



Enap

MINISTÉRIO DA  
ECONOMIA



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL



# Sobre a Enap

INTEGRAÇÃO DAS ESCOLAS | PRINCIPAIS ENTREGAS | ESTRUTURA | PARCERIAS | PNDP

# Integração

## Enap e Esaf

União das duas  
maiores escolas do  
Governo Federal

### [MISSÃO]

Ser o ambiente onde o setor público se transforma em **competência, conhecimento, inovação, atitude, resultado e valor**

### [VISÃO]

Formar e desenvolver agentes públicos capazes de inovar, alcançar resultados e servir à sociedade

### [VALORES]

- Foco nas pessoas
- Aprendizagem com protagonismo
- Inovação com impacto
- Integração com diversidade
- Flexibilidade com integridade
- Compromisso com o conhecimento, a ciência e a sociedade

Enap



Esaf



### [BENEFÍCIOS]

- Maior racionalidade organizacional
- Eliminação de redundâncias administrativas
- Estratégia integrada de desenvolvimento de pessoas
- Gestão otimizada de estruturas e espaços



# Alinhamento Estratégico



Corte de  
**R\$ 12**  
milhões/ano  
nos contratos  
de serviço

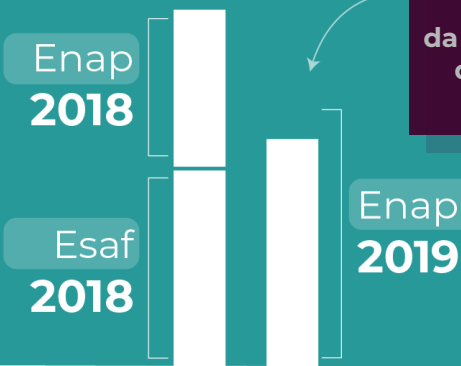


Retorno de  
**49,5 mil m<sup>2</sup>**  
em patrimônio

## Economia gerada com a união das escolas

Redução de  
**36,56%**  
da despesa de folha  
de pagamento de  
servidores ativos

Redução de  
**18,78%**  
no orçamento de  
despesas correntes e  
de investimento

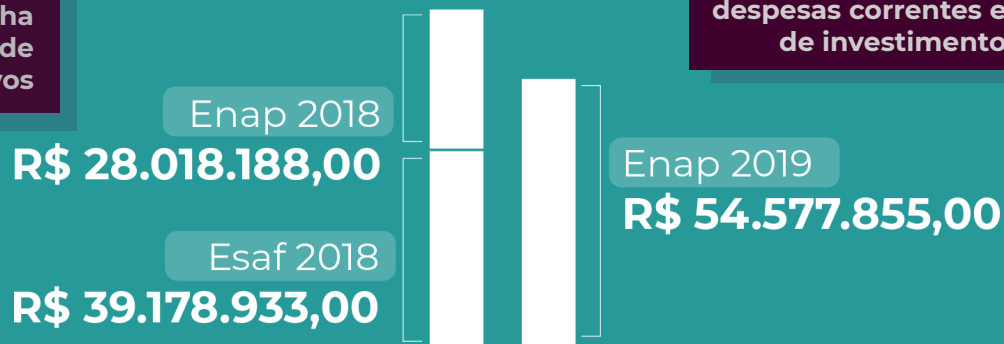


Total:

Total:

R\$ 5.669.495,51

R\$ 3.601.952,96



Total:

Total:

R\$ 67.197.121,00

R\$ 54.577.855,00



# Ampliação do Enap em Rede

Presença em **todos os estados** e no **DF**

**34**  
turmas

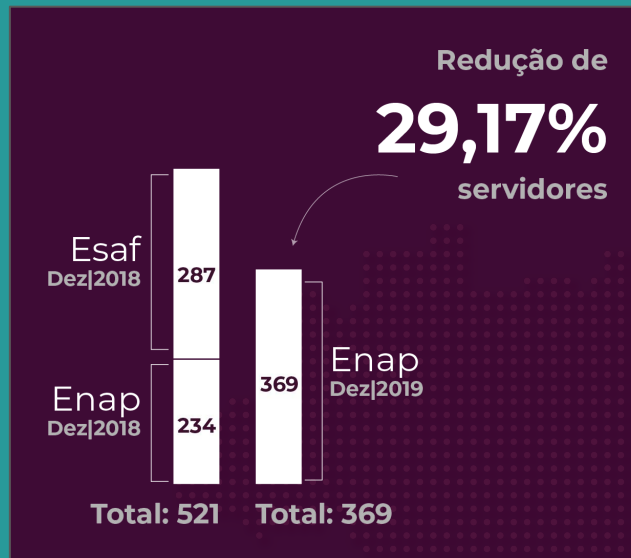
**829**  
concluintes

## Absorção das atividades dos centros e polos regionais\*

\*centralização das atividades na Enap

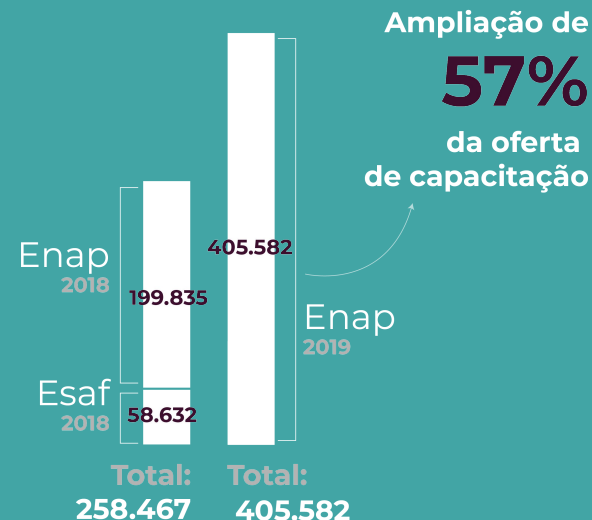
## Redistribuição de 89 servidores

ativos permanentes redistribuídos para o Ministério da Economia



# Entregas Enap | 2019

Capacidade consolidada  
após integração das escolas



Cursos presenciais

**18.505**

Certificados



Cursos a distância

**378.991**

Capacitados



Especializações

**293**

Concluintes



Mestrados

**45**

Vagas



Eventos

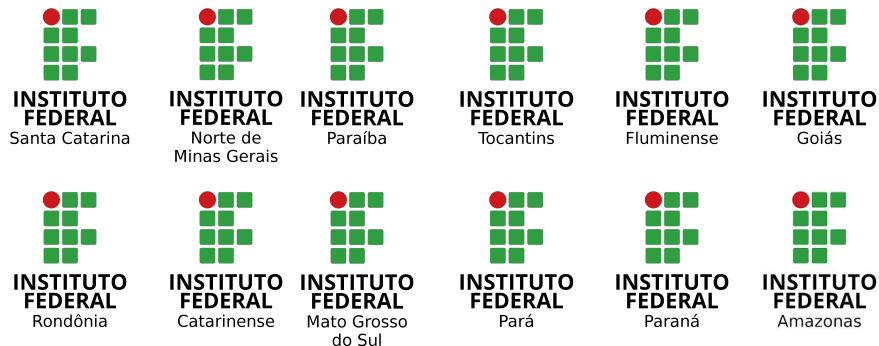
**7.204**

Participantes

# Parceiros nacionais

12

## Institutos Federais



13

## Instituições Estatais



9

## Terceiro Setor



# Parceiros internacionais

## 18 Instituições

UNIVERSITY OF TWENTE.



INDIANA UNIVERSITY



d.i.e.  
Deutsches Institut für  
Entwicklungspolitik



14

## Organismos



CLAD



FLACSO



UNITED NATIONS  
SYSTEM STAFF COLLEGE



apolitical

8

## Embaixadas



DINAMARCA NO BRASIL  
Ministério das Relações Exteriores da Dinamarca



Representações da República  
Federal da Alemanha  
no Brasil



El futuro  
es de todos

Cancillería  
de Colombia



Embassy of Sweden



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA  
Y COOPERACIÓN



British Embassy  
Brasília



# G.Nova

## Laboratório de inovação em governo

Desenvolvimento de **soluções criativas** para problemas públicos

### Semana de Inovação

Principal evento de inovação em governo no Brasil

saiba +

### Plataforma Desafios

O Brasil agora possui a sua plataforma de inovação aberta!

saiba +

### Serviços de transformação governamental

Desenhando estratégias de forma colaborativa.

saiba +

### Experimentos em Políticas Públicas

Soluções criativas para problemas públicos

saiba +

37  
projetos

1,6 mil  
horas de  
oficinas

23  
órgãos  
atendidos

Conectamos  
mais de 6 mil pessoas  
em uma rede de inovação e  
disseminação de conhecimento

7

### GNPapos

Conversas com especialistas sobre os temas em relevância

6

### Portas abertas

Gnova recebe as pessoas para conhecer o laboratório e apresentar os desafios da inovação no setor público

32

### Participações em eventos nacionais

Palestras, seminários e eventos de inovação

## 1º laboratório de Inovação

Governo Federal



**Prêmio Global Public Service**

Team of the Year 2019

Apolitical

FINALISTA!



# Bibliotecas

## Organizando conhecimento para transformar a Administração Pública

Acervo sobre gestão  
governamental, economia  
no setor público e políticas  
públicas

Biblioteca  
Graciliano Ramos

**25 mil**  
obras

• ProQuest  
• Social Sciences  
\*acesso disponível na rede Enap

Acesso a  
bases de dados\*

**20 mil**  
livros em  
formato  
digital

Periódicos, teses,  
dissertações e  
publicações

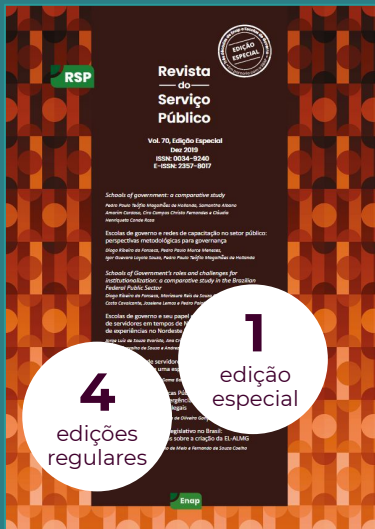
Biblioteca  
Virtual

**973**  
novas  
publicações

**+9 mil**  
downloads

# Publicações

## Conheça nossas publicações



### Revista do Serviço Público (RSP)

Principal periódico sobre a Administração Pública no Brasil

## A4

Qualis único - Capes (2019)

