



Escola Nacional de
Administração Pública

GESTÃO PARA A INOVAÇÃO E PARA O CONHECIMENTO (I)

Prof. Dr. Pedro Cavalcante | 2019

INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO

teoria, tendências e casos no Brasil



Enap

ORGANIZADORES

Pedro Cavalcante
Marizaura Camões
Bruno Cunha
Willber Severo

ipea

Roteiro

#1 Plano do Curso;

#2 Apresentação; Conceitos e Princípios;.

#3 Conceitos e Princípios; Estado e Inovação;

#4 Estado e Inovação;

#5 Perspectiva Sistêmica de Inovação;

#6 Trabalho em Grupo e Debate.

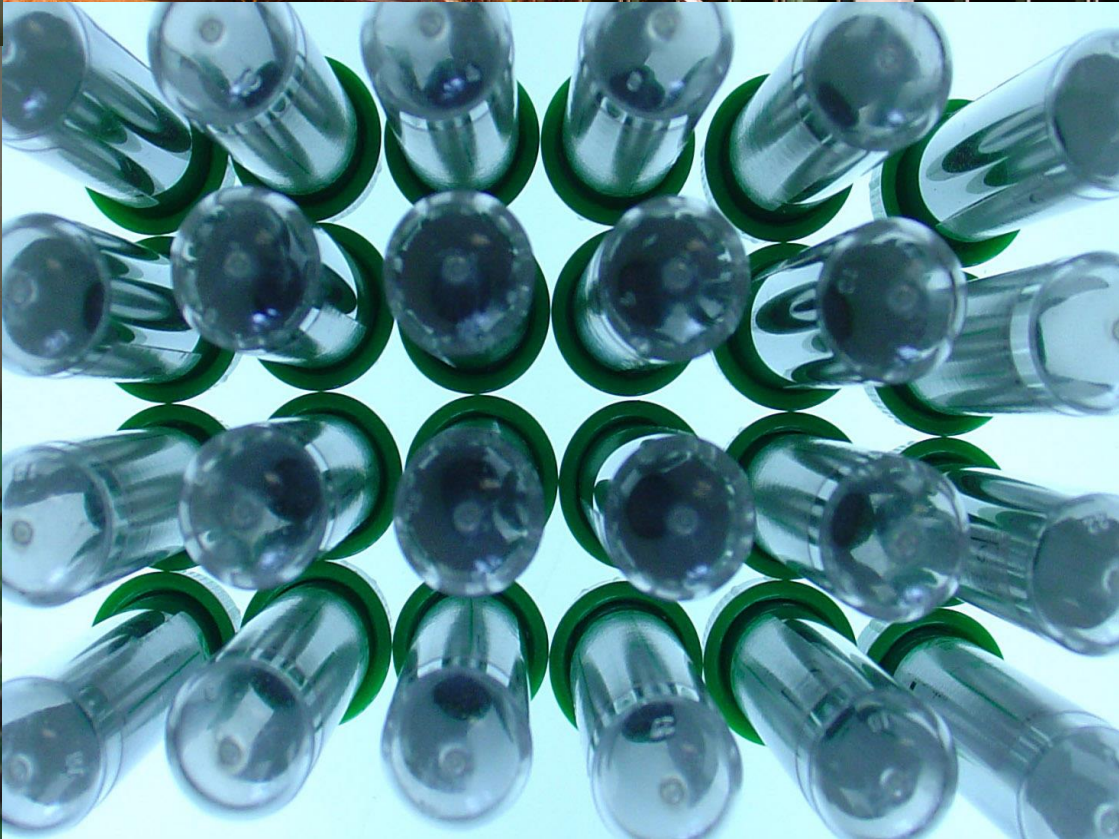
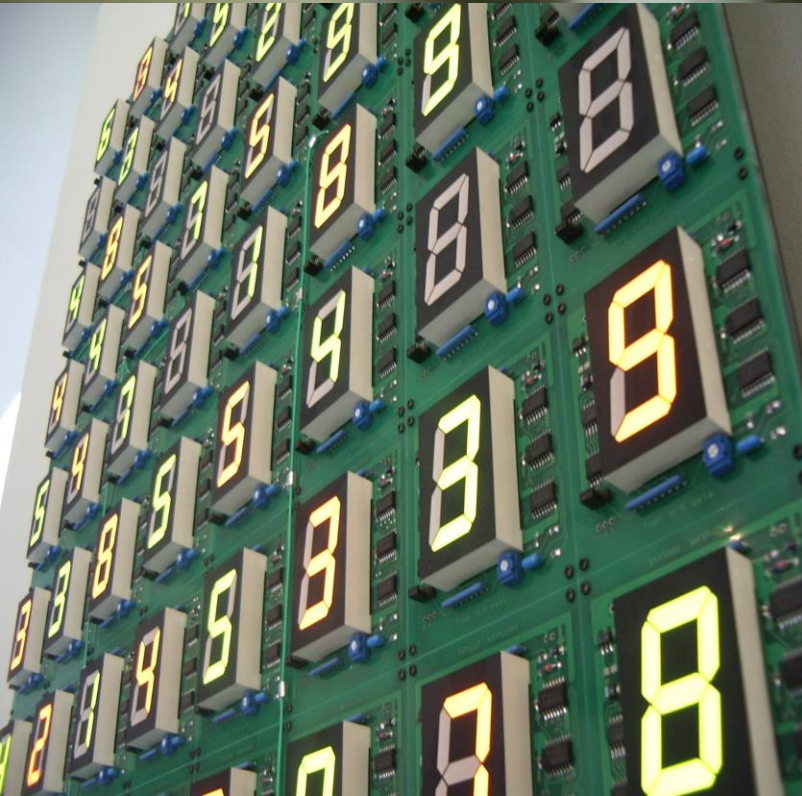
Quem somos?

