

RSP Revista do Serviço Público

ENAP

# Catálogo de Publicações

Políticas Públicas  
Coleção - Volume 1

Poder Presidente  
os Presidentes

Aspiração de  
de Robert

Planejamento e  
Orçamento Governamental

Metáfora - Volume 1

A distância em  
organizações públicas

Uma rede de

gestão e estratégia

Sistema de  
e custos

organizações  
estabilidade governamental

uma perspectiva  
do Conselho  
de Serviço Público  
Federal  
2009

**ENAP**

# Catálogo de publicações

## Fundação Escola Nacional de Administração Pública

*Presidente*

Paulo Sergio de Carvalho

*Diretor de Formação Profissional*

Maria Stela Reis

*Diretora de Desenvolvimento Gerencial*

Paulo Marques

*Diretora de Comunicação e Pesquisa*

Enid Rocha Andrade da Silva

*Diretora de Gestão Interna*

Aíla Vanessa David de Oliveira Cançado

*Coordenação-geral de publicação*

Livino Silva Neto

*Projeto gráfico, capa e editoração eletrônica*

Maria Marta da Rocha Vasconcelos

© ENAP, 2012

### **ENAP Escola Nacional de Administração Pública**

SAIS – Área 2-A – 70610-900 — Brasília, DF

Telefone: (61) 2020 3096, 2020 3186

Fax: (61) 2020 3178

[publicacoes@enap.gov.br](mailto:publicacoes@enap.gov.br)

[www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br)

# Apresentação

Este catálogo de publicações apresenta os documentos editados pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) disponíveis para aquisição. Tais publicações são voltadas à divulgação e ao debate de temas relacionados ao Estado, à administração pública e à gestão governamental. E reúnem trabalhos de autores brasileiros e estrangeiros que apontam as tendências contemporâneas sobre a área.

Com o propósito de difundir conhecimento e tecnologia gerencial para o desenvolvimento de dirigentes e servidores públicos, a Escola busca contribuir para a melhoria da gestão das instituições públicas federais.

Fazem parte do rol de publicações da ENAP: a Revista do Serviço Público (editada trimestralmente); as séries Cadernos ENAP – (relatórios de pesquisa) e Textos para Discussão (estudos e ensaios); os livros em -coedição, de autores nacionais e estrangeiros, com análises e -reflexões relevantes sobre administração pública; e a coleção Concurso Inovação na Gestão Pública Federal, editada anualmente com as iniciativas premiadas.

A ENAP disponibiliza ainda, por meio de consultas e empréstimos, o amplo acervo de sua biblioteca, que conta com aproximadamente 12 mil títulos de livros, 184 títulos de periódicos impressos e cerca de 3 mil periódicos eletrônicos assinados, entre nacionais e estrangeiros, voltados aos temas de administração pública contemporânea e áreas correlatas.

## Revista do Serviço Público\*

Publicação que visa disseminar conhecimento sobre a gestão de políticas públicas, estimular a reflexão e o debate e promover o desenvolvimento de servidores e seu compromisso com a cidadania.

*Periodicidade: Trimestral*

*Assinatura anual: R\$ 40,00*

*Número avulso: R\$ 12,00*

*Número anterior a 1997: R\$ 8,00*

**RSP** Revista do Serviço Público

Vol. 63, n.1, Janeiro 2012 - ISSN 0035-1838



### ⇒ Vol. 63, n.2, Abr-Jun 2012

- Modelos de tomada de decisão no processo orçamentário brasileiro: uma agenda de pesquisas. *Welles Matias de Abreu; Vinicius Mendonça Neiva e Nerylson Lima.*
- Compras públicas compartilhadas: a prática das licitações sustentáveis. *Renato Cader da Silva e Teresa Villac Pinheiro Barki.*
- O impacto da Lei de Responsabilidade Fiscal: uma análise do desempenho das contas públicas municipais do Estado do Rio Grande do Sul. *Ari Söthe; Vilson Söthe e Clésia Ana Gubiani.*
- Contribuições do escritório de gerenciamento de projetos públicos na gestão para resultados. *Marcelo Torres Pinheiro e Mônica Aparecida da Silva Rocha.*
- Uma análise sistêmica: vitimização e políticas de segurança em São Paulo. *Betânia Peixoto; Leticia Godinho de Souza e Renato Sérgio de Lima.*

### ⇒ Vol. 63, n.1, Jan-Mar 2012

- Federalismo e estratégias eleitorais em sistemas proporcionais com lista aberta: o caso do Brasil. *Danilo Bijos.*
- Gestão estratégica no Poder Legislativo: o caso da Câmara dos Deputados. *André Sathler Guimarães, Fabiano Peruzzo Schwartz, Juliana Werneck de Souza, Maria Raquel Mesquita Melo e Rogério Ventura Teixeira.*
- A relação entre os princípios da eficiência e da economicidade nos contratos administrativos. *Leticia Malta Araújo e Maria Isabel Araújo Rodrigues.*
- Reflexões sobre a atuação da Advocacia-Geral da União em projetos de geração de energia hidrelétrica. *Tania Patricia de Lara Vaz.*
- Comunicação pública ou marketing político? Um estudo sobre o uso do rádio por duas prefeituras de Pernambuco. *Ana Paula Costa de Lucena.*

\* Periodicidade trimestral  
 Número avulso R\$ 12,00  
 Número anterior a 1997 R\$ 8,00  
 Assinatura anual R\$ 40,00

⇒ **Vol. 62, n.4, Out-Dez 2011**

- Conhecimentos, habilidades e atitudes: o conceito de competências no trabalho e seu uso no setor público. *Aleksandra Pereira dos Santos*.
- A experiência do microempreendedor individual na ampliação da cobertura previdenciária no Brasil. *Rogério Nagamine Costanzi; Edvaldo Duarte Barbosa e Hélio Vinícius Moreira Ribeiro*.
- A construção da Lei de Acesso à Informação Pública no Brasil: desafios na implementação de seus princípios. *Eneida Bastos Paes*.
- O uso da renúncia fiscal na área de museus. *Janann Joslin Medeiros e Leila Giandoni Ollaik*.
- Mobilidade social e empoderamento: a percepção das mulheres beneficiárias do Programa Bolsa Família em Minas Gerais. *Marco Aurélio Marques Ferreira; Nathalia Carvalho Moreira; Edson Arlindo Silva e Rodrigo Silva Diniz Leroy*.

