

INSTITUTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

A Experiência de Ensino de Avaliação de Políticas Públicas no Programa de Estudos Estratégicos da Defesa e da Segurança da UFF

Luiz Pedone

Laboratório de Pesquisa Defesa & Política[s]



EVERT VEDUNG

LUIZ PEDONE

Avaliação de Políticas Públicas
e
Laboratório de Prática de Avaliação em Programas Governamentais de Defesa

INSTITUTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

Universidade Federal Fluminense - Instituto de Estudos Estratégicos
Laboratório de Pesquisa Defesa & Política[s]

Cooperação Suécia-Brasil



Evert Vedung
Emeritus Professor, Political Science



Luiz Pedone
Professor Políticas Públicas, INEST

INSTITUTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

COOPERACÃO SUÉCIA-BRASIL

INTERVENÇAO 1. PROJETO DE PESQUISA Luiz Pedone na Suécia

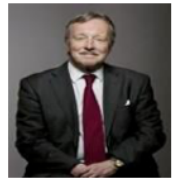
- **ESTAGIOs SÊNIOR CAPES 2012/13 – 2013/14 – 2015**
- **Pesquisador Visitante 2016 - 2017 – 2018 – 2020**
- **POLÍTICAS DE DEFESA E DE SEGURANÇA - POLÍTICAS INDUSTRIAIS E TECNOLÓGICAS PARA A DEFESA NA SUÉCIA - POLÍTICAS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA Projeto FX 2 - Gripen NGBR**
- Principais instituições:

Uppsala University (Evert Vedung) Stockholm University (F Uggla; Andres Rivarola) SIPRI SAAB AB Group/ SAAB Technologies

Sveriges Riksdag Ministry Defence CRISMART (Bengt Sundelius) FOI FMV

Bjorn von Sydow





GUNNAR HULT
Military StudieS

APOIO:

CAPES

FAPERJ

STINT
Stiftelsen för internationalisering av högre utbildning och forskning
The Swedish Foundation for International Cooperation in Research and Higher Education

Cooperação Suécia-Brasil

Intervencão 2. Curso Intensivo de Avaliação de Políticas Públicas na UFF
Laboratório Prática de Avaliação de Programas Governamentais de Defesa e Segurança
Extensão – Pós-graduação -
2013 – 2014 – 2015 – 2016 - 2017

- **EVERT VEDUNG**
- **LUIZ PEDONE**

- **Composição dos alunos**
  - Pós-graduandos
  - Extensão - profissionais e pós-doutorandos
  - último ano da graduação

UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE
INSTITUTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

CURSO DE EXTENSÃO

AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

E

LABORATÓRIO DE DEFESA E POLÍTICA(S)

SEGUNDAS, QUARTAS E SEXTAS
DE 9H ÀS 13H
DE 15/10 A 8/11
NO INEST

EVERT VEDUNG
PROFESSOR EMÉRITO
UNIVERSIDADE DE UPPSALA - SUÉCIA
PROFESSOR SENIOR
UNIVERSIDADE LINNAEUS - SUÉCIA

LUIZ PEDONE
PROFESSOR ADJUNTO INEST
FUNDADOR DA ONG
TRANSPARÊNCIA BRASIL

DURAÇÃO: 60 HORAS

Inscrições em http:www.inest.uff.br

ORGANIZADORES
PROF. EDUARDO HELENO
PROF. LUIZ PEDONE

EQUIPE DE APOIO
BÁRBARA DUTRA
LUCAS PINHEIRO

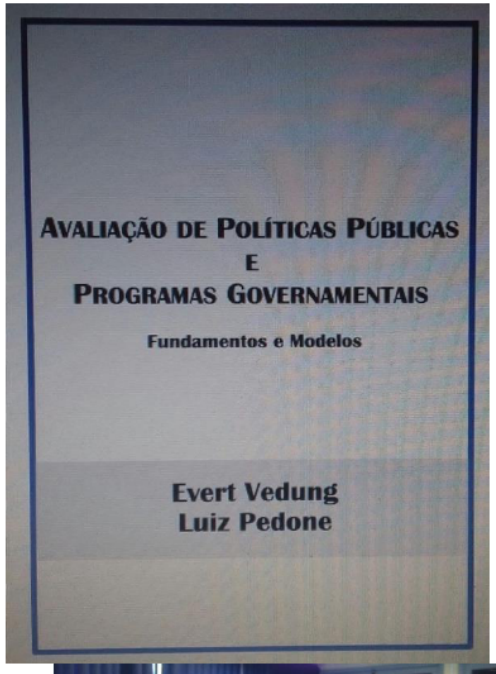
APOIO:

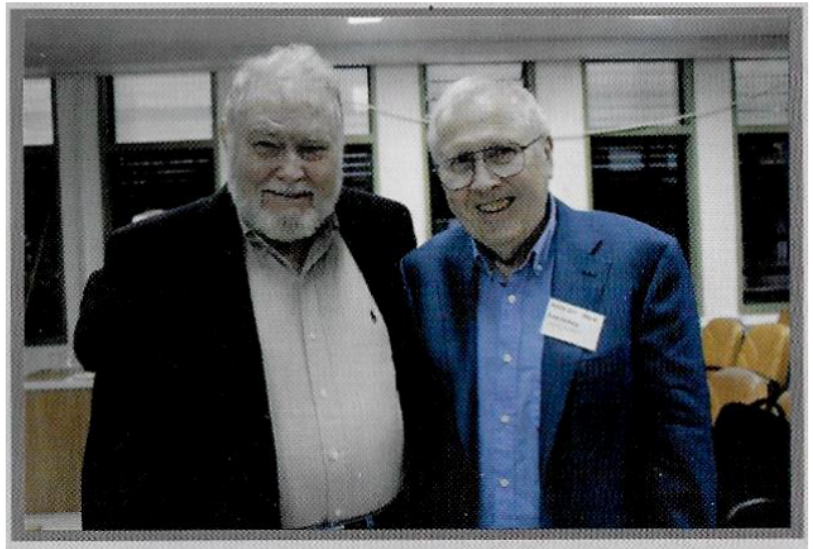
PROEX
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

FAPERJ
Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro

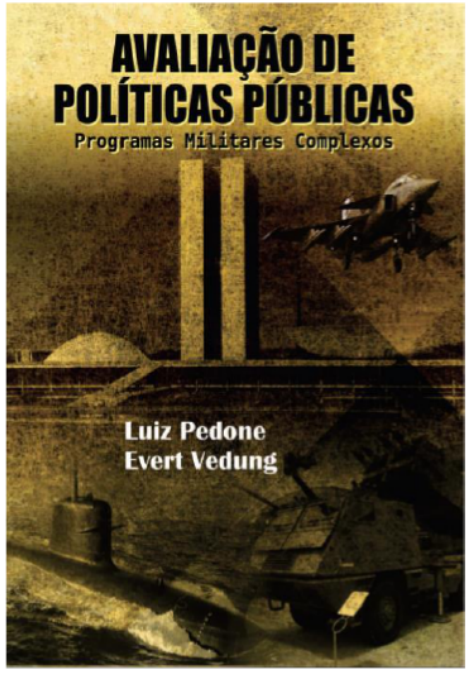
RESULTADOS PRINCIPAIS –

- Livros
- Especialistas em Avaliação
- Artigos acadêmicos
- Teses, Dissertações e Monografias





Luiz Pedone (E) e Evert Vedung







I COURSE ON EVALUATION OF PUBLIC POLICIES

Laboratory Practice on Evaluation of Governmental Programs

2013

Papers presented:

Barbara Dutra Lameira Ottero - *National Defense Strategy (NDS): policy analysis and evaluation of programs developed under the aegis of NDS, 2008-2012*
Clarissa Gotelipe; Rafael Piccinini Machado - *Avaliação do Programa Nacional do Álcool (Evaluation of the National Alcool/Ethanol Program)*
Énio Viegas Filipe Chingotuane - *Avaliação de Políticas Públicas de Defesa e Segurança: aplicando os modelos de avaliação às reformas do sector da Segurança em Moçambique Evaluating Defence and Security Public Polices: applying the evaluation models to the reforms of the Security Sector in Mozambique)*
Flavia Seidel - *Demobilization of Paramilitary Groups in Colombia – an evaluation study*
Hery Pessôa Nogueira - *Avaliação Parcial do Projeto A-Darter e como as Políticas Públicas influenciaram este Projeto Bilateral (Partial Evaluation of the A-Darter Project and how Public Policies influenced this Bilateral Project).*
Leandro A. Pinotti; Lucas Peixoto Pinheiro da Silva - *O programa AMX e sua consequência para o desenvolvimento da tecnologia aeronáutica do Brasil. (The AMX program and its consequences for the development of aeronautical Technology in Brazil.)*
Nathalie Torreão Serrão; Thiago Pacheco Ramos - *The Offset Policy Evaluated through the HX-Br Compensatory Perspective*
Pedro Fonseca Junior; Rodrigo Azeredo - *Avaliação da fase inicial do Programa de Desenvolvimento de Submarinos: implantação da Unidade de Fabricação de Estruturas Metálicas (Evaluation of the inital phse of the Submarine Development Program: implementing the Metal Structures Fabrication Unit)*
Roney Monteiro; Paloma Cupello - *Análise de Políticas Públicas: o projeto de lei do novo estatuto do estrangeiro. (Public Policies Analysis: Project of Law on the New Statute for Foreign Migrants)*
SuzanaVasconcelos Cortez Bispo - *Implementation of UPP - Pacifying Police Units in the State of Rio de Jan**eiro***
Thiago Jacobino Honório - *The Brazilian Defense Cyber Command: A Public Evaluation perspective in the Defense sector*
Tito Lívio Barcellos Pereira - *O Fundo de Estabilização da Federação Russa: sua importância e desdobramentos na modernização do país. (Stabilization Fund of the Russian Federation: its importance and its unfolding on the modernization of the country)*





Caroline Reis Ribeiro; Gabriele Marina Molina Hernandez; João Gabriel Silva Lansillote -*Avaliação do Projeto Piraí Digital (Evaluation of the Program City of Pirai Digital)*

Raphael Lamas Pinciara - *The Restrictions of the TFEU's Article 346 in the European Defence Industry and The Instrumentality of the CSDP*

Felipe Medeiros; Leandro A. Pinotti; Lucas Peixoto Pinheiro da Silva; Pedro Henrique Peres - *Avaliação Inicial da Implementação do Programa VBTP-MR Guarani*
(Initial Implementation Evaluation of the VBTP-MR Guarani Program)