diga-nos:

- **Nome;**
- **Familiaridade com o tema
inovação;**
- **O que Inovação para você?**

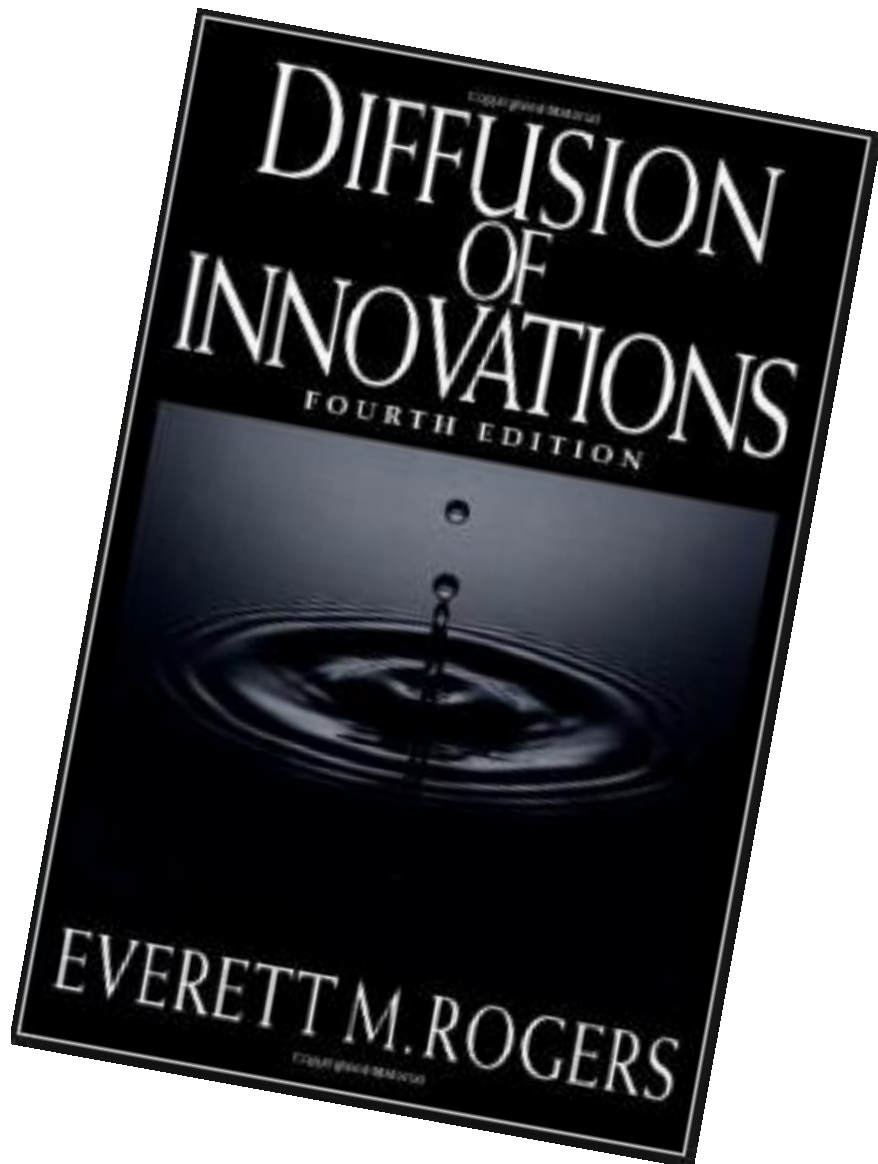


O que é inovação?









“Inovação é uma ideia, prática ou objeto percebido como novo... Importa pouco, do ponto de vista do comportamento humano, se a ideia é “objetivamente” nova... A percepção da novidade pelo indivíduo é que determina sua reação. Se a ideia é percebida como nova, nesse sentido, é percebida como uma inovação.”





Não necessariamente é novidade, mas sim “**criação de valor**” – juntar coisas que já existem