⇒ **Vol. 62, n.3, Jul-Set 2011**

- Ocupação no setor público brasileiro: tendências recentes e questões em aberto. *José Celso Cardoso Júnior e Roberto Passos Nogueira*.
- O modelo gerencial da educação: contribuições da experiência da Inglaterra ao debate brasileiro. *Mauricio Almeida Prado*.
- Cursos abiertos en línea: ¿un escenario para la gestión personal del conocimiento?. *Diego Ernesto Leal Fonseca*.
- Reestruturação e expansão do ensino superior público: o programa Reuni na Universidade Federal do Ceará sob a visão dos alunos. *Augusto César de Aquino Cabral; Claudia Buhamra Abreu Romero; Emanuel Diego dos Santos Penha; Emanuel Dheison dos Santos Penha; Rafael de Almeida Alves e Tobias Coutinho Parente*.
- Intervenção estatal, centralização política e reforma burocrática: o significado dos departamentos administrativos no Estado Novo. *Adriano Codato*.

⇒ **Vol. 62, n.2, Abr-Jun 2011**

- Programas de Transferência Condicionada de Renda na América Latina: uma abordagem comparada entre Brasil, México, Chile e Colômbia. *Pedro Luiz Costa Cavalcante*.
- Políticas Judiciárias no Brasil: o Judiciário como autor de políticas públicas. *Jeovan Assis da Silva e Pedro de Abreu e Lima Florêncio*.
- Gestão do Conhecimento no setor público: um estudo de caso por meio do método OKA. *Cristiano Trindade de Angelis*.
- A noção de competência na gestão de pessoas: reflexões acerca do setor público. *Francielle Molon da Silva e Simone Portella Teixeira de Mello*.
- Descentralização da gestão ambiental: análise do processo de criação de organizações municipais de meio ambiente no sul catarinense. *Daniel Trento do Nascimento e Maria Augusta Almeida Bursztyn*.

Conheça os números anteriores da RSP em [www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br) onde também estão disponíveis para download até o penúltimo número.

⇒ **Vol. 62, n.1, Jan-Mar 2011**

- Ética na pesquisa agropecuária: percepção dos pesquisadores da Embrapa. *Regina Lucia Ramos Lourenço e Marcel Bursztyn*.
- Estudo socioterritorial e investimentos públicos: o processo de alocação de recursos do orçamento participativo em Serra/ES. *Cristiano das Neves Bodart*.
- Balanced Scorecard: adequação para a gestão estratégica nas organizações públicas. *Rozelito Felix, Patrícia do Prado Felix e Rafael Timóteo*.
- Auditoria interna como instrumento de controle social na administração pública. *Célia Marçola*.

⇒ **Vol. 61, n.4, Out-Dez 2010**

- Gestão Pública: desassombrando nossa história. *Patrus Ananias*.
- As novas propostas para a segurança pública no Brasil: uma análise comparativa dos projetos Bolsa Formação e Mulheres da Paz. *Verônica Sánchez da Cruz Rios, Marcos Cerqueira, Pedro Assumpção Alves e Daniel Gama e Colombo*.
- Sistema Único de Saúde: a busca do entendimento de seus princípios e sistemas de valores para profissionais do serviço público. *Luiza Beth Nunes Alonso, Helga Cristina Hedler e Suely Braga Castilho*.
- Centros de Serviços Compartilhados: da experiência britânica às perspectivas de inovação na gestão pública brasileira. *Cícero Ferreira, Luiz Paulo Bresciani e Leonel Mazzali*.

⇒ **Vol. 61, n.3, Jul-Set 2010**

- Intraempreendedorismo e a inovação na gestão pública federal. *Meire Lúcia Gomes Monteiro Mota Coelho*.
- A prestação pelo setor público não estatal dos serviços de saúde pública: análise de hipóteses e potencialidades. *Laís Silveira Costa, Paulo Marques e Taís R. Borges*.
- Orçamento público: análise da formulação de estratégias sob a perspectiva do planejamento emancipatório e desenvolvimentista. *Welles Matias de Abreu e Ricardo Corrêa Gomes*.
- O Mapeamento da oferta de capacitação nas escolas de governo no Brasil: gestão da informação para fortalecimento da gestão pública. *Elisabete Ferrarezi e João Alberto Tomacheski*.

⇒ **Vol. 61, n.2, Abr-Jun 2010**

- Comissão de Ética Setorial: os desafios de fazer cumprir a ética na administração pública federal. *Annita Valléria Calmon Mendes, Hermes de Andrade Júnior, Rodolfo Pinto da Luz e Cândido Borges*.
- Uma tendência comum, casas diferentes: devolução na Itália, Espanha e Reino Unido. *Paolo Fedele e Edoardo Ongaro*.
- O PPA como instrumento de planejamento e gestão estratégica. *Luiz Fernando Arantes Paulo*.
- Uso de tecnologias de informação e comunicação na gestão pública: exemplos no governo federal. *Ronald da Silva Balbe*.

## ⇒ Vol. 61, n.1, Jan-Mar 2010

- Finalidade pública, autoridade governamental e poder coletivo. *Jocelyne Bourgon*.
- Articulação federativa na prestação de serviços sociais no Brasil. *Aldino Graef*.
- Intersetorialidade e transversalidade: a estratégia dos programas complementares do Bolsa Família. *Trajano Augusto Quinhões e Virgínia Maria Dalfior Fava*.
- A gestão da informação e a modelagem de processos. *Silvânia Vieira de Miranda*.

## ⇒ Vol. 60, n.4, Out-Dez 2009. 115 p.

- Insulamento burocrático, *accountability* e transparência: dez anos de regulação da Agência Nacional de Vigilância Sanitária. *Pedro Ivo Sebba Ramalho*.
- Análise da eficiência relativa dos programas de pós-graduação acadêmicos em Administração, Contabilidade e Turismo. *Ney Paulo Moreira, Nina Rosa da Silveira Cunha, Marco Aurélio Marques Ferreira e Suelly de Fátima Ramos Silveira*.
- Desempenho organizacional e arranjo federativo: o *slack* da Sudene e o colapso na gestão da política de planejamento regional. *Ítalo Fitipaldi*.
- Pró-igualdade de gênero: incorporando políticas de ação afirmativa no mundo do trabalho. *Elisabeth Lisbôa Pinto; Hermes Andrade Júnior e Rodolfo Pinto da Luz*.
- RSP Revisitada: A concepção moderna de democracia e o primado do direito administrativo. *Clenício da Silva Duarte*.
- Reportagem: Clad – Congresso internacional debate novos desafios da administração pública.
- Uma formação de dirigentes e funcionários públicos que persiga o êxito da ação de governo. *Helena Kerr do Amaral*.

