



Enap

Liderança e Gestão de Equipes

Módulo

1

Essência da liderança



Fundação Escola Nacional de Administração Pública

Presidente

Diogo Godinho Ramos Costa

Diretor de Educação Continuada

Paulo Marques

Coordenador-Geral de Educação a Distância

Carlos Eduardo dos Santos

Conteudista/s

Anderson Costa (Conteudista, 2020).

Equipe responsável:

Ana Paula Medeiros Araújo (Direção de Arte e Produção Gráfica, 2020).

Gabriel Bello Henrique Silva (Implementador Moodle, 2020).

Ivan Lucas Alves Oliveira (Coordenador de Produção Web, 2020).

Lavínia Cavalcanti Martini T. dos Santos (Coordenadora de Desenvolvimento, 2020).

Paulo Ivan Rodrigues Vega Junior (Revisor de Texto, 2020).

Vanessa Mubarak Albim (Diagramação, 2020).

Curso produzido em Brasília 2020.

Desenvolvimento do curso realizado no âmbito do acordo de Cooperação Técnica FUB / CDT / Laboratório Latitude e Enap.



Enap, 2020

Enap Escola Nacional de Administração Pública

Diretoria de Educação Continuada

SAIS - Área 2-A - 70610-900 — Brasília, DF



Sumário

Unidade 1 - Afinal de contas, o que é liderança?.....	5
1.1. Definição de liderança	5
1.2. Liderança que gera resultados.....	5
Unidade 2 - Estilos de liderança: descubra o seu	5
Unidade 3 - Liderança e contexto organizacional.....	6
Unidade 4 - O círculo de ouro da liderança: qual o propósito da sua organização?	6
Referências.....	8





Módulo

1 Essência da liderança

Unidade 1 - Afinal de contas, o que é liderança?

Ao final desta unidade, você será capaz de listar as características definidoras da liderança.

1.1. Definição de liderança

DESTAQUE

O que é liderança para você? Como veremos no vídeo, liderança tem a ver com “pessoas” e “resultados”. Você pode construir seu próprio conceito de liderança desde que esses dois elementos - pessoas e resultados - estejam envolvidos.

Link do vídeo: https://cdn.evg.gov.br/cursos/373_EVG/scorm/modulo01_scorm01/scormcontent/assets/B2vWjQXbJ2KsahYk_transcoded-deCiEFARJcs3gfE4-1.mp4?v=1

1.2. Liderança que gera resultados

DESTAQUE

Gerar resultados é alcançar, no momento correto, os objetivos definidos. Nesse vídeo, veremos que praticar uma liderança de resultados significa saber conduzir a equipe para alcançar os objetivos desejados.

Link do vídeo: https://cdn.evg.gov.br/cursos/373_EVG/scorm/modulo01_scorm01/scormcontent/assets/m2zJxfHytSeVefZ4_transcoded-HTkqSExQMfLQd_Wb-1.mp4?v=1

Unidade 2 - Estilos de liderança: descubra o seu

Ao final desta unidade, você será capaz de listar os diferentes estilos de liderança.



DESTAQUE

Assista ao vídeo e veja as características dos seis estilos de liderança: coercitivo, visionário, afetivo, democrático, modelador e treinador (ou coaching). Veremos também que assumir apenas um estilo de liderança não é a melhor estratégia para um líder de sucesso. Na verdade, isso é um erro! Melhor observar as possibilidades que cada estilo oferece e mesclar suas características para, assim, alcançar uma liderança aprimorada.

Link do vídeo: https://cdn.evg.gov.br/cursos/373_EVG/scorm/modulo01_scorm01/scormcontent/assets/8NE19nM0zB6bqniG_transcoded-iWY_G_osJFibQHnD-1.mp4?v=1

Unidade 3 - Liderança e contexto organizacional

Ao final desta unidade, você será capaz de reconhecer a importância da análise do contexto para exercer uma liderança que gera resultados.

DESTAQUE

O líder de excelência procura usar todas as boas características de liderança. Nesse vídeo, veremos que isso é feito a partir da análise do contexto e do momento da organização e da equipe.

Link do vídeo: https://cdn.evg.gov.br/cursos/373_EVG/scorm/modulo01_scorm01/scormcontent/assets/Ec_LTbEA1MRejBpk_transcoded-OKC8YHqXsUo-LUdw-1.mp4?v=1

Unidade 4 - O círculo de ouro da liderança: qual o propósito da sua organização?

Ao final desta unidade, você será capaz de reconhecer as características da teoria do círculo dourado da liderança.