#### Discussões e debates

- **Conversa com o autor**  
Sobre os artigos publicados na RSP
- **Encontros RSP**  
Sobre resultados de pesquisas

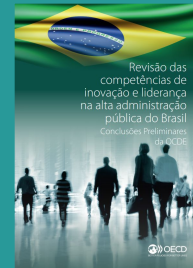
<https://revista.ena.gov.br/indexE.php/RSPE>

## 2

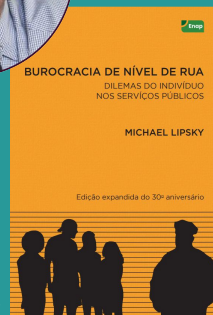
Peer reviews  
da OCDE



Revisão do governo digital do Brasil: rumo à transformação digital do Setor Público



Revisão das competências de inovação e liderança na alta administração pública do Brasil

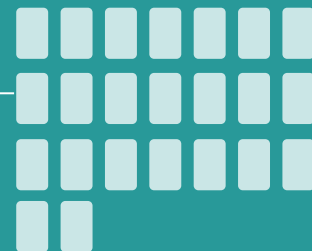


Burocracia de nível de rua  
**Michael Lipsky**

## 23

### Publicações

livros, cadernos e relatórios





# Finatec

---

## Primeira fundação de apoio credenciada pela Enap

Com a Finatec, a Enap **umenta sua capacidade de execução**, contando com **maior agilidade contratual** na realização de projetos

## Projetos em andamento

---

### [CAPACITAÇÃO]

#### Liderando para o Desenvolvimento

Desenvolvimento de secretários estaduais e municipais para promoção de melhores políticas públicas

### [PESQUISAS]

#### Estudo sobre carreiras transversais da Administração Pública

Análise, mapeamento de competências e atualização do perfil dos membros das carreiras de EPPGG, AIE, EIS e ACE

### [ESPECIALIZAÇÃO]

#### Análise de dados em políticas públicas

Presencial | 360h | 30 alunos  
Servidores públicos da Controladoria-Geral da União (CGU)

# Nova Política de Desenvolvimento de Pessoas

## Transversalidade e ganhos de escala

Elaborada pela Secretaria de Desempenho e Gestão de Pessoal, do Ministério da Economia, a nova PNDP é um avanço para uma **gestão mais estratégica** das competências profissionais do setor público

Reunião técnica – Segu

28

**escolas de governo** apresentaram seus **projetos estratégicos** e **expectativas** para o ano

## O papel da Enap

Coordenação da **Rede de Escolas de Governo** do Executivo federal e do Sistema de Escolas de Governo da União (Segu)

Sistematização das necessidades de desenvolvimento do governo

Orientação da oferta de ensino a partir da demanda dos órgãos

Desenvolvimento das competências transversais para o setor público brasileiro

# Ensino

EVG | MESTRADO | ESPECIALIZAÇÕES | CURSOS

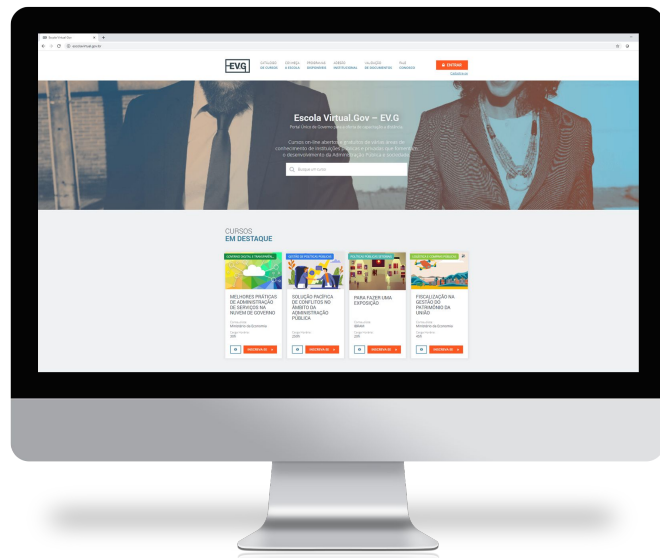
# EV.G – Escola Virtual de Governo

Portal EaD do Governo Federal, **com cursos abertos e gratuitos a todos os cidadãos**

