



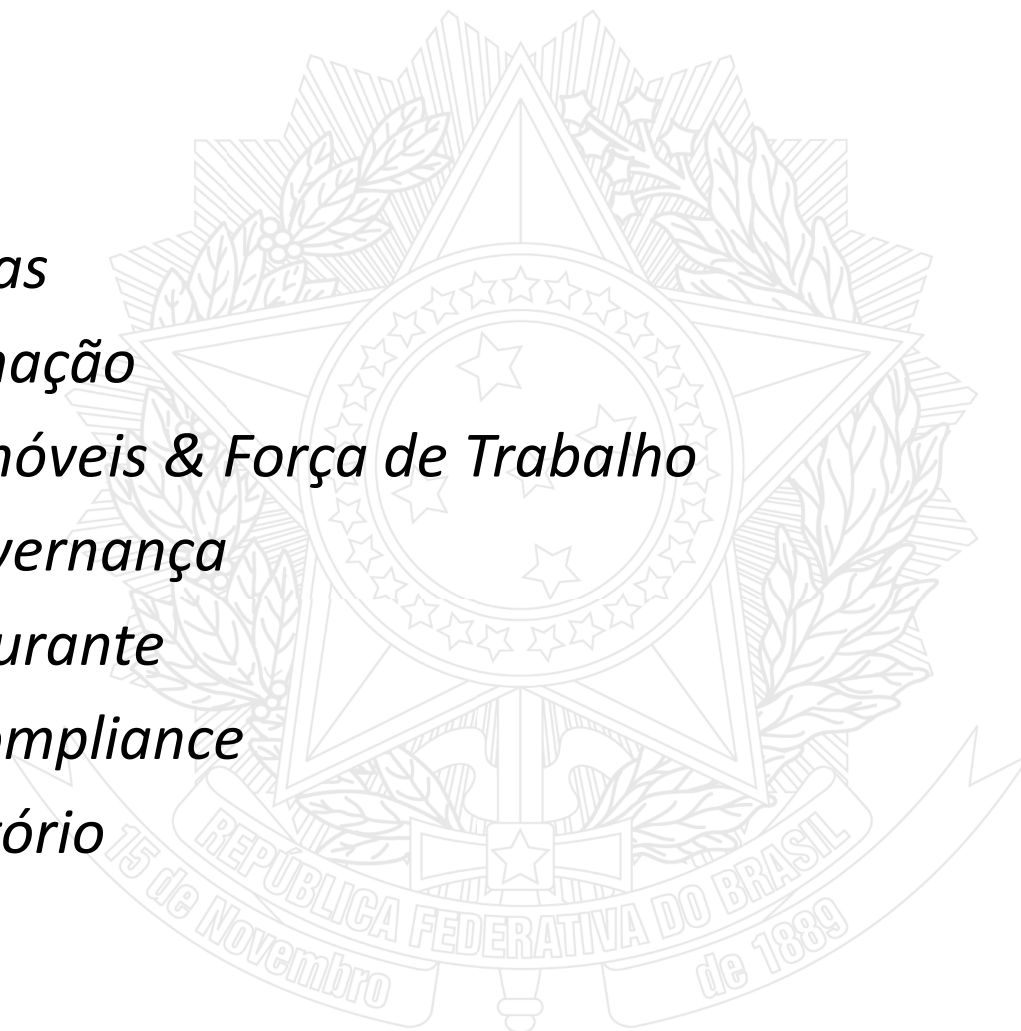
MINISTÉRIO DA **ECONOMIA**  
[www.economia.gov.br](http://www.economia.gov.br)

