

Programa de Pós-Graduação *Lato Sensu*

O **Programa de Pós-Graduação *Lato Sensu*** tem como objetivo capacitar servidores públicos para atuarem como agentes da melhoria da gestão pública e em seus temas transversais, desenvolvendo competências para liderar, articular, gerir e pensar a ação governamental de forma estratégica e inovadora, considerando os desafios e as perspectivas da Administração Pública Federal, para o aperfeiçoamento dos serviços prestados à sociedade, em suas respectivas áreas de atuação.

A crescente demanda por especialização em gestão pública e também em temas mais focalizados, em campos de atuação estratégicos para o desenvolvimento do Estado, fez com que a Enap avançasse no estabelecimento de parcerias e aprimorasse seus processos educacionais, a exemplo do processo de desenho de cursos, do processo seletivo e da ampliação das áreas de concentração para outras dimensões da gestão.

Com a carga horária mínima de 360 horas, os servidores selecionados têm aulas semanais ou em regime intensivo, a depender da customização do curso. A abordagem metodológica adotada pela Enap é o ensino-aplicação, que visa a desenvolver competências cognitivas e comportamentais no sentido de

gerar melhores resultados por meio da qualificação e melhor desempenho de servidores públicos, a partir da conexão entre conceitos e teorias com experiências práticas e estudos de casos aplicáveis no exercício da gestão pública bem como na elaboração, implementação, avaliação e monitoramento de políticas.

 **Coordenação-Geral de Pós-graduação *Lato Sensu***

 **E-mail: cgpl@enap.gov.br**

Especialização em Gestão Pública 12ª edição

Objetivos:

Capacitar servidores públicos para atuarem como agentes da melhoria da gestão pública, desenvolvendo competências para liderar, articular, gerir e pensar a ação governamental de forma estratégica e inovadora, considerando os desafios e as perspectivas da administração pública federal, para o aperfeiçoamento dos serviços prestados à sociedade, em suas respectivas áreas de atuação.

Público Alvo:

O curso é dirigido a agentes públicos que atuam ou tenham potencial para atuar como dirigentes na administração pública federal.



378 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Liderança e Comunicação (imersão)

Estado Brasileiro e suas transformações

Gestão Pública Contemporânea

Análise de Políticas Públicas

Fundamentos do Direito Público

Governança e Arranjos Institucionais

Inovação no setor público

Planejamento e Gestão Estratégica

Orçamento e Finanças Públicas

Gestão Estratégica de Pessoas

Gestão da Tecnologia da Informação e Governo

Arquitetura e Desempenho Organizacional

Gestão de Projetos

Gestão por Processos

Metodologia de Pesquisa

Práticas de Gestão Pública

Especialização em Gestão de Políticas Ambientais

Objetivos:

Capacitar servidores públicos para atuarem como agentes da melhoria da gestão de políticas públicas relacionadas à questão ambiental, de forma transversal, reconhecendo os temas de meio ambiente como estruturantes para a agenda de desenvolvimento nacional.

Público Alvo:

Servidores públicos que trabalham ou tenham interesse em trabalhar com temas relacionados à formulação, implementação e avaliação de políticas públicas que lidem com questões ambientais, considerando as diferentes dimensões da sustentabilidade (ambiental, social e econômica).



384 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Introdução às Ciências Ambientais e a emergência do paradigma da sustentabilidade

Direito ambiental

Políticas públicas de meio ambiente

Federalismo e governança ambiental no Brasil

Economia ambiental

Instrumentos de gestão ambiental

Desafios da conservação da biodiversidade no Brasil

Gestão ambiental territorial

Mediação de conflitos socioambientais e controle social em políticas ambientais

Multilateralismo e governança global em meio ambiente

Mudança do clima e desenvolvimento nacional

Análise de dados e métodos quantitativos em gestão ambiental

Avaliação de políticas ambientais

Gerenciamento de projetos

Metodologia de pesquisa

Práticas de Gestão ambiental

Especialização em Desenvolvimento Produtivo

Objetivos:

O curso foi concebido para qualificar o corpo técnico de servidores públicos federais ocupantes de cargo de provimento efetivo e empregados públicos federais concursados, preferencialmente em exercício nas instituições vinculadas ao MDIC (INMETRO, INPI, Suframa e ABDI), em sua capacidade de dominar instrumentos conceituais e práticos na formulação, implementação e avaliação de políticas públicas de desenvolvimento produtivo. O objetivo é contribuir para a ampliação da capacidade institucional de gestão de políticas de desenvolvimento e competitividade industrial.