+



=



Conceito em Fórmulas

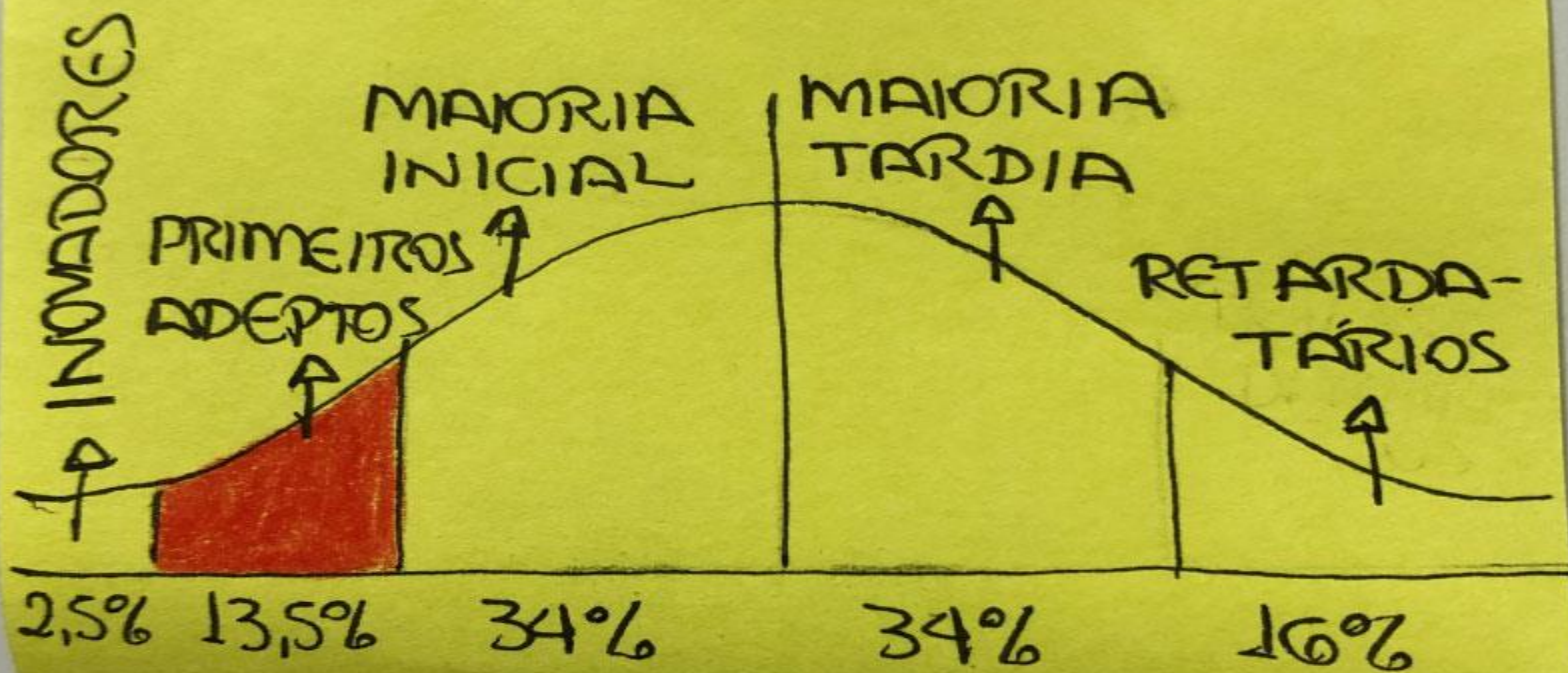


Tipos de Inovação (Manual de Oslo)

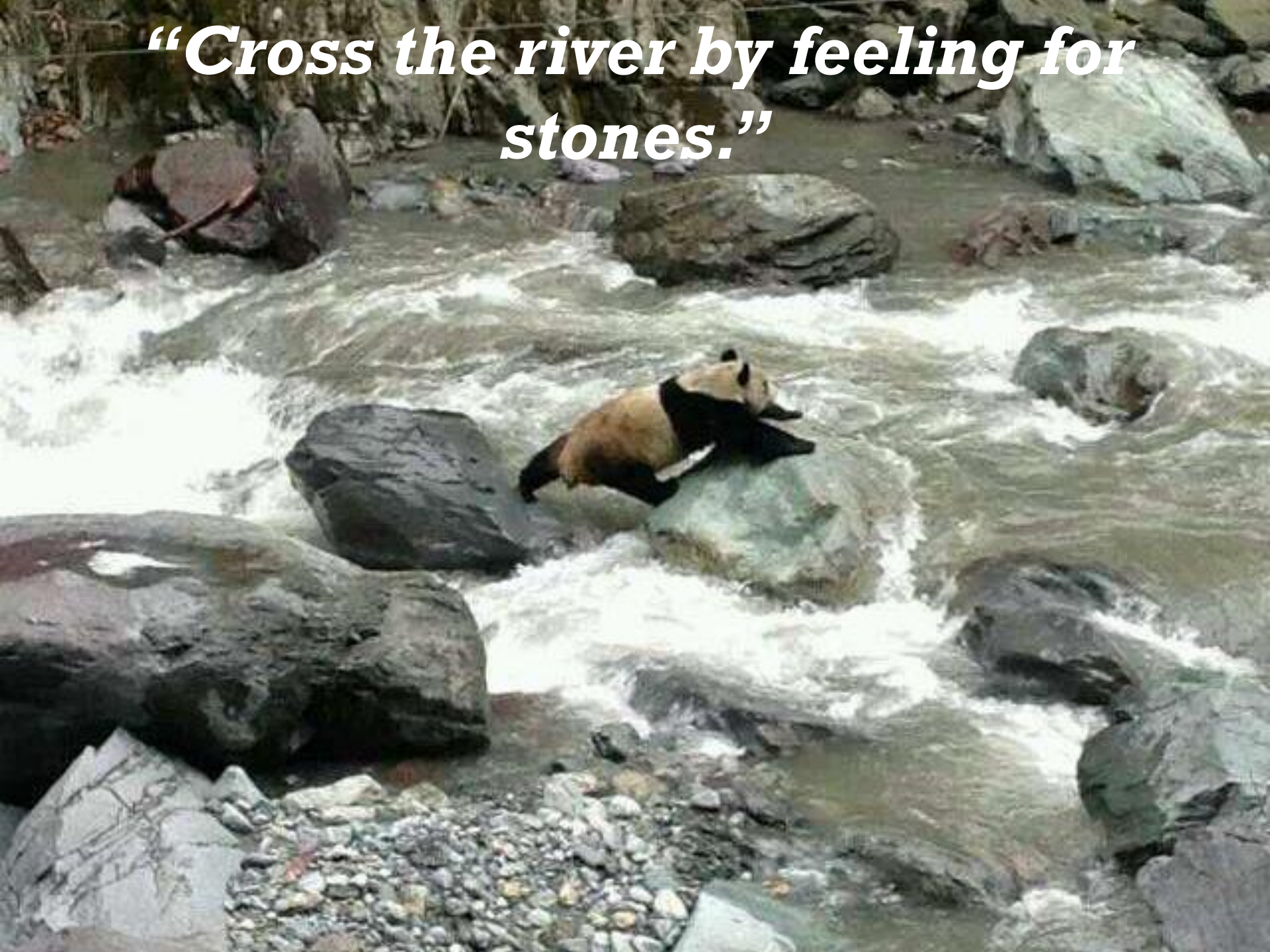
| Tipo | Descrição |
|-----------------------|--|
| Produto | Bem ou serviço novo ou significativamente melhorado no que concerne a suas características ou usos previstos. |
| Processo | Método de produção ou distribuição novo ou significativamente melhorado. |
| Marketing | Novo método de marketing com mudanças significativas na concepção do produto ou em sua embalagem, no seu posicionamento, em sua promoção ou na fixação de preços |
| Organizacional | Novo método organizacional nas práticas de negócios da empresa, na organização do seu local de trabalho ou em suas relações externas. |

LEI DA DIFUSÃO DA INOVAÇÃO

EVERETT M. ROGERS
1962



“Cross the river by feeling for stones.”