Fernando Bispo  
Secretaria de Coordenação e Governança do  
Patrimônio da União

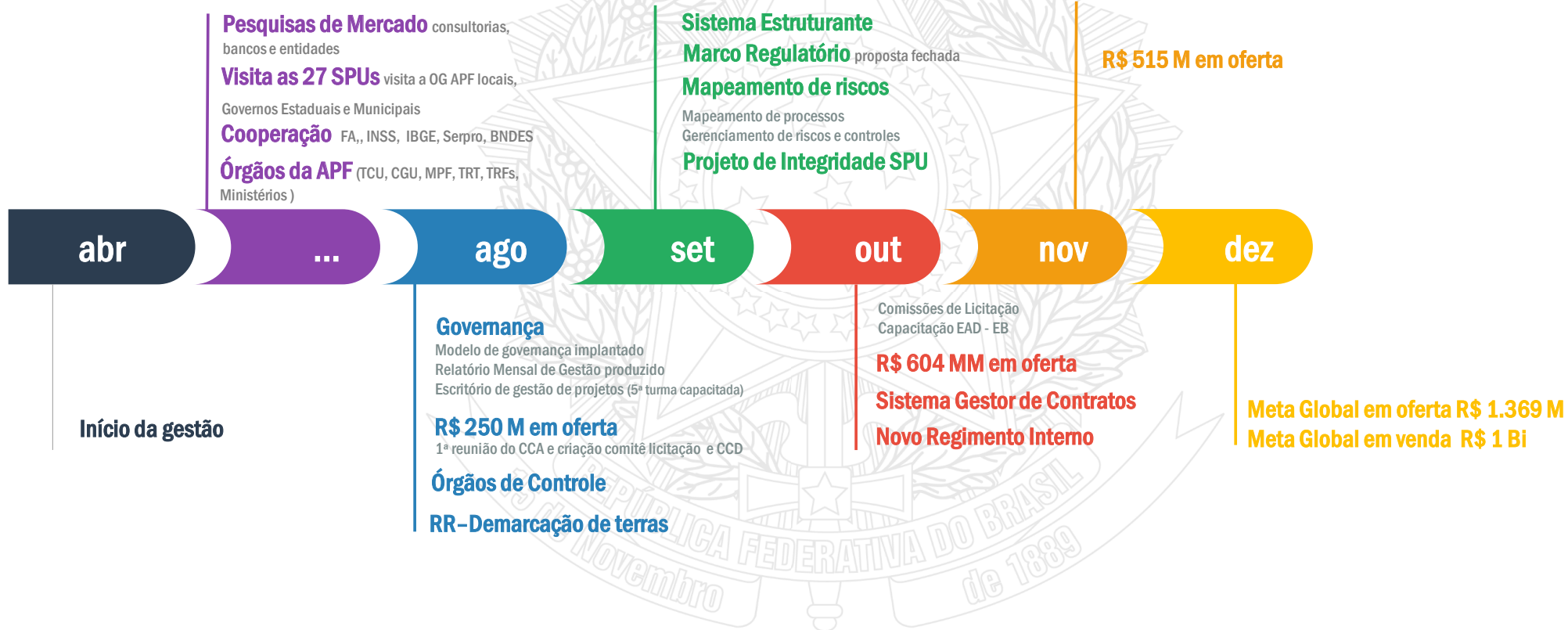


# Sumário

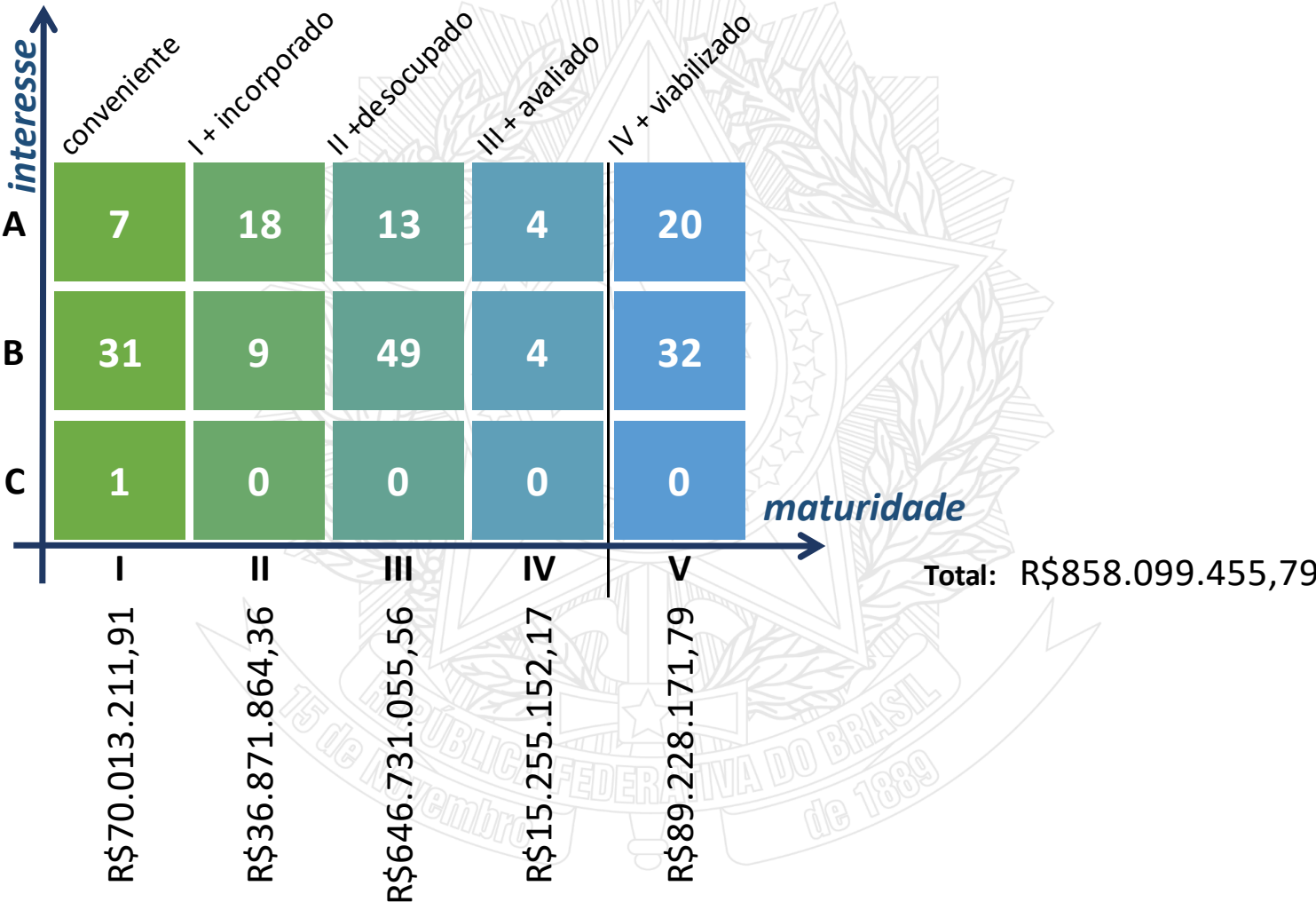
- *Ações realizadas*
- *Matriz de alienação*
- *Números de Imóveis & Força de Trabalho*
- *Modelo de Governança*
- *Sistema Estruturante*
- *Controles & Compliance*
- *Marco Regulatório*



# SPU - Ações



# Matriz de Alienação



# SPU em Números - imóveis



**51.847**



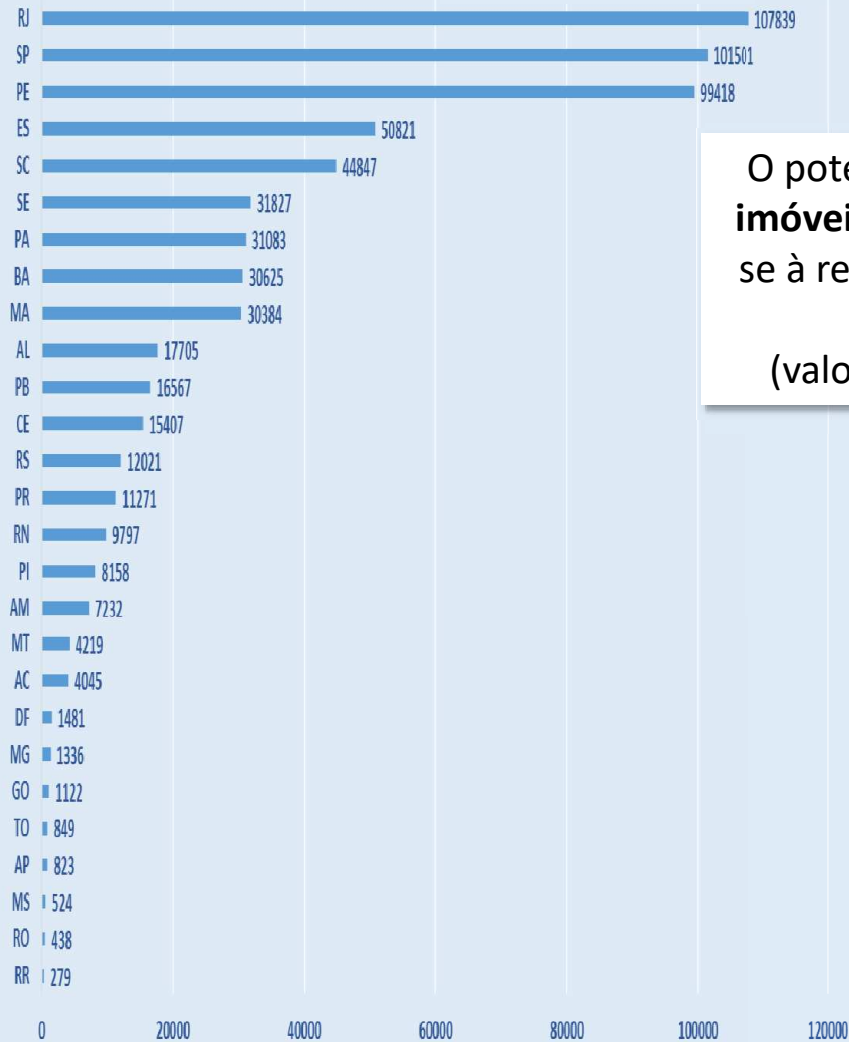
**45.996**



**642.331**

# Potencial de Venda - Dominiais -

IMÓVEIS DOMINIAIS POR UF - TOTAL 642.331

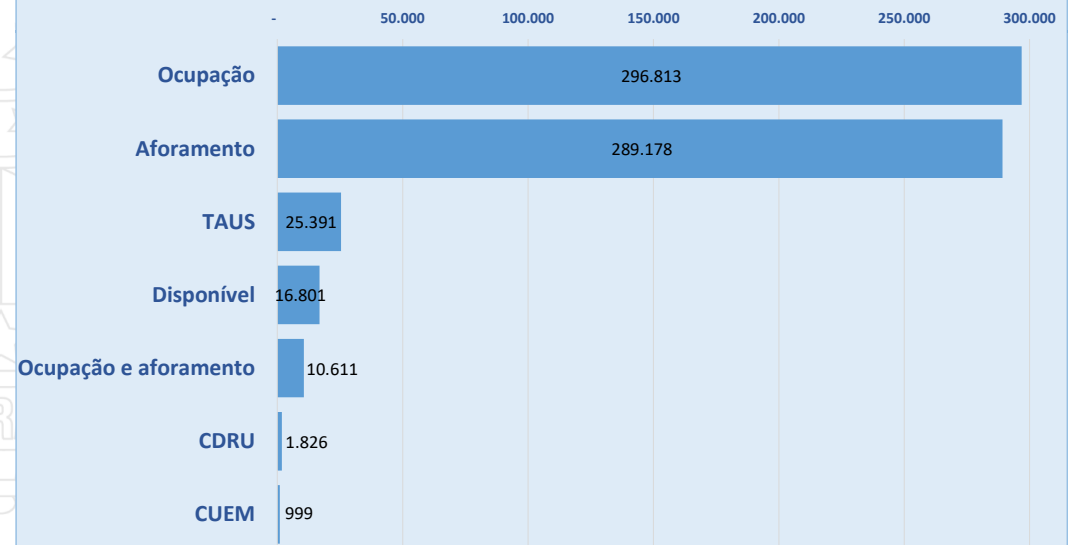


O potencial de venda de **imóveis dominiais** refere-se à remição de foro e de ocupação.  
(valor a ser estimado)