O curso foi estruturado para apoiar os seguintes desafios:

- Desenhar, implementar e avaliar política de governo na área do desenvolvimento produtivo;
- Criar estratégias que possibilitem incentivos para o investimento privado;
- Articular, coordenar e criar mecanismos de cooperação governamentais e público-privado para o desenvolvimento produtivo, tais como: compras públicas/procurement, incentivo à inovação (instrumentos no MCTIC, Finep, fundos setoriais), formação de mão-de-obra, entre outros.

- Analisar/capitalizar os investimentos públicos que tenham impacto no cenário produtivo, originários de todas as áreas do Estado (exemplo: meio ambiente, petróleo, etc.).
- Desenvolver políticas horizontais, que contemplem diretrizes políticas e instrumentos que têm impacto indiscriminado, atingindo de forma transversal a todos os setores (exemplo: educação, comércio exterior, inovação); e
- Desenvolver políticas setoriais articuladas com ações horizontais.

Público Alvo:

O curso é dirigido a servidores públicos federais ocupantes de cargo de provimento efetivo, preferencialmente em exercício no Ministério da Economia – ME, Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA; Ministério das Relações Exteriores – MRE; servidores públicos federais ocupantes de cargo de provimento efetivo e empregados públicos federais concursados, preferencialmente em exercício nas instituições vinculadas ao MDIC (INMETRO, INPI, Suframa e ABDI).



378 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Economia do Setor Público, Macroeconomia e Política Econômica

Teorias do Desenvolvimento: dimensão econômica, social e internacional

Fundamentos sobre Política e Políticas Públicas e Administração Pública

Política e Economia Industrial: dimensão histórica e comparativa

Economia da Tecnologia: sistemas de inovação e desenvolvimento

Manufatura Avançada: cenários e tendências

Ferramentas Quantitativas Aplicadas à Administração Pública

Regulação, Concorrência, Ambiente Regulatório Internacional Parcerias Público-Privada

Indústria e internacionalização: estratégias de Comercio Exterior e fluxo de capitais

Serviços, Comércio e indústria: impacto dos novos modelos de negócios

Estudos Setoriais I: Complexos Automotivo, Naval, Petróleo e Gás, Aeroespacial e Defesa

Estudos Setoriais II: Siderurgia, Mineração e Aço, Complexo da Agroindústria e Indústrias Intensivas em Mão de obra

Estudos Setoriais III: Complexos Eletroeletrônico, Químico e da Saúde

Metodologia de Pesquisa

Especialização em Desenvolvimento Local e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Objetivos:

O curso tem como objetivo contribuir para a ampliação das capacidades dos Municípios brasileiros em promover estratégias de desenvolvimento local, a partir do aperfeiçoamento da gestão pública e do aprimoramento da elaboração de políticas públicas que dialoguem com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, estabelecidos no âmbito da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU).

O curso foi concebido para qualificar o corpo técnico de servidores públicos municipais em sua capacidade de dominar instrumentos conceituais e práticos para o desenvolvimento local e melhoria da gestão pública em consonância com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Público Alvo:

O público alvo do Programa de Pós-graduação acima descrito será de agentes públicos que estejam em exercício no âmbito do Poder Executivo da administração pública municipal ou distrital ou que sejam empregados de consórcios públicos municipais.



408 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Desenvolvimento Sustentável

Agenda 2030, Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e os Municípios

Governança Multinível dos ODS

Desenvolvimento e Municípios (ODS 1 a 17)

Coordenação executiva e relações federativas

Participação Social e Direitos Humanos

Planejamento territorial e consórcios municipais

Gestão de receitas e financiamento para o desenvolvimento local

Acesso aos recursos da União pelos municípios: transferências

Contratualização e instrumentos para cooperação com entes não-estatais

Sustentabilidade Fiscal e Previdência

Inovação na Gestão de Pessoas na administração municipal

Transparência e Controle das políticas públicas no âmbito municipal

Os desafios dos municípios brasileiros para o desenvolvimento sustentável

Gerência e Elaboração de Projetos

Metodologia de pesquisa e TCC

Direitos Humanos: uma declaração universal

Especialização em Análise de Dados em Políticas Públicas

Objetivos:

Gerais:

Desenvolver e aprimorar nos alunos do curso as capacidades necessárias para analisar dados em políticas públicas no âmbito do governo brasileiro em suas diferentes esferas.