## ⇒ Vol. 60, n.3, Jul-Set 2009. 117 p.

- Evolução recente e alguns determinantes da proteção social dos idosos na América Latina e no Brasil. *Rogério Nagamine Costanzi e Graziela Ansiliero*.
- Gestão de pessoas no setor público e a reprodução do discurso do setor privado. *Marcus Vinicius Soares Siqueira e Ana Magnólia Mendes*.
- Índice de Gestão Municipal em Cultura. *Rogério Boueri*.
- Mensuração de Desempenho em Organizações Públicas: o caso da Secretaria da Fazenda do Rio Grande do Sul. *Vinicius Pimentel de Freitas, Ricardo Lopes Cardoso, André Carlos Busanelli de Aquino e Rômulo Campos dos Reis Júnior*.
- Reportagem: Brasil e França debatem a profissionalização do serviço público.
- RSP Revisitada: Evolução histórica do seguro social. *Helvecio Xavier Lopes*.

## ⇒ Vol. 60, n.2, Abr-Jun 2009. 93 p.

- Orçamento orientado a resultados: instrumento de fortalecimento democrático na América Latina? *Martin Francisco de Almeida Fortis*.
- Perfil das condições de saúde das capitais brasileiras na perspectiva dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio (ODM). *Danielle Ramos de Miranda Pereira, Marcelo de Rezende Pinto, Álda Rosária Silva Ferreira e Rodrigo Nunes Ferreira*.
- Evasão em cursos de educação continuada



a distância: um estudo na Escola Nacional de Administração Pública.

*Tarcilena Polisseni Cotta Nascimento e Aniely Kaukab Esper.* • Câmaras

setoriais no Governo do Estado do Pará. *Luis Carlos Freitas Rodrigues.*

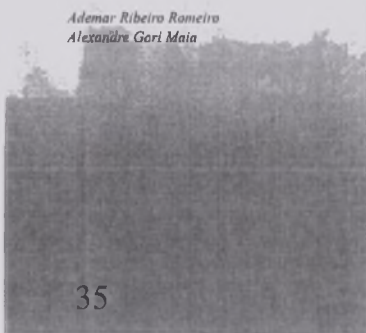
• Como anda a comunicação pública? *Pierre Zémor.* • Reportagem: Pierre

Zémor fala sobre comunicação pública na ENAP. • RSP Revisitada:

Caminhamos para o imposto único? *José Saldanha da Gama e Silva*

## Cadernos ENAP\*

ENAP Cadernos

Avaliação de custos e  
benefícios ambientaisAdemar Ribeiro Romero  
Alexandre Gori Maia

Publicação que visa divulgar relatórios de pesquisa e ensaios sobre temas voltados à gestão pública, relacionando estado e administração.

**Periodicidade:** Irregular

⇒ **Número 35** – Avaliação de custos e benefícios ambientais. (2010 )

*Ademar Ribeiro Romero e Alexandre Gori Maia*

Para garantir a gestão adequada dos investimentos públicos de grande vulto, o governo brasileiro estabeleceu como uma de suas prioridades a formação de quadros qualificados para a avaliação socioeconômica de projetos. Com esse objetivo, desenvolveu-se o Programa de Avaliação Socioeconômica de Projetos. Disponibilizada para download, esta publicação refere-se ao conteúdo apresentado no módulo “Avaliação de custos e benefícios ambientais” e tem o propósito de registrar e disseminar um tema de indiscutível atualidade e relevância. Nela, os autores apresentam e analisam a dimensão ambiental do ciclo de vida dos projetos, destacando-se a avaliação segundo a perspectiva econômico-ecológica.

⇒ **Número 34** – Sustentabilidade de iniciativas premiadas no Concurso Inovação: indícios de mudança da gestão no governo federal? / Disseminação de iniciativas inovadoras premiadas no Concurso Inovação na Gestão Pública Federal ( 1996-2006). – 2010

*Elisabete Ferrarezi, Sônia Naves Amorim e João Alberto Tomacheski / Eduardo Raupp de Vargas*

Com o término da 11ª edição do Concurso Inovação na Gestão Pública Federal, em 2007, a ENAP considerou oportuno incluir em sua

Preço por exemplar: R\$ 10,00

programação o desenvolvimento de pesquisas que, recuperando a trajetória do prêmio, permitissem identificar como ocorrem as inovações no governo federal e quais características desses processos podem criar ambientes favoráveis ou desfavoráveis à geração de inovação, à sua permanência e difusão. Neste Caderno as pesquisas tiveram como foco a sustentabilidade das iniciativas premiadas e a sua disseminação. A análise empreendida apontou o caráter endógeno das inovações selecionadas e mostrou a importância das equipes não só na concepção das iniciativas, mas também na sua continuidade e relevância prática, oferecendo contribuições para orientar os incentivos à inovação no setor público, potencializando os impactos do próprio Concurso Inovação na Gestão Pública Federal, que completou 15 anos em 2010.

- ⇒ **Número 33** – A Experiência da ENAP na Formação Inicial para a Carreira de Especialistas em Políticas Públicas de Gestão Governamental – EPPGG: 1988 A 2006 - Volumes I e II  
*Elizabete Ferrarezo e Sônia Amorim*

A pesquisa apresentada nestes dois cadernos analisa, interpreta e sistematiza o material das onze edições do curso formação, desenvolvidas pela ENAP, entre 1988 e 2006. A obra pretende mostrar as influências de valores e de diferentes perspectivas que as atividades sofreram ao longo desse período. O curso está diretamente associado à criação da ENAP e, em agosto de 2008, completou 20 anos.