Everaldo de Carvalho Neto; Hery Pessôa Nogueira; Mariana Guimarães Alves da Silveira; Urias da Silva Fernandes Júnior – *PROSUB - Submarine Development Program: Social-Environmental Impacts*

Alexandre Rocha Violante; Barbara Dutra Lameira Ottero; Guilherme Tadeu Berriel da Silva Oliveira; João Pedro Sá Teles - *Evaluation of Public Policy – The implementation of PROSUPER – Surface Ships Navy Program*



2014 Group

ustrial and Technological Base of the Brazilian Navy)
anco Martins - *Avaliação do Programa KC-X: A aeronave KC-390 como uma resposta às*
rça Aérea Brasileira (Evaluation of the KC-X Program: The KC-390 aircraft as a response to the needs of the Brazilian Air Force)
os de Andrade Alencar - *O Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas e a Indústria Espacial Brasileira (The Geostationary Defense and Strategic Communications Satellite and the Brazilian Space Industry)*
e Castilho - *Immigrants Integration Programs: a City of São Paulo Case Study*
Antoniazzi Ronconi - *Evaluating Defense Planning in Brazil: Comparing the 1973-1984 and 2003-2014 Periods*
iva Ribeiro; Ingrid Erthal Martinez - *Evaluation Of Public Policy: a comparative study on Cyber Security of Brazil and the United States*
za Silva - *Evaluation of the Economic Development in South America: the BNDES Funding for Physical Integration.*
ra de Araújo - *Women Trafficking: a Mercosul Solution*
ontero - *Evaluation on Brazil-Bolivia impasse about Hydrocarbon*
cle is an analysis of the impasse between Brazil and Bolivia concerning
I Maior **-** *Brazil's Strategic Program for Software and Services in Information Technology 2012-2015*
vila Goulart - *Evaluating Policy Implementation at Unasur: the South American Registry of Military Inventories*
aula - *Public Policy Failure: the Brazil – Ukraine Space Cooperation Treaty*
olina - *Energy Security: Solar energy and the reformulation of energy production in China*
oreira dos Santos; Victoria Viana Souza Guimarães - *Evaluation of Viva Rio's Project "Honor and Respect for Bel Air"*






Papers presented :

Agdan Miranda Fernandes - *Niterói Award system by performance for police officers. Evaluation of the public policy intervention by client-oriented model.*
Camilla Apolinário da Rosa - *Evaluation of UNTAET Gender Affairs Unit on the Promotion of Gender Equality in East Timor*
Cesar Castello Branco Martins; Leandro Augusto Pinotti; Rebeca Araújo de Oliveira - *Analysis of the FX-2 Program and its implementation*
Gabriela Barcelos; Luana F. Roque – *Segurança Pública no Rio de Janeiro: Análise e Avaliação do Programa Unidade de Polícia Pacificadora (Public Safety in Rio de Janeiro: analysis and evaluation of the Pacifying Police Unit Pro*
Gabriele Marina Molina Hernández - *Antarctica: rebuilding the new Brazilian station.*
Leticia Spezani Resende - *Harm Reduction Program: a Brazilian case study*
Felipe Paredes Gama; Marcela Rangel dos Santos Oliveira - *The Issue about Mandatory Voting in Brazil*
Raquel Prado; Yanca Borges Campos Tonhati - *UN peacekeeping operations: The Community Violence Reduction (CVR) in Haiti*
Roberta Helena Moreira dos Santos - *Evaluation of Monuc's Protection of Civilians Program*
2009-2010
Salete Maria Lopes - *The Implementation of an Integrated Information Management System in the City of Niteroi*



2016 Group



2016 - Evert Vedung, Luiz Pedone e Paulo Calmon

V COURSE ON EVALUATION OF PUBLIC POLICIES

Laboratory Practice on Evaluation of Governmental Programs

2017

Oral presentations:

Arthur Martins Teles Buffon	Carolina Paciência de Souza
José Cesar Lira dos Santos Filho	Kamilla Bussinger Ribeiro Short
Gabriel Gonçalves Loureiro	João Pedro de Oliveira levy
Karime Pereira Ribeira Lima	Marcela Nunes Aguiar
Maria Raquel Nunes Serrão	Rita de Cássia Oliveira Feodrippe
Pérsio Glória de Paula	Rafael Laginha do Nascimento

Karina de Paula

Monitors: Lucas Peixoto Pinheiro da Silva, Mariana Guimarães da Silveira





2017 Group

Mini Course on Public Policy - Evert Vedung e Luiz Pedone

Work Group Public Policies coordinated by Luiz Pedone

-



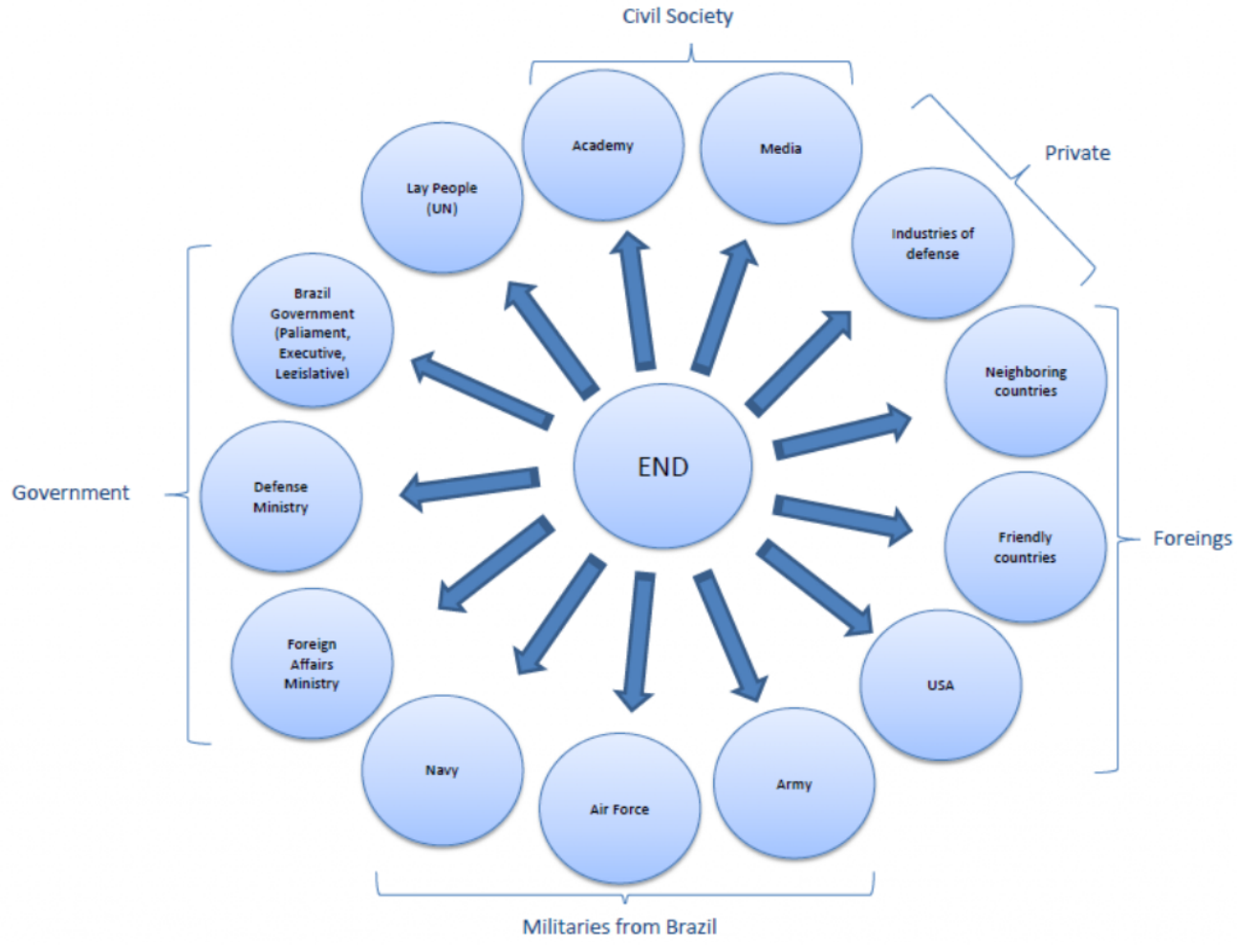
Mini Course EBERI 2017

Estudos de caso

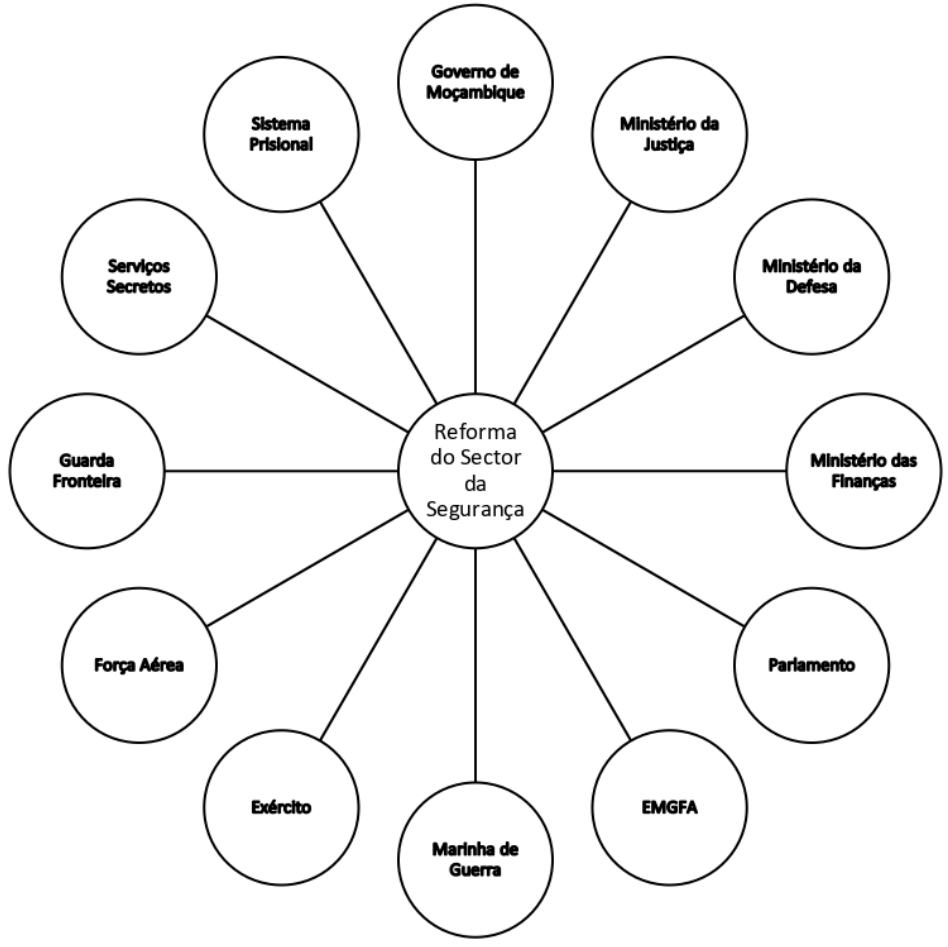
Relatórios e Trabalhos feitos nos Cursos de Avaliação de PP anteriores

