



Escola Nacional de
Administração Pública

GESTÃO DA INOVAÇÃO GOVERNAMENTAL: TEORIA E PRÁTICA (IV)

Prof. Dr. Pedro Cavalcante | 2019

Roteiro

#1 Consequências da Inovação;

#2 *Wicked Problems*;

#3 Tendências de Inovação;

#4 Trabalho em Grupo e Debate;



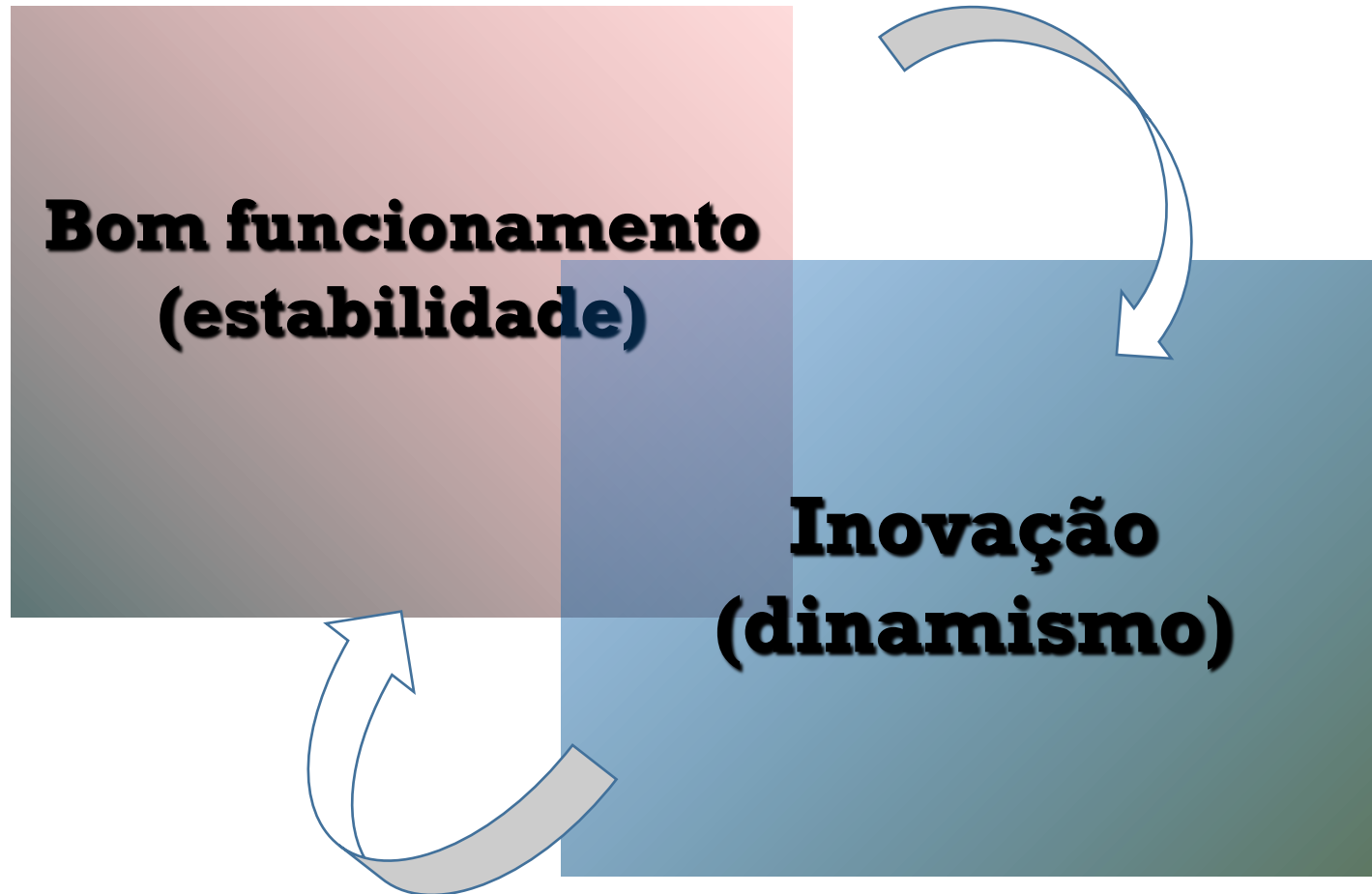
**INOVAÇÃO NÃO É
UMA PANACÉIA**

INOVAÇÃO

COMO

ALTERNATIVA

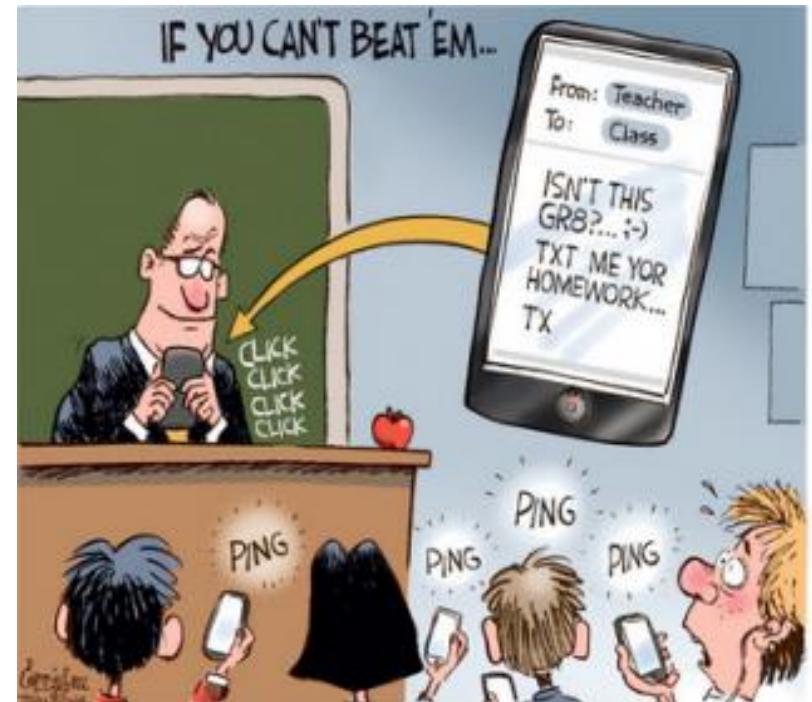
***Há lugar para os “Mantenedores” e
para os Inovadores!***



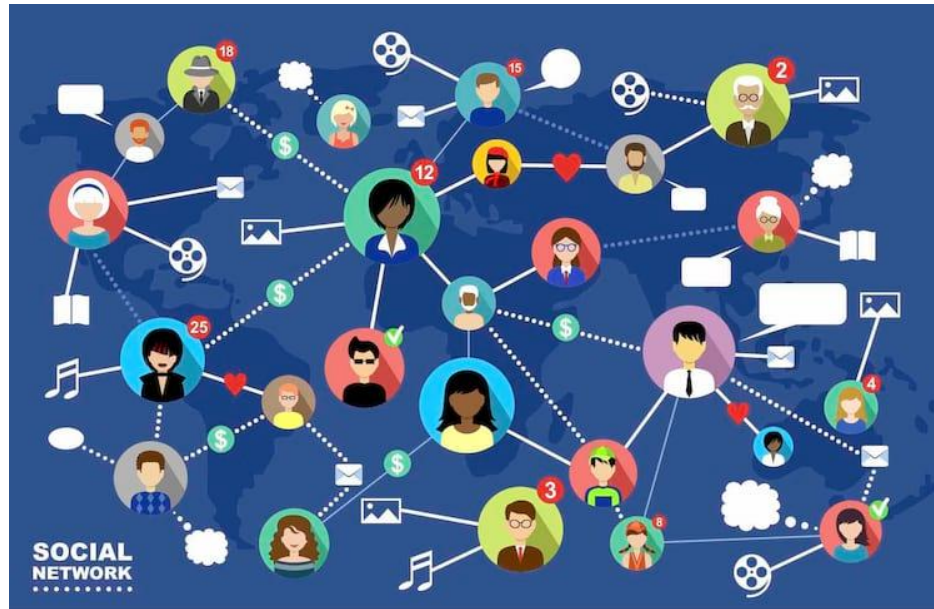
A person in a red jacket and dark pants is walking away from the viewer on a gravel path that leads towards a large industrial factory. The factory has several tall smokestacks, some of which are emitting thick, dark plumes of smoke that rise into the sky. The sky is filled with heavy, dark clouds, and a bright sun is visible behind the clouds, creating a dramatic, high-contrast scene. In the foreground, there is a field of tall, dry grasses and some bare, dark branches on the left side. The overall mood is somber and industrial.