- ⇒ **Número 32** – Concurso Inovação na Gestão Pública Federal: análise de uma trajetória (1996-2006).  
*Elizabete Ferrarezi e Sônia Amorim.*

Este Caderno resulta de uma pesquisa sobre os 11 anos de realização do Concurso Inovação na Gestão Pública Federal. A iniciativa, que visa a estimular inovações na gestão governamental, é promovida pela Coordenação-Geral de Pesquisa da Diretoria de Comunicação e Pesquisa da ENAP. O estudo teve como propósito analisar tanto a repercussão, o impacto e o aproveitamento das inovações na administração pública quanto a participação dos órgãos federais durante a trajetória do Concurso. Atestou-se ainda a importância de se recuperar a história do Prêmio, constituindo uma aprendizagem da organização ao se extrair lições úteis para o aprimoramento do Concurso e da gestão da inovação no setor público.

- ⇒ **Número 31** – Gênero, raça e competências de direção no Serviço Público Federal. 2006.

*Pesquisa ENAP.*

O relatório, que teve sua publicação apoiada pela Canadá School of Public Service, apresenta os resultados de uma pesquisa sobre a dificuldade de acesso de mulheres e negros aos cargos superiores da administração pública federal, bem como os conhecimentos, habilidades e atitudes necessários para o desempenho de cargos de direção desses segmentos.

- ⇒ **Número 30** – Uma exploração inicial da literatura sobre a inovação / Cartilha da gestão do conhecimento no serviço público / Guia sobre a gestão de riscos no serviço público. Canada School of Public Service.

*Stephen Hill*

Este Caderno traz três relatórios de pesquisa internacionais. O primeiro contém uma exploração inicial da literatura sobre o tema da inovação. Sua intenção é considerar as implicações desse conceito para a aprendizagem organizacional, bem como fatores que motivam a inovação. O segundo relatório descreve, em linhas gerais, o campo da gestão do conhecimento e sua aplicação no setor público. O terceiro, por sua vez, pretende criar um ponto de partida para se aprender e trabalhar com o conceito de gestão de riscos e fornecer uma noção dos obstáculos que devem ser enfrentados na incorporação da gestão de riscos a processos decisórios governamentais.

- ⇒ **Número 29** – Aprendizagem ao alcance de todos: a experiência do governo canadense em educação por meio eletrônico. 2005

*Peter Stoyko e Annette Fuchs*

Este trabalho publicado originalmente pelo Canadá School of Public Service (CSPS), e elaborado a partir dos estudos e da experiência em aprendizagem por meio eletrônico (*e-learning*) do setor público canadense, tem por objetivo disseminar a utilização dessa modalidade de ensino a educadores e técnicos que trabalhem diretamente com Educação a Distância (EAD) no setor público.

Conheça os números anteriores da série TD ENAP em [ww.enap.gov.br](http://ww.enap.gov.br) onde também estão disponíveis para download.

## Cadernos EIAPP

**Reflexões para Ibero-América** Planejamento Estratégico (106 p); Avaliação de Programas Sociais (168 p.) 2009. *Diversos autores*

A ENAP Escola Nacional de Administração Pública, com o apoio do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, da Agência Brasileira de Cooperação do Ministério das Relações Exteriores, do Centro Latino-americano de Administração para o Desenvolvimento (Clad) e da Caixa Econômica Federal, construiu uma série de atividades de aprendizagem direcionadas a dirigentes e técnicos que atuam nas áreas de planejamento estratégico e avaliação de programas. Esses eventos de aprendizagem permitiram uma intensa troca de experiências entre os 60 dirigentes e técnicos representantes de organismos governamentais de 16 países ibero-americanos – Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Paraguai, Peru, Portugal, República Dominicana, Uruguai e Venezuela. A consolidação desse período de rica troca de experiências está retratada nesta publicação, que mostra o avanço na construção de um conhecimento coletivo referente a desafios contemporâneos de nossos governos, gerando assim 2 cadernos nas áreas de planejamento e de avaliação de programas sociais.



## Referencial

**Referenciais orientadores da proposta educacional da ENAP.** ENAP, 2010.

O texto apresenta os referenciais orientadores da proposta educacional da Escola Nacional de Administração Pública – ENAP e é fruto de um trabalho coletivo desenvolvido pelos dirigentes e coordenadores pedagógicos e colaboradores da Escola. A divulgação desses referenciais busca compartilhar as reflexões da ENAP com os profissionais da Rede Nacional de Escolas de Governo que têm desafios similares, de modo a contruir um trabalho conjunto alicerçado no conhecimento mútuo, na troca de experiências e no debate franco de ideias.



ENAP Textos para discussão

A hegemonia do SUS e a  
relação público/privado na  
assistência hospitalar

autor: Barbra Franço

LS

## Textos para Discussão TD ENAP

Divulgam artigos em fase de pré-publicação, com objetivo de fomentar o debate direto entre o leitor e o autor.

Publicação descontinuada

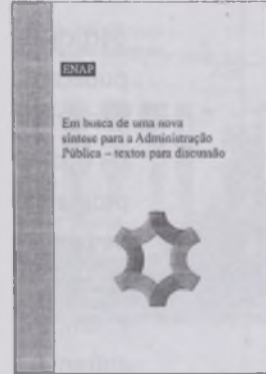
Exemplar: R\$ 5,00

## Livros

- ⇒ **Em busca de uma nova síntese para a Administração Pública – textos para discussão – Brasília. 2010. p.208.**

“Em Busca de uma Nova Síntese para a Administração Pública” é uma pesquisa internacional desenvolvida em rede por acadêmicos e dirigentes públicos da Austrália, Brasil, Canadá, Cingapura, Holanda e Reino Unido. Procura contribuir para a incorporação de inovações e idéias promissoras no enfrentamento dos desafios colocados para o setor público no século 21.

A iniciativa parte da constatação de que o Estado e a sociedade civil interagem com um número crescente de atores e que políticas públicas estão cada vez mais interdependentes, podendo alcançar impactos mais amplos do que aqueles originalmente pensados.



- ⇒ **Estudos de Caso Como escrever e usar estudos de caso para ensino e aprendizagem no setor público.**

*ANDREW GRAHAM: Brasília, 2010, 214 p.*

Este texto sobre estudos de caso é o produto de uma colaboração maravilhosa e de algumas oportunidades encontradas acidentalmente. Ao ensinar na Escola de Estudos de Políticas na Universidade de Queen, o autor percebeu os benefícios de aprendizagem da abordagem dessa metodologia, usada, conforme o ditado, com moderação. Como um dirigente público com longo tempo de serviço, também percebeu a necessidade de compartilhar experiências naquele mundo de ritmo acelerado, tanto para evitar reinventar rodas quanto pra aprender com os outros como fazer uma roda mais adequada para os seus objetivos. Constatou que os estudos de casos são ferramentas poderosas nesse processo. Logo, iniciou o processo de escrita e coleta de materiais de casos para seu próprio uso como professor.



