



Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2019

Curso: Planejamento e Governança de Políticas Públicas

Docente: Ariel Cecílio Garces Pares

Período: de 1º a 5 de abril de 2019.

Horário: das 8h30 às 12h30.

Carga Horária: 20 horas presenciais.

Objetivo / Competência:

Ao final do curso, o participante será capaz de compreender o planejamento estratégico como parte do processo de governar e desenvolver visão sistêmica dos elementos que constituem a direção estratégica, para o enfrentamento de problemas complexos, e o alcance de objetivos da agenda governamental.

Ementa:

Governar com governança é governar em sociedades complexas e democráticas. É requerimento para governar a partir de um Estado progressivamente instado a realizar sua missão com agentes da sociedade. Nesse contexto, planejar e gerenciar estrategicamente para resultados, com as partes interessadas, parece menos uma escolha entre modelos de bom governo e mais um imperativo que emerge das profundas transformações porque passam as sociedades. Ideias-Chave: Governança para resultados – atores, arranjos institucionais, mecanismos de coordenação e sistemas de informação (monitoramento e avaliação); agenda estratégica compartilhada; *accountability*; arquitetura organizacional e macroprocessos por resultados na sociedade; gestão de riscos de não alcançar resultados; planejamento intensivo em gestão; Planejamento de longo prazo para manejar incertezas e oportunidades.

Metodologia de Ensino:

Os conteúdos serão ministrados por meio de aulas expositivas, nas quais serão apresentados os principais conceitos e discussões em sala de aula, considerando a experiência profissional dos alunos.

Avaliação da Aprendizagem:

Trabalho individual, elaborado a partir da experiência de planejamento no seu órgão de origem e tendo como objetivo uma breve análise crítica da prática de planejamento nesse órgão. O documento com até 5 páginas: Times New Roman, dígito 12, espaço 1,5, com nome, título e órgão de origem.

O breve exame crítico compõe-se de três partes:

Introdução - história resumida de planejamento no órgão, principais aspectos a destacar no documento (resumo destes)

Relato – exposição dos principais aspectos a destacar (prós e contras), seu impacto nos resultados do órgão, considerando a sua política em relação a sociedade e principais dificuldades

Conclusão - que iniciativas propria para aperfeiçoar o processo de planejamento implementado.

Observação: Na ausência de prática de planejamento, quais os impactos decorrentes dessa ausência, quais as dificuldades para a sua implantação.

PLANO DE AULA:

01 de abril

08h30 às 12h30
Intervalo –
10h30 às 10h45

MÓDULO 1 - DESAFIOS DO ESTADO CONTEMPORÂNEO E O REPOSICIONAMENTO DA FUNÇÃO PLANEJAMENTO E GESTÃO

- **Parte 1** - Porque Planejar?
- **Parte 2** - Características do Estado contemporâneo e reposicionamento da função planejamento
- **Bibliografia básica:**
 - ✓ BID - Banco Interamericano de Desarrollo. [Gobiernos que sirven: innovaciones que están mejorando la entrega de servicios a los ciudadanos](#). Washington, D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo, 2016.
 - ✓ BRASIL, Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). [Gestão Estratégica com o Uso do BSC](#). Brasília, Ed. ENAP, 2014.
 - ✓ CARNEIRO R., Menicucci, Telma M G. [Gestão pública no século XXI: as reformas pendentes](#), in Fundação Oswaldo Cruz. A saúde no Brasil em 2030 – prospecção estratégica do sistema de saúde brasileiro: desenvolvimento e políticas de saúde. Rio de Janeiro: Fiocruz/IPEA/MS/SAE-PR, 2013 (p.164 a p189)
 - ✓ DE TONI, Jackson. [Em busca do planejamento governamental do Século XXI](#), in Reflexões para Ibero-América: Planejamento Estratégico. Brasília: ENAP, 2009 (p.21 a p.36)
 - ✓ GAROFANO, Rafael e ORIÁ, Felipe. [Estado Inovador](#), Revista **Consultor Jurídico**, 20 de outubro de 2015
 - ✓ GOLDSMITH, Stephen, Eggers, William. [Governar em rede: novo formato do setor público](#). Brasília/São Paulo: ENAP/Unesp, 2006 (p.15 a 58)
 - ✓ KNUTSSON, B. [The Intellectual History of Development towards a Widening Potential Repertoire](#). Perspectives, nº.13, April 2009. School off Global Studiés - Göteborgs Universitet, 2009.
 - ✓ MATUS, Carlos. [Adeus Senhor Presidente](#). Recife Ed LITTERIS, 1989 (p.40 à p.70)
 - ✓ MASSARDIER, Gilles. [Redes de Política Pública](#). In Políticas públicas; coletânea / Organizadores: Enrique Saravia e Elisabete Ferrarezi. – Brasília: ENAP, 20062, v., vol. 2, (p.167_à_p.186)
 - ✓ PAGNUSSAT, J Luiz. [Arranjos Institucionais, Carreiras Públicas e a Capacidade de Planejamento do Estado Brasileiro](#). In Planejamento

