



Enap

Análise de riscos para contratações de TIC

Módulo

4

Tipos de riscos nas contratações de TIC



Fundação Escola Nacional de Administração Pública

Presidente

Diogo Godinho Ramos Costa

Diretor de Desenvolvimento Profissional

Paulo Marques

Coordenador-Geral de Produção de Web

Carlos Eduardo dos Santos

Equipe

Diogo Luiz de Jesus Moreira (Conteudista, 2021)

Maysa Barreto Ornelas (Coordenadora, 2021)

Haruo Silva Takeda (Coordenação Web, 2021)

Caio Henrique Caetano (Revisão de texto, 2021)

Fabricia Kelly Alves Ramos da Silva (Implementação Articulate, 2021)

João Paulo Albuquerque Cavalcante (Direção e produção gráfica e Diagramação, 2021)

Patrick Oliveira Santos Coelho (Implementação Moodle, 2021)

Curso produzido em Brasília 2021. Desenvolvimento do curso realizado no âmbito do acordo de Cooperação Técnica FUB / CDT / Laboratório Latitude e Enap.



Enap, 2021

Enap Escola Nacional de Administração Pública

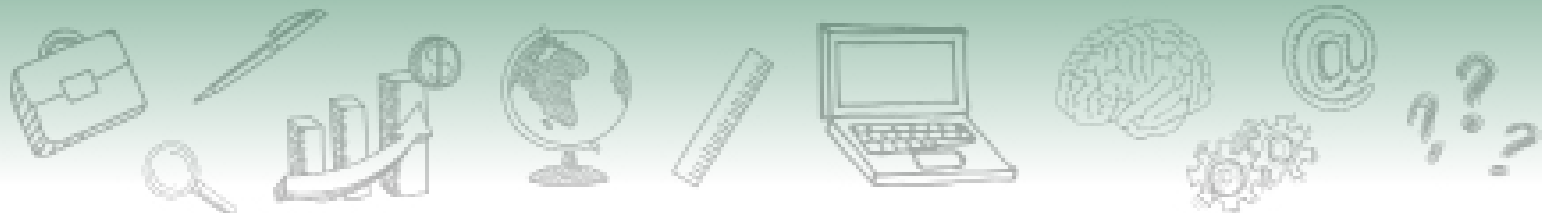
Diretoria de Educação Continuada

SAIS - Área 2-A - 70610-900 — Brasília, DF



Sumário

Unidade 1 - Monitoramento dos riscos.....	5
Unidade 2 - Tratamento dos riscos.....	8





Módulo

4

Tipos de riscos nas contratações de TIC

Olá!

Desejamos boas-vindas ao **módulo 4** do curso **Análise de riscos para contratações de TIC**. É um prazer ter você como participante e auxiliar na construção do seu conhecimento acerca desse tema.

Este curso possui o objetivo de apresentar conceitos e procedimentos adequados à análise de riscos para contratações de TIC.

Neste módulo abordaremos os seguintes tópicos:

- Monitoramento dos riscos.
- Tratamento dos riscos.

Desejamos um excelente estudo!

Unidade 1 - Monitoramento dos riscos

Objetivos de Aprendizagem



Nesta unidade, você aprenderá como monitorar os riscos nas contratações de TIC e identificará as principais ferramentas automatizadas disponíveis para o monitoramento dos riscos.

Você sabe como monitorar os riscos nas contratações de TIC? Também gostaria de saber se esse processo pode ser apoiado por ferramentas automatizadas? Então vamos lá, assista ao vídeo a seguir para conferir.



[Acesse o vídeo.](#)

Espero que você tenha gostado do vídeo e conseguido compreender que o processo de monitoramento deve ser sempre uma atividade contínua e as ferramentas computacionais ajudam a otimizar esse processo.



Referências

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **NBR ISO 31000**: Gestão de riscos, princípios e diretrizes. Rio de Janeiro, 2009.

BRASIL. Controladoria Geral da União. **Metodologia de gestão de riscos**. Brasília, 2018. Disponível em: <https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/institucionais/arquivos/cgu-metodologia-gestao-riscos-2018.pdf>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. **Instrução Normativa nº 1, de 4 de abril de 2019**. Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISF do Poder Executivo Federal. Brasília, 2019. Disponível em: https://www.in.gov.br/materia/-/asset_publisher/Kujrw0TZC2Mb/content/id/70267659/do1-2019-04-05-instrucao-normativa-n-1-de-4-de-abril-de-2019-70267535. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Ministério da Justiça. **Manual de gerenciamento de riscos e controles internos**. Brasília, 2018. Disponível em: <https://www.justica.gov.br/Acesso/governanca/gestao-de-riscos/biblioteca/Manual/ManualdeGestodeRiscosMJverso1.pdf>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. **Metodologia de gestão de riscos de segurança da informação e comunicações do sistema de administração dos recursos de tecnologia da informação do poder executivo federal - MGR-SISP v 2.0**. Brasília, 2016. Disponível em: <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/sisp/mgr-sisp-v260816.pdf/@@download/file/MGR-SISP-V260816.pdf>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Fluxo da Instrução Normativa SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019. **Gov.br**, 2020. Disponível em: <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/contratacoes/fluxo-da-instrucao-normativa-sgd-me-no-1-de-4-de-abril-de-2019>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Template do mapa de gerenciamento de riscos. **Gov.br**, 2019. Disponível em: <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/contratacoes/mapa-de-gerenciamento-de-riscos-textual-v1-0.odt>. Acesso em: 13 nov. 2020.