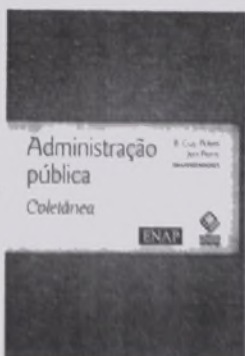
- ⇒ **Gestão de Pessoas: bases teóricas e experiências no setor público**

*Organizadores: Maria Júlia Pantoja, Marizaura R. de Souza Camões e Sandro Trescastro Bergue*  
Brasília. 2010. p.346.

Embora haja extensa literatura dedicada à gestão de pessoas nas empresas, poucas obras tomam como foco as especificidades desse tema na administração pública. Sistematizando reflexões realizadas no decorrer da primeira edição do curso de especialização em



Gestão de Pessoas no Serviço Público, esta obra valoriza a articulação entre o conhecimento acadêmico, trazido por professores de renomadas universidades brasileiras, e a experiência dos servidores públicos, participantes do curso. Ao disseminar os aprendizados gerados, a publicação busca ampliar o debate sobre os temas em referência e subsidiar o intercâmbio e a produção de conhecimentos inerentes à temática no serviço público, considerando sua centralidade para a sustentabilidade dos programas de governo. Nos textos publicados, professores e alunos tratam de temas, conceitos e experiências que hoje são desafios na gestão de pessoas no setor público. Não há pretensão de fazer abordagens conclusivas e, sim, trazer indagações e apontar desafios contemporâneos a serem enfrentados. Os textos selecionados levam em conta a centralidade e relevância dos temas no debate atual da gestão de pessoas.

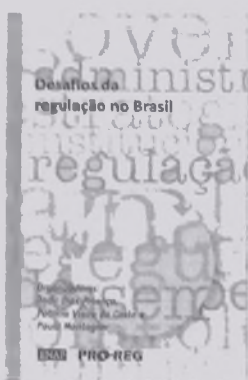


#### ⇒ **Administração pública – Coletânea**

*Organizadores: B. Guy Peters e Jon Pierre. 2009, 700 p.*

Edição em língua portuguesa da coletânea organizada pelos professores B. Guy Peters e Jon Pierre. Administração pública - Coletânea reúne 28 artigos de especialistas de diversos países, que sintetizam o pensamento acadêmico atual sobre o tema e analisam a relação entre a teoria e os melhores processos de gestão de políticas públicas. O livro inclui textos de autores brasileiros: Carlos Ari Sundfeld escreve

sobre direito administrativo; Fernando Luiz Abrucio destaca desafios contemporâneos para a reforma da administração pública brasileira e Virgílio Afonso da Silva aborda federalismo e articulação de competências no Brasil. A obra é uma co-edição da ENAP e da Editora Unesp.



#### ⇒ **Desafios da regulação no Brasil**

*JADIR DIAS PEREIRA, PATRICIA VIEIRA DA COSTA E PAULA MONTAGNER. Brasília, 2009, 341 p. – Aquisição não disponível. Somente download gratuito.*

O livro nasceu de uma inquietação da Subchefia de Análise e Acompanhamento de Políticas Governamentais da Casa Civil da Presidência da República e da Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (Seges), que participam do Comitê Gestor do Programa de Fortalecimento da Capacidade Institucional para Gestão em

Regulação, o PRO-REG. Tanto os professores quanto as autoridades que durante o curso discutiram sobre os desafios da regulação no Brasil foram convidados a escrever artigos para este livro. E aceitaram em peso engajar-se neste projeto. Os autores são unânimes ao ressaltar a importância do modelo institucional da gestão da regulação não apenas para funcionamento do sistema regulatório em si, mas também para o crescimento econômico sustentável do país.

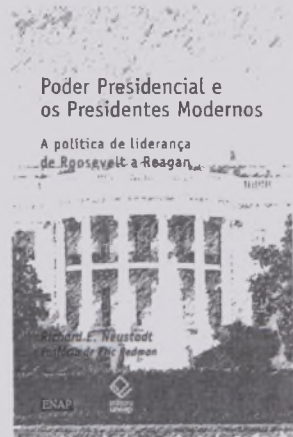


⇒ **Poder Presidencial e os Presidentes Modernos – A política de liderança de Roosevelt a Reagan**

*RICHARD NEUSTADT. Brasília: ENAP, 2008. 452 p. –*

Em sua primeira tradução para o português, a obra do historiador Richard Neustadt, conselheiro fundamental para os líderes de Estado norte-americanos, democratas e republicanos, por mais de meio século, apresenta a realidade e os bastidores da Casa Branca, com enfoque no poder da persuasão, da negociação e do prestígio pessoal dos presidentes. Com base em casos históricos, Neustadt oferece valorosos conselhos sobre o assessoramento adequado de presidentes.

*\* Servidor público, consultar sobre desconto*

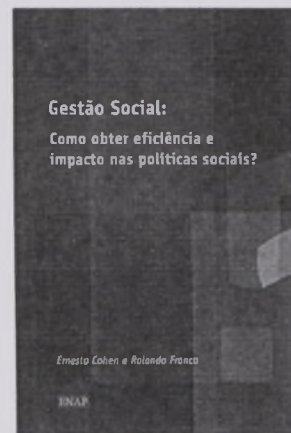


⇒ **A Gestão social: como obter eficiência e impacto nas políticas sociais?**

*Ernesto COHEN; Rolando FRANCO. Brasília: ENAP, 2007. 292 p.*

Um livro que transmite ao leitor, em linguagem fluida, a importância das políticas sociais como fator de promoção da equidade. Na obra, os autores Ernesto Cohen e Rolando Franco ressaltam que não se pode confundir equidade com justiça social. Para eles, a primeira é plenamente realizável em determinado momento histórico e está ligada à superação das desigualdades pela compensação das barreiras econômicas e sociais que dificultam a realização do potencial de cada cidadão; já a segunda é definida como um valor inalcançável. O livro apresenta meios para se promover a equidade e traça o caminho que deve ser trilhado para a obtenção de sucesso na implementação de políticas sociais.

