



RELATÓRIO FINAL

CATÁLISE  G'NOVA Uma iniciativa
ENAP

Somos Conexão, Somos Lab!



Carla Sacramento
Líder do Laboratório



Moabe Marinho
Gerente do ESI



Monique Aparecida
Chefe de setor



Fernanda Ferroni
*Especialista em Políticas
Públicas*



Elivan Reis
*Apoio à Gestão
Públicas*

Nossa jornada começa aqui!



Servidores da Prefeitura Municipal de Salvador não conseguem desenvolver práticas de inovação em Gestão, com metodologia estruturada e sistematizada, o que impacta negativamente a qualidade dos serviços prestados à comunidade.

PESQUISA



O campo iniciou-se em março de 2024, na Secretaria de Gestão do Município. Através de entrevistas presenciais e remotas, **foram entrevistadas 10 pessoas**. As principais sacadas foram as seguintes:

Insight 1



A percepção das pessoas é que a Secretaria de Gestão realiza poucas capacitações de inovação por iniciativa própria.

Insight 2



Existe a percepção de que o acesso à alta gestão facilitaria a implementação de iniciativas inovadoras.

Insight 3



Disseminar práticas inovadoras num grupo diverso pode gerar resultados mais satisfatórios.

SOLUÇÃO



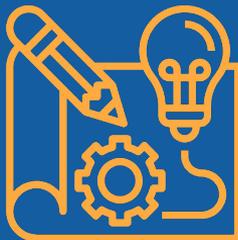
COMO PODEMOS

Incentivar a prospecção de ideias inovadoras para que haja mais ações de inovação na gestão pública, alinhadas às expectativas dos gestores estratégicos.

A SOLUÇÃO

Uma sequência de encontros, em formato de MeetUp, para fomentar e inspirar os servidores técnicos e da alta gestão para discutir e prospectar ideias inovadoras, em ambiente externo ao trabalho.

PROTÓTIPO



Um convite, em conjunto com uma pesquisa junto ao público -alvo, sobre um encontro municipal, em formato de MeetUp, em ambiente externo ao trabalho, para fomentar e inspirar os servidores técnicos e da alta gestão para discutir e prospectar ideias inovadoras.



MeetUP - SEMGE

LabSemge - Incentivando a Inovação na Gestão Pública.

Olá!

O **LabSemge**, nosso Laboratório de Inovação em Gestão da SEMGE, está empenhado em promover a inovação na gestão pública do Município de Salvador.

E, como primeira iniciativa, teremos o MeetUp da Inovação em Gestão!
Você está pronto para um encontro dinâmico e inspirador?

O **MeetUp** é uma oportunidade perfeita para conectar pessoas e organizações que buscam discutir estratégias, compartilhar experiências e explorar soluções inovadoras para os desafios da gestão municipal.

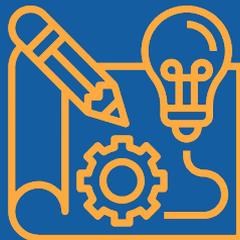
Faça parte dessa jornada inovadora e impulse seu impacto na gestão pública.

PÚBLICO-ALVO

Servidores engajados com a temática de inovação na Prefeitura de Salvador



PROTÓTIPO



TESTE - Principais descobertas

Descoberta 1

A estratégia de comunicação é essencial para o sucesso da ação.

Descoberta 2

O encontro realizado em ambiente externo ao de trabalho contribui para maior engajamento e adesão do servidor.

Descoberta 3

A criação de uma comunidade gera engajamento

REAJUSTE DE ROTA

Inicialmente, a ideia era realizar as ações do ciclo de inovação por meio do Escritório de Soluções Inovadoras.



G'NOVA Uma iniciativa
ENAP
Co Labs CATÁLISE

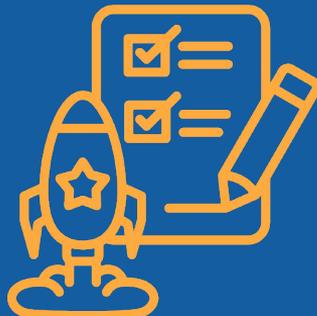


Contudo, no decorrer da mentoria, a equipe percebeu que outra unidade da Diretoria, a Gerência de Projetos, poderia se transformar em um Laboratório de Inovação em Governo, oferecendo uma oportunidade de desenvolver as ações de forma mais orgânica e funcional, com possibilidade maior de alcance, execução e engajamento.

Assim, a rota foi reajustada e direcionada para o lançamento do LABSEMGE!



PILOTO



A SOLUÇÃO

Implantar o LabSEMGE na Secretaria de Gestão, com foco em inovação em governo e realizar um evento de lançamento do laboratório voltado para a alta liderança e servidores engajados da Prefeitura, com objetivo de estimular práticas inovadoras no âmbito da gestão municipal.

Um evento de lançamento do LabSEMGE, realizado em equipamento público municipal, para um público de 100 pessoas entre alta liderança, dirigentes dos órgãos e entidades e servidores engajados da Prefeitura. Serão convidados dois palestrantes especialistas na área de inovação em governo para falarem sobre o tema em uma roda de conversa mediada pelo secretário de Gestão: um com perfil de consultor ilustrando o cenário nacional atual e outro representando um laboratório já implantado, com maior nível de maturidade e case de sucesso.

PILOTO

Objetivos e resultados-chaves



G'NOVA Uma iniciativa
ENAP
Co Labs CATÁLISE



Apresentar e dar visibilidade ao LabSemge

Resultado Chave 1:

90% de participantes convidados comparecerem ao evento

Resultado Chave 2:

80% das avaliações recebidas serem positivas

Promover discussão e engajamento dos servidores acerca do tema de inovação em governo

Resultado Chave 1:

Receber **20%** de contatos buscando mais informações sobre o LabSEMGE



PILOTO

Registros



G'NOVA Uma iniciativa
ENAP
Co Labs CATÁLISE



Convite do
Lançamento Oficial



lab semge

Oficial
LANÇAMENTO

LABORATÓRIO DE TRANSFORMAÇÃO GOVERNAMENTAL

12 Dezembro	LOCAL Casarão 17, Pelourinho	15 Horas
-----------------------	--	--------------------

Lideranças e servidores com perfil inovador da PMS, prontos para fazer a diferença!
Junte-se a nós para uma roda de conversa com convidados do LA-BORAI e Catálise,
onde discutiremos os desafios e as oportunidades dos Laboratórios de Inovação em
Governo e das Ciências Comportamentais.

Secretaria Geral
de Esperança
& Projetos

Prefeitura
de Salvador



PRÓXIMOS PASSOS



Realizar doze oficinas de Linguagem Simples para o público de servidores dos diversos O/E da Prefeitura, ao longo de 2025.

Realizar evento Premia PREFs! em dezembro de 2025, com o objetivo de premiar os servidores que já implementam soluções inovadoras a partir de suas ideias de melhoria nas unidades administrativas em que atuam, promovendo importantes avanços no serviço público prestado.

Realizar oficinas presenciais de design thinking com equipes multidisciplinares de servidores, com o objetivo de identificar problemas e criar protótipos de soluções.



RELATÓRIO FINAL

CATÁLISE **Co** Labs **G'NOVA** Uma iniciativa **ENAP**