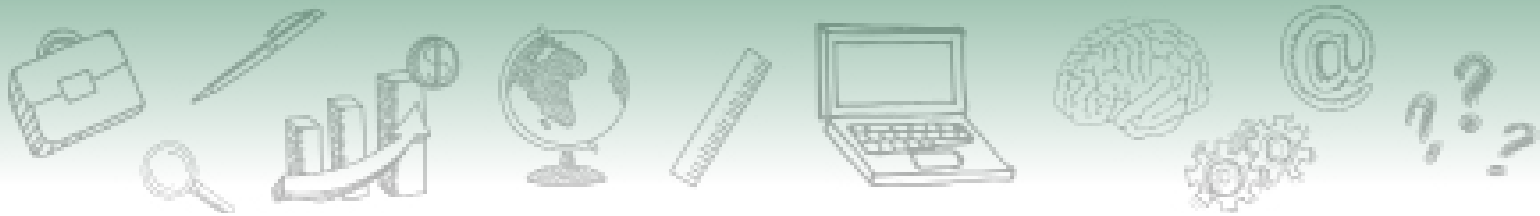
BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Manual de gestão de riscos do TCU**. Brasília: TCU, 2018. Disponível em: <https://portal.tcu.gov.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=FF8080816364D79801641D7B3C7B355A>. Acesso em: 13 nov. 2020.

]



Glossário

N°:	Termo:	Definição / significado:
1	Contratações de TIC	Processo que envolve o planejamento da contratação, a seleção do fornecedor, a gestão do contrato e o gerenciamento de riscos.
2	Monitorar risco	Consiste em monitorar a evolução de níveis de riscos e a efetividade das medidas de controle implementadas.
3	Risco	É a possibilidade de ocorrência de um evento que tenha impacto nos objetivos da organização.
4	TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação.



Unidade 2 - Tratamento dos riscos

Objetivos de Aprendizagem



Nesta unidade, você aprenderá a registrar o acompanhamento dos riscos das contratações de TIC e as ações de tratamento.

Você sabe como tratar os riscos com impactos negativos? E os riscos com impactos positivos? Acompanhe as principais ações de tratamento dos riscos no vídeo seguinte.



[Acesse o vídeo.](#)

Ao pensar em riscos, você normalmente visualiza apenas os riscos com impacto negativo, correto? É sempre bom lembrar que há também riscos com impacto positivo! Eles podem trazer muitas oportunidades para a organização.

Chegamos ao final do estudo da unidade. Esperamos que os conhecimentos construídos tenham ampliado sua capacidade de analisar riscos nas contratações de TIC. Sucesso em sua jornada!



Referências

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **NBR ISO 31000**: Gestão de riscos, princípios e diretrizes. Rio de Janeiro, 2009.

BRASIL. Controladoria Geral da União. **Metodologia de gestão de riscos**. Brasília, 2018. Disponível em: <https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/institucionais/arquivos/cgu-metodologia-gestao-riscos-2018.pdf>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. **Instrução Normativa nº 1, de 4 de abril de 2019**. Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISF do Poder Executivo Federal. Brasília, 2019. Disponível em: https://www.in.gov.br/materia/-/asset_publisher/Kujrw0TZC2Mb/content/id/70267659/do1-2019-04-05-instrucao-normativa-n-1-de-4-de-abril-de-2019-70267535. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Ministério da Justiça. **Manual de gerenciamento de riscos e controles internos**. Brasília, 2018. Disponível em: <https://www.justica.gov.br/Acesso/governanca/gestao-de-riscos/biblioteca/Manual/ManualdeGestodeRiscosMJverso1.pdf>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. **Metodologia de gestão de riscos de segurança da informação e comunicações do sistema de administração dos recursos de tecnologia da informação do poder executivo federal - MGR-SISP v 2.0**. Brasília, 2016. Disponível em: <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/sisp/mgr-sisp-v260816.pdf/@@download/file/MGR-SISP-V260816.pdf>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Fluxo da Instrução Normativa SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019. **Gov.br**, 2020. Disponível em: <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/contratacoes/fluxo-da-instrucao-normativa-sgd-me-no-1-de-4-de-abril-de-2019>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Template do mapa de gerenciamento de riscos. **Gov.br**, 2019. Disponível em: <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/contratacoes/mapa-de-gerenciamento-de-riscos-textual-v1-0.odt>. Acesso em: 13 nov. 2020.

BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Manual de gestão de riscos do TCU**. Brasília: TCU, 2018. Disponível em: <https://portal.tcu.gov.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=FF8080816364D79801641D7B3C7B355A>. Acesso em: 13 nov. 2020.



Glossário

Nº:	Termo:	Definição / significado:
1	Ameaça	Corresponde ao impacto negativo da ocorrência do risco.
2	Contratações de TIC	Processo que envolve o planejamento da contratação, a seleção do fornecedor, a gestão do contrato e o gerenciamento de riscos.
3	Oportunidade	Corresponde ao impacto positivo da ocorrência do risco.
4	Risco	É a possibilidade de ocorrência de um evento que tenha impacto nos objetivos da organização.
5	TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação.
6	Tratar o risco	O tratamento de riscos envolve a identificação das opções de tratamento desses riscos, avaliação dessas opções e a seleção das alternativas mais adequadas para modificar o nível do risco.