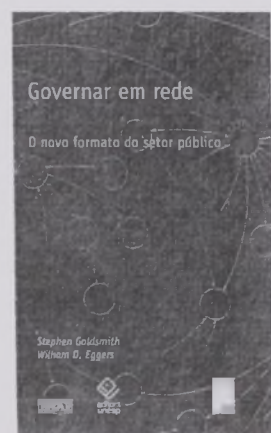
*\* Servidor público, consultar sobre desconto*



⇒ **Governar em rede – O novo formato do setor público**

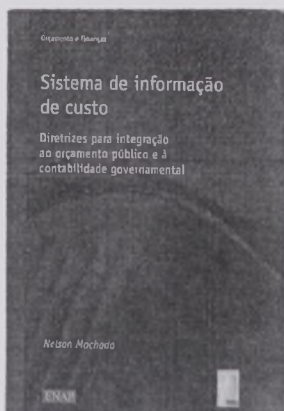
*Stephen Goldsmith e William D. Eggers. 2006. 259 p.*

O livro apresenta um novo modelo para administração pública, no qual atividades tradicionais e burocráticas dão lugar a atividades integradas, de cooperação e parceria, por meio de um “governar em rede”. A obra, escrita em linguagem leve, explica o conceito e aponta os benefícios e armadilhas desse novo governar, no qual a realização das metas políticas corresponde menos àquilo que é produzido pelos servidores públicos e mais à forma pela qual parcerias externas são gerenciadas.



As principais responsabilidades dos executivos públicos passam a ser a organização de recursos para produzir valor público e não a mera gestão de servidores e de projetos. O livro, baseado na realidade americana, apresenta também desafios para a realidade pública brasileira, ilustrando problemas e soluções com inúmeros exemplos.

\* *Servidor público, consultar sobre desconto*



⇒ **Sistema de informação de custo – Diretrizes para integração ao orçamento público e à contabilidade governamental**

*Nelson Machado*. Brasília, 2005. 196 p.

Os produtos finais deste trabalho são a proposição de diretrizes para a construção de um sistema de informação de custo, integrado conceitual e sistemicamente ao orçamento público e à contabilidade governamental, e a análise do sistema de informação do Estado de São Paulo com vistas à sua implantação. O sistema de custo proposto tem como objetivo principal fornecer

informações alinhadas com a avaliação da eficiência, da eficácia e da efetividade dos gestores no uso dos recursos públicos. A proposta foi construída a partir do estudo de três áreas de conhecimento: orçamento público, contabilidade governamental e gestão de custos, das quais foram retirados os elementos constitutivos do sistema integrado de informação de custo do setor público. A análise do atual sistema de informação do Estado de São Paulo, constituído basicamente pelos módulos Siafem, Siafísico, Sistema Orçamentário e Sigeo, revelou a forte integração conceitual e sistêmica entre a contabilidade governamental e o sistema orçamentário. Além disso, pesquisa empírica indicou que os gestores percebem claramente a importância das informações de custo em seu processo de tomada de decisão. Esses dois fatos fortalecem as possibilidades de implantação, no Estado de São Paulo, do sistema de informação de custo construído em conformidade com as diretrizes propostas neste trabalho.



⇒ **Construindo um Estado Virtual – Tecnologia da informação e mudança institucional**

*Jane E. Fountain*. 2005. 296 p.

Em *Construindo um Estado Virtual*, Jane E. Fountain analisa os desafios do uso das tecnologias na construção de um Estado mais eficiente e também o tema da cooperação inteorganizacional. Não se trata de uma obra para especialistas em tecnologia da informação, e em sua originalidade nos convida à releitura dos estudos clássicos sobre burocracia e das teorias institucionalistas, caminho que nos leva a compreender os impactos previstos e

imprevistos das mudanças nos processos de trabalho resultantes da incorporação das novas tecnologias.

- ⇒ **Como colocar o comércio global a serviço da população**  
*IPEA/ENAP/PNUD, 2004. 479 p.*
- ⇒ **A nova administração pública em ação.**  
*Ewan Ferlie, Lynn Asburner, Louise Fitzgerald & Andrew Pettigrew. ENAP, Editora UnB, 1999. 468 p.*
- ⇒ **Administração Pública Gerencial: a reforma de 1995**  
**Ensaio sobre a reforma administrativa brasileira no limiar do século XXI.**  
*Vera Petrucci & Letícia Schwarz (orgs.). ENAP, Editora UnB, 1999. 304 p. (esgotado)*
- ⇒ **Repensando o público através da sociedade – Novas formas de gestão pública e representação social.**  
*Nuria Cunill Grau. ENAP, Editora Revan, 1998. 304 p.*
- ⇒ **Bom governo nos trópicos — Uma visão crítica.**  
*Judith Tendler (org.). ENAP, Editora Revan, 1998. 288 p. (esgotado)*
- ⇒ **Reforma do Estado e democracia no Brasil.**  
*Eli Diniz e Sérgio de Azevedo (orgs.). ENAP, Editora UnB, 1997. 425 p. (esgotado)*
- ⇒ **Pobreza, uma questão inadiável.**  
*Bernardo Kliksberg (org.). ENAP, 1994. 492 p. (esgotado)*
- ⇒ **Estado modesto, Estado moderno.**  
*Michel Crozier. ENAP, 1989. 199 p. (esgotado)*
- ⇒ **Governo, imagem e sociedade.**  
*Gileno Marcelino. FUNCEP, 1988. 175 p. (esgotado)*
- ⇒ **A estratégia do desenvolvimento: sonho e fracasso.**  
*Carlos Lessa. FUNCEP. 1988. 235 p. (esgotado)*
- ⇒ **Modernização administrativa no Brasil: depoimentos.**  
*Margarida Batista (org.). FUNCEP, 1988. 224 p. (esgotado)*
- ⇒ **Estado e administração pública: reflexões.**  
*Belmiro Valverde Jobim Castor et al. FUNCEP, 1987. 188 p. (esgotado)*

## Livros “Mesa Redonda”



⇒ **Diversidade e Capacitação em Escolas de Governo – Mesa-redonda de Pesquisa-Ação.**

*Édio de Souza Viegas, Erasto Fortes Mendonça, Lourdes Maria Bandeira, Maurício Antunes Tavares, Paulo Sergio de Carvalho, Sérgio da Costa Côrtes, Thelma Lucia de Vasconcelos Colares, Valéria Porto. 2010. 112 p.*

A MRPA Diversidade e Capacitação em Escolas de Governo reuniu especialistas e dirigentes de variadas origens para pensar a construção de alternativas para a inserção dos temas diversidade, igualdade de gênero, igualdade racial e direitos humanos nos programas de capacitação e formação desenvolvidos em escolas de governo.