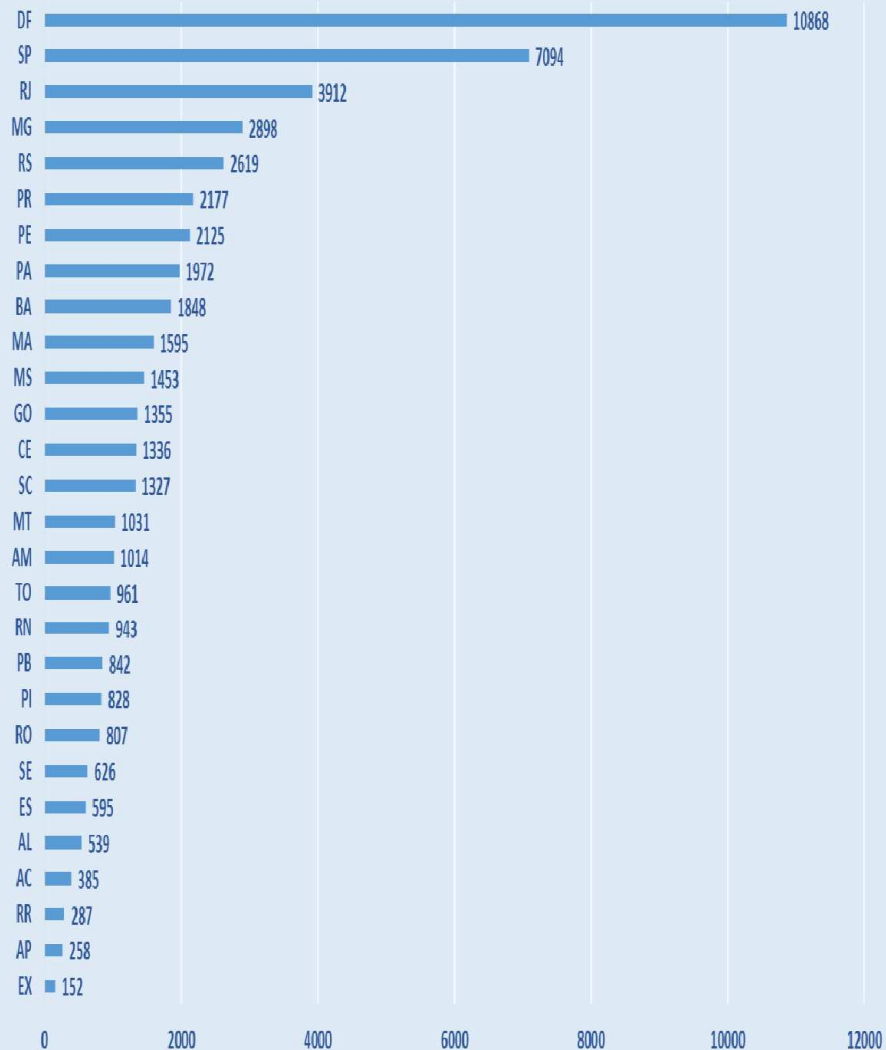
| Regime de Utilização | Nº de utilizações | Valor dos Imóveis             |
|----------------------|-------------------|-------------------------------|
| Aforamento           | 300.395           | R\$ 72.143.454.370,58         |
| Ocupação             | 307.705           | R\$ 56.638.377.953,13         |
| Disponível           | 16.670            | R\$ 11.612.538.556,14         |
| CDRU                 | 1.825             | R\$ 1.788.810.925,83          |
| TAUS                 | 25.417            | R\$ 59.230.166,39             |
| CUEM                 | 999               | R\$ 3.270.009,73              |
| <b>Total</b>         | <b>653.011</b>    | <b>R\$ 142.245.681.981,80</b> |

Nota: um imóvel pode possuir mais de uma utilização ativa.

DOMINIAIS POR INSTRUMENTO DE DESTINAÇÃO



## IMÓVEIS DE USO ESPECIAL POR UF - TOTAL 51.847



# Potencial de Venda - Uso especial-

Potencial de venda:

|                               |
|-------------------------------|
| <b>A+B+C (utilizações \$)</b> |
| R\$ 18.217.869.256,57         |
| <b>qtd utilizações</b>        |
| <b>3.833</b>                  |

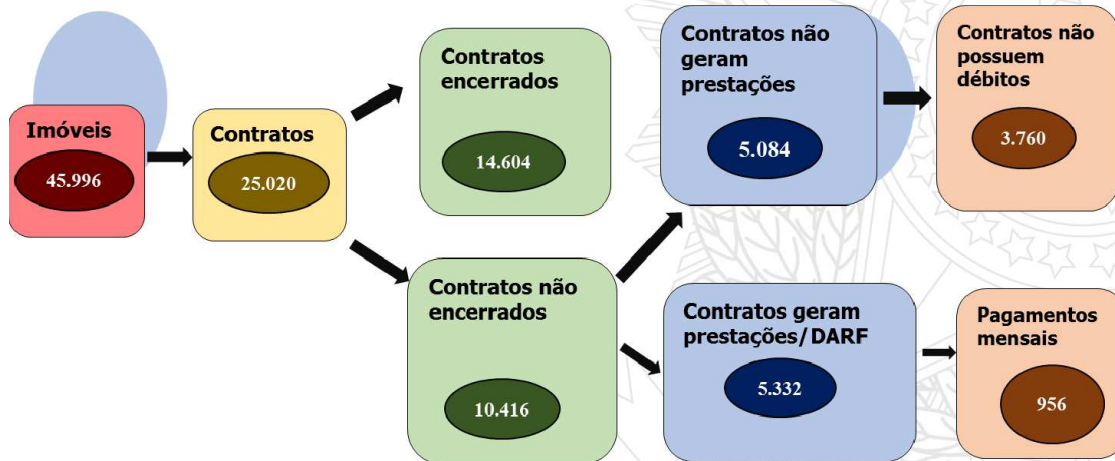
Sendo 3.702  
imóveis com  
utilização única.

Quantidade e valor das utilizações ativas de imóveis de uso especial

| Regime de Utilização                        | Nº de Utilizações | Soma de Valor das Utilizações |
|---|-------------------|-------------------------------|
| Entrega - Administração Federal Direta      | 8.902             | R\$ 209.649.835.950,33        |
| Uso em Serviço Público                      | 8.135             | R\$ 58.737.021.430,23         |
| Em regularização - Reforma Agrária          | 7.552             | R\$ 157.837.347.242,75        |
| Imóvel Funcional                            | 7.235             | R\$ 4.209.058.656,03          |
| Em regularização - Entrega                  | 3.845             | R\$ 52.812.920.614,53         |
| Em regularização - Outros                   | 3.037             | R\$ 72.058.119.716,79         |
| <b>A Vago para uso</b>                      | <b>2.943</b>      | <b>R\$ 16.021.148.216,98</b>  |
| Locação de Terceiros                        | 2.479             | R\$ 8.738.538.638,13          |
| Cessão para Prefeituras, Estados e outras E | 1.600             | R\$ 6.735.824.016,51          |
| Em regularização - Cessão                   | 1.090             | R\$ 16.051.221.743,43         |
| Cessão - Outros                             | 962               | R\$ 6.836.754.339,64          |
| <b>B Disponível para Alienação</b>          | <b>828</b>        | <b>R\$ 1.805.402.357,24</b>   |
| Usufruto Indígena                           | 660               | R\$ 104.293.859.109,17        |
| Entrega para Aquicultura                    | 636               | R\$ 1.123.638.055,61          |
| Cessão - Administração Federal Indireta     | 568               | R\$ 6.321.550.222,79          |
| Guarda provisória                           | 425               | R\$ 453.777.673,75            |
| Irregular - Outros                          | 398               | R\$ 2.396.866.370,14          |
| Locação para Terceiros                      | 316               | R\$ 244.153.828,54            |
| Irregular - Entrega                         | 267               | R\$ 242.144.461,52            |
| Esbulhado (Invadido)                        | 230               | R\$ 380.514.194,73            |
| Cessão onerosa                              | 119               | R\$ 641.267.076,36            |
| <b>C Em processo de Alienação</b>           | <b>62</b>         | <b>R\$ 391.318.682,35</b>     |
| Doação Com Encargo                          | 53                | R\$ 9.915.549.673,74          |
| Arrendamento                                | 49                | R\$ 482.804.659,58            |
| Doação Sem Encargo                          | 47                | R\$ 3.142.135.239,80          |
| Entrega para Residência Obrigatória         | 43                | R\$ 17.686.339,35             |
| Transferência de Imóvel                     | 39                | R\$ 68.345.581,33             |
| Irregular - Cessão                          | 25                | R\$ 44.299.105,88             |
| Comodato                                    | 18                | R\$ 336.410.809,72            |
| AGUARDANDO DESTINAÇÃO                       | 7                 | R\$ -                         |
| Transferência de Gestão                     | 4                 | R\$ 9.887.362,00              |
| <b>Total Geral</b>                          | <b>52.574</b>     | <b>R\$ 741.999.401.368,95</b> |