1. **Implementação da END (Bárbara Dutra)**
2. **Reforma do Setor de Segurança e Moçambique (Enio Chingotuane)**
3. **Desmobilização de Grupos Paramilitares na Colômbia (Flávia Seidel)**
4. **Programa AMX (Leandro Pinotti e Lucas Pinheiro)**
5. **The Offset Policy Evaluated Through The HX-BR Compensatory Perspective (Nathalie Serrão e Thiago Pacheco)**
6. **PROSUB (Pedro Fonseca Jr. e Rodrigo Azeredo; Roberto Rosendo e Átila Márcio da Silveira Lima)**
7. **Imigração de Bolivianos (Roney Monteiro e Paloma Cupello)**
8. **Fundo Soberano da Federação Russa (Tito Lívio)**
9. **CD Ciber (Thiago Honório)**

Modelo de stakeholders (END Bárbara dutra)

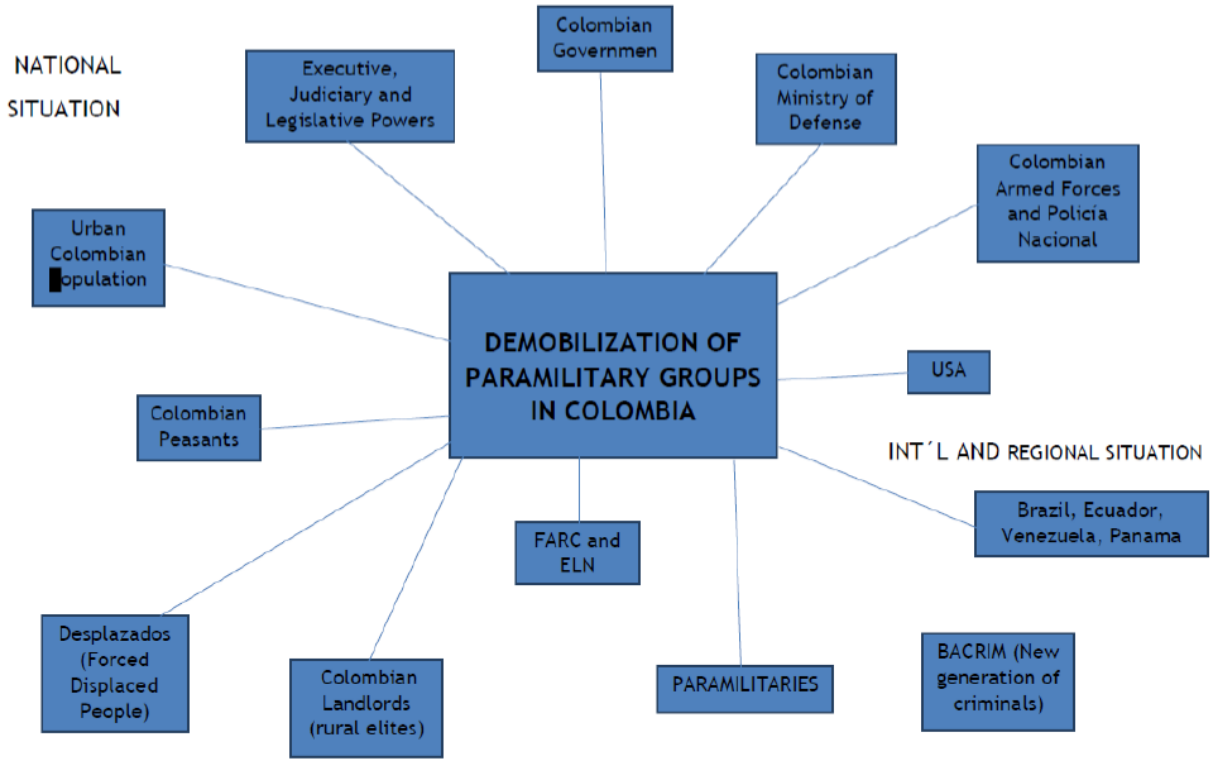


Modelo de stakeholders (RSS ENIO CHINGOTUANE)



Modelo de stakeholders (FLÁVIA SEIDEL)

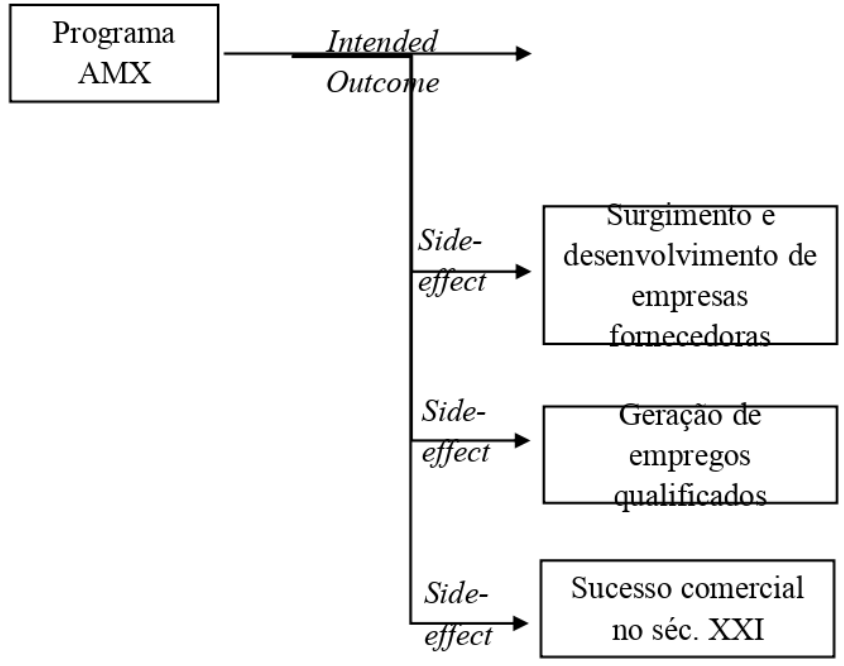
Demobilization of Paramilitary Groups in Colombia - Stakeholders model



Brasil, Ecuador, Venezuela and Panama, may be latent or unconscious stakeholders. The others are conscious stakeholders.

Paramilitaries are the main clients of this implementation.

Modelo de EFEITOS COLATERAIS (amx)



EFEITOS COLATERAIS





CONCLUSÕES

- Impactos do programa AMX para elevação do patamar tecnológico da indústria aeronáutica brasileira:
- Qual o objetivo do programa e taxa de sucesso em seu cumprimento?
- Quais são os resultados e efeitos colaterais do programa (*outcomes* e *side-effects)*
- Como foram divididos os custos?