16  
Temáticas

138  
Cursos

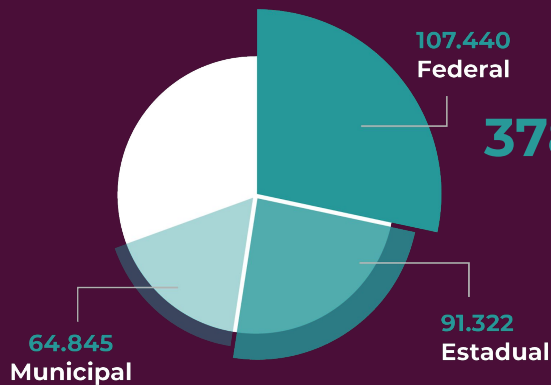
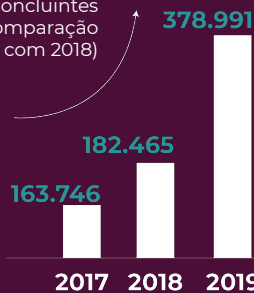
67  
Novos cursos



Aumento de

**107,7%**

no número de concluintes (comparação com 2018)



**378.991**

certificados emitidos por esfera de governo

**1,4 milhão**

matrículas desde o lançamento em 2017

**940.545**

matrículas apenas em 2019

Reúne **50** instituições públicas e privadas

Confira!

# Instituições Parceiras | EV.G

20

## Órgãos de Governo Federais



11

## Órgãos Estaduais



2

## Órgãos de Governo Municipais



6

## Escolas de Governo



6

## Instituições de Direito Privado sem fins lucrativos (OSC e Apex)



2

## Empresas Públicas



2

## Organismos internacionais



1

## Instituição estrangeira



# Top 10 Cursos EV.G

Cursos mais buscados e número de certificados emitidos



# Mestrados

**Desenho que traz a  
teoria para a prática da  
Gestão Pública**



**1ª turma**

Mestrado Profissional em Avaliação e Monitoramento em Políticas Públicas

**20** vagas

Processo seletivo

**1.217**

inscrições\*  
\*427 válidas

**21,35**

candidatos/vaga



**3ª turma**

Mestrado Profissional em Governança e Desenvolvimento

**25** vagas

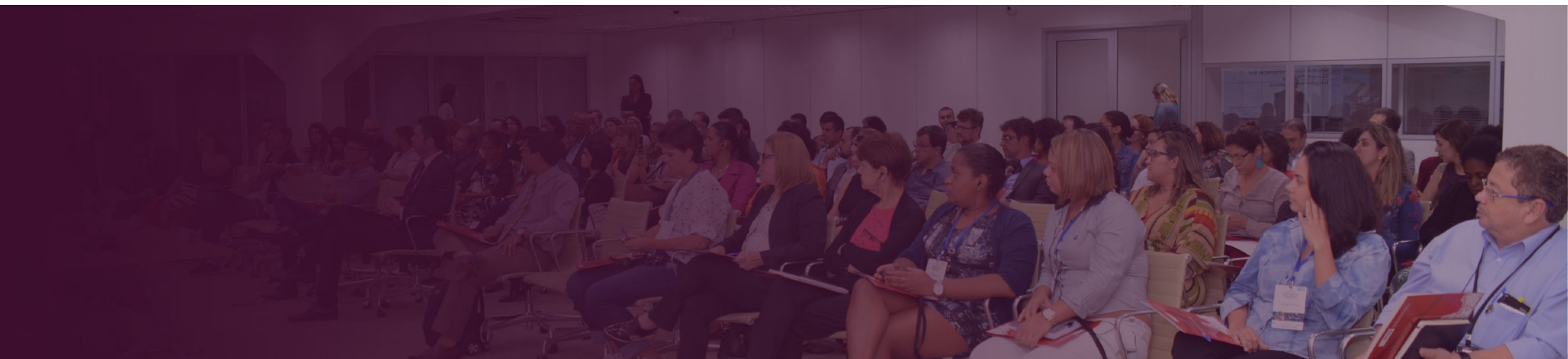
Processo seletivo

**3.132** inscrições\*

\*794 válidas

**31,76**

candidatos/vaga





# Especializações

Cursos **abertos e customizados**  
para uma Administração  
Pública de **alto desempenho**

**20**  
cursos

**547**  
alunos

**293**  
concluintes\*  
\*139 em  
andamento



Metodologia de Pesquisa  
para a Análise de Dados



Fronteiras da  
Tecnologia da  
Informação

Gestão Pública com Ênfase  
em Governo Local



# Cursos presenciais curta duração

## Top 10

Órgãos demandantes e número de concluintes em 2019

- 1 Ministério da Economia | 2034
- 2 Ministério da Justiça e Segurança | 1091
- 3 Ministério da Saúde | 961
- 4 Polícia Rodoviária Federal | 495
- 5 Comando do Exército | 469
- 6 Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares | 446
- 7 Ministério da Defesa | 408
- 8 Departamento Nacional Infraestrutura | 342
- 9 Instituto Federal de Educação Ciência e... | 341
- 10 Comando da Marinha | 270

**Desenvolvimento  
profissional** que  
acompanha cada servidor

Educação modular para que o governo  
seja capaz de atender à sociedade

**232**  
cursos  
presenciais

**15.256**  
certificados  
emitidos

Confira os cursos **em destaque!**



# Programa de Capacitação em Segurança de Barragens

Resposta à **urgência** do governo de capacitar profissionais para **fiscalização de barragens**