# Potencial de Venda - Outros imóveis-

Carteira de imóveis da extinta RFFSA



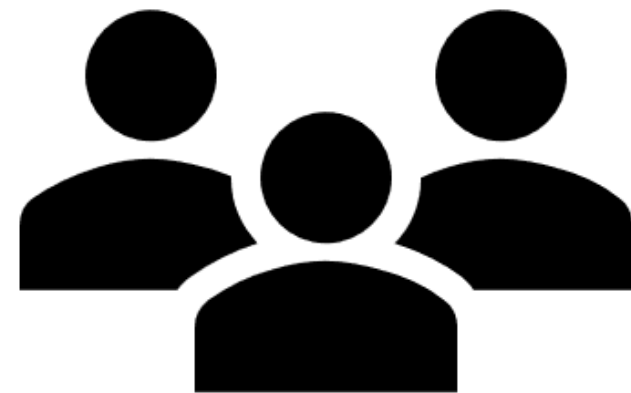
Além das classes de imóveis dominiais e de uso especial, existe potencial de venda de imóveis da extinta RFFSA e outros que encontram-se destinados a outros órgãos.

Assim, espera-se arrecadar

**R\$36 bilhões até 2020** com a venda de imóveis de uso especial e estes outros, além da possível receita com a remição de foro e de ocupação de imóveis dominiais.



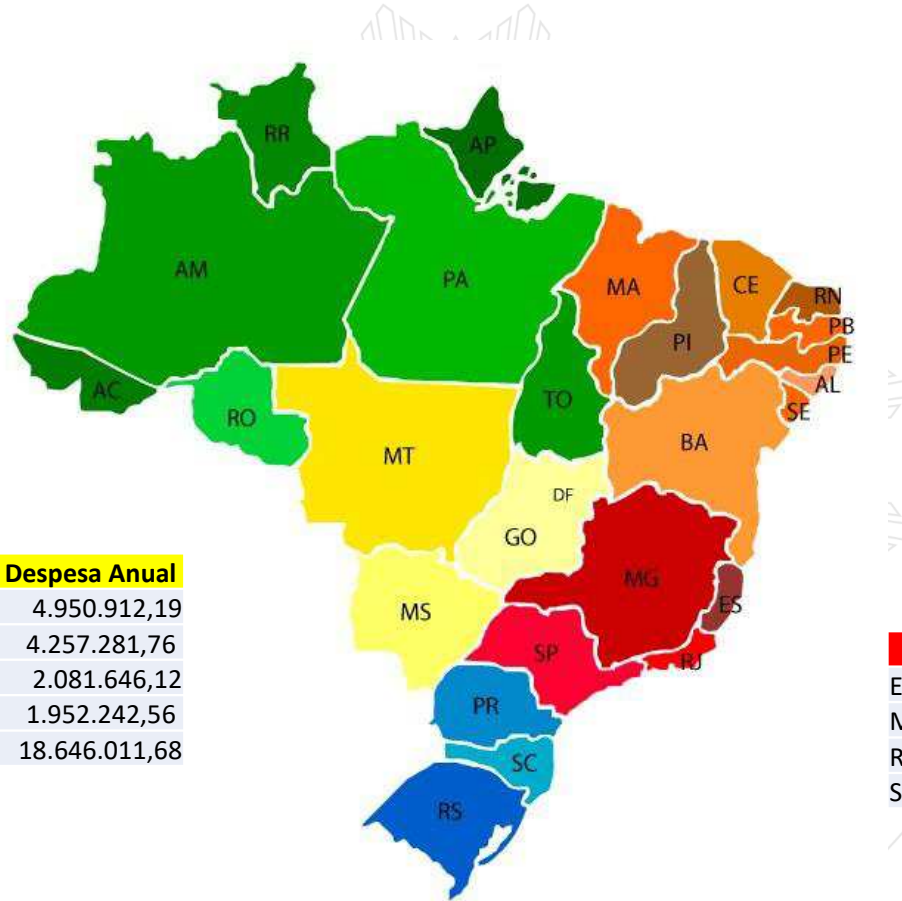
# SPU em Números - pessoal



**1.088 servidores**

# Força de Trabalho - SPU

| Região Norte | Servidores | Despesa Anual |
|--------------|------------|---------------|
| Acre         | 7          | 725.136,60    |
| Amazonas     | 11         | 1.590.929,28  |
| Amapá        | 21         | 1.858.739,88  |
| Pará         | 50         | 6.077.470,32  |
| Rondônia     | 12         | 1.320.174,48  |
| Roraima      | 25         | 2.820.750,60  |
| Tocantins    | 8          | 1.016.166,84  |



| Região Nordeste     | Servidores | Despesa Anual |
|---------------------|------------|---------------|
| Alagoas             | 18         | 2.294.595,12  |
| Bahia               | 49         | 6.545.029,13  |
| Ceará               | 51         | 7.109.390,64  |
| Maranhão            | 32         | 3.025.768,56  |
| Paraíba             | 22         | 2.732.468,76  |
| Pernambuco          | 76         | 11.748.619,34 |
| Piauí               | 19         | 1.891.428,48  |
| Rio Grande do Norte | 31         | 3.750.117,48  |
| Sergipe             | 26         | 2.932.884,09  |

| Região Centro-Oeste | Servidores | Despesa Anual |
|---------------------|------------|---------------|
| Distrito Federal    | 52         | 4.950.912,19  |
| Goiás               | 27         | 4.257.281,76  |
| Mato Grosso do Sul  | 17         | 2.081.646,12  |
| Mato Grosso         | 16         | 1.952.242,56  |
| Unidade Central     | 122        | 18.646.011,68 |

| Região Sudeste | Servidores | Despesa Anual |
|----------------|------------|---------------|
| Espírito Santo | 39         | 4.711.057,67  |
| Minas Gerais   | 39         | 6.778.041,48  |
| Rio de Janeiro | 139        | 19.123.516,28 |
| São Paulo      | 53         | 6.964.014,96  |

| Região Sul        | Servidores | Despesa Anual |
|-------------------|------------|---------------|
| Paraná            | 28         | 4.795.536,12  |
| Rio Grande do Sul | 27         | 4.351.823,88  |
| Santa Catarina    | 71         | 11.141.749,08 |

Total de servidores: 1.088  
 Valor total: R\$ 147.193.503,77

# Gestão



Governança

Sistema Estruturante

Controles & Compliance

# Ferramentas de Governança



## Reuniões de Governança “S & N”

Reporte mensal das superintendências ao Coordenador Regional (S3), que repassa aos diretores (S2) e ao secretário (S1).

Reporte mensal das CGs que lideram suas equipes em reuniões quinzenais (N3), mensais aos diretores (N2), e ao secretário (N1).



## Relatório Mensal de Gestão

Monitoramento dos indicadores de resultados das Coordenações-Gerais.