CONSEQUÊNCIAS DA INOVAÇÃO

Desejáveis x Indesejáveis



Diretas x Indiretas



Antecipável x Não antecipável

Colorado's Marijuana Economy



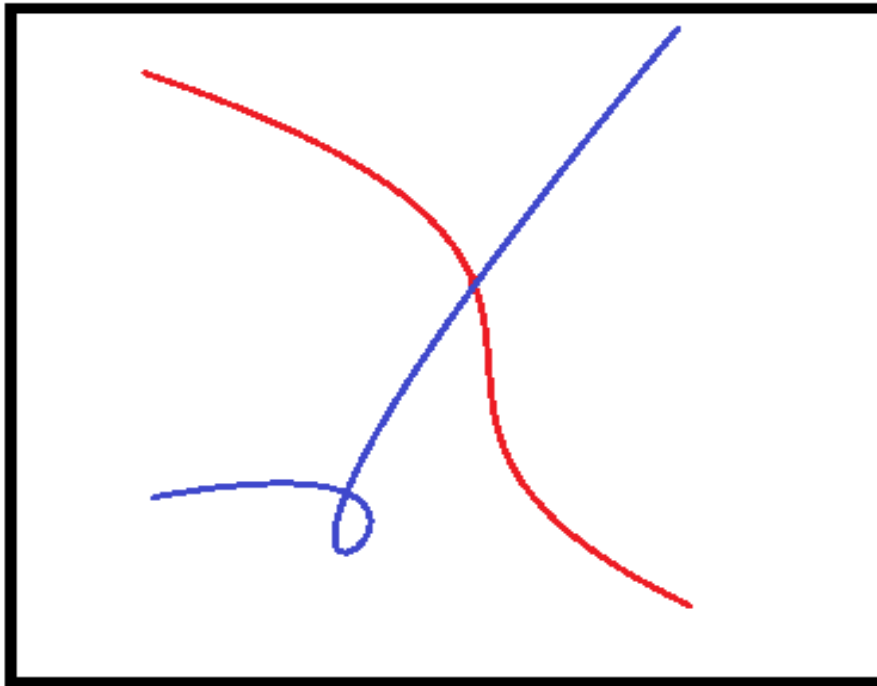
Estimated 2014 sales:

\$578 million

Estimated 2014 tax revenue:

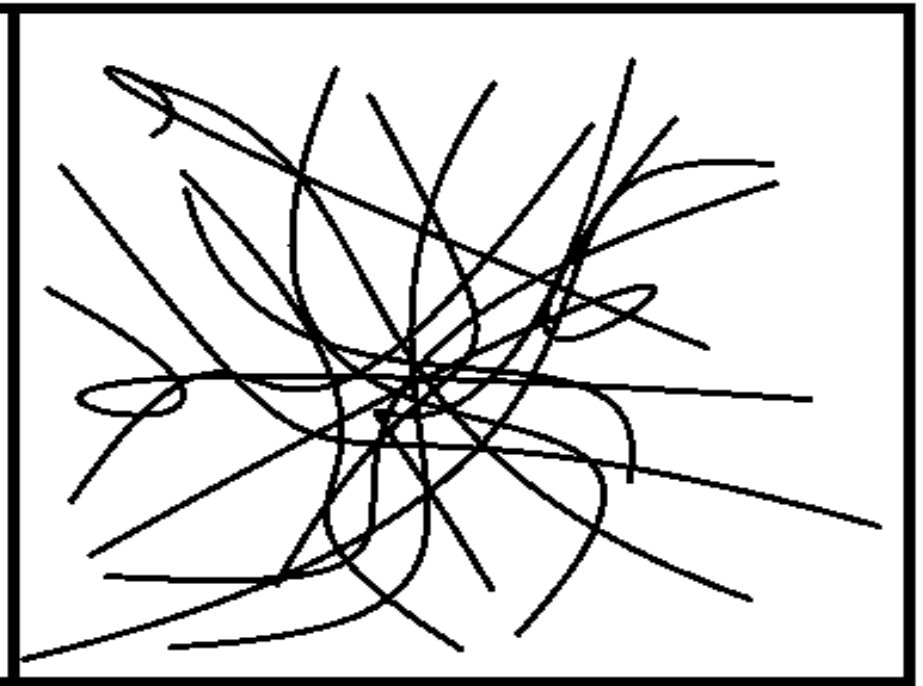
\$67 million





Traditional Problem

Dados Relevantes Disponíveis
Clara Relação de Causa-Efeito



Wicked Problem

Complexos, Transversais e Incertos
Persistentes e difusos que parecem sem solução



Dificuldades de Definir

Interdependência e Multicausalidade

Soluções que podem levar a consequências inesperadas

Sem solução clara

Socialmente complexo

Envolve mudanças comportamentais

Fundamenta-se em fronteiras e responsabilidades organizacionais

Aparentemente não tratável com fracasso crônico da política pública

Wicked Problems

Wicked Problems





WICKED PROBLEMS

CONSEQUÊNCIAS?