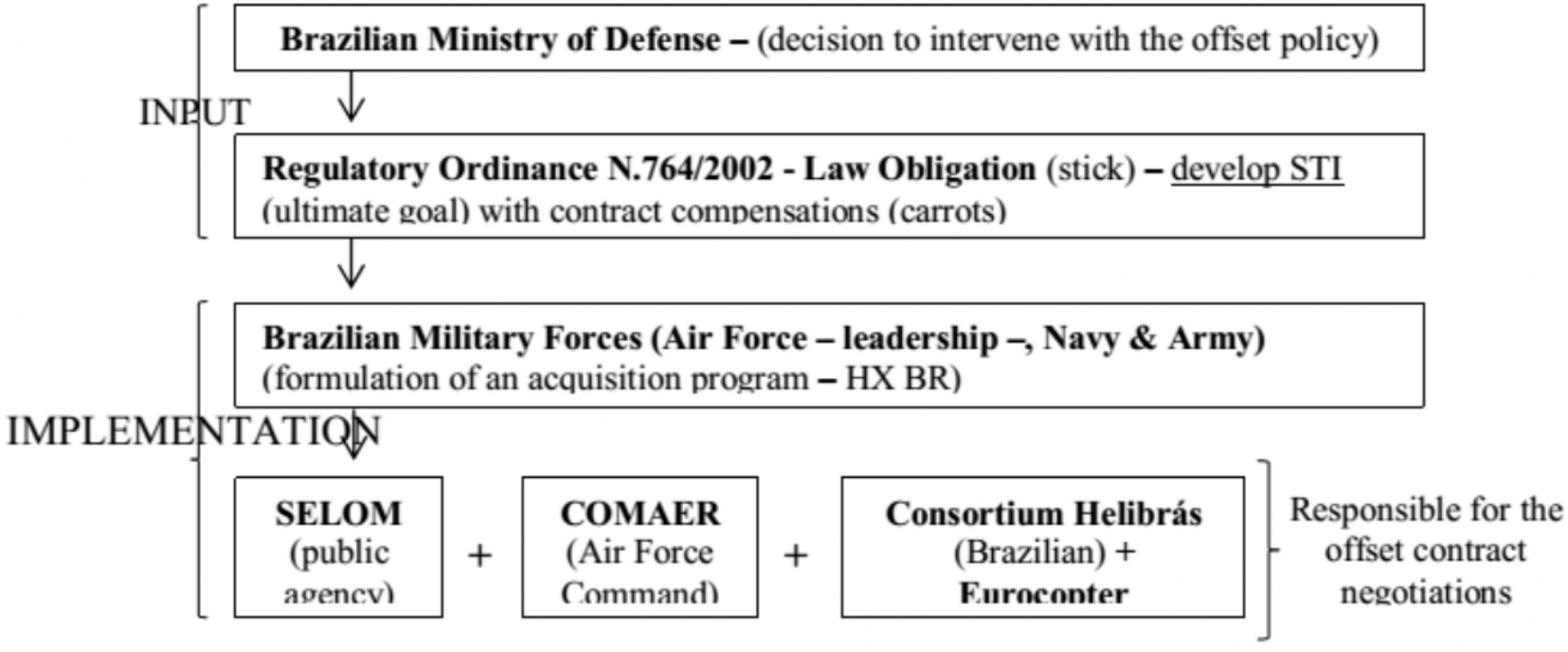
THE OFFSET POLICY EVALUATED THROUGH THE HX-BR COMPENSATORY PERSPECTIVE

➢THE PROGRAM

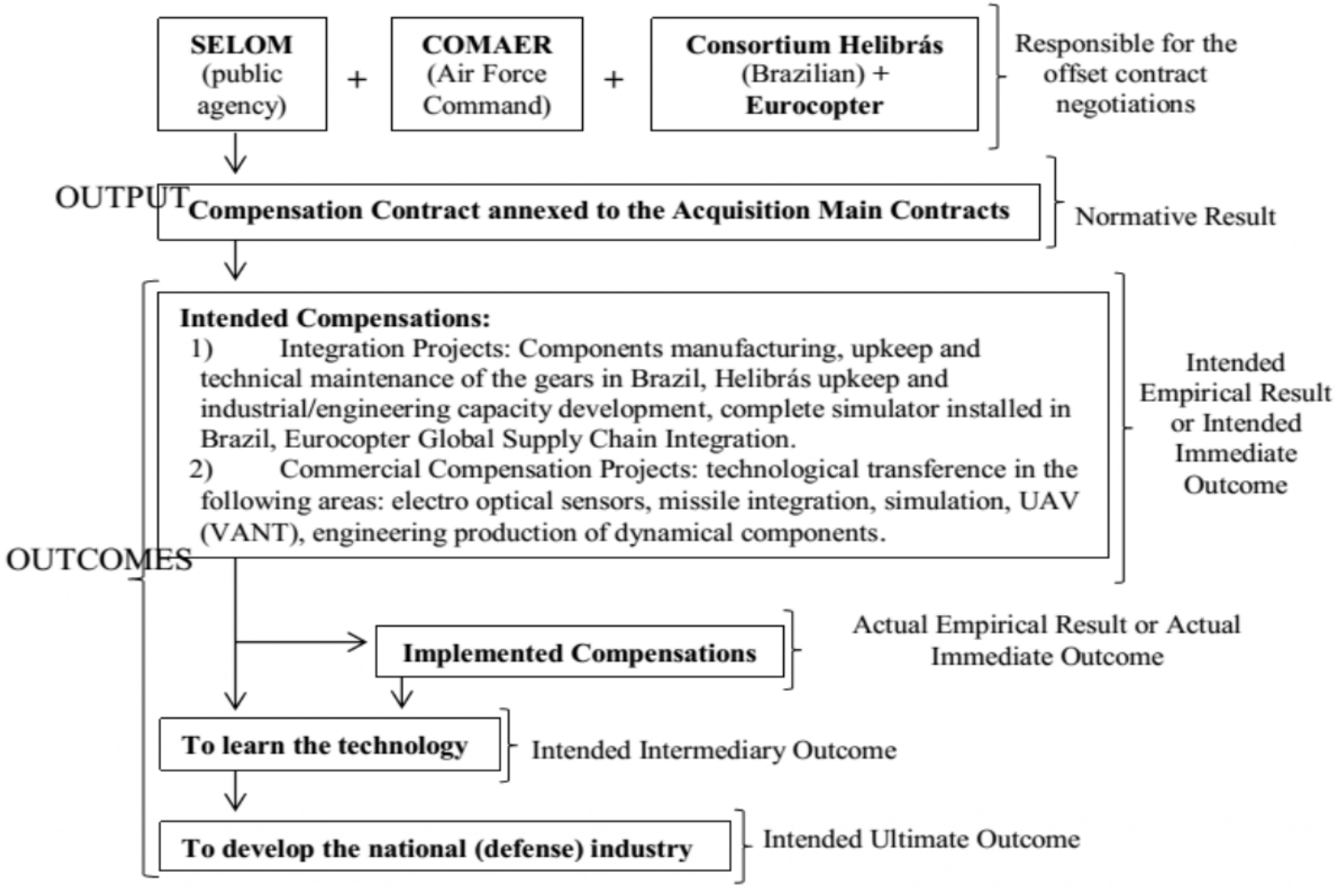
Brazilian company Helibrás, in joint venture with Eurocopter, would produce 50 helicopters in national territory with French help. The helicopters would go to the Brazilian Military Forces – 16 to the Air Force, 16 to the Army, 16 to the Navy and 2 to the Special Transport Group (GTE).

- 1.84 billion euros stimated budget.
- Delivery up to the end of 2016.

INTERVENTION THEORY (1)



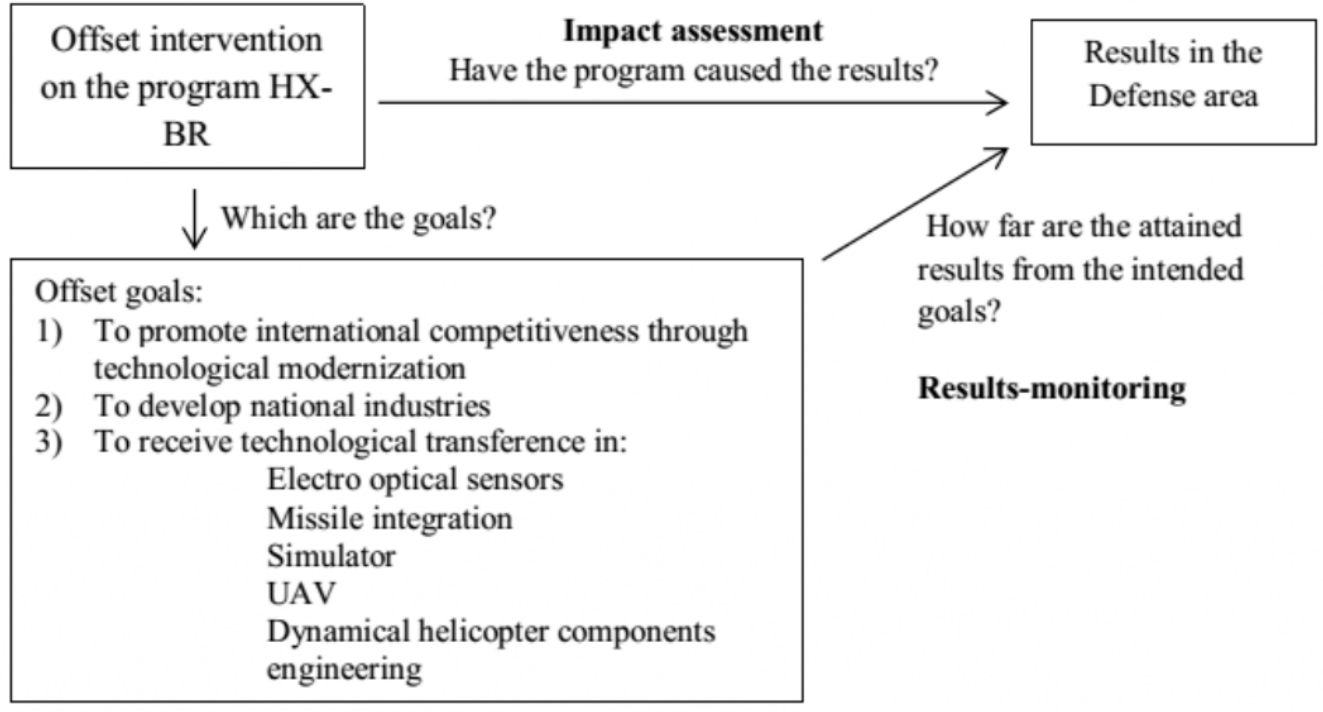
INTERVENTION THEORY (2)