**24 dias**

Tempo entre o rompimento da barragem em Brumadinho (MG) e o início do programa

**212 servidores**

capacitados

**3 cursos**

parceria com ANA, ANM, Ibama e Aneel

# Programa de Capacitação em Monitoramento e Avaliação da Regulação

Capacitando para a **institucionalização** do processo de **monitoramento** e **avaliação da regulação** do mercado de produção elétrica

**129 horas**

**29 servidores**  
capacitados

**Parceria Aneel**



# Programa de Transformação Digital

**Formando profissionais capazes de lidar com os desafios da era digital**

**49**

capacitações

**65.068**

matrículas

**Destaque para os cursos:**

**Transformação Digital**

**Governança e Gestão de TIC**

**Alta tecnologia, Segurança e Privacidade**



<http://transformacaodigital.enap.gov.br/>

# Desenvolvimento de Lideranças

## Ciclos internacionais

Temas estratégicos, como: gestão de organizações, desenho de políticas públicas inovadoras e instrumentos para tomada de decisão

Parcerias

- **Universidade de Roma**
- **Harvard**
- **MIT**
- **ENA**
- **Indiana**

**49**  
altos executivos capacitados (2019)

## Ciclos de formação

Cursos customizados para funções de Estado, como secretários-executivos, chefes de gabinete e assessores ministeriais

Módulos de ensino flexíveis, dinâmicos e alinhados às necessidades profissionais

# Desenvolvimento de habilidades e qualificações para a alta administração

Capacitação para os desafios enfrentados em cargos do núcleo estratégico do Estado, com foco em solução de problemas e gerenciamento de projetos com aplicação prática

## Cursos avançados

Destaques

Lideranças em Tecnologia da Informação e Comunicações

Lideranças em Gestão de Pessoas

Transformação de Serviços

### Fronteiras e Tendências

Conversas em formato dinâmico e interativo com especialistas renomados sobre temas atuais e relevantes para o governo

- **526 participantes** (2019)

saiba +

**7**  
edições

# Para instituições

PLATAFORMAS | PROCESSOS SELETIVOS | PROGRAMAS | PRÊMIOS



# Serviços de Transformação Governamental



alguns projetos



## Desenhando estratégias de forma colaborativa

Oficinas de **construção colaborativa** e aplicação de **metodologias ágeis** para produzir diagnósticos compartilhados, *roadmaps*, planos de ação e estratégias de implementação, desenho de serviços, pilotos de políticas públicas, entre outros serviços.

**Proposta de fortalecimento dos sistemas estruturantes do Governo Federal** | Secretaria de Governo Digital (ME)

**Matriz de Responsabilidades do Centro de Governo**  
Casa Civil

**Nova Estratégia de Governo Digital** | Secretaria de Governo Digital (ME)

**Integra: Programa de Integração, Governança e Estratégia** | Ministério da Economia

**Modelo lógico de programas para o Plano Plurianual 2020-2023** | Secretaria Especial de Fazenda (ME)

**Formulação colaborativa dos Planos Locais de Segurança no Projeto Em Frente Brasil** | Ministério da Justiça

**Construção da Política Nacional de Modernização do Estado** | Secretaria Geral da Presidência da República



31

projetos de transformação governamental

20

secretarias atendidas

+3 mil

participantes

+1,6 mil

horas de oficinas

# Experimentos em políticas públicas

## alguns projetos

Ajudamos a repensar a metodologia de bandeira tarifária para a conta de luz dos brasileiros | Aneel

Apoiamos a reformulação do programa de inclusão produtiva urbana | Cidadania

Novos formatos para ampliar coleta de Censo pela internet | IBGE

Apoiamos a identificação de prioridades para políticas na Região Nordeste | Casa Civil

Apoio às estratégias de digitalização de serviços dos governos subnacionais | ME

Projeto de certificação de competências | Enap

## Soluções criativas para problemas públicos

**Experimentos públicos** para entender o contexto de políticas públicas, redefinir problemas, desenhar e testar soluções inovadoras usando diferentes métodos (**design etnográfico, ideação, design thinking e prototipagem, insights comportamentais**).



# 6

projetos de experimentação

# 6

secretarias atendidas


# 34 candidatos

Edital de problemas públicos  
- Janela Gnova 2020



# Plataforma Desafios

Os principais governos do mundo usam **plataformas de inovação aberta** que permitem a colaboração para **solucionar desafios públicos**.  
**O governo brasileiro não tinha a sua. Agora tem.**



Inovação aberta para  
**transformar realidades**

[www.gov.br/desafios](http://www.gov.br/desafios)

## Crowdsourcing | Como funciona

Com apoio da Enap, os órgãos públicos:

- 1 Analisam e **reenquadram o problema**
- 2 Identificam o **público-alvo**
- 3 Desenham **premiações e soluções esperadas**
- 4 Lançam **desafio** para receber propostas

## Desafios abertos

- Como **selecionar pessoas** com as competências requeridas para ocupar os cargos comissionados?
- Como tornar o **transporte administrativo** para o deslocamento de servidores mais efetivo e econômico?



R\$ **175 mil**  
premiação  
total

### Em breve!

Como antecipar potenciais casos de **adoecimento mental** de servidores públicos no ambiente de trabalho?