Específicos:

- Compreender os conceitos e modelos fundamentais do monitoramento e avaliação de políticas;
- Distinguir e analisar a aplicação de técnicas de pesquisa e análise de dados;
- Fortalecer as competências para desenvolver, implementar e avaliar políticas públicas; e
- Compreender os diversos modelos de governança da avaliação de políticas públicas;

Público Alvo:

Técnicos, Analistas, Pesquisadores, Gestores e Dirigentes da Administração Pública Federal envolvidos com o monitoramento e a avaliação de políticas públicas; gestores e técnicos envolvidos nas atividades do Comitê Interministerial de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (CMAP).



408 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Desenho de políticas públicas e modelos de avaliação

Sistemas de informações

Monitoramento e indicadores de políticas públicas

Análise qualitativa

Introdução à Análise de Dados em R

Coleta e análise de dados secundários

Análise de dados multivariados I – Regressão

Análise de dados multivariados II – SEM e HLM

Análise de dados multivariados III – Modelos

Experimentais e quase-experimentais

Análise Custo-Benefício

Metodologia de Pesquisa

Especialização em Finanças Públicas

Objetivos:

Capacitar os participantes a elaborar e executar ações de planejamento, orçamento e administração, alinhadas com os interesses estratégicos governamentais.

Público Alvo:

O curso destina-se a servidores públicos federais.



408 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Matemática Financeira

Matemática Financeira e Avaliação de Projetos

Marco Regulatório de Finanças Públicas

Contabilidade Aplicada ao Setor Público

Análise de Balanços Públicos

Economia do Setor Público

Finanças Públicas

Análise de Políticas Macroeconômicas

Orçamento Público e Execução Orçamentário-financeira

Relações Fiscais Intergovernamentais

Gestão da Dívida Pública

Metodologia e Técnicas de Pesquisa

Especialização em Direito Tributário

Objetivos:

Especializar o participante tendo em vista o aprofundamento teórico, técnico e didático para atuação na área tributária.

Público Alvo:

Servidores Públicos Federais.



384 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Metodologia de Pesquisa

Ética no Serviço Público

Hermenêutica Jurídica

Sistema Constitucional Tributário

Contabilidade Tributária

Normas Gerais de Direito Tributário

Legislação Tributária

Política e Administração Tributária

Processo Administrativo Tributário

Processo Judicial Tributário

Execução Fiscal

Direito Tributário Penal

Direito Tributário Comparado

Harmonização Fiscal e Planejamento Tributário

Especialização em Políticas de Infraestrutura

Objetivos:

Ampliar as competências de servidores e empregados públicos federais para atuar no desenvolvimento de políticas públicas de infraestrutura, em ações de planejamento setorial, contratação de parcerias no âmbito do setor público e parcerias público-privadas, mobilização de instrumentos públicos e privados de financiamento do investimento, e coordenação de uma ampla rede contratual relacionada a execução de projetos de infraestrutura nas fases *pre-completion* e *post-completion*.

Público Alvo:

O curso é dirigido a servidores públicos federais ocupantes de cargo efetivo e empregados públicos federais concursados que, preferencialmente, atuem ou tenham potencial para atuar em áreas relacionadas ao planejamento, à contratação, ao financiamento e à execução de políticas de infraestrutura.



360 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Políticas Públicas de Infraestrutura

Planejamento Setorial em Infraestrutura

Infraestrutura e Sustentabilidade ambiental

Direito das Concessões e Parcerias Público-Privadas

Direito Administrativo (Licitações, RDC & Contratos)

Controle Externo em Projetos de Infraestrutura

Regulação da Infraestrutura

Economia da Infraestrutura

Financiamento Público do Investimento em Infraestrutura

Estudo de Viabilidade Técnica e Econômico-Financeira

Gestão de projetos em infraestrutura: análise de experiências setoriais

Métodos e Técnicas de Pesquisa

Trabalho de Conclusão de Curso

Especialização em Governança e Controle da Regulação em Infraestrutura

Objetivos:

Ampliar a competência profissional de servidores públicos federais e empregados públicos federais na área da regulação para melhoria da governança e do controle de serviços públicos concedidos.