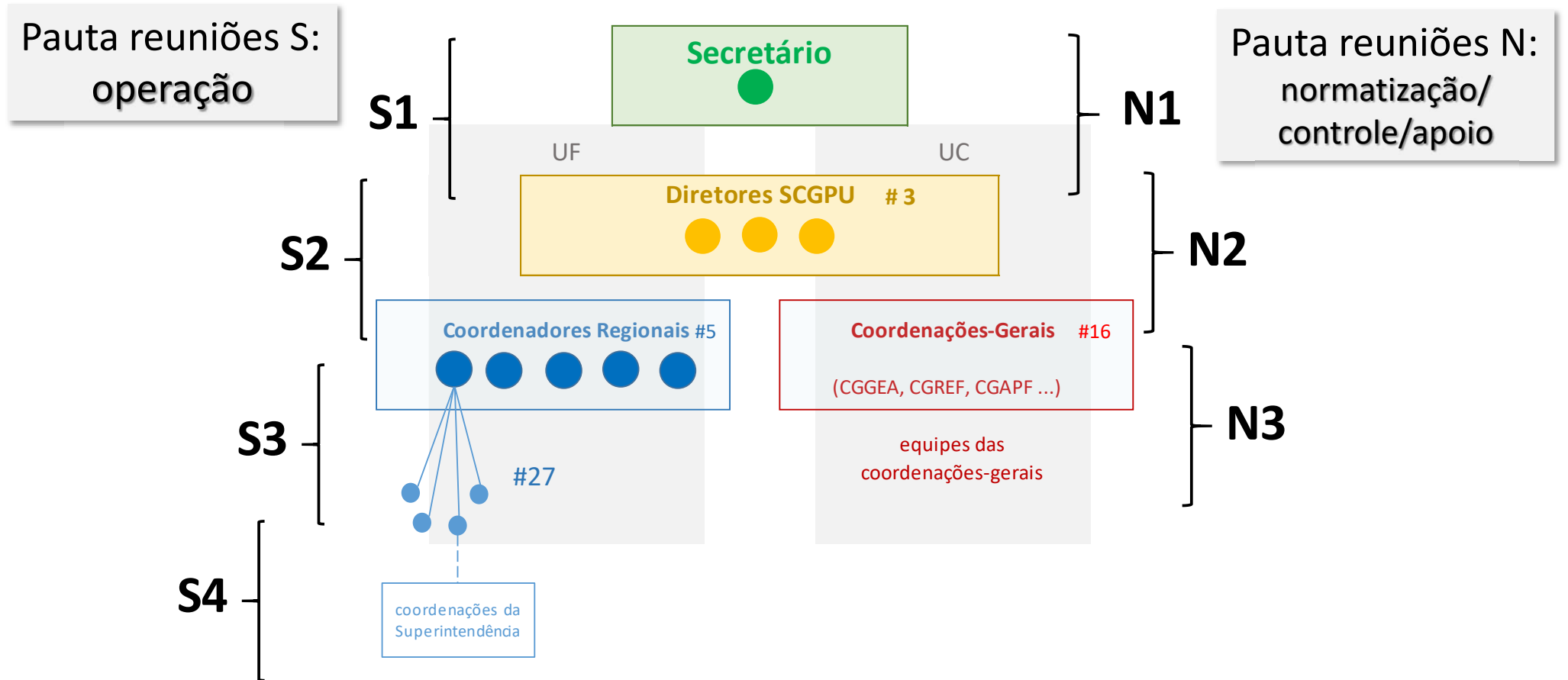


## Mapa de Processos e Gerenciamento de Riscos

Sistema Bizagi para elaboração do mapeamento dos processos em conformidade com o novo regimento interno.

Sistema ÁGATHA para gerenciamento e controle dos riscos.

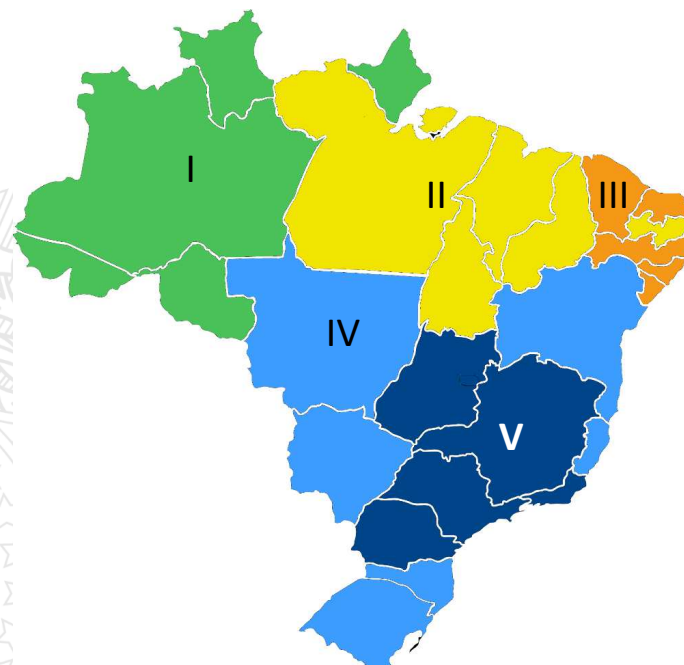
# Governança - Desdobramento








# Coordenações Regionais



Coordenações Regionais de Governança



| Regional | Coordenador Regional<br>(até 31/12/2019)   | Demais Superintendências da Regional |    |    |    |    |  |
|----------|--|--------------------------------------|----|----|----|----|--|
| I        | RO  | AC                                   | AM | AP | RR |    |  |
| II       | MA  | PA                                   | PB | PI | TO |    |  |
| III      | RN  | AL                                   | CE | PE | SE |    |  |
| IV       | RS  | BA                                   | ES | MS | MT | SC |  |
| V        | GO  | DF                                   | MG | PR | RJ | SP |  |

Rotina  
estabelecida

### Superintendências

| Reunião | Periodicidade | Participantes                              | Pauta             |                |                    |
|---------|---------------|--|-------------------|----------------|--------------------|
|         |               |  | Metas Específicas | Planos de Ação | Resultados Globais |
| S1      | Mensal        | Diretores & Secretários                    |                   | ✓              | ✓                  |
| S2      | Mensal        | Coordenadores Regionais & Diretores        | ✓                 | ✓              |                    |
| S3      | Mensal        | Superintendentes & Coordenadores Regionais | ✓                 | ✓              |                    |
| S4      | Quinzenal     | Equipe & Superintendentes                  | ✓                 | ✓              |                    |

### Coordenações-Gerais

| Reunião | Periodicidade | Participantes                    | Pauta             |                |                    |
|---------|---------------|----------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|
|         |               |                                  | metas específicas | Planos de Ação | Resultados Globais |
| N1      | Mensal        | Diretores & Secretários          |                   | ✓              | ✓                  |
| N2      | Mensal        | Coordenadores Gerais & Diretores | ✓                 | ✓              |                    |
| N3      | Quinzenal     | Equipe & Coordenadores Gerais    | ✓                 | ✓              |                    |