Brasil século XXI : Inovação institucional e refundação administrativa: elementos para o pensar e o agir / organizador: José Celso Cardoso Jr. – Brasília: IPEA, 2015

- ✓ TROSA, Sylvie. Gestão para resultados: quando o Estado se compromete. Rio de Janeiro: Ed. Revan; Brasília, DF: ENAP, 2001 – [Cap. 1](#)
- ✓ _____ . Gestão para resultados: quando o Estado se compromete. Rio de Janeiro: Ed. Revan; Brasília, DF: ENAP, 2001 – [Cap. 2](#)

02 de abril

MÓDULO 1 - DESAFIOS DO ESTADO CONTEMPORÂNEO E O REPOSICIONAMENTO DA FUNÇÃO PLANEJAMENTO E GESTÃO

- **Parte 3** - Governança e políticas públicas em ambientes institucionais complexos: os desafios da coordenação e novos conceitos e instrumentos da ação governamental.
- **Parte 3 – continuação** – Análise do Decreto de Governança [Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017](#) e o Ensaio, elaborado em ambiente acadêmico [Análise do Decreto nº 9203 de 22 de novembro de 2017 à luz do debate recente sobre governança de políticas públicas](#)
- **Bibliografia básica:**
 - ✓ BOURGON, Jocelyne. [Em busca de uma nova síntese para administração pública](#): textos para discussão. Brasília: ENAP, 2010 – Cap. 1 (p.9 a p.20)
 - ✓ BRASIL, Presidência da República. [Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017](#) , Brasília, 2017
 - ✓ BRASIL, Tribunal de Contas da União (TCU). [Referencial Básico de Governança](#) – Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública – versão 2. Brasília, Ed. TCU, 2014. www.tcu.gov.br
 - ✓ BRASIL, Presidência da República – Casa Civil. [GUIA DA POLÍTICA DE GOVERNANÇA PÚBLICA](#), Brasília, 2018
 - ✓ CARVALHO, Leandro. [Abordagem discursiva da ação pública: o discurso no cotidiano da gestão pública](#). Revista Espaço Acadêmico – nº 199 – Dezembro/2017 – mensal, UEM, Maringá, 2017
 - ✓ LAVALLE, Adrián, Houtzager, Peter e Castello, Graziela. [Democracia, Pluralização da Representação e Sociedade Civil](#). Lua Nova, São Paulo, 67: 49-103, 2006
 - ✓ ENSAIO, [Análise do Decreto nº 9203 de 22 de novembro de 2017 à luz do debate recente sobre governança de políticas públicas](#).

08h30 às 12h30
Intervalo –
10h30 às 10h45

Trabalho de fim de disciplina sobre governança, Doutorado, Departamento de Ciência Política da UMB, 2017

- ✓ MARTINS, Humberto F., Marini, Caio. [Governança Pública Contemporânea: uma tentativa de dissecação conceitual](#). Brasília, Revista do TCU, nº 130, maio/agosto 2014 (p.42 a p.53)
- ✓ OLIVEIRA, J. A. P. [Repensando políticas públicas: por que frequentemente falhamos no planejamento?](#) In: MARTINS, P. E. M.; PIERANTI, O. P. (Orgs.). *Estado e Gestão Pública: visões do Brasil contemporâneo*. Rio de Janeiro: FGV, 2006. p. 189-204
- ✓ PECCI, Alketa, Pieranti O., Rodrigues, S.. P. [Governança e New Public Management: Convergências e Contradições no Contexto Brasileiro](#). o&s - v.15 - n.46 - Julho/Setembro – 2008, FGV, Rio de Janeiro, 2008