Tendências de Inovação



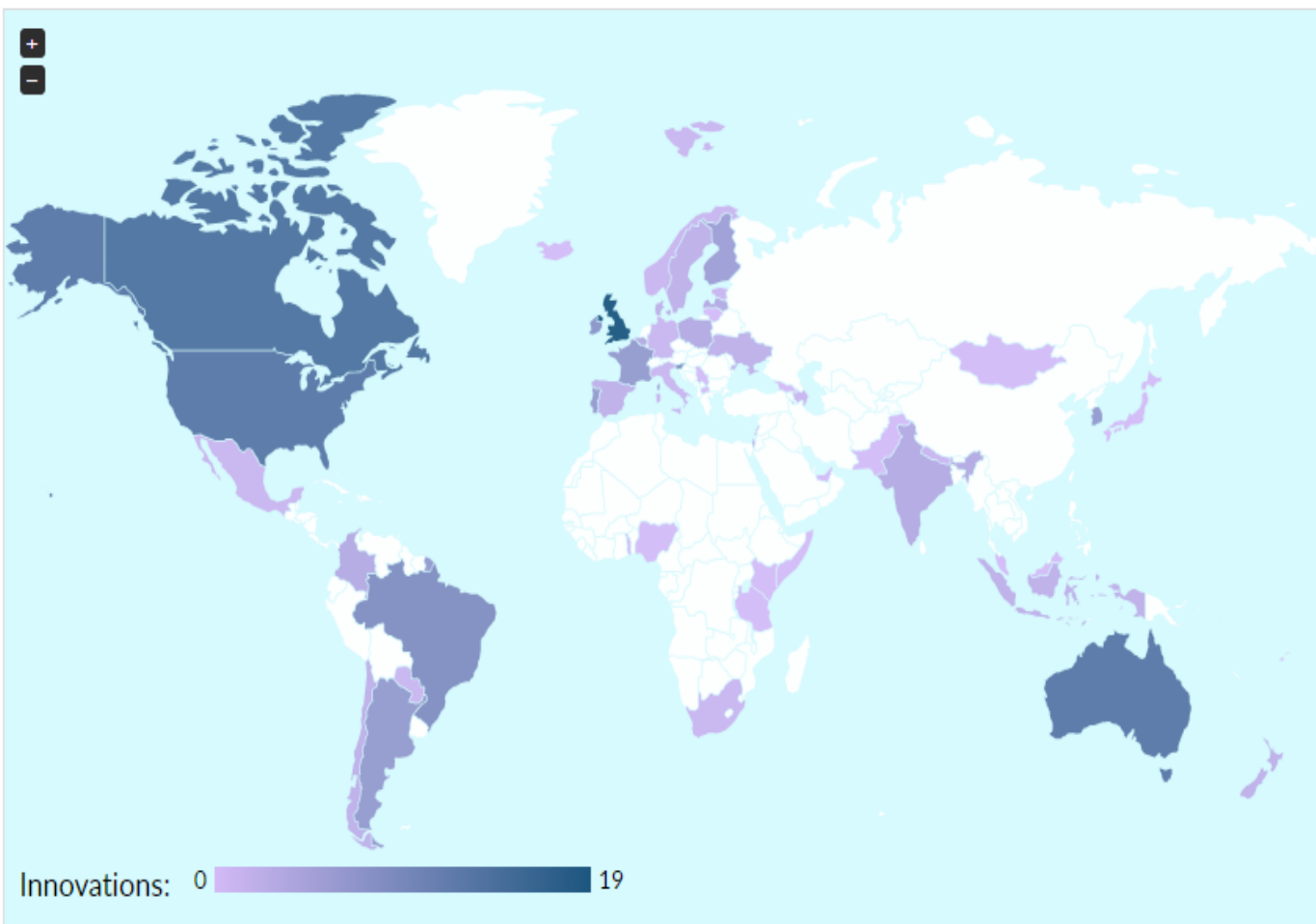
Please enter a country name or keyword



Hide Map

Total cases: [200](#)

Search results: [51](#)



Filter innovations:

Countries

Level of government

Sector

Year of launch

Stage of innovation

Recognition

Innovation Tags

Anticorruption and Integrity ...

Search

Methods and tools (52)

Mobile (20)

Open Data (21)

Open Government (39)

Open Source (21)

Organisational Design (10)

Central Innovation Hub – Canadá



Instalado no **Gabinete do Conselho Privado**, atua como um centro de informação e orientação para todos os departamentos governamentais;

- ✓ **Conecta inovadores em todo o governo e setores;**
- ✓ Um **catalisador de inovação**, criando soluções para diferentes políticas, programas e desafios do serviço público.

Cardboard Hospital – Finlândia



Oferece oportunidade para as **equipes, arquitetos e pacientes co-desenharem a infraestrutura e os serviços do hospital;**

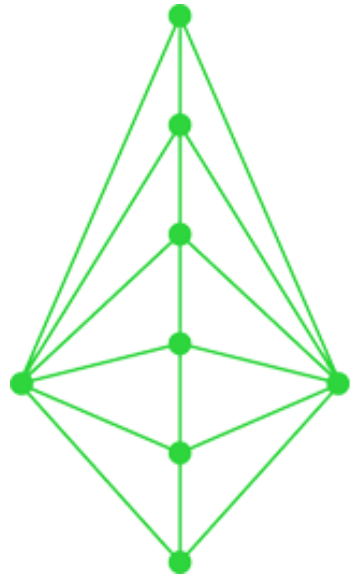
- ✓ Um **grupo interdisciplinar** negocia necessidades diferentes de uma forma construtiva visando um resultado final através da **atividade de prototipagem.**

Fundo de Preparação de Impacto – Reino Unido

**The Social
Investment
Business**

INVESTING FOR GOOD, TRANSFORMING LIVES

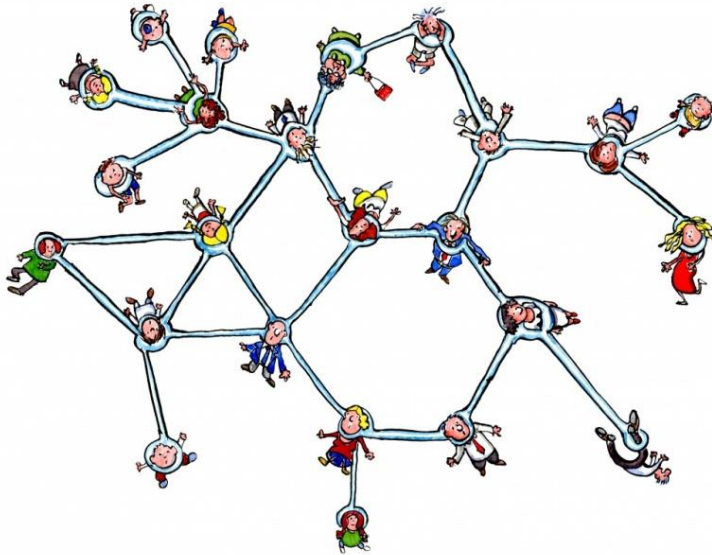
£2 milhões do fundo do gabinete do Primeiro Ministro para financiar **empreendimentos sociais** que coloquem sistemas, processos e governança em prática para **entender e melhorar o impacto social**.