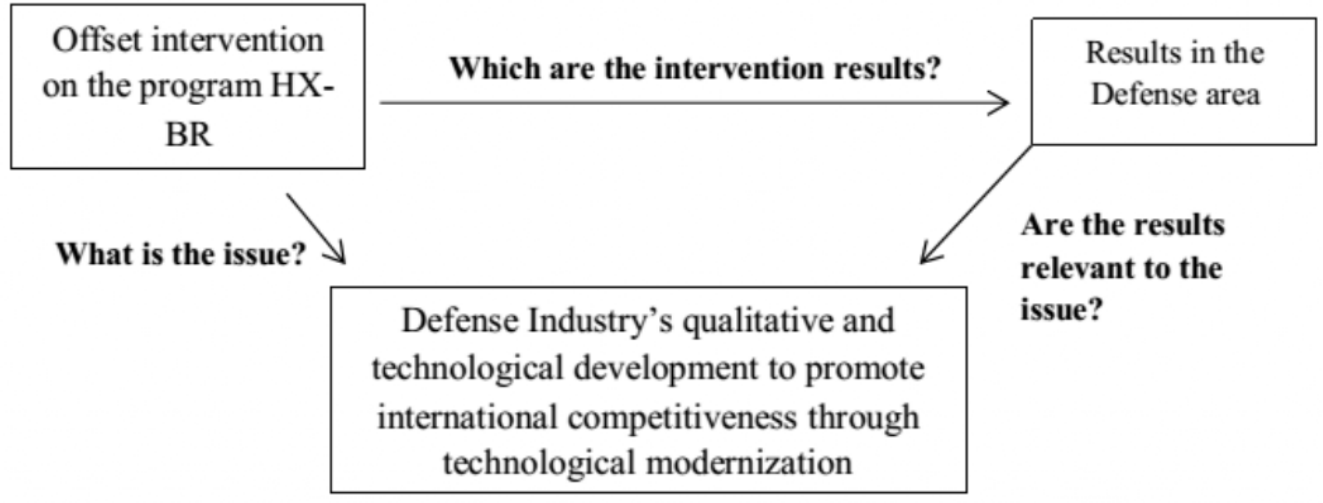
STAKEHOLDERS



GOAL-ATTAINMENT MODEL



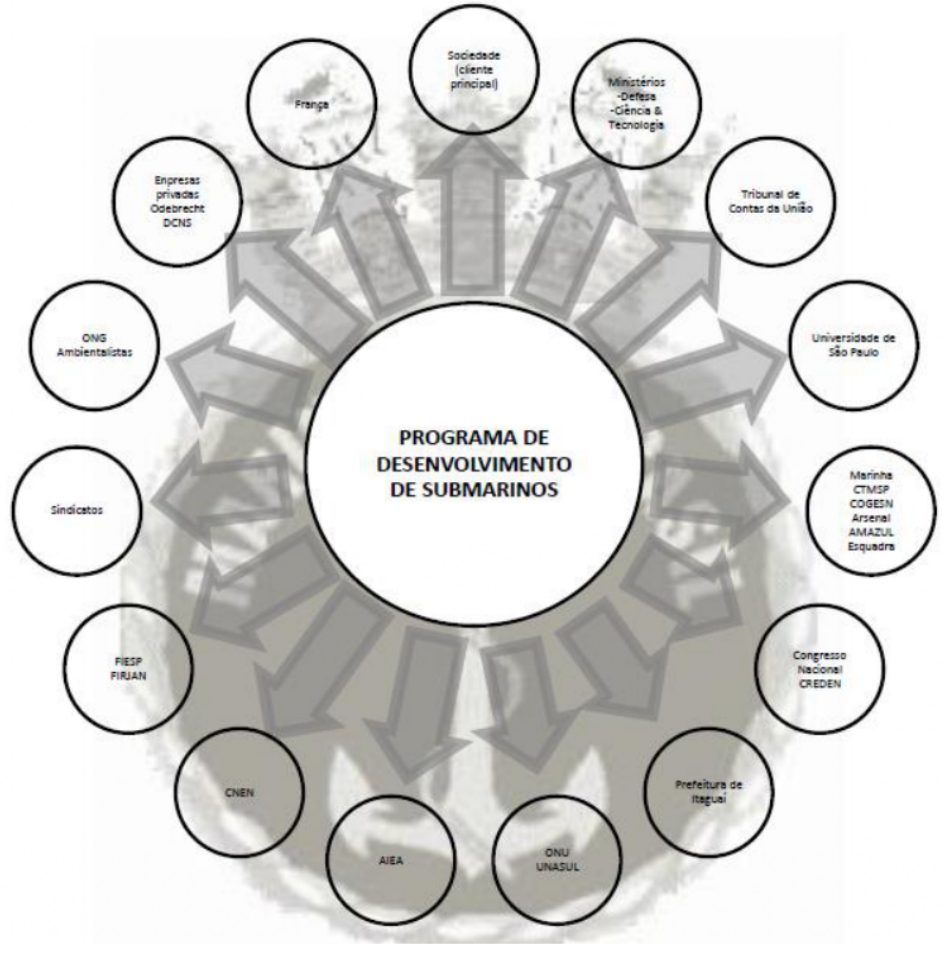
RELEVANCE MODEL



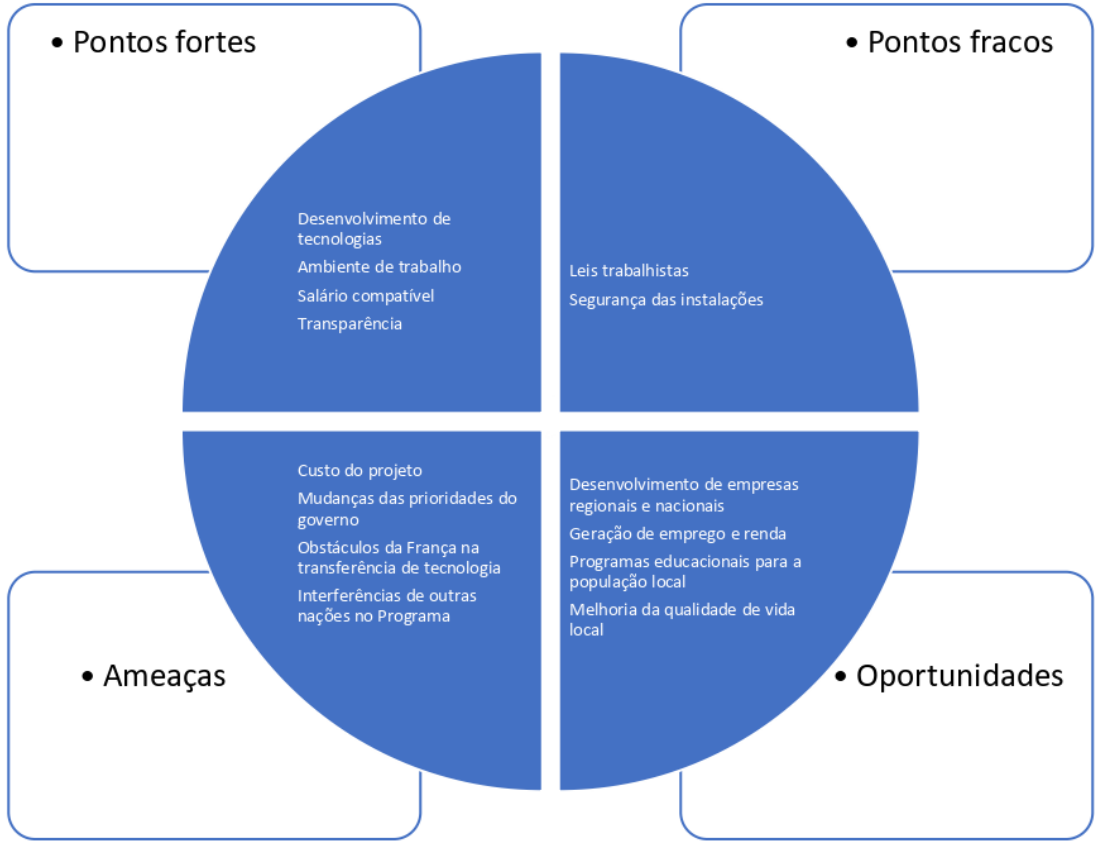
CONCLUSIONS

- Offset is limited by the restrictions pertaining to the defense area.
- It can be seen as side effect.
- It is a stick to get a carrot.
- In Brazil, the offset policy is a *lex imperfecta*.
- The positive HX-BR Program outcomes are not directly representatives of our defense industry development, ultimate goal of the offset.
- Goals such as technological transference are complex and difficult to execute.
- Helibrás is located in Brazil, but as an Eurocopter subsidiary.
- The compensatory agreements linked to the program are still being implemented, but some goals have already been successfully achieved.
- Lack of data has debilitated the analysis, but it appears that the offset policy has the capacity to promote the national industry, as it intends.

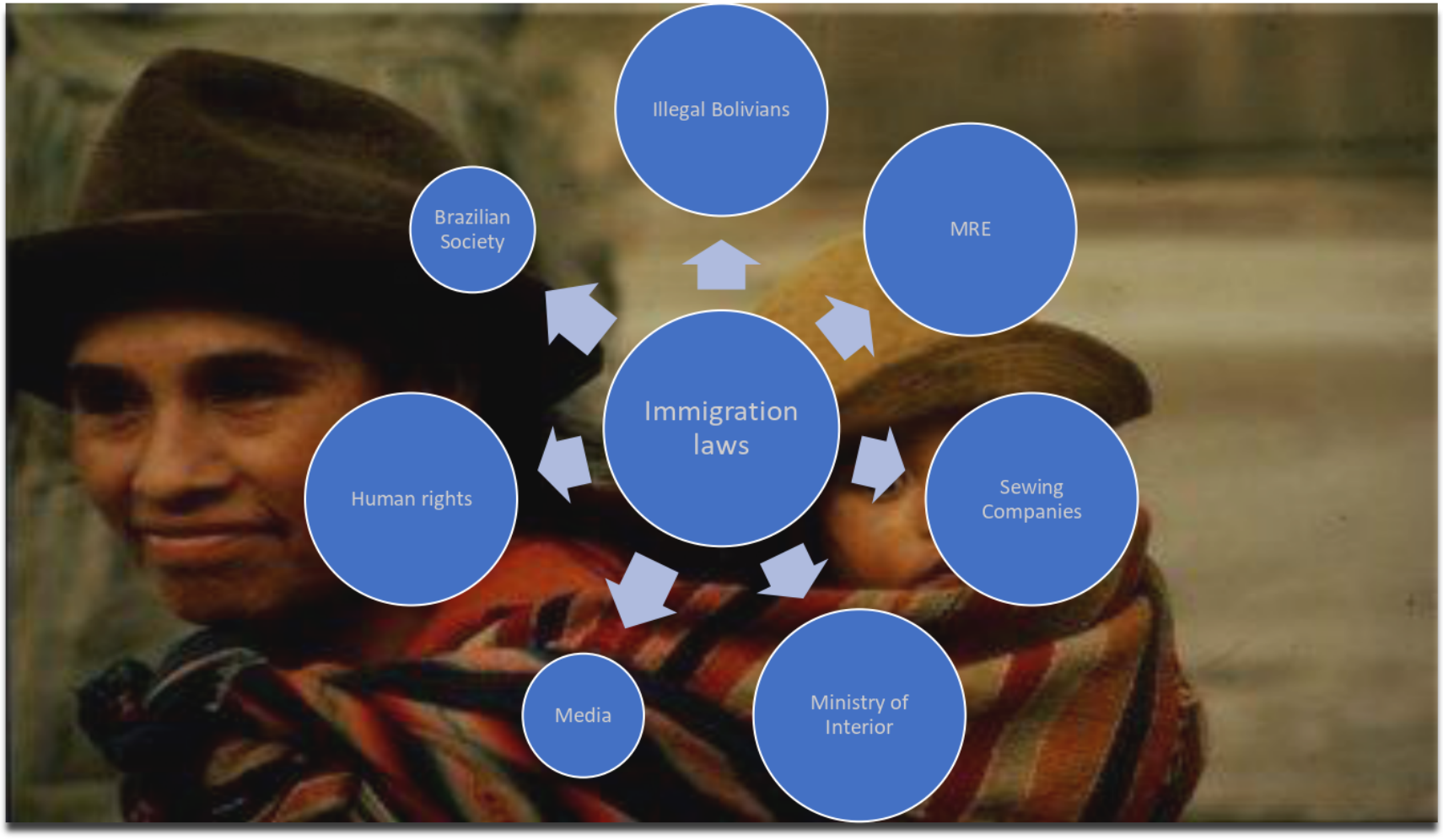
STAKEHOLDERS DO PROSUB (FONSECA JR E AZEREDO)