MÓDULO 2 – PLANEJAMENTO EM SOCIEDADES COMPLEXAS E DEMOCRÁTICAS

- **Parte 1** – Planejamento e gestão num ambiente de “governança Multiatores”, “rede de políticas públicas”
- **Bibliografia básica:**
 - ✓ CAMPOS, Antônio e Paiva, Luis. [Insights comportamentais e políticas de superação da pobreza](#). Publicação do International Policy, Centre For Inclusive Growth, nº 60, Agosto 2017, Brasília
 - ✓ FLEURY, Sonia Fleury. [Redes de políticas: novos desafios para a gestão pública](#). Administração em Diálogo, São Paulo, no 7, 2005, pp. 77-89
 - ✓ FILGUEIRAS, Fernando, [O uso narrativo de evidências](#). Apresentação curso, ENAP, Brasília, 2017
 - ✓ FLEURY, Sonia Fleury. [As Redes e a Difusão de Inovações](#). Conferência apresentada no I Seminário Conhecimento, Inovação e Comunicação em Serviços de Saúde - I CIC-SAÚDE BRASIL – 2013
 - ✓ MOURA, Joana e Silva, Marcelo. [Atores Sociais em Espaços de Ampliação da Democracia: as Redes Sociais em Perspectivas](#). Revista de Sociologia Política, v. 16, número suplementar, p. 43-54, ago. 2008, Curitiba, 2008
 - ✓ SHNEIDER, Volker. [Redes de políticas Públicas e a Condução de Sociedades Complexas](#). Civitas, v.5, nº1, jan-jun 2005, Porto Alegre
 - ✓ VICENTE, Victor e Calmon, Paulo. [A Análise de Políticas Públicas na Perspectiva do Modelo de Coalizões de Defesa](#). XXXV Encontro da ANPAD, 2011, Rio de Janeiro

MÓDULO 3 - PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA COMO CAPACIDADE DE GOVERNAR

- **Parte 1** - Planejamento e gestão estratégica como capacidade de governar: Triângulo da ciência de governar (Matus, Carlos)
- **Bibliografia básica:**
 - ✓ MATUS, Carlos. [Triângulo de Governo](#). Caracas FUNDACIÓN ALTADIR, 2006
 - ✓ BRAINARD, Peters. [La capacidad para gobernar: ¿retrocedendo hacia el centro?](#). Revista del CLAD Reforma y Democracia. No. 27. (Oct. 2003). Caracas
 - ✓ PARES, Ariel [Anotações elaboradas de forma livre sobre o livro “Estratégias Políticas Chimpanzé, Maquiavel e Ghandi”](#), Carlos Matus, Brasília 2016

MÓDULO 4 - GOVERNANÇA PARA RESULTADOS, POR MEIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: COMO CONCEBER E GERIR O PLANO

08h30 às 10h30
Intervalo –
10h30 às 10h45

- **Parte 1** - Como explicar a realidade
- **Parte 2** – Momento normativo/definição de objetivos
- **Bibliografia básica:**
 - ✓ BRASIL, Ministério do Planejamento. [Guia Referencial para Medição de Desempenho e Manual para Construção de Indicadores](#). Instituto Publix, Editora Publix, Brasília, dezembro 2009
 - ✓ BRASIL, [Presidência da República. Cartilha de Avaliação de Políticas-Públicas](#): guia pratico de análise ex-ante. Brasília, 2018
 - ✓ FILGUEIRAS, Fernando. [Como promover práticas com o uso de evidências](#). Apresentação/aula, ENAP, Brasília, 2017
 - ✓ MATUS, C. [O plano como aposta](#). In: GIACOMONI, J.; PAGNUSSAT, J. L. (Org.). Planejamento e orçamento governamental. Brasília: ENAP, 2006
 - ✓ MARTINS, Humberto F., Marini, Caio. [Um Guia de Governança para Resultados na Administração Pública](#). Brasília, Instituto Publix, Editora Publix, 2010
 - ✓ PARES, Ariel [Anotações elaboradas de forma livre sobre o livro “Safári de Estratégia”](#) Henry Mintzberg, Bruce Ahlstrand e Joseph Lampel, Brasília 2016
 - ✓ SILVA, Rogério. [Avaliação Participativa: leituras e questionamentos](#), São Paulo, Instituto Fonte para o Desenvolvimento Social e Instituto Itaú Social, maio 2009