# Desdobramentos de Metas em Planos de Ação





# Sistema de Metas e Planos de Ação



# Sistema de Metas e Planos de Ação

## Metas específicas das Superintendências

| UF   | Alienar Imóveis não Utilizados pela Administração Pública | Aumentar a Arrecadação | Aumentar a Caracterização | Gerir os Ativos com Racionalidade | Impactar Positivamente a Sociedade | Modernizar a Gestão: Automação, Controles e Governança | Modernizar e Simplificar a Legislação | Modernizar os Processos de Cessão Visando Maior Arrecadação | Regularização Fundiária | Qtd de Metas Específicas propostas pela UF | Qtd de Grandes Metas SPU Impactadas |
|--|---|------------------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|---------------------------------------|---|-------------------------|--|-------------------------------------|
| AC   | 2   |                        |                           | 3                                 | 1                                  | 2  |                                       |   |                         | 8  | 4                                   |
| AL   | 1   | 2                      |                           | 3                                 | 4                                  | 3  | 1                                     |   |                         | 14   | 6                                   |
| AP   | 3   | 2                      | 1                         | 2                                 |                                    |  |                                       | 2   |                         | 10   | 5                                   |
| BA   | 2   | 3                      | 1                         | 5                                 | 4                                  | 4  |                                       | 1   |                         | 20   | 7                                   |
| CE   | 2   | 2                      | 1                         | 2                                 | 1                                  | 3  |                                       | 1   |                         | 12   | 7                                   |
| DF   | 1   | 1                      |                           | 1                                 |                                    | 1  |                                       | 1   |                         | 5  | 5                                   |
| ES   | 3   | 1                      | 2                         | 2                                 | 3                                  | 6  | 1                                     | 1   | 1                       | 20   | 9                                   |
| GO   |   | 1                      |                           | 1                                 | 3                                  | 2  |                                       | 1   |                         | 8  | 5                                   |
| MA   | 2   |                        |                           | 2                                 | 1                                  | 2  |                                       |   |                         | 7  | 4                                   |
| MG   |   | 3                      |                           | 2                                 | 1                                  |  |                                       | 1   |                         | 7  | 4                                   |
| MS   | 3   | 1                      | 1                         | 4                                 | 3                                  | 6  | 1                                     | 1   |                         | 20   | 8                                   |
| MT   | 2   | 1                      | 1                         | 2                                 |                                    | 4  |                                       | 1   | 2                       | 13   | 7                                   |
| PA   | 1   | 2                      | 1                         |                                   |                                    |  |                                       |   |                         | 4  | 3                                   |
| PB   | 2   |                        |                           | 3                                 | 2                                  | 7  |                                       |   |                         | 14   | 4                                   |
| PE   | 2   | 2                      |                           | 2                                 | 2                                  | 1  |                                       |   |                         | 9  | 5                                   |
| PI   | 2   | 2                      |                           | 4                                 | 1                                  | 4  |                                       | 2   |                         | 15   | 6                                   |
| PR   | 3   | 5                      | 1                         |                                   |                                    | 1  |                                       | 1   |                         | 11   | 5                                   |
| RJ   |   | 2                      | 1                         | 4                                 | 1                                  |  |                                       | 1   |                         | 9  | 5                                   |
| RN   |   | 4                      | 1                         | 2                                 | 3                                  | 1  | 1                                     | 2   |                         | 14   | 7                                   |
| RO   | 2   |                        |                           | 2                                 | 1                                  | 2  |                                       |   |                         | 7  | 4                                   |
| RR   | 1   | 1                      | 1                         | 1                                 | 1                                  |  |                                       | 1   |                         | 6  | 6                                   |
| RS   | 3   | 3                      | 1                         | 1                                 | 5                                  | 9  | 2                                     | 1   | 1                       | 26   | 9                                   |
| SC   | 1   | 6                      | 3                         | 1                                 | 1                                  | 4  |                                       | 1   |                         | 17   | 7                                   |
| SE   | 1   | 2                      | 1                         | 3                                 | 3                                  | 7  | 1                                     |   |                         | 18   | 7                                   |
| SP   | 1   | 3                      |                           | 2                                 | 1                                  | 4  |                                       |   |                         | 11   | 5                                   |
| TO   | 2   |                        |                           | 2                                 | 1                                  | 2  |                                       |   |                         | 7  | 4                                   |
| <b>Qtd de Metas Específicas focadas na Grande Meta SPU</b> | <b>42</b>   | <b>49</b>              | <b>17</b>                 | <b>56</b>                         | <b>43</b>                          | <b>75</b>  | <b>7</b>                              | <b>5</b>  | <b>18</b>               | <b>312</b>                                 |                                     |
| <b>Qtd de Superintendências focadas na Grande Meta SPU</b> | <b>22</b>   | <b>21</b>              | <b>14</b>                 | <b>24</b>                         | <b>21</b>                          | <b>21</b>  | <b>6</b>                              | <b>4</b>  | <b>15</b>               |  |                                     |

# Sistema de Metas e Planos de Ação

## Metas específicas da Unidade Central

| CG  | Alienar Imóveis não Utilizados pela Administração Pública | Aumentar a Arrecadação | Aumentar a Caracterização | Gerir os Ativos com Racionalidade | Impactar Positivamente a Sociedade | Modernizar a Gestão: Automação, Controlos e Governança | Modernizar e Simplificar a Legislação | Modernizar os processos de Cessão visando maior Arrecadação | Regularização Fundiária | Qtd de Metas Específicas por Grande Meta | Qtd de Grandes Metas SPU Impactadas |
|---|---|------------------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|---------------------------------------|---|-------------------------|--|-------------------------------------|
| CGAPP   |   |                        |                           | 5                                 |                                    | 2  |                                       | 1   |                         | 8  | 3                                   |
| CGARC   |   |                        |                           |                                   | 1                                  | 5  | 2                                     |   |                         | 8  | 3                                   |
| CGATE   |   |                        |                           |                                   |                                    | 3  |                                       |   |                         | 3  | 1                                   |
| CGCOB   |   | 1                      |                           | 2                                 |                                    | 2  |                                       |   |                         | 5  | 3                                   |
| CGDIN   |   |                        |                           | 4                                 | 1                                  | 2  | 2                                     | 1   |                         | 10                                       | 5                                   |
| CGGEA   | 1   |                        |                           | 3                                 |                                    | 2  |                                       |   |                         | 6  | 3                                   |
| CGREF   |   |                        |                           | 3                                 | 1                                  | 3  |                                       |   | 1                       | 8  | 4                                   |
| NUGEP   |   |                        |                           | 7                                 |                                    |  |                                       |   |                         | 7  | 1                                   |
| CGCIG   |   |                        | 4                         |                                   |                                    | 7  |                                       |   |                         | 11                                       | 2                                   |
| CGFIS   |   |                        |                           | 5                                 |                                    | 10   |                                       |   |                         | 15                                       | 2                                   |
| CGIPA   | 1   |                        | 1                         |                                   |                                    | 3  | 1                                     |   |                         | 6  | 4                                   |
| CGCAV   |   | 1                      | 1                         | 1                                 |                                    | 3  | 1                                     | 1   |                         | 8  | 6                                   |
| CGEPO   |   |                        |                           | 4                                 |                                    |  |                                       |   |                         | 4  | 1                                   |
| <b>Qtd de Metas Específicas por Grande Meta</b> | <b>2</b>  | <b>2</b>               | <b>6</b>                  | <b>34</b>                         | <b>3</b>                           | <b>42</b>  | <b>6</b>                              | <b>3</b>  | <b>1</b>                | <b>99</b>                                | <b>9</b>                            |
| <b>Qtd de CGs focadas na Grande Meta</b>        | <b>2</b>  | <b>2</b>               | <b>3</b>                  | <b>9</b>                          | <b>3</b>                           | <b>11</b>  | <b>4</b>                              | <b>3</b>  | <b>1</b>                | <b>13</b>                                | <b>13</b>                           |