ANÁLISE SWOT- PROSUB



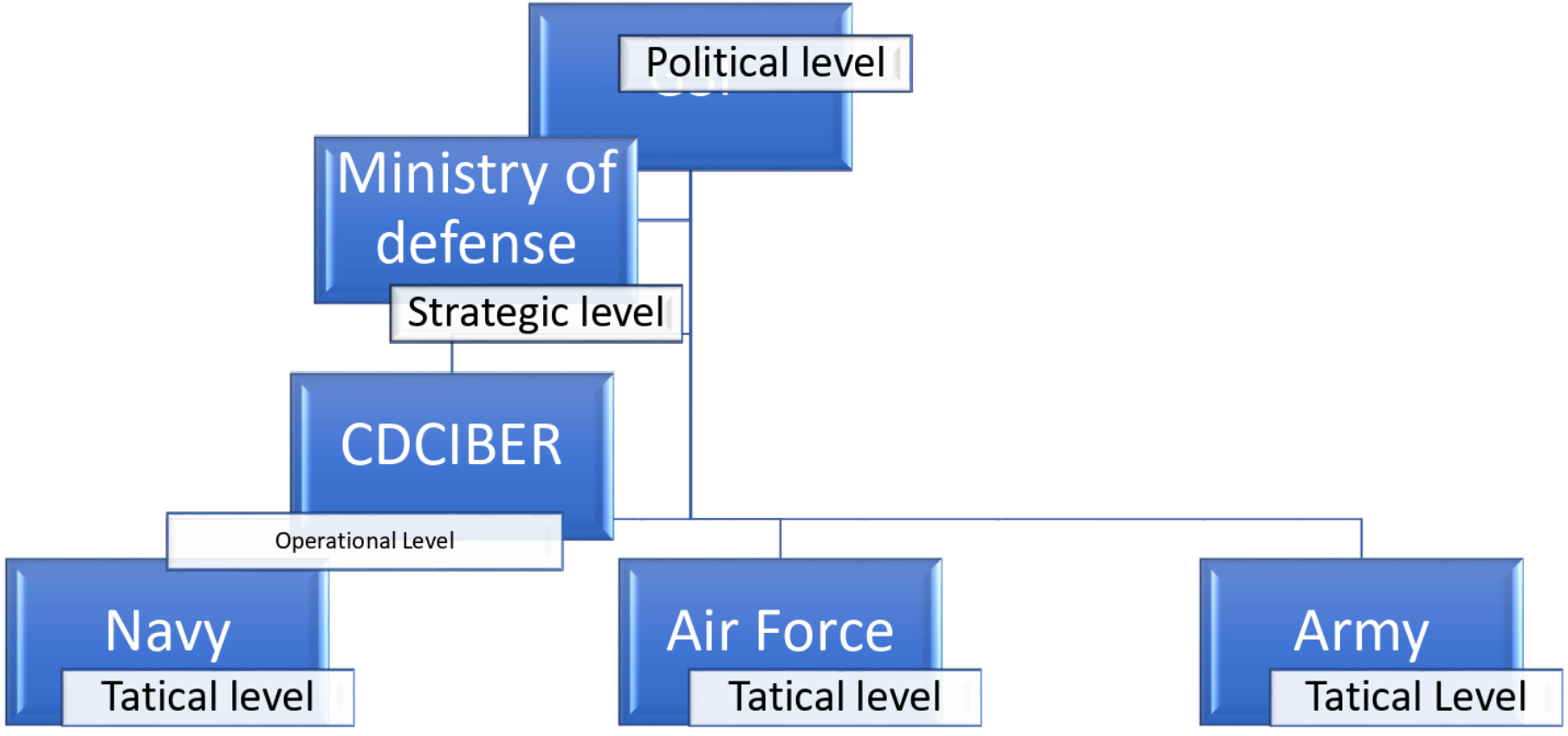
POLÍTICA DE IMIGRAÇÃO? DE BOLIVIANOS



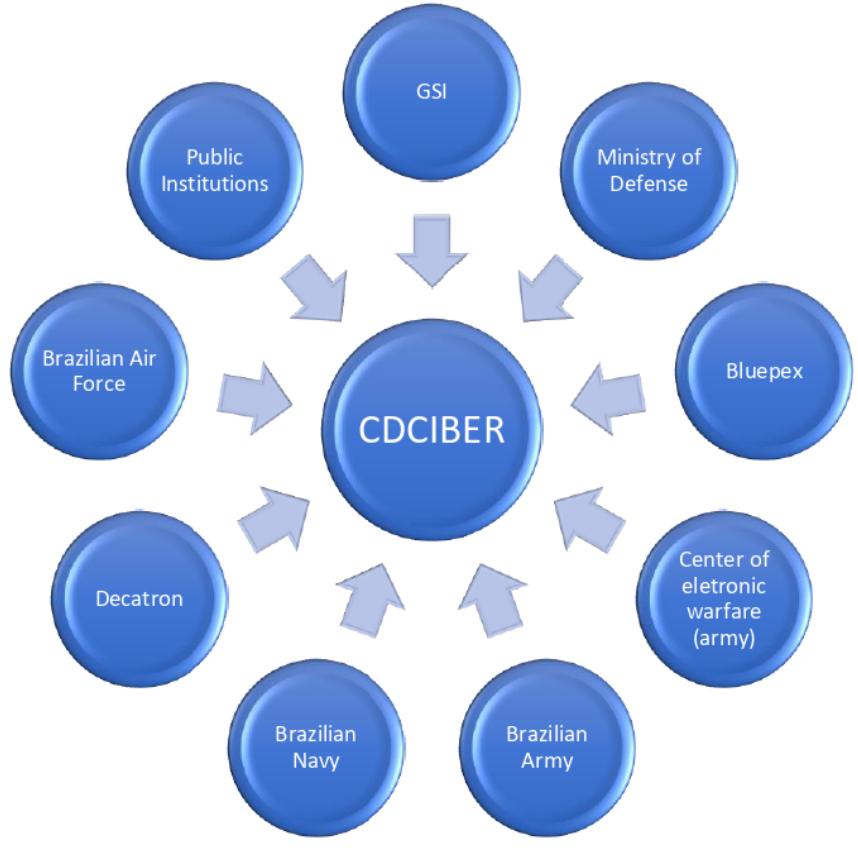
FUNDO SOBERANO DA FED. RUSSA



CDCIBER: INSTITUIÇÕES



CDCIBER: STAKEHOLDERS



CDCIBER: SWOT MODEL





Tuesday, 6 October 2015 - 10-12 hrs

Round Table ***Challenges for the Strategic Cooperation Sweden-Brazil***

Moderator - **Luiz Pedone**, INEST - UFF, Laboratory Defense, S&T and International Politics

Presentations - **Ulf Hammarstrom,** director general of FXM, Swedish Defence and Security Export Agency

Michael Mohr, Vice-president Public Affairs, SAABGroup

Luiz Guilherme de Oliveira, CEAG/University of Brasília (Center for Advanced Governmental Studies)



Prof. Dr. Luiz Guilherme (UNB), Dr. Michael Mohr (Vice Presidente SAAB Group), Dr. Ulf Hammarstrom (Swedish Defency Agency), Prof. Dr. Luiz Pedone (INEST/UFF)



10:00/12:00 h – 1ª MESA REDONDA Auditório Bloco P

Tema: Desafios e Programas de Cooperação em Defesa Brasil e Suécia

Coordenador: Prof. Dr. Luiz Pedone (INEST/UFF)
Palestrantes: Dr Ulf Hammarström (SAAB)
Prof. Dr. Evert Vedung (Upsalla University)
Prof. Dr. Mauricio Pazini Brandão (ITA)
Prof. Dr. Marcos J. Barbieri (UNICAMP)



Marcos Barbieiri,
Luiz Pedone
Evert Vedung



Luiz Pedone
Evert Vedung
Eurico Figueiredo
(diretor INEST 2012-20)



MINI CURSOS – EBERI VI

2 - Análise de Políticas Públicas de Defesa

Prof. Luiz Pedone (INEST/UFF), Prof. Lucas Peixoto Pinheiro da Silva (PPGEST/INEST/UFF)

Fundamentos Conceituais e Metodológicos em Estudos de Políticas Públicas. Formulação, Implementação e Avaliação de Políticas Públicas: Formação de Assuntos Públicos e de Políticas; Formulação de Políticas Públicas; Processo Decisório; Implementação das Políticas e Avaliação de Políticas. Avaliação de Programas militares. Estudos de caso.



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE
INSTITUTO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

Memorandum of Understanding (Ref: ō 145/2017)
between
Department of Military Studies of the FÖRSVARSHÖGSKOLAN – Swedish Defence University,

and

Instituto de Estudos Estratégicos – UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

Swedish Defence University – Försvarshögskolan



Martin Lundmark

Co-orientou Doutorado Sanduiche –

Carolina Ambinder de Carvalho –
Sistemas de Aquisição de Produtos de Defesa no Brasil e na Suécia: uma análise comparativa
Doutorado – PPGEST, 2024

Universidade Federal Fluminense
Instituto de Estudos Estratégicos

BRAZIL AND THE SOUTH AMERICAN
GEOPOLITICAL AND STRATEGIC CHALLENGES

Prof. Luiz Pedone

Apresentação na Swedish Defence University 24 Fev 2020



Outcomes e Resultados:

Evert Vedung & Luiz Pedone -

Avaliação de Políticas Públicas e Programas Governamentais: fundamentos e modelos

Rio: Luzes, 2021

- É um livro novo, "não uma mera tradução"
- Os últimos capítulos do livro em inglês (14. *Merit Criteria and Performance Standards* e. 15. *Uses and Utility of Evaluation)* foram inteiramente diluídos. O antigo cap 13 *Process evaluation and Implementation theory* sofrey uma grande mudança. O tema Teorias da Intervenção tem destaque logo no capítulo 3 do livro. O novo capítulo 15 tem todos os conceitos contemporâneos de *process tracing* associados à *teoria da implementação*..

Inovador

Capítulo 3 – Teorias da Intervenção como Instrumento de Avaliação
Capítulo 4 – Modelos de Avaliação: im resumo
Capítulo 5 – Modelos de Avaliação Substantiva
Capítulo 6 – Modelos Econômicos
Capítulo 15 – Avaliação por *Process Tracing* e Teoria da Implementação

- Nova bibliografia requereu busca e adequação às normas da ABNT.
- Lista de periódicos em Políticas Públicas e Associações Profissionais no Brasil colocadas no fim do livro mostra o grande crescimento do campo desde a redemocratização de 1985 e da Constituição Federal de 1988.