	<ul style="list-style-type: none">✓ TREVISAN, Andrei P. e Bellen, Hans M.. Avaliação de políticas públicas: uma revisão teórica de um campo em construção. Revista de Administração Pública 42(3), Rio de Janeiro Maio/Jun. 2008✓ WU, Xun et Alli. Guia de Políticas Públicas: Gerenciando processos. ENAP, Brasília, 2014
--	---

04 de abril

<p>08h30 às 10h30 Intervalo – 10h30 às 10h45</p>	<p>MÓDULO 4 - GOVERNANÇA PARA RESULTADOS, POR MEIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: COMO CONCEBER E GERIR O PLANO</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Parte 3 - como tornar viável o plano Momento normativo<ul style="list-style-type: none">✓ Alinhamento da arquitetura organizacional✓ Alinhamento das pessoas✓ Alinhamento de esforços/definição de macroprocessos▪ Parte 4 - Como gerir estrategicamente o dia-a-dia da organização e seu plano<ul style="list-style-type: none">✓ Criação da unidade de apoio ao gerenciamento estratégico (unidade de inteligência estratégica)✓ Sistema de monitoramento e avaliação, com vistas ao atingimento de resultados, <i>accountability</i> e inovação contínua
--	---

05 de abril

<p>08h30 às 10h30 Intervalo – 10h30 às 10h45</p>	<p>MÓDULO 5 - PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA NO GOVERNO FEDERAL</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Parte 1 - A perspectiva de governo: a experiência do PPA▪ Parte 2 – Planejamento de longo prazo – princípios gerais▪ Parte 3 – Planejamento territorial – princípios gerais▪ Bibliografia básica:<ul style="list-style-type: none">✓ BRANCO, G. Castelo. Retrocesso Orçamentário e Democrático. Jornal Estado de São Paulo, 10/06/2013. São Paulo, 2013✓ BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão - SEPLAN, PPA 2020-2023 (versão preliminar para discussão). Brasília, 2018✓ BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – SPI. Livro Branco: Desafios do PPA. Brasília, 2002
--	--

- ✓ CARDOSO Jr, José Cels1o. [Planejamento no Brasil: balanço histórico e propostas ao Plano Plurianual](#). Texto para Discussão, IPEA. Rio de Janeiro, dez. 2014
- ✓ CASTRO, Iná E. [O Problema da Escala](#). In Geografia: Conceitos e Temas. Organizado por Iná Elias de Castro, Paulo Cesar da Costa Gomes, Roberto Lobato Corrêa. 2ª Edição. Editora Bertrand Brasil, Rio de Janeiro, 2000 (p.117 à p.140)
- ✓ CORE, F. Garcia. [Reforma gerencial dos processos de planejamento e orçamento. Planejamento e orçamento governamental](#); coletânea / Organizadores: James Giacomoni e José Luiz Pagnussat. – Brasília: ENAP, 2006 (p.219)
- ✓ GARCIA C., Ronaldo, Cardoso Jr., José C. [Subsídios para repensar o Sistema Federal de Planejamento](#). IPEA, Brasília, DF, 2015
- ✓ _____ [.PPA: O que não é e o que pode ser](#). Organizadores: José Celso Cardoso junior e Alexandre de Santos Cunha. Planejamento e avaliação de políticas públicas/organizadores: Brasília: Ipea, 2015 (p.56 à p.79)
- ✓ GODET, Michel. [Prospectiva Estratégica: problemas y métodos](#). Cuadernos de LIPSOR nº20, San Sebastián, España, 2007 (p.5 à p.26)
- ✓ MORITZ, Gilberto, Rogerio Nunes, Maurício Pereira. OS MÉTODOS DE PROSPECÇÃO DE CENÁRIOS E SUA APLICAÇÃO NAS ORGANIZAÇÕES: UM ESTUDO DE CASO NO PERÍODO 1998 2008. <https://drive.google.com/file/d/1q9xY2THA0DW2oZL3mnTqVH6K7SA0JGaN/view?usp=sharing> UFSC, Florianópolis, S/D
- ✓ PARES, Ariel e Valle, Beatrice. [A retomada do planejamento governamental no Brasil e seus desafios](#) – V.1. Organizadores: Organizadores: James Giacomoni e José Luiz Pagnussat. ENAP, 2006
- ✓ PAULO, L. [O PPA como instrumento de planejamento e gestão estratégica](#). Revista do Serviço Público – RSP Brasília 61(2): 171-187 Abr/Jun 2010
- ✓ Paulo, L. (2013) [Comentários sobre o PPA 2012-2015: gestão para resultados ou painel de políticas?](#) *Revista Brasileira de Planejamento e Orçamento*. Vol. 3, pp. 44-64