⇒ **Educação a distância em organizações públicas – Mesa-redonda de pesquisa-ação**

*Autores: Hélio Chaves Filho e outros. Relatora: Luciana Mourão Cerqueira e Silva – 2006. 197 p. (esgotado)*

O livro “Educação a distância em organizações públicas” apresenta o resultado das discussões da segunda Mesa-redonda de pesquisa-ação promovida pela ENAP Escola Nacional de Administração Pública. Essa metodologia de pesquisa, desenvolvida pela *Canada School of Public Service (CSPS)* e adaptada pela ENAP, baseia-se em um modelo de fórum de discussão, no qual os atores envolvidos contribuem com seus conhecimentos e experiências para elaboração de um produto.

⇒ **Gestão por competências em organizações de governo – Mesa-redonda de pesquisa-ação**

*Autores: Alexandre Kali Pires e outros. Relator: Sideni Pereira Lima. 2005. 100 p.*

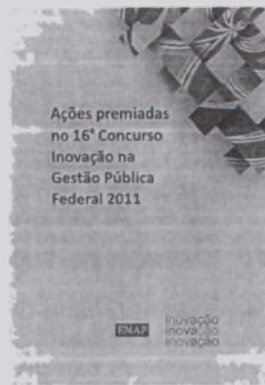
Ao longo dos últimos anos vem se ampliando os espaços e o interesse, no meio acadêmico e empresarial, pelas discussões sobre uso da abordagem da competência como marco importante para as atividades de gestão de recursos humanos. A difusão dessa abordagem entre as organizações públicas brasileiras é, entretanto, bem mais recente, e conta, ainda hoje, com um número insuficiente de estudos e publicações. É esta a razão da importância e pertinência da publicação do livro “Gestão por competências em organizações de governo”. A publicação, resultado de discussões de um grupo de gestores públicos e especialistas convidados pela ENAP Escola Nacional de Administração Pública, além de apresentar em seus capítulos conceitos, questões e desafios para o desenvolvimento de competências no setor público, traz relatos de várias organizações de governo que estão aplicando a abordagem da competência em um ou mais dos seus subsistemas de gestão de recursos humanos.

## Livros Concurso Inovação

### ⇒ **Ações premiadas no 16º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal 2011. Brasília, 2011.**

*Pesquisa ENAP (org.). 2011*

Este livro reúne as dez iniciativas premiadas no 16º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal. Nesta 16ª edição, o Concurso conta com os apoios da Embaixada da França, da Embaixada da Noruega, da Agência de Cooperação Internacional Alemã (GIZ) e da Agência Brasileira de Cooperação (ABC), que premiam os primeiros colocados com visitas técnicas. A ENAP também premia os vencedores com vagas nos cursos de “Especialização em Gestão Pública” e “Desenvolvimento Gerencial”, publicações da Escola, livro contendo os relatos das iniciativas, certificado, divulgação no Banco de Soluções do sítio do Concurso, assinatura de um ano da Revista do Serviço Público (RSP) e Selo Inovação.



### ⇒ **Ações premiadas no 15º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2010**

*Pesquisa ENAP (org.). 2010*

Este livro reúne as dez iniciativas premiadas no 15º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal. Com esta publicação, reforçamos o compromisso de divulgação das iniciativas vencedoras, para que servidores possam utilizá-las de forma que sirvam como referência ou inspiração na busca de alternativas aos problemas de gestão. As ações premiadas neste ano compreendem as áreas: Arranjos institucionais para coordenação e/ou implementação de políticas públicas; Atendimento ao cidadão; Gestão da informação; Melhoria dos processos de trabalho.



### ⇒ **Ações premiadas no 14º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2009**

*Pesquisa ENAP (org.). 2009*

### ⇒ **Ações premiadas no 13º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2008**

*Pesquisa ENAP (org.). 2008*

### ⇒ **Ações premiadas no 12º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2007**

*Pesquisa ENAP (org.). 2008*

⇒ **Ações premiadas\* no 11º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2006**

*Juliana Girão de Moraes (org.). 2007*

⇒ **Ações premiadas\* no 10º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2005.**

*Juliana Girão de Moraes (org.). 2006 – (esgotado)*

⇒ **Ações premiadas\* no 9º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2004**

*Juliana Girão de Moraes (org.). 2005*

⇒ **Ações premiadas\* no 8º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal – 2003.**

*Andrea Barreto de Paiva e Frederico Augusto G. Araújo (org.). 2004*

⇒ **Ações premiadas\* no 7º Concurso de Inovações na Gestão Pública Federal – Prêmio Helio Beltrão 2002.**

*Gustavo Amorim Coutinho (org.). 2002 – R\$ 12,00*

⇒ **Ações premiadas\* no 6º Concurso de Inovações na Gestão Pública Federal – Prêmio Helio Beltrão 2001. (Esgotado)**

*Gustavo Amorim Coutinho (org.). 2002.*

⇒ **Ações premiadas\* no 5º Concurso de Inovações na Gestão Pública Federal – Prêmio Helio Beltrão 2000. (Esgotado)**

*Gustavo Amorim Coutinho (org.). 2000.*

⇒ **Ações premiadas\* no 4º Concurso de Inovações na Gestão Pública Federal – Prêmio Helio Beltrão 1999.**

*Vera Petrucci & Lícia Maria Umbelino (orgs.). ENAP, 2000*

⇒ **Ações premiadas\* no 3º Concurso de Inovações na Gestão Pública Federal – Prêmio Helio Beltrão 1998. (Esgotado)**

*Vera Lúcia Petrucci & Lícia Maria Umbelino (org.). 1999.*

⇒ **Ações premiadas\* no 2º Concurso de Experiências Inovadoras de Gestão na Administração Pública Federal – Prêmio Helio Beltrão 1997.**

*Maria Elisabete Ferreira & Lícia Maria Umbelino (orgs.). ENAP, 1998*

⇒ **Ações premiadas\* no 1º Concurso de Experiências Inovadoras de Gestão na Administração Pública Federal – Prêmio Helio Beltrão 1996.**

*Vera Petrucci & Maria das Graças Rua (orgs.). ENAP, 1998*

\* Os livros do Concurso Inovação estão todos disponíveis para download em [www.enap.gov.br/concurso\\_inovacao](http://www.enap.gov.br/concurso_inovacao)

## Como adquirir as publicações da ENAP

Os interessados em adquirir as publicações ENAP poderão dirigir-se diretamente à sede da Escola em Brasília ou solicitá-las por fax ou pelos Correios, informando os títulos das publicações e endereço completo para entrega.