Público Alvo:

O curso tem como público-alvo servidores públicos federais e empregados públicos federais ocupantes de cargo de nível superior, prioritariamente dos seguintes grupos:

- Grupo A: Servidores das agências reguladoras federais das áreas de infraestrutura e de exploração de bens públicos (ANEEL, ANATEL, ANAC, ANP, ANTT, ANTAQ e ANA) e dos respectivos ministérios supervisores; Auditores Federais de Finanças e Controle do Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União (CGU), que atuam na Secretaria de Controle Interno e na auditoria de políticas econômicas, de produção e de infraestrutura; e Procuradores federais e Advogados-Gerais da União (AGU).
- Grupo B: Auditores Federais de Controle Externo do Tribunal de Contas da União (TCU) da sede, que atuam preferencialmente nas Secretarias da Coordenação-Geral de Controle Externo da Área de Infraestrutura (Coinfra).



363 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Obrigatórias

Políticas Públicas e Regulação

Teoria Política e Econômica da Regulação

Governança e Qualidade regulatória

Direito e Regulação

Defesa da Concorrência

Regulação de Indústrias de Rede

Finanças Aplicadas à Regulação

Modelagem Econômico Financeira na Regulação de Infraestrutura

Análise de Impacto Regulatório

Regulação e Meio ambiente

Judicialização e Política Regulatória, Economia Comportamental e Ferramentas alternativas para regular

Ferramentas Alternativas de regular

Tópicos Especiais em Governança e Controle da Regulação em Infraestrutura

Metodologia de Pesquisa

TOTAL

Optativas

Métodos Quantitativos Aplicados à Regulação

Especialização em Informática área de concentração: Tecnologias da Informação

Objetivos:

Capacitar servidores, em particular Gestores de Tecnologia da Informação para o projeto, implementação, implantação e manutenção de estratégias de governo digital.

Público Alvo:

O público alvo desta proposta são servidores públicos, em particular da carreira de Gestor de Tecnologia da Informação. Esses servidores devem ter formação em tecnologia da informação (ou seja, graduação em Ciência da Computação, Sistemas de Informação ou Engenharia de Computação).



360 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Planejamento e Estratégia

Futuro da Internet

Digitalização e Transformações no Mercado de Trabalho

TI para potencializar políticas públicas

Justiça, Transparência e Responsabilidade algorítmica

Governança do Ciberespaço

Fundamentos

Paradigmas de Mineração de Dados

Aprendizado de Máquina

Recuperação de Informação

Tecnologias

Internet das Coisas

Cibersegurança

Processamento de Dados Massivo

Computação em Nuvem

Aplicações

Processamento de Linguagem Natural

Sistemas de Recomendação

Bancos de Dados Geográficos e Infra. Dados Espaciais

Visualização de dados e Informações

Especialização em Inovação e Tecnologias na Educação

Objetivos:

O objetivo da Especialização em Inovação e Tecnologias na Educação é promover a construção de conhecimentos envolvidos na incorporação de tecnologias diversas no contexto educacional, considerando a perspectiva da produção e/ou do uso das tecnologias e materiais didáticos, do ensino-aprendizagem e das linguagens midiáticas, entre outros.

Público Alvo:

Servidoras(es) e empregadas(os) públicas(os), com graduação em qualquer campo do conhecimento e que, no momento do curso, sejam responsáveis pelo gerenciamento, concepção, desenvolvimento, execução e avaliação de soluções educacionais.



360 horas



A distância

Estrutura Curricular:

Inovações em tecnologia educacional

Design thinking aplicado à educação

Projeto de pesquisa

Gestão Educacional

Gestão estratégica da educação

Gestão de projetos educacionais

Aprendizagem organizacional e trilhas de aprendizagem

Design Instrucional

Design instrucional para nativos e imigrantes digitais

Desenvolvimento de objetos e atividades de aprendizagem

Ambientes digitais de aprendizagem

Metodologias de ensino-aprendizagem inovadoras

Metodologias ativas

Estilos de aprendizagem e sistemas de tutoria

Avaliação em processos de aprendizagem e modelos de *feedback*

Especialização em Gestão de Políticas Agropecuárias

Objetivos:

Ampliar a competência de servidores públicos federais e empregados públicos federais para gerenciar e atuar como agentes de gestão de políticas públicas para o setor agropecuário visando a melhoria dos processos, com ações transversais e integradoras no âmbito federal, estadual e municipal.

Público Alvo:

O curso é destinado a servidores públicos ocupantes de cargo efetivo do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA, empregados públicos concursados de entidades vinculadas a este ministério e demais servidores públicos ocupantes de cargo efetivo, empregados públicos concursados e militares do quadro efetivo das Forças Armadas.