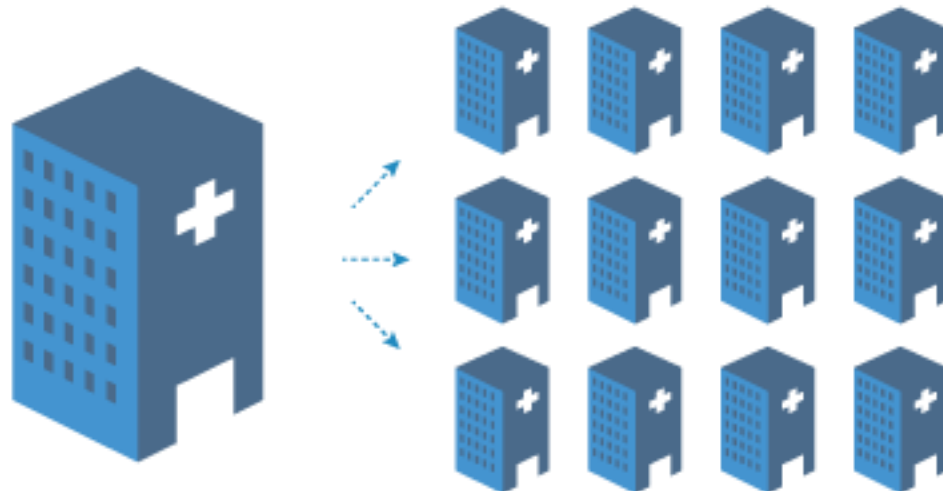
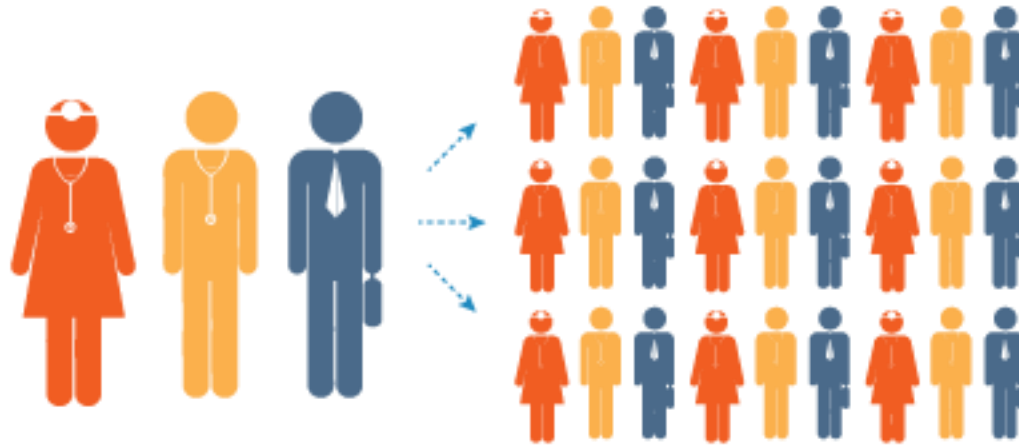


Disruptiva

Incremental



+ Valor = Escalonamento



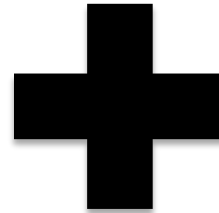
An aerial photograph of a university campus. In the center, there is a large, vibrant green rectangular field, likely a sports field or stadium. Surrounding the field are several modern, multi-story buildings with light-colored facades and large windows. To the left, there are older, more traditional brick buildings. The campus is interspersed with parking lots filled with cars and green trees. In the background, a large body of water is visible under a blue sky with scattered clouds. The overall scene depicts a well-developed academic institution.

E o que o Estado tem a ver com isso?