# Processos seletivos para cargos públicos

## Enap quebrando paradigmas

Cargos comissionados não precisam ser ocupados apenas por indicação política. Nossos processos selecionam profissionais com base nas **competências técnicas e comportamentais necessárias às entregas.**



+ de 1.000

**candidatos**

servidores públicos profissionais da sociedade civil

90

**profissionais pré-selecionados**

5

**órgãos públicos atendidos**

8

**processos seletivos**

modelos metodológicos customizados em processo aberto e transparente



**Lara Brainer**  
Diretora da Central de Compras  
Ministério da Economia



**Bruno Rebello**  
CIO  
Enap

**Fabiana Cruvinel**  
Diretora de Governança de Dados de Informação  
Ministério da Economia



# Infogov

big data + machine learning

## Dados que contam histórias

Plataforma *on-line* e acessível para análise de dados do Poder Executivo federal

**3 bilhões**  
de registros traduzidos  
para o cidadão

**4**  
bases de dados

Painéis  
interativos

Ferramentas  
de pesquisa

Data  
stories



<http://infogov.enap.gov.br/>

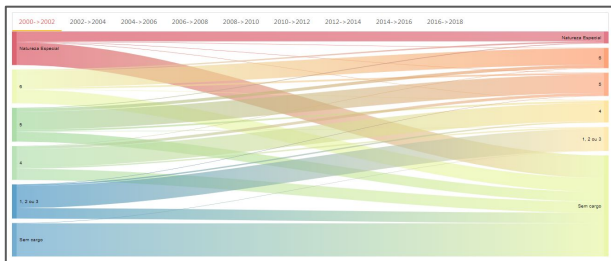
### Cargos de confiança

A dinâmica dos cargos de confiança no Governo Federal entre 2000-2018

#### O que mostra

- Não existe uma trajetória de progressão do serviço público
- Trajetória de ascensão e queda das filiações partidárias dos cargos em comissão

Fluxo entre cargos de confiança



Confira o estudo

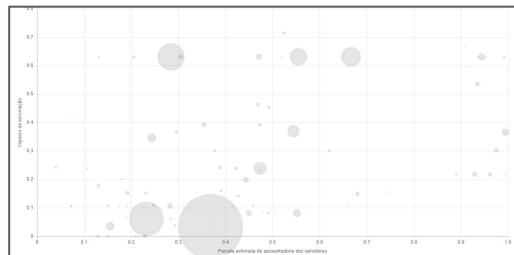
### Automação

O futuro do trabalho no setor público

#### O que mostra

- A transformação digital irá mudar o futuro do setor público
- Quais são as carreiras serão mais impactadas pela automação

Fluxo entre cargos de confiança



Confira o estudo

### Transferências

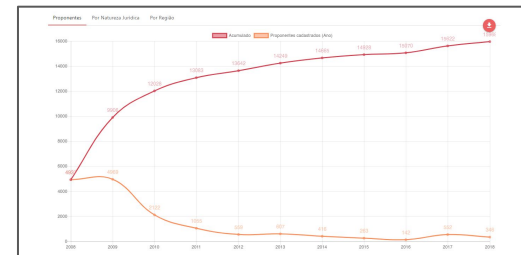
Destino das transferências voluntárias da União

#### O que mostra

- O SICONV\* tornou mais simples e transparente o acesso às informações relacionadas a transferências voluntárias da União para a execução de atividades que envolvem o repasse de recursos financeiros

\*Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse do Governo Federal

Incorporação dos proponentes ao SICONV



Confira o estudo

# Programa Cátedras

## Geração de conhecimento para a sociedade

Desenvolvimento de **pesquisas aplicadas**, projetos orientados a constituir evidências e análise sobre condições do serviço público, reunindo academia e prática.

### Temas analisados\*

- Avaliação de subsídios da União
- Avaliação de políticas públicas financiadas por gasto direto
- Perspectivas em escolha pública comportamental
- Comunicação de evidências em políticas públicas
- Serviços públicos digitais inteligentes

\*previsão de publicação dos resultados em 2021

PROGRAMA   
CÁTEDRAS BRASIL

12  
pesquisas  
em andamento



# Prêmios

## Reconhecer e incentivar o melhor do serviço público

### • Concurso de Inovação no Setor Público | 2019

- VI Prêmio Serviço Florestal Brasileiro em Estudos de Economia e Mercado Florestal | 2018-2019
- 18º Prêmio Criatividade e Inovação da RFB | 2019
- 1º Prêmio Secap de Energia (em andamento) | 2019-2020
- XXIV Prêmio Tesouro Nacional | 2019
- 3º Prêmio Secap de Loterias (em andamento) | 2019-2020
- Prêmio Magis de Excelência Profissional de Finanças Públicas | 2019-2020