LAUNCH

- ✓ **Plataforma global de** inovação, criada pela NASA, a USAID, Departamento de Estado e NIKE, para reunir **recursos em busca de tecnologias inovadoras e ideias para o desenvolvimento;**
- ✓ Busca de **inovações transformadoras e conecta líderes e especialistas** para implementar 10 projetos inovadores sem financiamento do governo;

Co-criação, Co-produção, Redes Colaborativas.....



HikingArtist.com



Open Innovation: Prêmios, Desafios e Crowdsourcing



Challenge.gov
Government Challenges, Your Solutions



CONGRESSIONAL
APPCHALLENGE



TAX DESIGN
CHALLENGE

CODE *for*
AMERICA

Inteligência Coletiva

- ✓ **Compreensão de fatos e experiências sob diferentes fontes: explosão de ferramentas digitais, da própria inovações privadas e outras endógenas no setor público;**
- ✓ **Melhor desenvolvimento de opções e ideias: fomentar o poder do cérebro coletivo dos cidadãos para chegar a melhores ideias e estratégias de ação;**
- ✓ **Processo de decisão mais inclusivo e aprimorado: envolvimento dos cidadão no policymaking, planejamento e orçamento;**
- ✓ **Melhor supervisão do que está sendo feito: de monitoramento orçamentário, abertura de dados e mais engajamento via plataformas digitais contribuem para o aumento de accountability e transparência.**

Democracia Digital



● Parliaments ● Local governments ● Political parties

Gamificação

Team Challenges

Win a badge of honor for your team. How can you win?

- *Attend Library Programs
- *Log the hours you read.
- *Post a pic of you reading on-line and tag us.