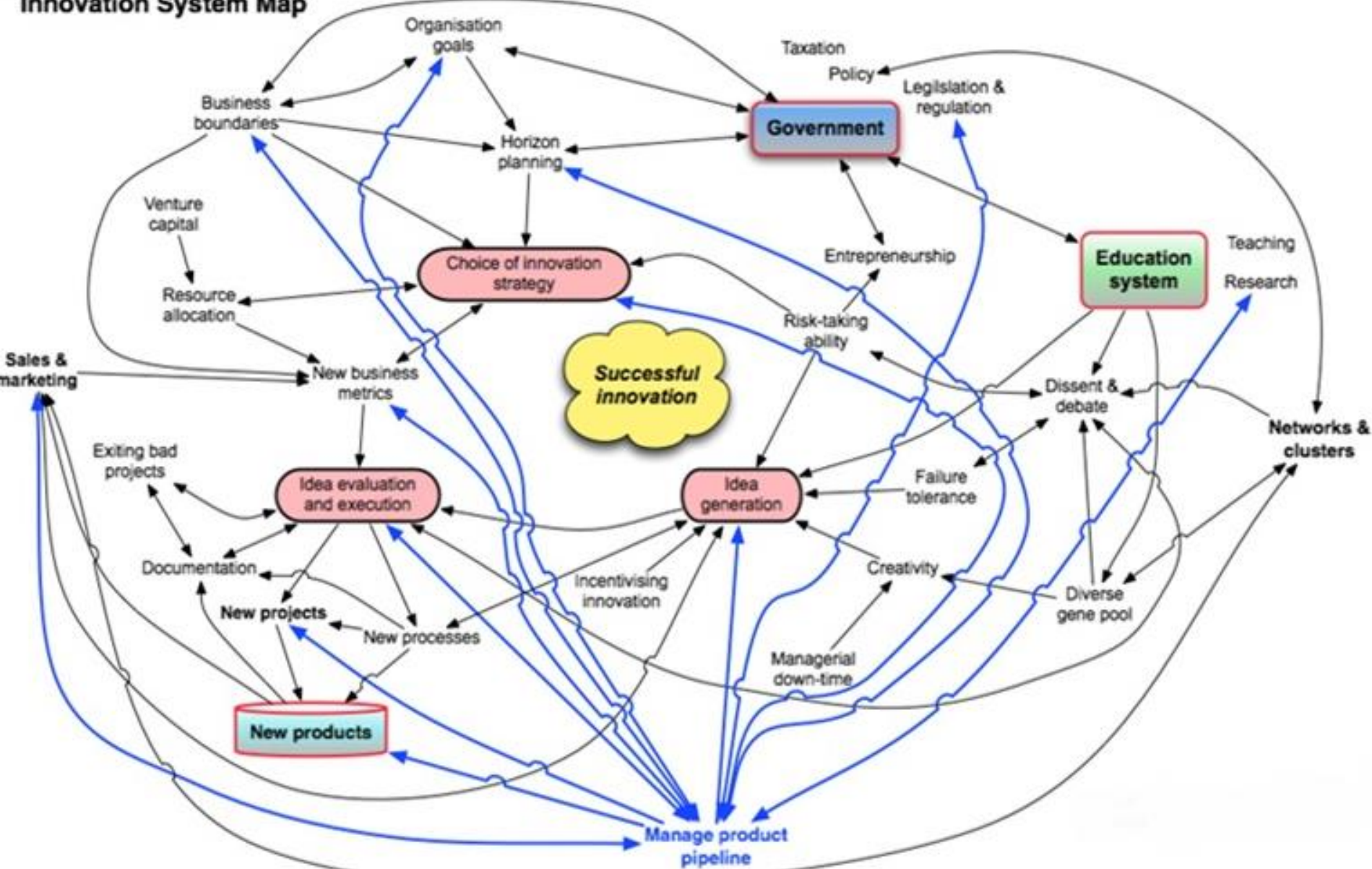
“Há uma profecia autorrealizável. Ao falarmos do Estado como irrelevante, chato, nós realmente criamos organizações públicas desse jeito. Então, o que realmente temos que fazer é construir ***organizações estatais empreendedoras.***”