O pagamento pode ser realizado por meio de uma das formas a seguir:

### *1) Nas agências do Banco do Brasil:*

- Compareça ao caixa e solicite o depósito do valor das publicações na Conta Única do Tesouro Nacional, Agência 1607-1 Conta 170.500-8, informe seu CPF ou o CNPJ de sua instituição e o código identificador 11470211401288187.
- Posteriormente, encaminhe o comprovante de depósito juntamente com o Cartão de Aquisição para a ENAP.

### *2) No sítio do Banco do Brasil ([www.bb.com.br](http://www.bb.com.br)), por meio de transferência entre contas correntes (para clientes do Banco do Brasil):*

- Acesse sua conta.
- Na guia “Transferências”, clique em “para Conta Única do Tesouro”.
- Digite o valor total das publicações solicitadas.
- No campo “UG Gestão finalidade”, digite o código identificador: 11470211401288187.
- No campo CPF/CNPJ, digite o seu CPF ou o CNPJ de sua instituição.
- Em seguida, prossiga com a transação normalmente, como se fosse uma transferência comum entre contas correntes.
- imprima o comprovante e encaminhe-o para a ENAP juntamente com o Cartão de Aquisição.

### *3) Nos terminais de Auto-Atendimento do Banco do Brasil (para clientes do Banco do Brasil):*

- Na tela principal, selecione a opção “Transferência”;
- Na próxima tela, selecione a opção “Conta corrente para Conta Única do Tesouro”;
- Em seguida, digite o valor total das publicações solicitadas e tecle Ok;
- Na próxima tela, digite no campo Identificador 1 o código 1147021140128818-7 e no campo Identificador 2 o seu CPF ou o CNPJ de sua instituição.
- Prossiga normalmente com a transação, como uma transferência comum.
- Encaminhe posteriormente o comprovante de transferência juntamente com o Cartão de Aquisição para a ENAP.

### **4. Enviar nota de empenho (com original anexado) em nome de:**

ENAP Escola Nacional de Administração Pública –  
CNPJ: 00.627.612/0001-09, UG: 114702, Gestão: 11401

# Cartão de aquisição de publicações

Para adquirir nossos periódicos, envie-nos este cartão preenchido através de fax ou correio juntamente com o comprovante de pagamento ou nota de empenho.

Nome/Instituição: \_\_\_\_\_

CPF/CNPJ: \_\_\_\_\_

Endereço: \_\_\_\_\_

Cidade: \_\_\_\_\_

UF: \_\_\_\_\_

CEP: \_\_\_\_\_

Telefone: \_\_\_\_\_

Fax: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

## Revista do Serviço Público

Periodicidade: trimestral

Assinatura anual: R\$ 40,00

Ano 62 - 2011

Ano 63 - 2012

Número avulso: R\$ 12,00 Edição nº \_\_\_\_\_

Exemplar avulso anterior a 1997: R\$ 8,00

## Cadernos ENAP

8  9  10  11  12  13  14  15  16  17

18  20  21  22  23  24  25  26  27  28

29  30  31  32  33  34  35

Preço unitário: R\$ 10,00

## Outros

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



## Conheça também:

- A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), por meio de seus cursos, realiza atividades de capacitação destinadas a dirigentes, gerentes e segmentos estratégicos do serviço público, relativas às diferentes áreas da administração pública. Atua também na formação e aperfeiçoamento de integrantes de carreiras do governo federal, bem como na oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* na sua área de competência.

Saiba mais em [www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br)

- O portal da ENAP ([www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br)) é um meio de difusão de conhecimento em gestão pública. Nele, é possível consultar as ações de capacitação e de aprendizagem da ENAP, o calendário dos cursos regulares e dos eventos, as notícias acerca das iniciativas da Escola e o acervo da Biblioteca Graciliano Ramos; bem como fazer pré-inscrição *on-line* em cursos e download gratuito das publicações.

- A Biblioteca Graciliano Ramos, da ENAP, é especializada em administração pública e gestão governamental, e tem como missão disseminar informações que auxiliem dirigentes e servidores públicos na melhoria da gestão pública. Oferece serviço de acesso à Internet e atendimento a distância via e-mail ([biblioteca@enap.gov.br](mailto:biblioteca@enap.gov.br)). Acesse o portal da ENAP para conhecer o acervo *on-line*.

- O Concurso Inovação na Gestão Pública Federal é uma iniciativa conjunta da ENAP e do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Seus objetivos são identificar, divulgar e premiar iniciativas já implementadas na administração pública federal que apresentem soluções de gestão inovadoras e resultados concretos. O Concurso já premiou 321 práticas, que estão disponíveis no “Banco de soluções em gestão pública”, que pode ser consultado no endereço <http://inovacao.enap.gov.br>

- A Casoteca de Gestão Pública é um acervo virtual de estudos de caso com foco em temas da administração pública. Nela, o usuário acessa, gratuitamente, casos, jogos e simulações. A iniciativa representa um passo importante para a consolidação de um banco de técnicas inovadoras de ensino e aprendizagem na ENAP. Conheça a Casoteca: <http://casoteca.enap.gov.br>

ENAP Escola Nacional de Administração Pública  
Diretoria de Comunicação e Pesquisa  
SAIS – Área 2-A  
70610-900 – Brasília, DF  
CNPJ: 00627.612/0001-09  
Telefone: (61) 2020 3096 / 2020 3102 - Fax: (61) 2020 3178  
E-mail: [publicacoes@enap.gov.br](mailto:publicacoes@enap.gov.br)  
Site: [www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br)