Currículo resumido do docente:

Ariel Cecílio Garces Pares é Mestre em Desenvolvimento Econômico – Estudos das Sociedades Latino Americanas pela Universidade Paris III – Sorbonne Nouvelle, com Especialização no I Curso Latino-Americano em Análise de Estratégia. É servidor público da carreira de Analista de Ciência e Tecnologia do Governo Federal - MCT. Foi Secretário Nacional de



Planejamento e Investimentos Estratégicos - MPOG (2003-2007) e Secretário de Ações Estratégicas da SAE/PR - Presidência da República (2008-2011). Foi Diretor do Departamento de Economia e Meio Ambiente - DEMA da Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental do Ministério do Meio Ambiente – MMA (2011-2014). Foi Secretário Executivo Adjunto da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República (SAE/PR) (2015-2016). Atualmente, é Diretor de Integração, Avaliação e Controle Técnico da Secretaria Executiva do Ministério das Cidades.

Bibliografia complementar

MÓDULO 1 - DESAFIOS DO ESTADO CONTEMPORÂNEO E O REPOSICIONAMENTO DA FUNÇÃO PLANEJAMENTO E GESTÃO

- ✓ AGRANOFF, Robert. *Collaborating to Manage: a Primer for the Public Sector*. Washington: Georgetown University Press, 2012
- ✓ ABRUCIO, F.L.; PEDROTI, P.; PÓ, M.V. “A formação da burocracia brasileira: a trajetória e os significados das reformas administrativas”, in: LOUREIRO et al (Orgs.) *Burocracia e Política no Brasil: desafios para o Estado democrático no Século XXI*. São Paulo, FGV, 2010.
- ✓ BRASIL, Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. *Estratégia de Governança Digital da Administração Pública Federal 2016-19*, Brasília: MP, 2016
- ✓ BRASIL, Tribunal de Contas da União (TCU). *10 Passos para a Boa Governança*. Brasília, Ed. TCU, 2014. www.tcu.gov.br
- ✓ BRASIL, Tribunal de Contas da União (TCU). *Referencial Básico de Governança – em Políticas Públicas*. Brasília, Ed. TCU, 2014. www.tcu.gov.br
- ✓ BRASIL, Tribunal de Contas da União (TCU). *Referencial Avaliação da Governança do Centro do Governo*. Brasília, Ed. TCU, 2014. www.tcu.gov.br
- ✓ CEPIK, Marco e Canabarro, Diego, Organizadores. *Governança de TI: Transformando a Administração Pública no Brasil*. Porto Alegre, WS Editor, 2010 (p.13 à p.36)