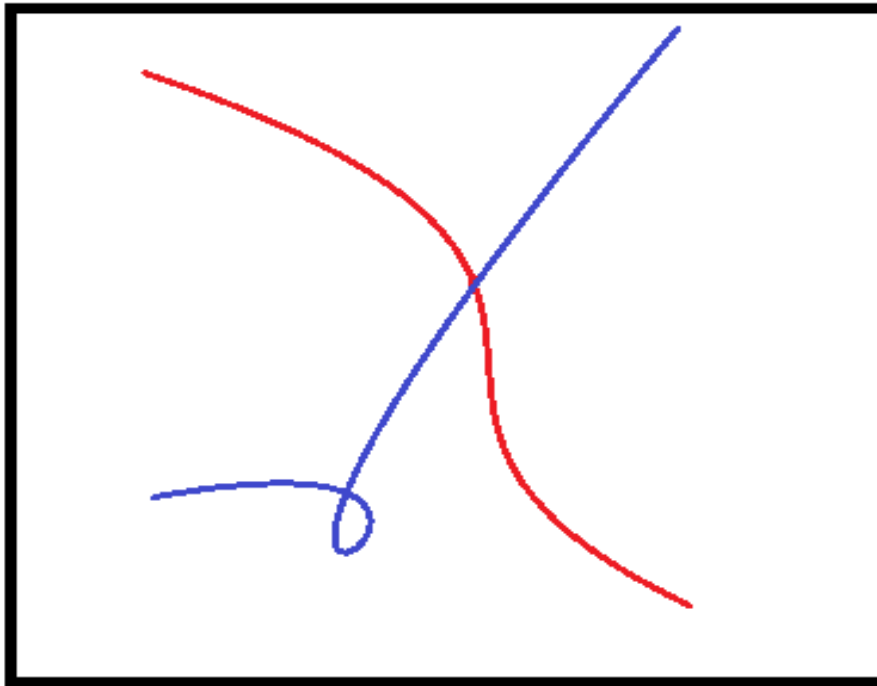
Estado e Inovação



Visão Sistêmica da Inovação

Innovation System Map

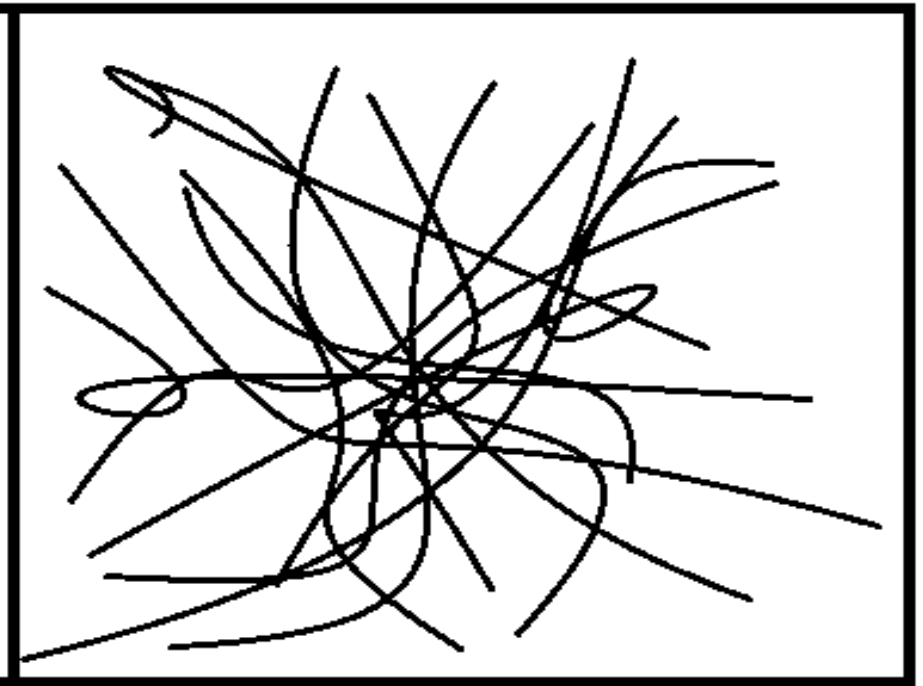




Traditional Problem

Dados Relevantes Disponíveis

Clara Relação de Causa-Efeito



Wicked Problem

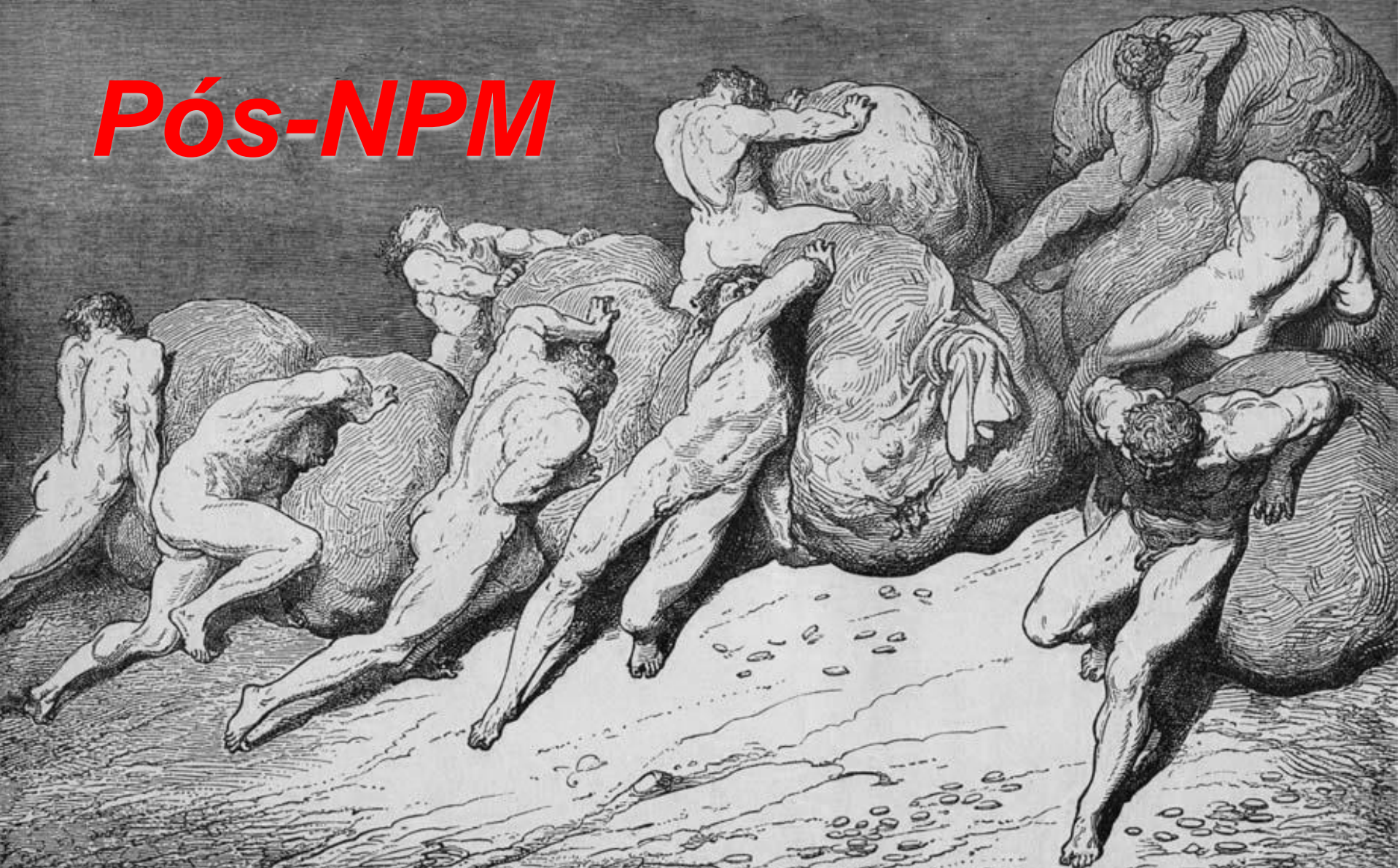
Complexos, Transversais e Incertos