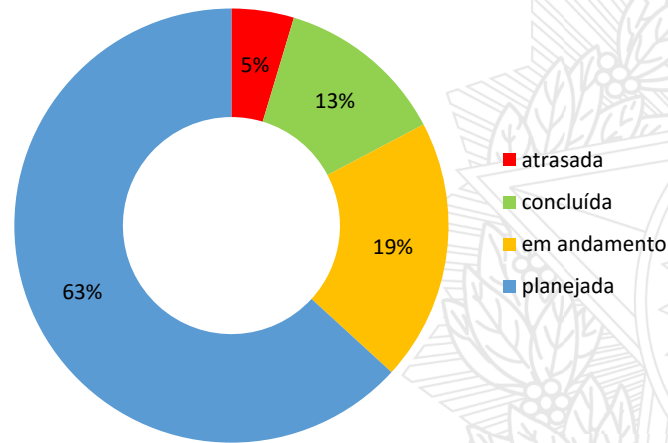
# Acompanhamento dos Planos de Ação

Dashboard Coordenações-Gerais

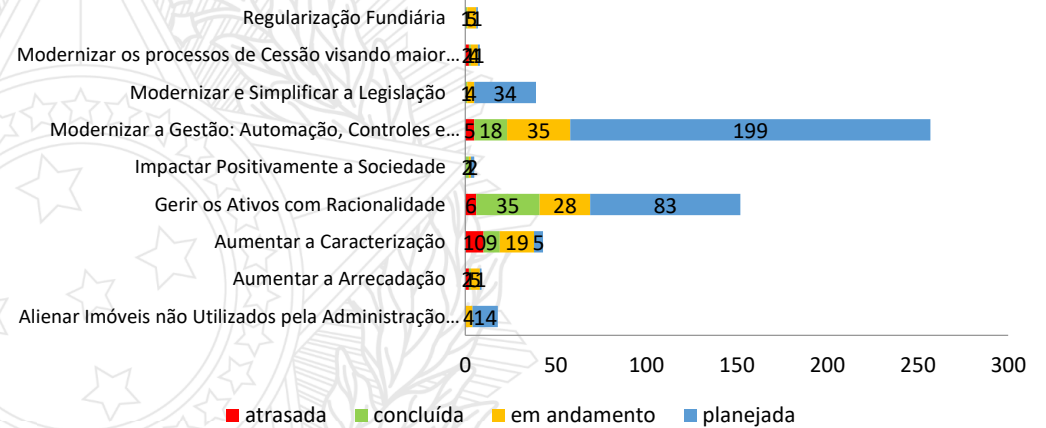
6.9.2019



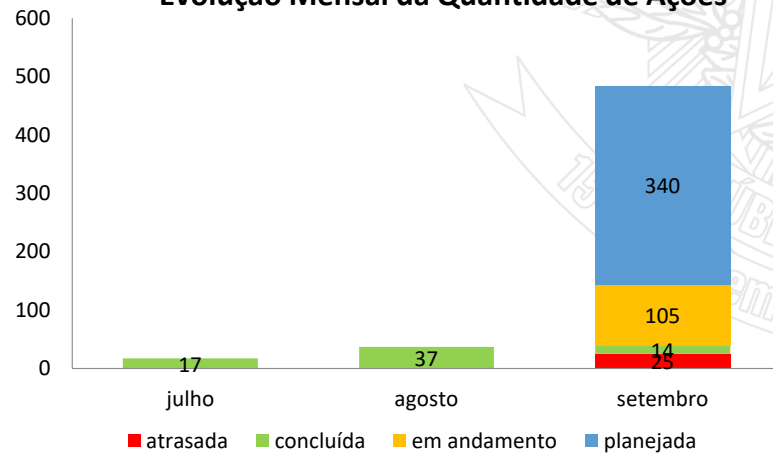
Ações: Visão Global



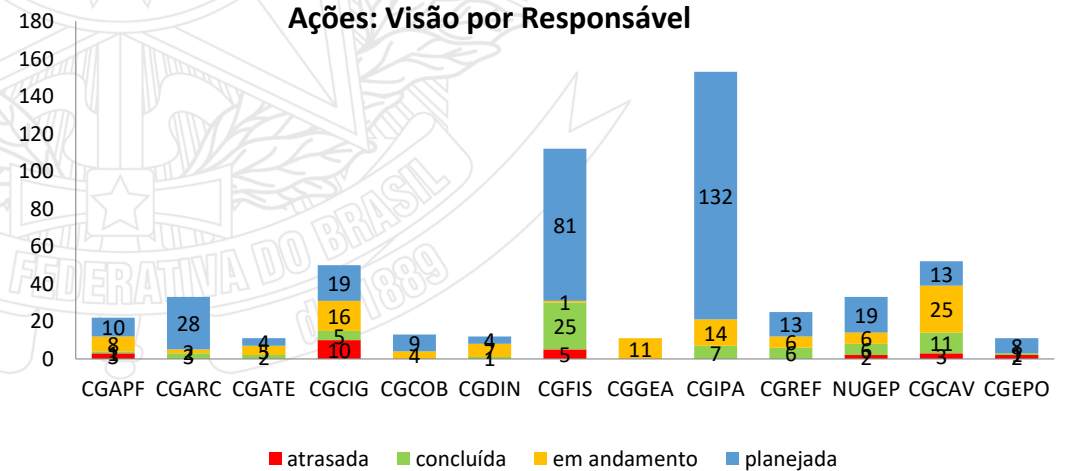
Quantidade de Ações: Visão por Meta



Evolução Mensal da Quantidade de Ações



Ações: Visão por Responsável





# Acompanhamento dos indicadores de resultado

SECRETARIA DE  
COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DO  
PATRIMÔNIO DA UNIÃO

MINISTÉRIO DA  
ECONOMIA



## RELATÓRIO MENSAL DE GESTÃO SPU

JULHO DE 2019

O RELATÓRIO MENSAL DE GESTÃO é uma publicação da Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União que acompanha o desempenho mensal das coordenações-gerais da Secretaria.

Ministro da Economia  
Paulo Guedes

Secretário Executivo  
Marcelo Guarany

Secretário Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados  
Salim Mattar

Secretário de Coordenação e Governança do Patrimônio da União  
Fernando Anton Basus Bispo

Secretário-Adjunto de Coordenação e Governança do Patrimônio da União  
Cel. Mauro Benedito de Santana Filho

Sítio eletrônico: <http://patrimoniode todos.gov.br>

## 2

### DESTINAÇÃO

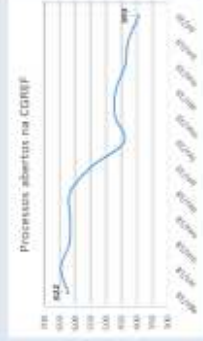
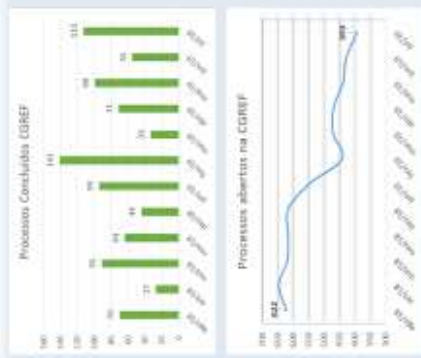
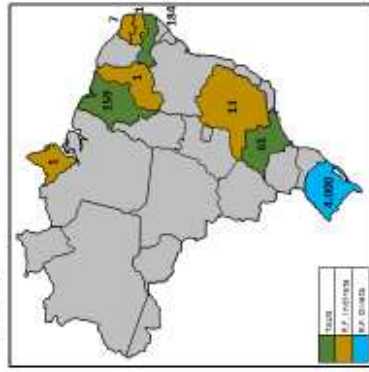
#### 2.1. Destinação – regularização fundiária e provisão habitacional



**Acordos de Cooperação Técnica Municipal 2019:**  
2 Anisões  
9 São Paulo



Nota: Cada uma das famílias pode representar um processo administrativo.



| 2019                            | ESTATÍSTICAS SEI ECONOMIA E PLANEJAMENTO |           |           |           |           |           |             |
|---------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|                                 | Jan/19                                   | Fev/19    | Mar/19    | Abr/19    | Mai/19    | Jun/19    | Jul/19      |
| Processos com andamento fechado | 34                                       | 31        | 33        | 71        | 99        | 55        | 113         |
| Processos com andamento aberto  | 549                                      | 442       | 471       | 470       | 438       | 428       | 393         |
| Processos que entram no Unibase | 0  | 34        | 62        | 70        | 68        | 44        | 78          |
| <b>MÉDIA</b>                    | <b>84</b>                                | <b>31</b> | <b>33</b> | <b>69</b> | <b>64</b> | <b>54</b> | <b>16,8</b> |