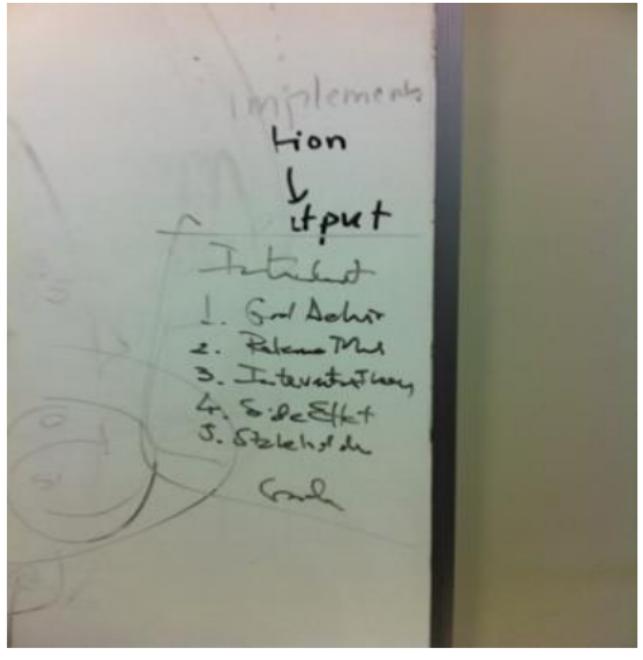
Outcomes e Resultados:

Luiz Pedone & Evert Vedung -

Avaliação de Políticas Públicas: Programas Militares Complexos

Rio: Luzes, 2018

- Livro com melhores trabalhos dos alunos dos cursos
- Descrever teoria da intervenção e o objeto da avaliação, diferentes fases
- Análise da implementação, diferentes níveis, "multi level problems"
- Explicitar modelo de avalição ou combinação de modelos e as razões para uso no caso específico
- Mostrar a figura dos Stakeholders – tipos, etc



Rascunho feito no Bar do Hotel Amaranten, Estocolmo, 2017

Luiz Pedone & Evert Vedung -
Avaliação de Políticas Públicas: Programas Militares Complexos
SUMÁRIO

Prefácio ***Eurico de Lima Figueiredo***

Apresentação ***Luiz Pedone e Evert Vedung***

1. PROSUB – Avaliação do Processo de Transferência de Tecnologia e Nacionalização da Produção (Evaluation of Technology Transfer Process and Nationalization of Production) ***Roberto Cezar Rosendo e Átila Márcio da Silveira Lima***

2. Avaliação de Políticas Públicas no Setor Aeronáutico: análise comparativa dos programas AMX e FX 2 (Evaluation of Public Policies in the Aeronautical Sector: comparative analysis of the AMX and FX2 programs)

Lucas Peixoto Pinheiro da Silva, Leandro A. Pinotti e Cesar Castello Branco Martins

3. Avaliação e Implementação do PROSUPER: obstáculos ao projeto estratégico de defesa da Marinha do Brasil (Evaluation and Implementation of PROSUPER: obstacles to the Brazilian Navy strategic defense project)

Alexandre Rocha e Bárbara Dutra Lameira Ottero

4. Operações de Paz – Teoria da Intervenção e Resultados (Peace Missions – Intervention Theory and Results)

Roberta Helena Moreira dos Santos e Victória Viana Souza Guimarães

5. Transfer of Technology and the Relevance Model: the case of the H-XBr. (Transferência de tecnologia e o Modelo de Relevância: o caso do HXBR)

Luiz Pedone, Thiago Pacheco, Nathalie Torreão Serrão

6. Avaliando a Implementação do Programa VBTP-MR GUARANI do Exército Brasileiro (Viatura Blindada de; Transporte de Pessoal – Média de Rodas) (Evaluating the Implementation of the Brazilian Army Armored Personnel Carrier Vehicle – Medium Wheeled Type Program)

Leandro A. Pinotti

7. Considerações sobre uma Avaliação do Planejamento da Defesa no período 2003-2015 (Considerations on an Evaluation of Defense Planning between 2003 and 2015)

Giordano Bruno Antoniazzi Ronconi

Outcomes e Resultados:

Onde estão e o que fazem?

Survey:

Qual a importância do curso parao termino do bacharelado/M/D e para executar análise/avaliação de PPs no contexto acadêmico ?

Qual a importância do conhecimento obtido em Avaliação para seu trabalho profissional depois da UFF?

BARBARA OTTERO – 2013 and 2014 – Master's student. Project manager, monitoring the implementation State Culture Programs. Executive assistant to the Director of Rio's Municipal Theater. "All this was due to the course in Evaluation of Public Policy." Book chapter with Violante (2018).

ALEXANDRE VIOLANTE – 2014 – Navy Captain. Master's. PhD Student in Strategic Studies (2019-2023). Dissertation: evaluations and analysis of implementation of Brazilian Nuclear Propelled Submarine Program. Currently Post-Doctoral scholar, under my supervision. Book chapter with Ottero (2018). Published together two articles (2020; 2023), and book (2021).

GIORDANO BRUNO A RONCONI – 2015 – Master's. Policy Analyst, Municipal Secretariats of Finance in higher strategic public management positions in Niterói and Rio de Janeiro. Last May 2023, took office as External Control Auditor, career at the Federal Court of Accounts for auditing federal economic development policies. "It was a very difficult selection examination, which demanded knowledge I learned in our Course Evaluation of Public Policies." Book chapter (2018). Article published jointly (2017).

GUILHERME BERRIEL – 2014 – Master's. Professional lawyer. Doctorate in Law candidate Universidade NOVA de Lisboa/Law School (2023 expected). "It was extremely important to my master's thesis as it gave me the methodology for evaluating transfer of technology in three defense programs, receiving two awards. This would not have been possible without the course (....). After UFF, I lectured public policies at the Brazilian Bar Association (...) At NOVA de Lisboa I am managing a Project on Science and Research & Cooperation, based on my knowledge of the evaluation culture, concepts and methods (...) My compliments to professor Evert!." Joint article published, 2017.

LUCAS P. PINHEIRO DA SILVA – 2013 and 2014 – Undergraduate. Scientific Initiation Young Talent for Science. Group Research Member. Master's, 2019. Currently PhD candidate in IR Program at University of São Paulo. "From the 2013 course resulted an article on AMX, a Poster of Scientific Initiation Evaluation Project, and a paper presented at Policy Work Group at ENABED 2014 (...) Prof Pedone coordinated a FAPERJ (Research Support Foundation of the State of Rio de Janeiro) named Evaluation of Public Policies of the Large Scale Defense Projects, which resulted in articles, monographs and dissertations after students took the courses with Vedung (...) On my Master's thesis, I worked on Brazil's decision-making process adhering to the Non-Proliferation Treaty (NPT) linked to Public Analysis as a whole. A great part of the form I analyze processes within the public sector is based on the knowledge acquired in the courses."

VICTORIA V S GUIMARAES – 2015 – Undergraduate. Research Group member. Graduating monograph and Master's thesis received awards in 2017 and 2022. Currently a Doctorate candidate, International Relations Program, Universidade Estadual Paulista (UNESP). CAPES-Ministry of Education scholarship for Sandwich Period at University of Queensland, Australia (2023-24), where she is researching the AUKUS Pact. "I would like to congratulate and thank you and professor Evert Vedung for all the knowledge transmitted on the Course, which I consider a watershed in in my academic trajectory. The course stirred my interest for the defense and security area, what influenced my decisions, and it was fundamental to arrive where I am now (...) The Evaluation Course was my first contact with policy implementation and analysis/evaluation of governmental programs in defense, which led me to write on the theme. I worked with the FX2-Gripen program and the nuclear propulsion submarine, utilizing tools of policy analysis and evaluation offered in the course (...) I think on my object of study as a public policy (...) In my doctorate I belong to a Defense and Security Study Group and to a Research Network on Strategic Autonomy, Technology and Defense of the multi institutional project PROCAD-DEFESA, where I mostly apply policy analysis/evaluation on defense and security placing these contributions for the adjournments on the South America Defense Atlas." Victoria published articles on policy analysis and evaluation coauthored with Lucas Pinheiro and myself, and a book chapter with Roberta Helena Moreira dos Santos (2018).

Outcomes e Resultados:

Artigos acadêmicos

Berriel, Guilherme & Pedone, Luiz (2015) – A Importância Política e Estratégica da área de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) para a Defesa: uma breve exposição teórica e conceitual. *Revista da Escola Superior de Guerra,* v. 30 n. 61, pp 86-111.

Brustolin, Vitélio & Pedone, Luiz & Martins, Cesar Castello Branco (2018) – Military Malthusianism and the Strategic Partnership in the FX2 program. *Revista da Escola de Guerra Naval,* v. 24, pp 276-300.

Hernandez, Gabriela M. M.; Pedone, Luiz (2020) - A Reconstrução da Estação Antártica Comandante Ferraz: uma análise de políticas públicas de defesa. *Revista Brasileira de Estudos Estratégicos*, v. 12, p. 37-55.

Pacheco Ramos, Thiago & Pedone, Luiz (2016) - Incentivos governamentais e indústria de defesa. *Revista Brasileira de Estudos de Defesa*. Porto Alegre, v. 3, nº 2 (Jul./Dez), p 177-196

Pedone, Luiz & Molina, Tatiana (2023) – Xi Jinping's thoughts on the Chinese Armed Forces in the current geopolitical context. *Revista da Escola de Guerra Naval*. (Rio de Janeiro), v. 29 n. 1 (Jan-Apr), p. 657-688.

Pedone, Luiz (2016) - The Challenges for Sweden's Defence and Security Policies: old and new. *Revista de Estudios Europeos* (Valladolid, Spain), v. 68, p. 75-93.

Pedone, Luiz (2017) - Science, Technology, and Innovation for Defense in Brazil: an analysis of transfer of technology and challenges on Brazilian Defense Programs. *Brasiliana: Journal for Brazilian Studies* (Århus, Denmark), v. 5, p. 429-469, 2017.

Pedone, Luiz & Antoniazzi Ronconi, Giordano Bruno (2017) - Evolution of Brazilian geopolitical thought: elements for a contemporary analysis in South America. *Revista da Escola de Guerra Naval*. (Rio de Janeiro), v. 23 n. 3 (Set-Dez), p. 657-688

Pereira, Tito Lívio Barcellos & Pedone, Luiz (2013) - A Importância dos Recursos Naturais na Modernização Econômica, Militar e Estratégica da Federação Russa. *Revista de Geopolitica*, v. 4, p. 1-15.

Pedone, L.; Pinheiro da Silva, L. P. ; Guimaraes, Victoria V. S. . Avaliação de Políticas Públicas para Defesa: uma análise dos principais programas governamentais para o setor aeroespacial brasileiro entre 2012-2018. *Revista Brasileira de Estudos Estratégicos*, v. 10, p. 13-40, 2018.
- Pinheiro da Silva, L. P. Política Externa como Política Pública: o processo de 'politização' da política externa brasileira na Nova República. HOPLOS, v. 1, p. 80-95, 2018.