Persistentes e difusos que parecem sem solução

Problemas e Demandas Novas e Crescentes



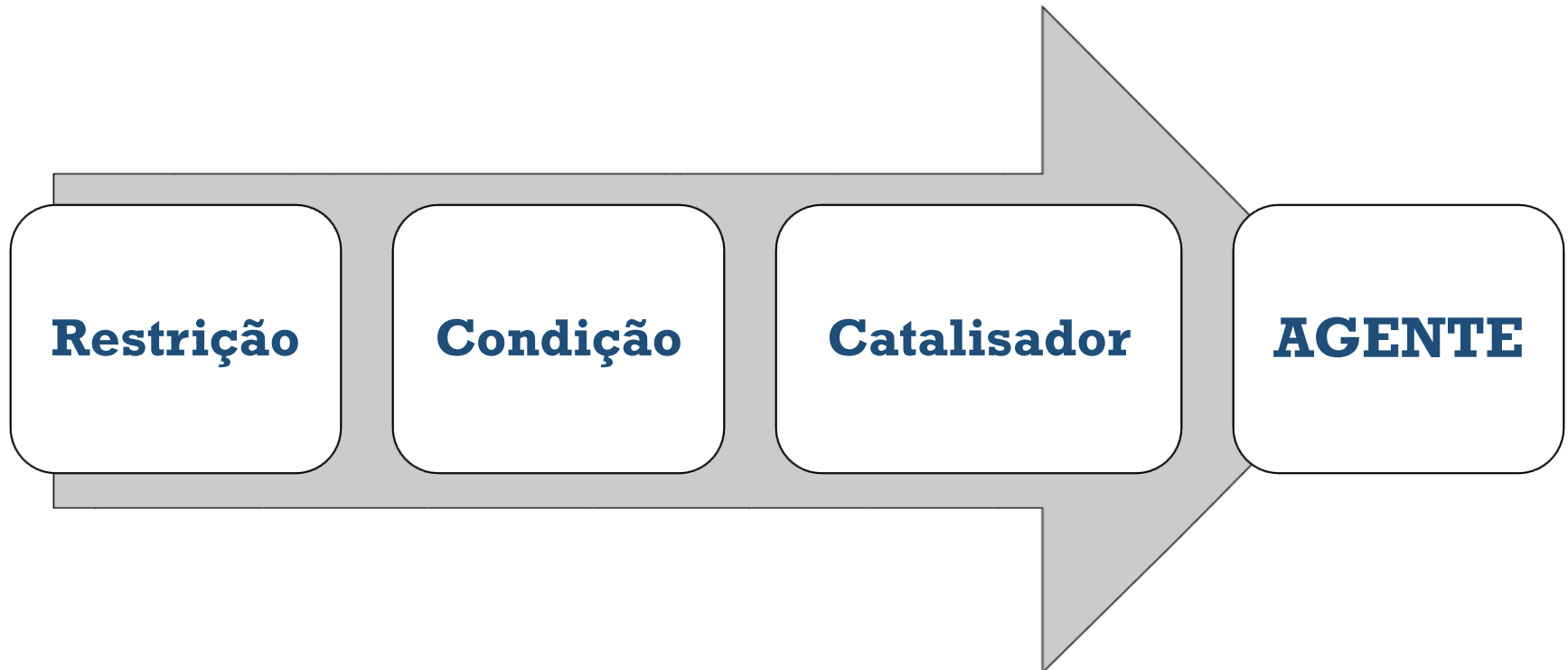
Pós-NPM



Reformas → Micro-Improvements

Implicações para Inovação *no setor público?*

- Inovação é cada vez mais tida por seu conteúdo **sistêmico e interativo**, não determinístico e não linear.
- ***Setor público em inovação:***