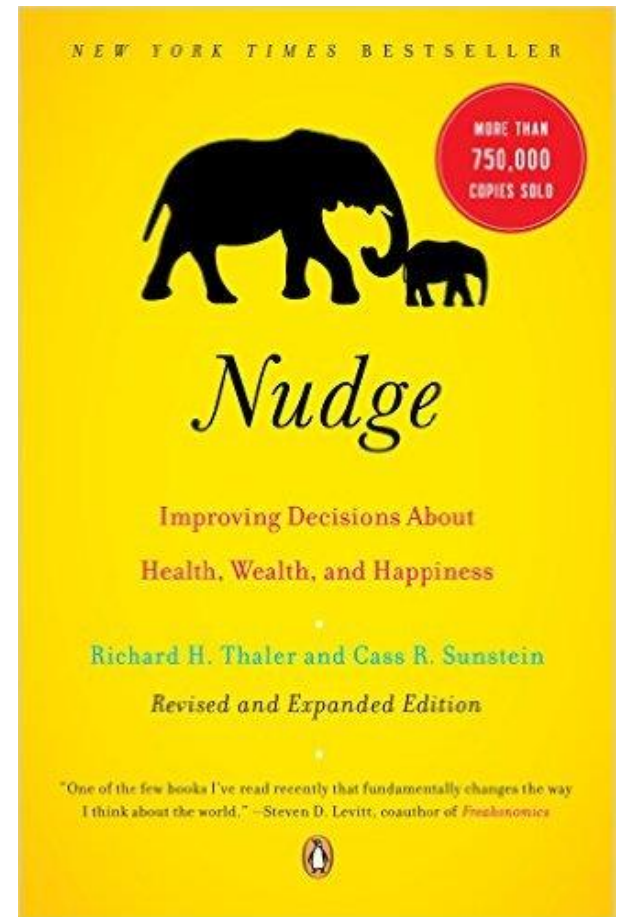


EVERYONE PLAYS AT THE LIBRARY

Creating Great Gaming Experiences for All Ages



Behavioral Economics



Compras Públicas



Cidades Inteligentes



CIDADES
INTELIGENTES



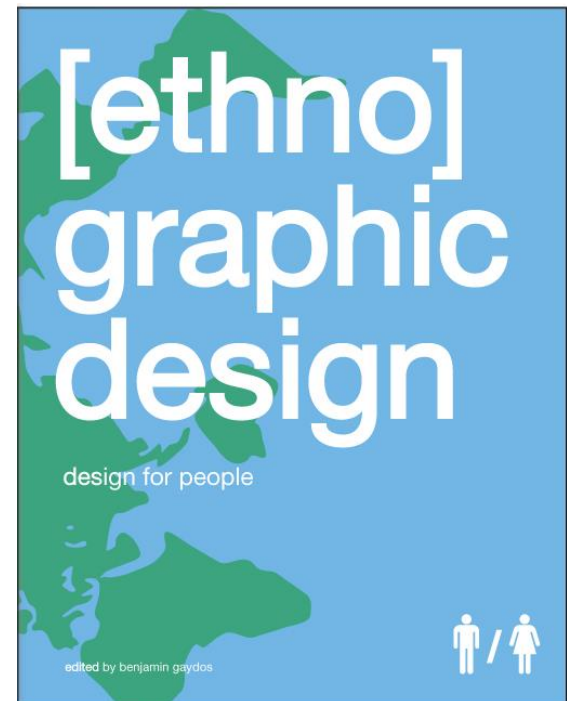
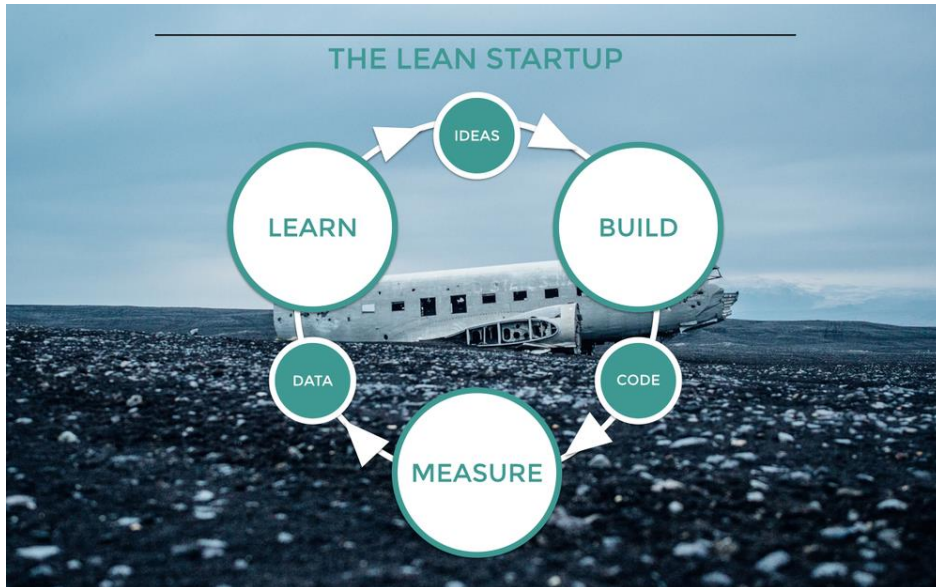
Adaptação de Novas Tecnologias/Médotos

