

# 10 lições aprendidas sobre processos colaborativos para construção e avaliação de políticas públicas



Rodrigo Narcizo

# Rodrigo Narcizo

---



Mestre em Educação, pedagogo, servidor público federal da Agência Nacional de Aviação Civil, colaborador da Enap em diversas atividades de ensino e projetos e cofundador da rede Conexão Inovação Pública.



[linkedin.com/in/rodrigo-narcizo](https://www.linkedin.com/in/rodrigo-narcizo)

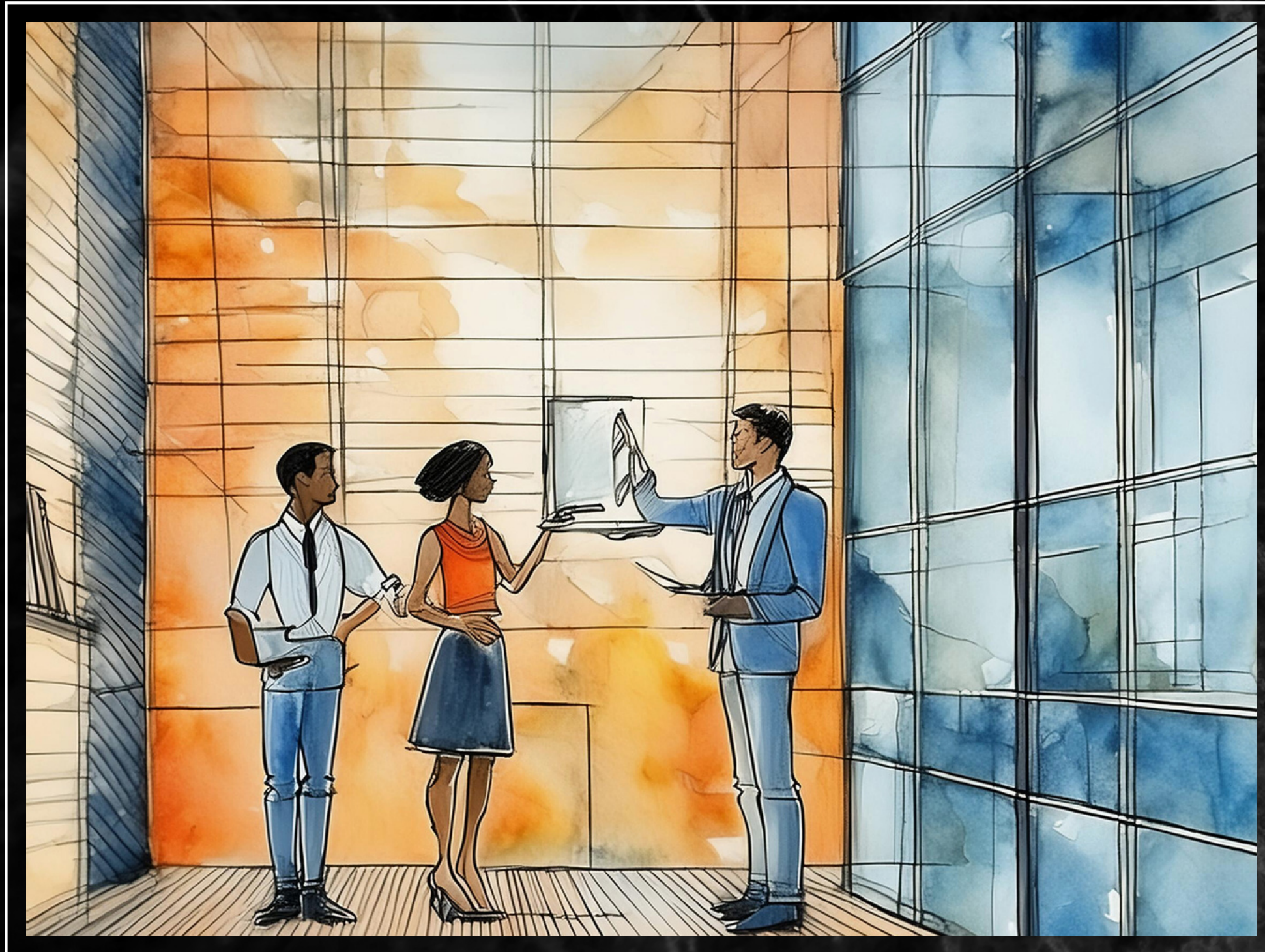
Já participou de diversos projetos governamentais relacionados à regulação e políticas públicas, em análises Ex-Ante, Ex-Post e Análise de Impacto Regulatório (AIR).

Também desenvolveu uma caixa de ferramentas para AIR e Sandbox Regulatório.

E, acima de tudo, é apenas um **aprendiz**.

# 1. Utilizarás Métodos e Técnicas Apropriadas

---



A colaboração precisa  
de métodos e técnicas  
apropriadas para  
funcionar.

## 2. Valorizarás Conhecimento e Experiência

---



As pessoas que participam do processo precisam ter o conhecimento e a experiência relacionada à política pública.

### 3. Ouvirás as Vozes Dissonantes

---

Divergência é uma parte essencial do processo e as vozes dissonantes precisam ser ouvidas.



## 4. Mostrarás o Processo Continuamente

---

Mostre o processo o tempo inteiro para que as pessoas vejam o quanto construíram e o quanto ainda falta.



## 5. Buscarás pelo Consentimento em Grupos Diversos

---



Em um grupo diverso,  
busque pelo  
consentimento, ao invés  
do consenso, durante as  
etapas de tomada de  
decisão.

## 6. Criarás Espaços para Ideias Individuais

---



Colaboração necessita  
de momentos para a  
exposição individual de  
ideias e posições sem  
interferência dos demais  
participantes.

## 7. Permitirás que o Grupo Tome suas Próprias Decisões

---



Deixe o grupo tomar as suas próprias decisões e siga em frente no processo, mesmo que nem todo mundo concorde com elas.

## 8. Farás o Melhor Uso do Tempo Disponível

---



Você nunca terá o tempo ideal para amadurecer as discussões, então faça o melhor uso possível do tempo que tiver disponível.

## 9. Basearás a Colaboração em Dados Concretos

---



Existe uma enorme  
diferença entre  
colaboração baseada  
em dados e baseada em  
achismos.  
Use sempre a primeira.

## 10. Respeitarás os Papéis no Processo

---



Cada pessoa colabora dentro do seu papel dentro do processo: facilitadores tem a função de extrair o melhor das pessoas, mas o conhecimento, experiência e decisões vem dos participantes.

Muito obrigado!



A colaboração verdadeira é um ato de humildade e do reconhecimento de que as pessoas têm saberes diferentes que se unem para um objetivo em comum.

- Rodrigo Narcizo