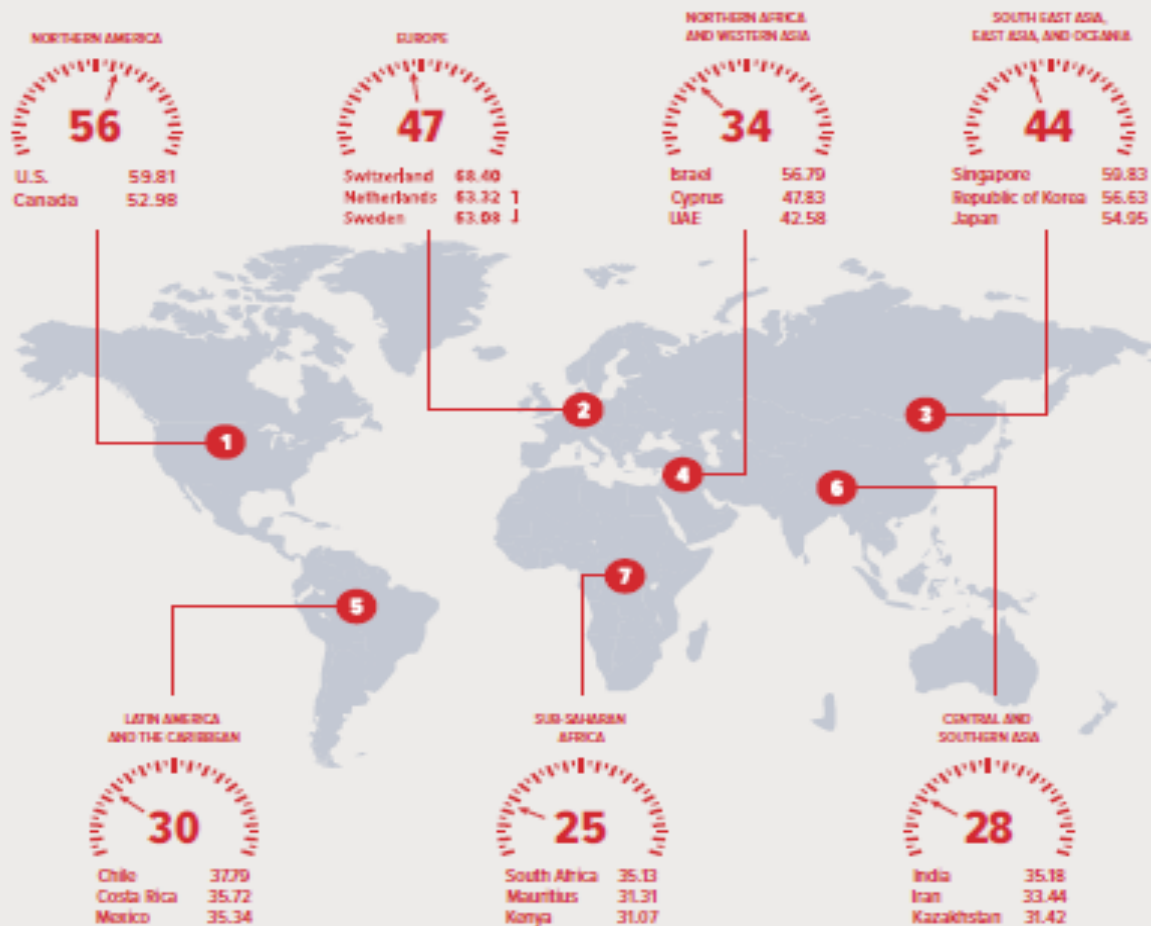
GLOBAL INNOVATION INDEX 2018

Energizing the World with Innovation

Global leaders in innovation in 2018

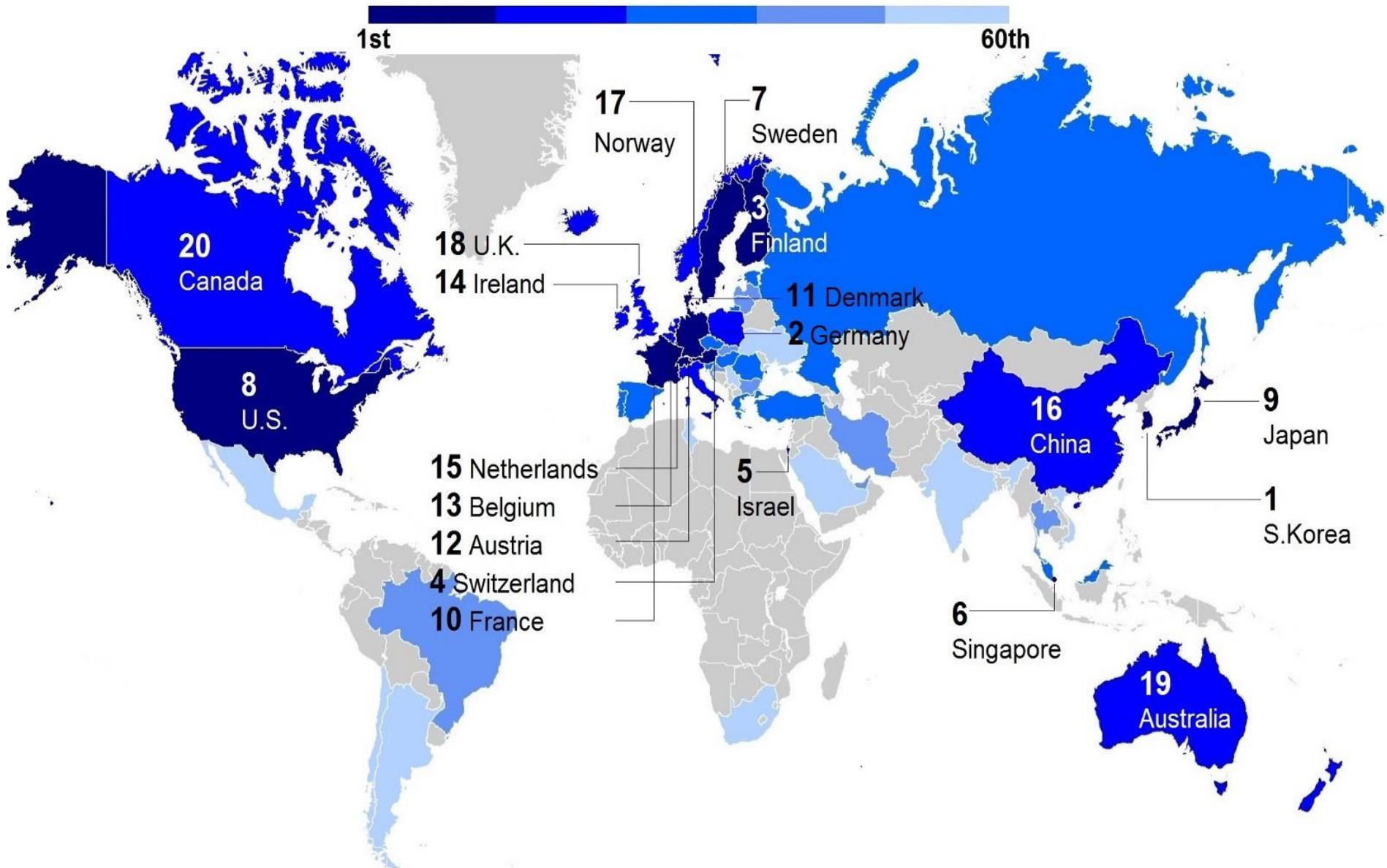
Every year, the Global Innovation Index ranks the innovation performance of nearly 130 economies around the world.

Top innovation regions by GII score



World's Most-Innovative Economies

Bloomberg's 2019 index includes 60 members. Top 20 are highlighted here.



Sources: Bloomberg, International Monetary Fund, World Bank, World Intellectual Property Organization, Organization for Economic Cooperation and Development, United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization, International Labor Organization

Bloomberg

Exercício em Grupo

Escolha uma inovação do governo federal:

- 1. Qual a motivação(s) que levou o Estado a inovar nessa questão?**
- 2. Que função(s) o setor público desempenha?**