Blockchain pilot programs in the public sector are accelerating globally

Blockchain programs in the public sector, 2017

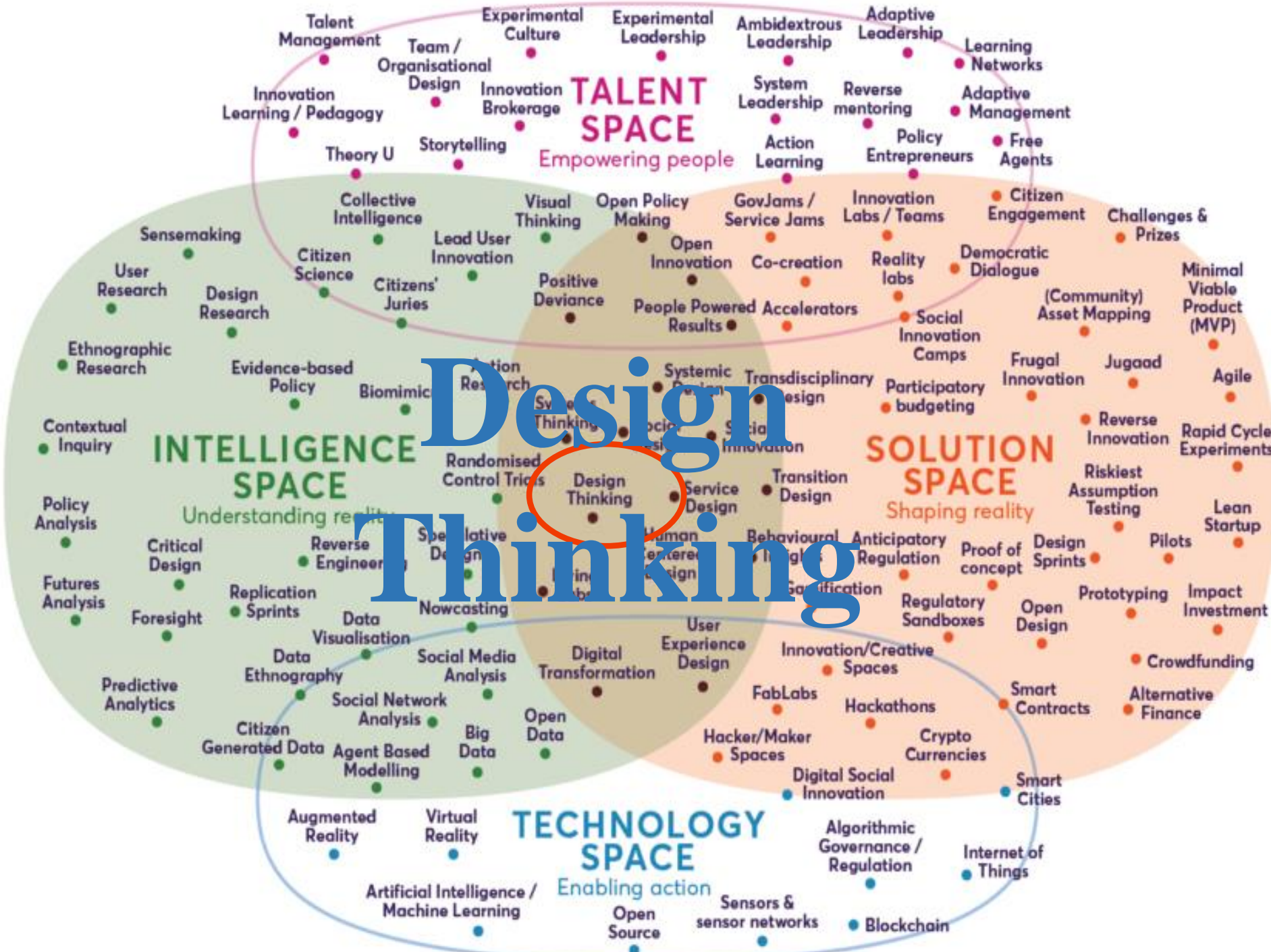


Mix de Métodos



Digitalização – e-government



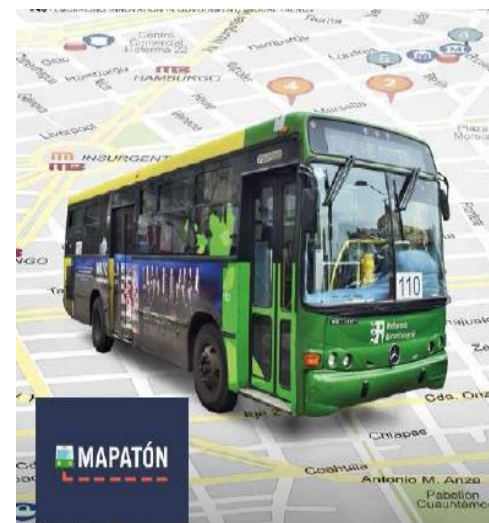


Design Thinking

Seleccione uma Inovação



Figure 4.7: Virtual Warsaw Infographic



Exercício em Grupo

- 1. Descreva, em linhas gerais, a inovação;**
- 2. Que tendência(s) é utilizada na inovação?**
- 3. Explore a conveniência e as condições para essa inovação ser replicada no Brasil.**