**+ R\$ 700 mil**  
em  
premiações

# Eventos

## Construção e difusão do conhecimento

SEMANA INOVAÇÃO | FRONTEND

Semana de Inovação

Fronteiras e Tendências

Café com debate

Seminários internacionais

GNPapo

Diálogos internacionais

Conversas com o autor

Gnova de portas abertas

Encontros RSP

# 5ª Semana de Inovação

Governo para as pessoas



## Números da semana

**1.869**

participantes  
presenciais

**24**

palestras com nomes  
renomados nacionais e  
internacionais

**150**

colaboradores

**100**

instituições  
envolvidas

**76**

mesas redondas e  
oficinas

**200**

horas de programação



**20 mil**

visualizações  
no YouTube

**2 milhões**

usuários  
alcançados nas  
mídias sociais

**Yuval Harari**

Keynote speaker 2019

# Fronteiras e Tendências

Desenvolvimento de lideranças

Karim Chichakly  
Vijay Rangarajan  
Fernando Schuler  
Carlos Pio  
Otto Scharmer  
Ricardo Paes de Barros  
José Salibi

## Constante aprendizado às lideranças da Administração Pública

Discussão de **temas atuais e relevantes** para o governo com especialistas renomados

Conversas em formato **dinâmico e interativo**

**4**

edições nacionais

**3**

edições internacionais

**526**

participantes (2019)



**Otto Scharmer**

Liderar a partir do futuro que emerge



**Karim Chichakly**

Pensamento sistêmico e políticas públicas



**Ricardo Paes de Barros**

Políticas públicas com base em evidências





**GENTE PAPO: COMO TRANSFORMAR O GOVERNO A PARTIR DAS PESSOAS?**

Com formato participativo e escuta ativa dos servidores!

**E MAIS:**

**IGOVNIGHT LA-BORA GOV**  
 a partir das 18h30  
 London Street Pq3  
 SCLN 214, Bloco D, Lojas 23-25

**QUA 29/01 @ 14h30**  
 Sala Nexus da Enap, Campus Asa Sul

A entrada é franca, e a conversa também!

**Palestrantes e facilitadora:**



**MARGARITA GÓMEZ**  
 Diretora-Executiva do People in Government Lab da Universidade de Oxford




Conversa com o **Autor**




**Café com SELEÇÃO**



Em um dia, a Enap vai te energizar nas experiências de realização de processos seletivos para cargos comissionados!

**Não fique de fora!**

**PALESTRA**  
**MICHAEL BARZELAY**



LANÇAMENTO DO LIVRO

"PUBLIC MANAGEMENT AS A DESIGN-ORIENTED PROFESSIONAL DISCIPLINE"

**>> 2 DE ABRIL DE 2019 - 18H30**



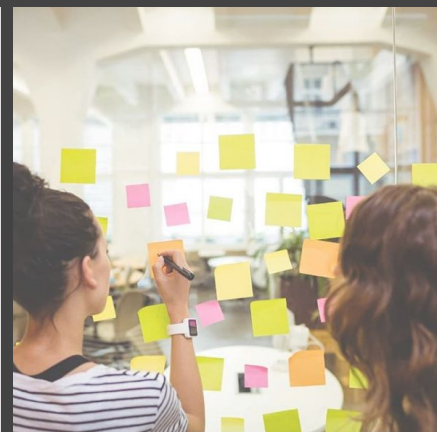
**CAFÉ COM DEBATE INTERNACIONAL**

Liderança Educacional

13 de fevereiro de 2020  
 8h30 às 10h  
 Enap - Espaço Nexus



**Venha tomar um café com a gente!**



**Masterclass**

**Evidências  
express**

**Índice de Cidades  
Empreendedoras**

**6º Semana  
de  
Inovação**

**2020 vem com  
ainda mais!**

**MPA**

**Bootcamp**

**Janela  
GNova**

Quer acompanhar nossas novidades? Siga a Enap nas redes sociais!



## Anexo 1 | Parceiros nacionais | Acordo de Cooperação de Técnica [32]

1. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina (IFSC)
2. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais (IFNMG)
3. Instituto Federal da Paraíba (IFPB)
4. Secretaria da Administração do Estado da Bahia (SAEB)
5. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Tocantins (IFTO)
6. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense (IFF)
7. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás (IFG)
8. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia (IFRO)
9. Ministério da Economia (por intermédio da SEGES/ME) e Conselho Federal de Administração (CFA)
10. Ministério da Economia (por intermédio da SEGES/ME) e Secretaria de Estado da Fazenda do Estado de Santa Catarina (SEF/SC)
11. Secretaria do Estado da Administração e Previdência
12. Centro de Formação dos Servidores e Empregados Públicos do Governo do Estado de Pernambuco
13. Escola de Gestão Pública do Governo do Ceará – EGPCE
14. Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos/Escola de Governo do Rio Grande do Norte – EGRN
15. Universidade Federal do Pará (UFPA)
16. Fundação Educacional São Carlos (FESC)
17. Colégio Pedro II (CP II)
18. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Catarinense (IFC)
19. Instituto Nacional de Propriedade Intelectual (INPI)
20. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Mato Grosso do Sul
21. Fundação Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE
22. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará (IFPA)
23. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Paraná (IFPR)
24. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins (IFTO)
25. Instituto Empreender Endeavor Brasil
26. Estado de Sergipe, por meio da Secretaria de Estado Geral de Governo
27. Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (MMFDH)
28. Observatório Social do Brasil (OSB)
29. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM)
30. Caixa Econômica Federal (CAIXA)
31. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)
32. Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa)