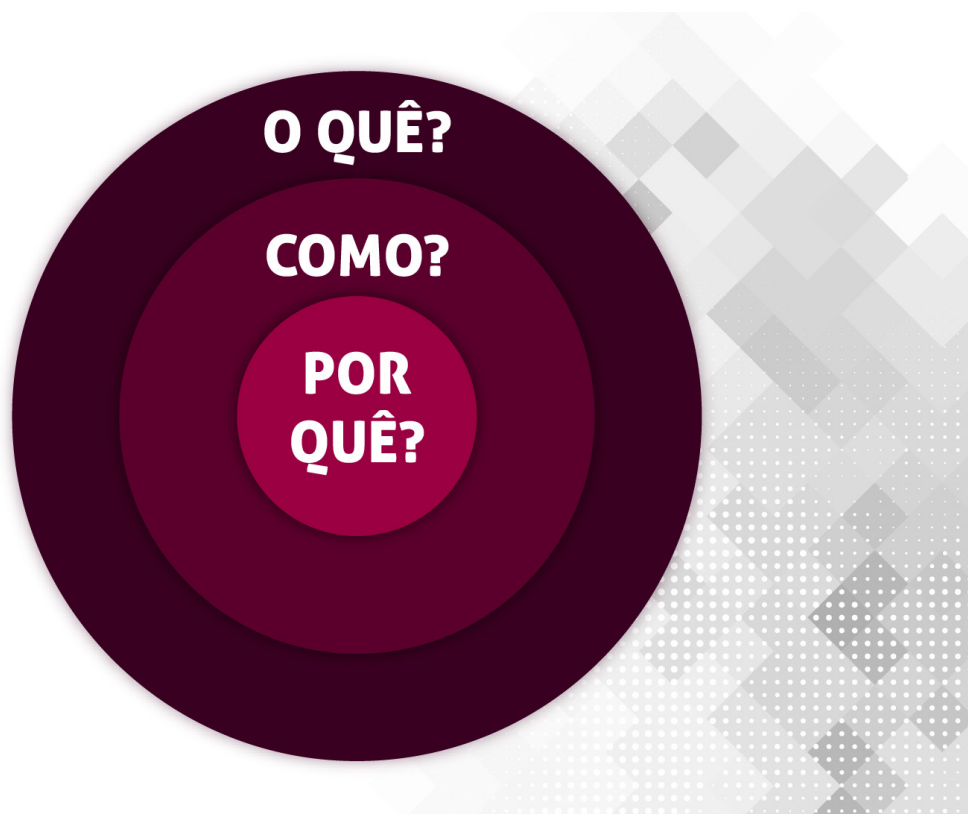
DESTAQUE

O vídeo apresenta o conceito do círculo dourado da liderança, criado pelo especialista em liderança Simon Sinek. Esse conceito inovador considera que definir adequadamente o propósito da organização é fundamental para inspirar e motivar as pessoas que trabalham nela e/ou consomem seus produtos e serviços.



Link do video: https://cdn.evg.gov.br/cursos/373_EVG/scorm/modulo01_scorm01/scormcontent/assets/r8noTH_B8xfM9kSA_transcoded-BGu-3KzFMSv-Bo1y-1.mp4?v=1

O círculo dourado, de Simon Sinek:



- **O QUÊ** – As organizações sabem definir facilmente O QUE fazem: seus produtos ou serviços.
- **COMO** – Algumas sabem identificar COMO fazem suas entregas, ou seja, quais são seus processos de trabalho.
- **POR QUÊ** – Poucas, porém, se preocupam em identificar o PORQUÊ fazem o que fazem. Esse “porquê” é o propósito que inspira e motiva as pessoas.



Referências

Unidade 1

GOLEMAN, Daniel et al. **Gerenciando pessoas**. Rio de Janeiro: Sextante, 2018.

LEITE, Elias Bezerra. **Líder de resultado**: o poder da gestão que entende de gente, desenvolve pessoas e multiplica resultados. 2ª ed. São Paulo: Gente, 2017.

NATSUME, Xando. Qual é o papel do líder nos resultados da empresa? **O Monge e o Executivo** - Treinamento, 2016. Disponível em: <<http://blog.treinamentoomongeeoexecutivo.com/resultados-da-empresa/>> Acesso em: 09 de set. 2020.

VOCÊ é um Líder com foco em resultados? **Mundo RH**, 2019. Disponível em: <<https://www.mundorh.com.br/voce-e-um-lider-com-foco-em-resultados/>> Acesso em: 09 de set. 2020.

Unidade 2

GOLEMAN, Daniel et al. **Gerenciando Pessoas**. Rio de Janeiro: Sextante, 2018.

TIPOS de Liderança nas Organizações. Transformação Cultural, 2018. Disponível em: <<https://blog.teamculture.com.br/tipos-de-lideranca-nas-organizacoes/>>. Acesso em: 09 set. 2020.

Unidade 3

GOLEMAN, Daniel et al. **Gerenciando Pessoas**. Rio de Janeiro: Sextante, 2018.

TIPOS de Liderança nas Organizações. Transformação Cultural, 2018. Disponível em: <<https://blog.teamculture.com.br/tipos-de-lideranca-nas-organizacoes/>>. Acesso em: 09 set. 2020.

Unidade 4

APPELO, Jurgen. **Management 3.0**: leading agile developers, developing agile leaders. Addison-Wesley Signature Series - Pearson Education. Kindle Edition. 2011.

APPELO, Jurgen. **Managing for Happiness**: games, tools, and practices to motivate any team. Wiley. Kindle Edition. 2016.

PERSONAL Maps. **Management 3.0**. Disponível em: <<https://management30.com/practice/personal-maps/>>. Acesso em: 09 set. 2020.

SINEK, Simon. **The Golden Circle**. Palestra proferida no TED Talks, set. 2009. Disponível em: <<https://www.youtube.com/watch?v=POfQlg0V0Cc>>. Acesso em: 09 set. 2020.