- ✓ COSTA, Danielle Martins Duarte. Vinte anos de orçamento participativo: análise das experiências em municípios brasileiros. Cadernos Gestão Pública e Cidadania / v. 15, n. 56, São Paulo: 2010
- ✓ GAROFANO, Rafael. A Consensualidade nos Contratos Administrativos: Do regime estatutário para a parceria contratual. Dissertação Mestrado, Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, São Paulo, 2014
- ✓ GUSTAVO, Pinto e Cêpeda, Vera. Duas interpretações do planejamento, desenvolvimento e democracia no pensamento cepalino: Celso Furtado e José Medina Echavarría. Documento de projeto. Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL), Nações Unidas, Santiago, 2014
- ✓ LASCOUMES, Pierre, Le Galès, Patrick. A ação pública abordada pelos seus instrumentos. Revista Pós Ciências Sociais, V.9, n 18, 2012, Universidade do Maranhão. São Luis, 2012
- ✓ _____, Pierre; LE GALÈS, Patrick. Sociologia da Ação Pública. Maceió: Editora da UFAL, 2013
- ✓ MARQUES, E. “Governo, atores políticos e governança em políticas urbanas no Brasil e em São Paulo: conceitos para uma agenda de pesquisa futura”. In: MENICUCCI, T.; GONTIJO, J.G. (Orgs.) Gestão e políticas públicas no cenário contemporâneo: tendências nacionais e internacionais. Rio de Janeiro: Ed. Fiocruz, 2016, p.71-100
- ✓ MÁTTAR, Jorge. Perrotti, Daniel, Editores. Planificación, Prospectiva y gestión pública: reflexiones para la agenda de desarrollo. CEPAL, Santiago de Chile, 2014
- ✓ NAIN, Moisés, O fim do poder: nas salas da Diretoria ou nos campos de batalha, em igrejas ou Estados, por que estar no poder não é mais o que costumava ser. São Paulo: Ed. Leya, 2013
- ✓ OECD. Policy Shaping and Policy Making: The Governance of Inclusive Growth, OECD Publishing, Paris, 2016, 118 p. <http://dx.doi.org/10.1787/9789264257993-en>
- ✓ OSTROM, Elinor. Más allá de los mercados y los Estados: gobernanza policéntrica de sistemas económicos complejos. Revista de Derecho Ambiental de la Universidad de Palermo
- ✓ PAULA, Paula. Administração Pública Brasileira entre o Gerencialismo e a Gestão Social. *Revista de Administração de Empresas - FGV*, VOL. 45, Nº1, Rio de Janeiro, jan-mar, 2005
- ✓ PETERS, B. G. & PIERRE, John. Governance Without Government? Rethinking Public Administration. *Journal of Public Administration Research and Theory* Vol. 8, nº 2, 1998, p. 223-243.
- ✓ PIRES, Roberto e Gomide, Alexandre. Governança e capacidades estatais: uma análise comparativa de programas federais. *Revista de Sociologia Política*, Vol.24, nº58, Curitiba, Junho 2016
- ✓ POGREBINSCHI, Thamy & SANTOS, Fabiano. Participação como Representação: O Impacto das Conferências Nacionais de Políticas Públicas no Congresso Nacional. *DADOS – Revista de Ciências Sociais*, Rio de Janeiro, vol. 54, Nº 3, 2011, pp. 259 a 305

- ✓ RODRIGUES, Raphael. Gestão em Redes: Desafios para a adoção deste Modelo no Setor Público. In X Congresso Nacional de Excelência em Gestão, Rio de Janeiro, 2014
- ✓ SANTANA, Vitor Leal. Controle social e desempenho da gestão pública: uma análise dos conselhos locais de educação e saúde. Revista de Políticas Públicas e Gestão Governamental, Vol. 10 – Nº 1, Jan/Jun 2011, p. 61-79
- ✓ SILVA, Marcus, et ali. A Administração Pública Societal: um instrumento de controle e participação social. Revista de Políticas Públicas, V. 22, n.1, junho 2018

MÓDULO 2 – PLANEJAMENTO EM SOCIEDADES COMPLEXAS E DEMOCRÁTICAS

- ✓ BRELAZ, Gabriela. Advocacy das Organizações da Sociedade Civil: Principais Descobertas de um Estudo. Comparativo entre Brasil e Estados Unidos. XXXI Encontro da ANPAD, 2007, Rio de Janeiro
- ✓ CAPELLA, Ana. Formação da Agenda Governamental: Perspectivas Teóricas. XXIX Encontro Anual da ANPOCS GT19 - Políticas Públicas, 2005
- ✓ KINGDON, John W. Como chega a hora de uma ideia? In SARAVIA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. (2007). Políticas Públicas – Coletânea. Volume 1. (pp. 219-224), ENAP, Brasília, 2006
- ✓ SUBIRATS, Joan. El papel de la burocracia en el proceso de determinación e implementación de las políticas publicas. In SARAVIA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. (2007). Políticas Públicas – Coletânea. Volume 1. (pp. 113-126), ENAP, Brasília, 2006
- ✓ RUA, Maria. Apresentação, aula expositiva no IGEPP-FGV. Teoria de Redes de Políticas Públicas. São Paulo, Sem data
- ✓ SANTOS, Fábio Pereira dos. Coalizões de interesses e a configuração política da agricultura familiar no Brasil. São Paulo: Fundação Getulio Vargas, 2011

MÓDULO 3 - PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA COMO CAPACIDADE DE GOVERNAR

- ✓ MOORE, Mark H.. Criando Valor Público: Gestão Estratégica no Governo. Rio de Janeiro: Uniletras; Brasília, DF: ENAP, 2002
- ✓ ETKIN, Jorge. LA CAPACIDAD DE GOBERNAR EN ORGANIZACIONES COMPLEJAS: Los acuerdos, la tensión creativa y tolerância a la diversidade. Buenos Aires, S/data
- ✓ HUERTAS, Franco. O método PES: Entrevista com Carlos Matus. São Paulo: FUNDAP, 1996