Rosendo, Roberto Cezar & Pedone, Luiz (2016) - PROSUB - Programa de Desenvolvimento de Submarinos: contribuições para a consolidação da Base Industrial de Defesa Marítima Brasileira. *Revista da Escola de Guerra Naval.* Vol 22, n. 1 (Jan-Abr), 33-68

Violante, Alexandre R. & Pedone, Luiz (2023) – Programas Estratégicos Complexos: Análise da Avaliação da Implementação do Submarino Convencional Riachuelo, 2008-2018. *Revista de Estudos Internacionais* (Campina Grande). v. 14, n. 2 (2023)

Violante, Alexandre R. & Pedone, Luiz (2020) - Avaliação da Implementação da Cooperação Sul-Sul do Brasil com São Tomé e Príncipe nos Governos Cardoso, Lula e Rousseff. *Brazilian Journal of International Relations* (Marilia). v. 9, n. 3 (set-dez), p. 491-530.

Guimarães Victoria & Tossini, J. V. (2023) - AUKUS, the Brazilian nuclear-powered submarine, and the implications for the nuclear non-proliferation regime. *Carta Internacional*, v. 18, p. 1-23.

Guimarães Victoria & Pinheiro, Lucas (2022) - Politicization, Foreign Policy and Nuclear Diplomacy: Brazil in the Global Nuclear Non-Proliferation Regime after the NPT. *Conjuntura Austral. Revista do Núcleo Brasileiro de Estratégia e Relações Internacionais da UFRGS*, v. 13, p. 48-63.

Missagia, S.R. & Guimarães Victoria (2020) - Recuo, avanços e continuidade do Programa CBERS (1999 - 2019). *Revista da UNIFA*, v. 33, p. 6-16, 2020.

Flôr, C. R. A. & Gitahy, P. S. & Araujo, C. A. & Guimarães Victoria & Janick, V. (2020) - Simulando tensão entre o Regime de Não Proliferação de Armas Nucleares e o Projeto do Submarino Nuclear Brasileiro. *Revista da Escola de Guerra Naval*, v. 26, p. 837-870.

Pinheiro Da Silva, Lucas. P & Guimarães Victoria (2019) - O Brasil no Regime Internacional sobre Não Proliferação Nuclear de 1968 a 1998: da negação à adesão do tratado de não proliferação nuclear. *Revista Brasileira de Estudos Estratégicos*, v. 11, p. 11-33.

Pedone, Luiz ; Pinheiro, Lucas ; Guimarães Victoria (2018) - Avaliação de Políticas Públicas para Defesa: Uma Análise dos Principais Programas Governamentais para o Setor Aeroespacial Brasileiro entre 2012-2018. *Revista Brasileira de Estudos Estratégicos*, v. 10, p. 13-40.

Outcomes e Resultados:

Teses, Dissertações e Monografias

Berriel Guilherme (2016) - *Uma avaliação dos processos de transferência de tecnologia do PROSUB, Guarani e H-XBR.* Thesis (Master's Program in Strategic Studies of Defense and Security). Universidade Federal Fluminense. Advisor ; Luiz Pedone. Best Thesis Rene Dreifuss Prize. Third place in national contest, Ministry of Defense

Chingotuane, Ênio Viegas Filipe (2015) - *As Debilidades da Marinha de Guerra Moçambicana e o Problema da Insegurança Marítima no Canal de Moçambique*. Thesis (Master's degree in Strategic Studies of Defense and Security). Advisor: Adriano de Freixo. CNPq – Brazilian Research Council Scholarship) Universidade Federal Fluminense.

Guimarães, Victoria V. S. (2017) - *O Programa FX2 : Uma avaliação dos processo de transferência de tecnologia.* Bachelor's degree Thesis (Undergraduate program in International Relations). Advisor: Luiz Pedone. Universidade Federal Fluminense *First prize Ministry Defense National Contest on best monograph.*

Guimarães, Victoria V. S. (2021) - *O Programa do Submarino de Propulsão Nuclear Brasileiro e o Regime Internacional de Não Proliferação de Armas Nucleares: em busca de compatibilizar dois projetos divergentes.* Master's Thesis (Post-Graduate Program in Strategic Studies). Advisor: Renato Petrocchi. Universidade Federal Fluminense. Second place on Ministry of Defense contest.

Martins Cesar Castello Branco (2018) – *A construção de parcerias para o fortalecimento da Defesa Nacional, no âmbito dos Programas KC-X e FX-2.* Thesis (Master's degree in Strategic Studies of Defense and Security). Advisor: Luiz Pedone. Universidade Federal Fluminense

Molina, Tatiana Santos (2017) - *CHINA E A (IN)SEGURANÇA ENERGÉTICA: Recursos renováveis de energia na problemática da Segurança Energética*. Dissertation (Doctorate Program in Policial Science concentration Strategic Studies) - Universidade Federal Fluminense, Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior Scholarship. Advisor: Luiz Pedone.

Nascimento, Rafael Laginha do (2019) - *Desafios para o Desenvolvimento do PROSUB: transferência de tecnologia, clusters econômicos e transparência.* Thesis (Master's in Strategic Studies of Defense and Security) - Universidade Federal Fluminense. Advisor: Luiz Pedone.

Nogueira, Hery Pessôa (2016) - *O Gripen Sul-Africano: um estudo dos resultados alcançados pelo processo de transferência de tecnologia na Áfricado Sul.* Thesis (Master's degree in Strategic Studies of Defense and Security). (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior scholarship). Advisor: Luiz Pedone.

Ottero, Barbara Dutra Lameira (2016) - *Programa de Veículos Lançadores: uma avaliação da etapa de implementação.* 2016. Thesis (Master's degree in Strategic Studies of Defense and Security). (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior scholarship). Advisor: Luiz Pedone.

Pereira, Tito Lívio Barcellos (2015) - *Federação Russa: A Diarquia Vladimir Putin (2000 - 2008) e Dmitry Medvedev (2008 - 2012): Políticas de Desenvolvimento Energético e Modernização Estratégica*. Thesis (Master's degree in Strategic Studies of Defense and Security). Universidade Federal Fluminense. Co advisor: Luiz Pedone

Pinheiro da Silva, Lucas Peixoto – (2019) - *Tomada de Decisão na Política Externa Brasileira: um estudo da adesão do Brasil ao Tratado de Não Proliferação de Armas Nucleares*. Thesis (Master's degree in Strategic Studies of Defense and Security) - Universidade Federal Fluminense. CAPES Scholarship. Advisor: Luiz Pedone. Best thesis Rene Dreifuss Prize, 2020.

Pinotti, Leandro Augusto (2016). *A Base Industrial e Tecnológica de Defesa e suas consequências para o desenvolvimento tecnológico brasileiro.* Monograph (Undergraduate in International Relations). Relações Internacionais. Advisor: Luiz Pedone.

Pinotti, Leandro Augusto (2018). *Indústria Aeronáutica de Defesa e desenvolvimento tecnológico: estudo dos casos do Brasil e Suécia.* Thesis (Master's in Strategic Stduies of Defense and Security) - Universidade Federal Fluminense. Advisor: Luiz Pedone.

Outcomes e Resultados:

Livros e Capítulos de livro

Pedone, Luiz & Vedung, Evert (Orgs.) (2018) – Avaliação de Políticas Públicas: Programas Militares Complexos. [Compilation of best works of participants of the Evaluation Courses 2013-2017 at Inest-UFF]. Rio de Janeiro: Luzes.
Vedung, Evert & Pedone, Luiz (2021) – Avaliação de Políticas Públicas e Programas Governamentais: fundamentos e modelos. Rio de Janeiro: Luzes.

Pedone, Luiz & Serrão, Nathalie T. & Pacheco Ramos, Thiago (2018) – The Offset Policy evaluated through the HX-BR Compensatory Perspectiva. *In* Pedone & Vedung, 2018, pp 137-162.

Pedone, Luiz ; Serrão, Nathalie ; Pacheco, Thiago ; Fonseca Jr, Pedro. ; Pinheiro da Silva, Lucas; Pinotti, L. ; Azevedo, R. ; Lucena Silva, Antonio Henrique. . Relações Transatlânticas com Países Desenvolvidos: Defesa, Indústria de Defesa e Políticas Públicas. *In:* Anais das VIII ENABED (Encontro Nacional da Associação Brasileira de Estudos de Defesa), 2014, Brasília. Defesa e Segurança do Atlântico Sul, 2014. v. 2014.

Rosendo, Roberto Cezar & Silveira Lima, Atila Marcio (2018)– Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB) – Avaliação do processo de transferência de tecnologia e nacionalização da produção *In* Pedone&Vedung, 2018, pp 17-42.

Santos, Roberta H M & Guimarães, Victoria V S (2018) -. Operações de Paz: Teoria da Intervenção e Resultados. In: Pedone & Vedung, 2018.

Santos, Roberta H M (2018) - *Avaliação do Programa de Proteção de Civis da Missão das Nações Unidas para a Estabilização da República Democrática do Congo (MONUSCO): 2010-2015*. Thesis (Master's in Strategic Studies of Defense and Security) - Universidade Federal Fluminense. Scholarship: CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior; Advisor: Luiz Pedone.

Vedung, Evert (1991) - Utvärdering i politik och förvaltning. Studentlitteratur.

Vedung, Evert (1997) – Public Policy and Program Evaluation. Transactions Publishers.

Martins, C. C. B & Pinotti, L. A. & **Pinheiro da Silva, L. P. (2018)** Evaluating the AMX and FX-2 Programs: two programs, two side effects, one real, the other expected. In: Luiz Pedone; Evert Vedung. (Org.). Avaliação de Políticas Públicas: programas militares complexos. Rio de Janeiro:Luzes, p. 7-21

Violante, Alexandre R. & Ottero, Barbara D L(2018) – Avaliação e Implementação do Programa de Obtenção de Meios e Superfície (PROSUPER): obstáculos ao Projeto Estratégico de Defesa da Marinha do Brasil. . *In* Pedone &Vedung, (2018) pp 77-108.

Violante Alexandre R. & Marroni, Etiene V. & Pedone, Luiz (2021) - *Diálogos na Cooperação Sul-Sul (1995 - 2016) - Brasil, Cabo Verde e São Tomé e Príncipe.* Pelotas: UFPel.





Tack så mycket!

Muito obrigado!