Diretor Geral da Companhia de Desenvolvimento e Ação regional (CAR); Jacson Machado – Técnico de Regularização Fundiária e Ambiental (CAR/SDR); Aldo Carvalho – Assessor Especial do Gabinete da Secretaria de Meio Ambiente | João Vicente Marques Lagüéns – Diretoria do Cadastro Ambiental Rural (MGI)                                                  |
| 10. Evolução de política para CAR de povos e comunidades tradicionais                                                                                                                          | Novembro/2024 | Alexandre Simões – Diretor Geral da Companhia de Desenvolvimento e Ação regional (CAR); Jacson Machado – Técnico de Regularização Fundiária e Ambiental (CAR/SDR); Aldo Carvalho – Assessor Especial do Gabinete da Secretaria de Meio Ambiente | João Vicente Marques Lagüéns – Diretoria do Cadastro Ambiental Rural (MGI)                                                  |

|                                                                                                                                                                        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 11. Relatar experiência do estado de contratação de avaliadores de imóveis públicos, por meio de credenciamento, no VitrineGov                                         | Julho/2024     | Hemerson Cardoso Guimarães - Superintendente de Patrimônio (SUPAT);<br>Laura Protásio - Diretora de Administração de Bens Imóveis (SUPAT)                                                                                                                                                               | Waldelio Almeida de Oliveira Filho – Diretoria de Inovação Governamental (MGI) |
| 12. Compartilhar metodologias e ferramentas do Projeto Racionaliza                                                                                                     | Dezembro /2024 | Hemerson Cardoso Guimarães - Superintendente de Patrimônio (SUPAT);<br>Márcia Hlavnicka-Diretora de Projetos e Orçamento (SUPAT); Vera Lúcia Gibaut - Diretora de Edificações, Manutenção e Conservação de Prédios Públicos (SUPAT); Laura Protásio - Diretora de Administração de Bens Imóveis (SUPAT) | Luciano Pinheiro Costa – Diretoria de Inovação Governamental (MGI)             |
| 13. Estruturar escola de governo do Estado da Bahia                                                                                                                    | Junho/2024     | Adriano Tambone - Superintendente de Recursos Humanos; Elianna Almeida Rebouças - Coordenadora de Desenvolvimento do Servidor e Ensino à Distância - SRH/DPLD/DDE                                                                                                                                       | Soraya Zacarias Drumond de Andrade – Diretoria Executiva (ENAP)                |
| 14. Realizar intercâmbio técnico sobre dimensionamento da força de trabalho e planejamento de pessoal                                                                  | Maio/2024      | Adriano Tambone - Superintendente de Recursos Humanos; Claudinei de Sousa Pereira - Coordenador de Ações Modernização de Gestão de RH - SRH/DPLD                                                                                                                                                        | Mariana Brito – Assessoria Especial de Cooperação Federativa                   |
| 15. Realizar intercâmbio técnico sobre inovação aplicada à solução de problemas públicos (Plataforma de inovação aberta do GNova/ENAP - Espaços colaborar da SECTI/BA) | Julho/2024     | Adriano Tambone - Superintendente de Recursos Humanos; Elianna Almeida Rebouças - Coordenadora de Desenvolvimento do Servidor Ensino à Distância - SRH/DPLD/DDE ; Claudinei de Sousa Pereira - Coordenador de Ações Modernização de Gestão de RH - SRH/DPLD                                             | Luis Guilherme Izycki – Gnova (ENAP)                                           |
| 16. Realizar intercâmbio técnico sobre iniciativas de inovação voltada para gestão de pessoas (LabGov/BA – LABORA!gov/MGI)                                             | Julho/2024     | Barbara Carole Passos Alves – Diretora de Inovação e Competitividade (SECTI); Murilo Serafim Costa – Diretor (SECTI)                                                                                                                                                                                    | Claudia da Costa Martinelli Wehbe – Diretoria de Inovação Governamental (MGI)  |