369 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Agricultura e ambiente

Sistemas agrícolas e agroindustriais no Brasil

Governança em políticas públicas

Políticas agropecuárias no Brasil

Economia e políticas públicas agropecuárias

Regulação do setor agropecuário

Políticas ambientais e agricultura

Políticas de desenvolvimento rural

Segurança jurídica: terra, trabalho e renda

Análise de políticas para o setor agropecuário

Gestão de riscos e seguro agrícola

Gestão e inovação tecnológica na agricultura

Metodologia de pesquisa

Oficina de políticas agropecuárias

Palestras em políticas agropecuárias

Especialização em Direito Tributário

Objetivos:

Especializar o participante tendo em vista o aprofundamento teórico, técnico e didático para atuação na área tributária;

Público Alvo:

Servidores Públicos Federais;



426 horas



A distância

Estrutura Curricular*:

Hermenêutica Jurídica Aplicada ao Direito Tributário

Contabilidade tributária

Direito Tributário Aplicado

Legislação Tributária – Contribuições Previdenciárias e o PIS/ Cofins

Legislação Tributária – Imposto sobre a Produção e a Circulação (IPI, ICMS, ISS E IOF)

Legislação Tributária – IRPJ e CSLL

Legislação Tributária – Imposto sobre o Comércio Exterior e Direito Aduaneiro

Metodologia e Técnicas de Pesquisa

Processo Administrativo Fiscal- PAF

Execução Fiscal

Direito Tributário Penal

Direito Internacional Tributário e Planejamento Tributário

Trabalho de Conclusão de Curso

* Estrutura curricular preliminar.

Especialização em Planejamento e Orçamento (exclusiva para a carreira de Analista de Planejamento e Orçamento)

Objetivos:

- Desenvolver e aprimorar nos alunos do curso as capacidades necessárias que propiciem o aperfeiçoamento do planejamento governamental (PPA), do monitoramento e da avaliação das políticas públicas e que ampliem o debate sobre as reformas econômicas para maior eficácia e efetividade das políticas e programas governamentais, garantindo melhoria do ambiente de negócios no Brasil.
- Propiciar o desenvolvimento de conhecimento sobre planejamento e orçamento públicos, seus problemas, desafios e perspectivas, que contribuam para a melhoria da qualidade do gasto público e da efetividade das políticas, programas e projetos governamentais.

Público Alvo:

Servidores aprovados no Curso de Formação para Carreira de APO, em efetivo exercício no Ministério da Economia, que atendam ao seguinte requisito:

Ter sido nomeado no concurso de Analista de Planejamento e Orçamento, do quadro de pessoal do Ministério da Economia, homologado pelo Edital nº 5 – SE/MP, de 13 de junho de 2017, publicado no DOU de 14 de junho de 2017.



369 horas



Presencial

Estrutura Curricular:

Metodologia de Pesquisa

Seminários Temáticos

Especialização em Pessoas, Inovação e Resultados

Objetivos:

Desenvolver competências que possibilitem ao agente público atuar de forma estratégica e inovadora no processo de gestão de mudanças necessárias à modernização das políticas e práticas da governança de pessoas e equipes, nos contextos organizacionais da administração pública.

Público Alvo:

O curso tem como público-alvo os servidores públicos que atuam em processos e projetos institucionais relacionados a pessoas, preferencialmente, em áreas/unidades de Gestão de Pessoas ou que tenham necessidade de desenvolver competências requeridas à gestão de pessoas, inovação e resultados em contextos organizacionais da administração pública.



360 horas



Presencial

Estrutura Curricular**:

Evolução do Estado e Administração Pública

Gestão de Pessoas integrada ao ciclo de políticas públicas

Gestão da mudança com foco nas pessoas e resultados

Capacitação e desenvolvimento profissional baseado em competências

Antecedentes e determinantes do desempenho no trabalho

Diversidade, estratégia e desempenho das equipes de trabalho

Gestão de carreiras no setor público

Saúde e bem-estar no trabalho

Estrutura, Poder, Tecnologia e as novas formas de organização do trabalho

Comunicação organizacional e as práticas interativas

Mediação e resolução de conflitos em contextos organizacionais

Ferramentas para o desenvolvimento de pessoas e equipes de trabalho

Indicadores estratégicos para a Gestão de Pessoas

Laboratório de práticas inovadoras em Gestão de Pessoas

** Estrutura curricular preliminar.

Em fase de desenho e planejamento

Especialização em Governança Digital e Inovação

Em desenho

Especialização em Gestão Pública Municipal (exclusivo para gestores municipais)

Em desenho

Especialização em Concessões e Parcerias Público-Privadas

Em desenho