## Anexo 2 | Parceiros internacionais

### Instituições [18]

1. École National de Administration (ENA)
2. Harvard Kennedy School (HKS)
3. Massachussets Institute of Technology (MIT)
4. Indiana University (IU)
5. London School of Economics (LSE)
6. Universidade de Roma "Tor Vergata"
7. Universidade de Twente
8. American University (AU)
9. Institute of Development Studies (IDS)
10. German Development Institute (DIE)
11. Universidade de Illinois em Urbana-Champaign (UIUC)
12. The Hague University of Applied Sciences (THUAS)
13. Delft University of Technology (TU Delft)
14. Kayma Lab
15. The International Institute of Social Studies (ISS)
16. Le Wagon
17. Hertie School of Governance
18. International Public Policy Association (IPPA)

### Embaixadas [18]

1. Embaixada da Dinamarca
2. Embaixada da França
3. Embaixada da Alemanha
4. Embaixada do Reino Unido
5. Embaixada da Suécia
6. Embaixada da Finlândia
7. Embaixada da Colômbia
8. Embaixada da Espanha

### Organismos internacionais [18]

1. Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE)
2. Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)
3. Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD)
4. International Public Policy Association (IPPA)
5. Instituto Internacional de Ciência Administrativas (IIAS)
6. Associação Internacional de Escolas e Institutos de Administração (IASIA)
7. Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF)
8. Faculdade Latino-Americana de Ciências Sociais (FLACSO)
9. Programa da Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD)
10. Fundo de População das Nações Unidas (UNFPA)
11. Organização dos Estados Ibero-americanos (OEI)
12. United Nations System Staff College (UNSSC)
13. Organização Internacional para as Migrações (OIM)
14. GIZ
15. Banco Mundial
16. Apolitical
17. J-PAL
18. KAYMA

### [20] Órgãos de Governo Federais

1. Secretaria Nacional de Proteção Global do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos – SNPG/MMFDH
2. Controladoria-Geral da União – CGU
3. Agência Nacional do Cinema – ANCINE
4. Secretaria de Administração da Presidência da República (Comissão de Ética Pública) – CEP/PR
5. Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE
6. Ministério Público do Distrito Federal e Territórios – MPDFT
7. Ministério da Saúde – MS
8. Secretaria Especial da Micro e Pequena Empresa do MDIC (Subsecretaria de Desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas, Empreendedorismo e Artesanato do Ministério da Economia) – Sempe/MDIC
9. Agência Nacional de Vigilância Sanitária – Anvisa
10. Escola Nacional de Gestão Agropecuária do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Enagro/MAPA
11. Ministério do Desenvolvimento Regional – MDR
12. Secretaria do Tesouro Nacional – STN
13. Instituto Brasileiro de Museus – Ibram
14. Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia – Inmetro
15. Secretaria Nacional de Segurança Pública do Ministério da Justiça e Segurança Pública – Senasp/MJ
16. Fundação Jorge Duprat Figueiredo – Fundacentro
17. Banco Central do Brasil – Bacen
18. Fundação Joaquim Nabuco – Fundaj
19. Arquivo Nacional – AN
20. Agência Brasileira de Inteligência – Abin

### [11] Órgãos de Governo Estaduais

1. Secretaria de Administração e Gestão do Amazonas
2. Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro
3. Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul
4. Estado do Rio Grande do Sul
5. Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisas e Formação de Servidores Públicos do Rio de Janeiro
6. Secretaria da Administração do Tocantins
7. Secretaria da Administração do Estado da Bahia
8. Secretaria de Estado de Fazenda, Planejamento, Orçamento e Gestão do Distrito Federal
9. Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Naturais do Maranhão
10. Estado de Goiás
11. Estado de Alagoas

### [2] Órgãos de Governo Municipais (2)

1. Município de Santos
2. Prefeitura Municipal de Teresina/PI

### [6] Escolas de governo

1. Escola da Advocacia-Geral da União Ministro Vítor Nunes Leal – Eagu
2. Escola Superior da Defensoria Pública da União – ESDPU
3. Instituto Serzedello Corrêa do Tribunal de Contas da União – ISC/TCU
4. Escola de Governança Pública do Estado do Pará – EGPA
5. Fundação Escola de Governo – ENA Brasil
6. Escola de Serviço Público Municipal e Inclusão Socioeducacional – Espi-MANAUS

### [2] Empresas públicas

1. Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero
2. Empresa Brasil de Comunicação – EBC

### [6] Instituições de Direito Privado sem fins lucrativos (OSC e Apex)

1. Instituto Empreender Endeavor Brasil – Endeavor Brasil
2. Instituto Rui Barbosa – IRB
3. Confederação Nacional dos Municípios – CNM
4. Instituto de Tecnologia e Sociedade – ITS Rio
5. Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo – FESPSP
6. Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos – Apex-Brasil

### [2] Organismos internacionais

1. Organização de Estados Ibero-americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura – OEI
2. Organização Internacional para as Migrações – OIM

### [1] Instituição estrangeira

1. Instituto Superior de Administração Pública de Moçambique – Isap