|                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 17. Realizar intercâmbio técnico sobre iniciativas voltadas à inovação por meio de ciências comportamentais aplicadas (LabGov/BA – CINCO/MGI)                                                                                                           | Março/2025   | Barbara Carole Passos Alves – Diretora de Inovação e Competitividade (SECTI); Murilo Serafim Costa – Diretor (SECTI)                                                                                                                                       | Claudia da Costa Martinelli Wehbe – Diretoria de Inovação Governamental (MGI) |
| 18. Compartilhar modelo do Programa de Gestão e Desempenho                                                                                                                                                                                              | Julho/2024   | Adriano Tambone - Superintendente de Recursos Humanos; Elianna Almeida Rebouças - Coordenadora de Desenvolvimento do Servidor Ensino à Distância - SRH/DPLD/DDE; Claudinei de Sousa Pereira - Coordenador de Ações Modernização de Gestão de RH - SRH/DPLD | Claudia da Costa Martinelli Wehbe – Diretoria de Inovação Governamental (MGI) |
| 19. Implementar Decreto Federal nº 11.430/2023 (reserva de vagas para mulheres em situação de violência nas contratações públicas) no âmbito do estado                                                                                                  | Junho/2024   | Camilla Batista – Superintendente de Prevenção e Enfrentamento à Violência contra a Mulher (SPM)                                                                                                                                                           | Mariana Brito – Assessoria Especial de Cooperação Federativa                  |
| 20. Editar regulamentação estadual dos artigos da Lei nº 14.133/2021 que tratam da reserva de percentual de vagas para mulheres em situação de violência nas contratações públicas e do reconhecimento da prática de ações de equidade pelos licitantes | Outubro/2024 | Camilla Batista – Superintendente de Prevenção e Enfrentamento à Violência contra a Mulher (SPM)                                                                                                                                                           | Mariana Brito – Assessoria Especial de Cooperação Federativa                  |
| 21. Realizar intercâmbio técnico sobre sistema de gestão de compras (Compras.gov.br – SIMPAS)                                                                                                                                                           | Julho/2024   | Liliane Britto – Superintendente de Recursos Logísticos (SRL/SAEB); Geisiane Dias Magalhães- Diretora de Suporte à Logística (SRL/SAEB))                                                                                                                   | Mateus Silva Teixeira – Diretoria de Normas e Logística                       |
| 22. Compartilhar os modelos de contratação do Almoxarifado Virtual Nacional, de apoio administrativo com solução tecnológica integrada (IMR), de mobiliário corporativo como serviço e de facilities para administração predial                         | Agosto/2024  | Liliane Britto – Superintendente de Recursos Logísticos (SRL/SAEB); Andressa Castelo Branco Schettini - Diretora da Coordenação de Serviços Compartilhados do CAB (SRL/ SAEB)                                                                              | Marfisa Carla de Abreu Maciel Castro – Central de Compras                     |
| 23. Disseminar o sistema de gestão de compras Compras.gov.br e a trilha de capacitação/certificação sobre NLLC para os municípios da Bahia                                                                                                              | Outubro/2024 | Liliane Britto – Superintendente de Recursos Logísticos (SRL/SAEB); Geisiane Dias Magalhães- Diretora de Suporte à Logística (SRL/SAEB).                                                                                                                   | Mateus Silva Teixeira – Diretoria de Normas e Logística                       |

|                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 24. Participar da evolução do Transferegov.br para estados e municípios                                          | Dezembro/2025 | Juliana Rodrigues Carneiro Galvão- Diretora de Soluções em Gestão (DSG/ SAEB)                                                                                                                                                     | Regina Lemos de Andrade – Departamento de Transferências e Parcerias                |
| 25. Aderir ao Obrasgov.br e integrá-lo ao sistema de gestão de obras (Polo)                                      | Julho/2024    | Hemerson Cardoso Guimarães - Superintendente de Patrimônio (SUPAT); Márcia Hlavnicka- Diretora de Projetos e Orçamento (SUPAT); Vera Lúcia Gibaut - Diretora de Edificações, Manutenção e Conservação de Prédios Públicos (SUPAT) | Giovanna Barreto Ferreira – Departamento de Transferências e Parcerias              |
| 26. Aplicar Modelo de Governança e Gestão Pública (Gestaopublicagov.br)                                          | Setembro/2024 | Milton de Souza Coelho Filho – Superintendente de Gestão Estratégia (SEPLAN); Juliana Rodrigues Carneiro Galvão- Diretora de Soluções em Gestão (DSG/ SAEB)                                                                       | Tâmara da Conceição Carvalho de Castro – Departamento de Transferências e Parcerias |
| 27. Apoiar a aplicação do Modelo de Governança e Gestão Pública (Gestaopublicagov.br) pelos municípios do estado | Outubro/2024  | Milton de Souza Coelho Filho – Superintendente de Gestão Estratégia (SEPLAN)                                                                                                                                                      | Tâmara da Conceição Carvalho de Castro – Departamento de Transferências e Parcerias |
| 28. Realizar evento de mobilização e engajamento para a parceria com apresentação de soluções e debates          | Agosto/2024   | Luís Fernando de Carvalho – Superintendente de Gestão e Inovação (SGI)                                                                                                                                                            | Mariana Brito – Assessoria Especial de Cooperação Federativa                        |
| 29. Realizar evento de troca de experiências, divulgação de resultados e repactuações                            | Março/2025    | Luís Fernando de Carvalho – Superintendente de Gestão e Inovação (SGI)                                                                                                                                                            | Mariana Brito – Assessoria Especial de Cooperação Federativa                        |

## VIII - VIGÊNCIA

A vigência deste plano de trabalho está vinculada à data de vigência do ACT .

Documento assinado eletronicamente

EDELVINO DA SILVA GÓES FILHO

Secretário da Administração do Governo do Estado da Bahia



Documento assinado eletronicamente por **EDELVINO DA SILVA GÓES FILHO, Usuário Externo**, em 22/03/2024, às 11:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.economia.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **40879772** e o código CRC **8A16BF84**.

Referência: Processo nº 19973.004223/2024-52.

SEI nº 40879772