MÓDULO 4 - GOVERNANÇA PARA RESULTADOS, POR MEIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: COMO CONCEBER E GERIR O PLANO

- ✓ BRASIL, Tribunal de Contas da União (TCU). 10 Passos para a Boa Gestão de Riscos. Brasília, Ed. TCU, 2018

- ✓ DE TONI, Jackson. Metodologias e Técnicas de Planejamento Governamental Revisitados. , in Reflexões para Ibero-América: Planejamento Estratégico. Brasília: ENAP, 2009 (p.55 à p.70)
- ✓ FOUNDATION, MacArthur. Evidence-Based Policymaking: A guide for effective government. Foundation MacArthur, Washington, DC, 2014
- ✓ JANNUZZI, Paulo M. Avaliação de Programas Sociais: conceitos e referenciais de quem a realiza. Revista Estudos de Avaliação em Educação, São Paulo, v.25. n. 58, maio/ago. 2014
- ✓ _____, Paulo M.. Indicadores para diagnóstico, monitoramento e avaliação de programas Sociais no Brasil. RSP Brasília 56 (2) Abr/Jun 2005
- ✓ _____, Paulo M.. Monitoramento e Avaliação de Programas Sociais: uma introdução aos conceitos e técnicas. Campinas, Editora Alínea, 2016
- ✓ WESSELINK, Anna e Colebatch, Hal. Evidence and Policy: Discourses, Meaning and Practices. In Policy Sciences – New York, December 2014

MÓDULO 5 - PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA NO GOVERNO FEDERAL

- ✓ BRASIL, MF/ESAF. GESTÃO DEMOCRÁTICA DOS RECURSOS PÚBLICOS// Programa Nacional de Educação Fiscal. 4. ed. rev. e atual. Brasília: ESAF, 2008. (Série Educação Fiscal. Caderno 4)
- ✓ CARDOSO, J. Celso. Planejamento governamental e gestão pública no Brasil: balanço da experiência federal e desafios no séc. XXI. In Planejamento Estratégico Governamental em Contexto Democrático: Lições da América Latina. Organizadores: José Celso Cardoso Jr., Ronaldo Coutinho Garcia. Caderno EIAPP, Brasília: ENAP, 2014 (p.29 à p.52)
- ✓ _____.Política e Planejamento no Brasil: Balanço Histórico e Propostas ao Plano Plurianual 2020-2023. In Planejamento Brasil Século XXI: Inovação Institucional e Refundação Administrativa elementos para o pensar e o agir. Organizador José Celso Cardoso Jr. – Brasília: IPEA, 2015
- ✓ DE TONI, Jackson. A retomada do planejamento estratégico governamental no Brasil: novos dilemas e perspectivas. Revista Brasileira de Planejamento e Orçamento – RBPO, Volume 4, n1, Brasília, 2014 (p.4 à p.20)
- ✓ FURTADO, FABRINA et alli. [O espaço, o tempo e a reprodução das relações sociais](#). Trabalho de fim de disciplina Prof. Luiz Cesar de Queiroz Ribeiro, UFRJ/IPPUR, Rio de Janeiro, S/D
- ✓ GONTIJO, Vander, Eugênio Greggianin, Eber, Z. S. Helena, Liliane Nogueira. Emendas Parlamentares, Orçamento Impositivo e Gestão Participativa. Cadernos ASLEGIS/50, Set/Dez 2014 , Brasília
- ✓ MARCIAL, Elaine, Grumbach, Raul J. S.. Cenários Prospectivos. 5 edição, Rio de Janeiro, Ed. FGV, 2008
- ✓ PAULO, Luiz. Plano Plurianual: Teoria, Prática e Desafios a sua Efetividade. Ed. Juruá, 2016



- ✓ PORTUGAL, Ministério do Equipamento, do Planeamento e da Administração do Território. [Prospectiva e Cenários: Uma Breve introdução e metodológica](#), Lisboa, 1997
- ✓ Rezende, F. (2011) Planejamento no Brasil: auge, declínio e caminhos para a reconstrução. In: Cardoso Júnior, J. (Org). *A reinvenção do planejamento governamental no Brasil*. Brasília: IPEA. Vol. 4, pp. 177-238.

- ✓ TCU (2018) *Relatório sistêmico sobre transparência pública*. Relatoria Ministro Augusto Sherman Cavalcanti. Brasília: TCU. Secretaria de Macroavaliação Governamental (Semag)