Fonte: Luana Cavalheiro

## 3

### RECEITAS PATRIMONIAIS

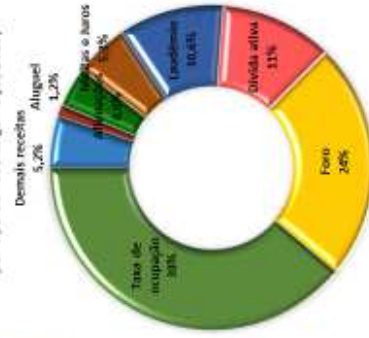
#### 3.1. Arrecadação

Valor líquido arrecadado, por mês (em R\$) e comparação com o mesmo período do exercício anterior

| Mês          | 2018               | 2019               | 2019 x 2018      |           | Variação Anunciada |
|--------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|
|              |                    |                    | Diferença        | Variação  |                    |
| Jan          | 45.930.031         | 36.193.530         | (9.742.501)      | -21%      | -21%               |
| Fev          | 25.320.323         | 32.491.708         | 7.172.385        | 28%       | -4%                |
| Mar          | 23.241.328         | 30.161.428         | 6.920.100        | 30%       | 5%                 |
| Abr          | 27.740.092         | 27.130.266         | (613.826)        | -2%       | 3%                 |
| Mai          | 31.751.884         | 38.492.008         | 6.740.124        | 21%       | -5%                |
| Jun          | 24.278.278         | 25.623.483         | 1.345.205        | 5%        | 1%                 |
| Jul          | 56.438.497         | 56.375.728         | (62.769)         | -1%       | 1%                 |
| <b>TOTAL</b> | <b>474.223.913</b> | <b>477.938.171</b> | <b>3.714.258</b> | <b>1%</b> | <b>1%</b>          |

Fonte: SIAPE/SIAFI/Sistema 958/PPM. Não inclui arrecadação SAIFI (disponível a partir da extração, valores nominais).

Proporção da arrecadação total por tipo de receita (jan a jul/2019)



Arrecadação líquida acumulada no exercício, por Unidade da Federação

| UF           | 2018 R\$           | 2019 R\$           | Δ 2018/2019 |
|--------------|--------------------|--------------------|-------------|
| AC           | 108.742.115        | 124.332.582        | 14%         |
| AL           | 307.716.357        | 306.698.897        | -1%         |
| AP           | 48.616.913         | 49.515.380         | 2%          |
| DF           | 43.069.838         | 48.859.489         | 11%         |
| ES           | 22.092.031         | 28.768.000         | 25%         |
| GO           | 11.322.832         | 19.666.708         | 73%         |
| MA           | 20.477.532         | 17.757.195         | -13%        |
| MT           | 12.866.294         | 13.669.389         | 9%          |
| MS           | 10.388.592         | 11.492.017         | 11%         |
| PA           | 10.438.346         | 10.472.438         | 12%         |
| PR           | 9.356.040          | 10.496.413         | 12%         |
| PE           | 8.255.981          | 9.431.007          | 14%         |
| PI           | 6.700.958          | 7.478.932          | 12%         |
| RN           | 4.095.827          | 4.342.259          | 6%          |
| RJ           | 39.134.786         | 3.925.290          | -90%        |
| RS           | 2.674.264          | 3.426.899          | 28%         |
| SC           | 1.218.405          | 1.783.453          | 46%         |
| SE           | 1.200.604          | 1.707.653          | -1%         |
| SP           | 1.907.339          | 1.435.511          | -25%        |
| TO           | 917.502            | 1.154.334          | 26%         |
| TR           | 350.470            | 877.857            | 150%        |
| MT           | 502.378            | 361.069            | -28%        |
| RO           | 153.783            | 166.796            | 9%          |
| RR           | 136.506            | 136.585            | -3%         |
| MS           | 479.633            | 124.613            | -74%        |
| AP           | 70.238             | 99.202             | 25%         |
| AC           | 129.128            | 69.423             | -46%        |
| RS           | 66.228             | 55.988             | -15%        |
| <b>TOTAL</b> | <b>474.223.913</b> | <b>477.938.171</b> | <b>1%</b>   |

Fonte: CGARBC – Alaine Ibrahim

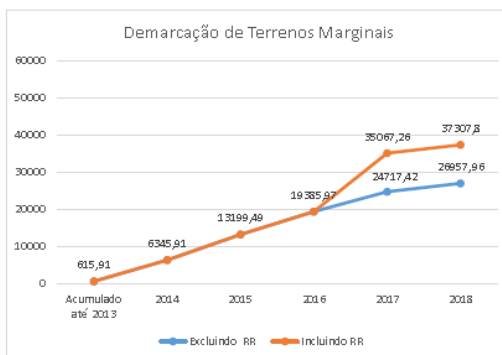
# 4

## Ações Operacionais

### 4.1. Demarcação



| Ano      | Km lineares |
|----------|-------------|
| Até 2013 | 4.625,98    |
| 2014     | 824,00      |
| 2015     | 1.814,27    |
| 2016     | 1.478,05    |
| 2017     | 227,52      |
| 2018     | 572,15      |



| Ano      | Km lineares |
|----------|-------------|
| Até 2013 | 615,91      |
| 2014     | 57.300,00   |
| 2015     | 6.853,58    |
| 2016     | 6.186,48    |
| 2017*    | 15.681,29   |
| 2017     | 5.331,45    |
| 2018     | 2.240,54    |

Fonte: CGIPA – Pérciles Mota.

### 4.2. Incorporação

#### RESUMO DOS INDICADORES

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| Incorporados                | 684.704 |
| Em processo de incorporação | 7.587   |

| SPIUNET - IMÓVEIS DE USO ESPECIAL |               |              |            |            |           |            |            |                |                 |                             |              |              |              |
|-----------------------------------|---------------|--------------|------------|------------|-----------|------------|------------|----------------|-----------------|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| UF                                | Até 12/2018   | Incorporados |            |            |           |            |            | Acumulado 2019 | Acumulado Total | Em processo de Incorporação |              |              |              |
|                                   |               | jan/19       | fev/19     | mar/19     | abr/19    | mai/19     | jun/19     |                |                 | UF                          | jun/19       | jul/19       | Varição %    |
| AC                                | 313           | -            | -          | -          | -         | -          | -          | -              | 313             | AC                          | 59           | 59           | 0,0%         |
| AL                                | 462           | -            | 1          | 2          | -         | -          | -          | 3              | 465             | AL                          | 85           | 85           | 0,0%         |
| AM                                | 904           | -            | -          | -          | -         | 7          | 4          | 11             | 915             | AM                          | 96           | 96           | 0,0%         |
| AP                                | 237           | 1            | 4          | -          | 5         | -          | 1          | 11             | 248             | AP                          | 10           | 9            | -10,0%       |
| BA                                | 1.146         | 5            | -          | 1          | -         | -          | 2          | 8              | 1.154           | BA                          | 678          | 682          | 0,6%         |
| CE                                | 856           | 2            | -          | 1          | -         | -          | 1          | 5              | 861             | CE                          | 475          | 475          | 0,0%         |
| DF                                | 10.828        | -            | 1          | -          | -         | -          | 2          | 3              | 10.831          | DF                          | 39           | 39           | 0,0%         |
| ES                                | 543           | -            | -          | -          | -         | -          | 3          | 3              | 546             | ES                          | 43           | 43           | 0,0%         |
| GO                                | 1.180         | -            | -          | 2          | -         | -          | 4          | 6              | 1.186           | GO                          | 165          | 165          | 0,0%         |
| MA                                | 1.354         | 11           | 7          | 1          | 3         | 2          | 1          | 25             | 1.379           | MA                          | 211          | 213          | 0,9%         |
| MG                                | 2.387         | 25           | 36         | 47         | 40        | 58         | 12         | 218            | 2.605           | MG                          | 261          | 271          | 3,8%         |
| MS                                | 1.310         | -            | 2          | -          | -         | -          | 1          | 2              | 1.315           | MS                          | 137          | 138          | 0,7%         |
| MT                                | 617           | 40           | -          | 2          | -         | -          | -          | 5              | 664             | MT                          | 347          | 356          | 2,6%         |
| PA                                | 1.263         | 2            | 3          | 2          | 2         | 2          | 3          | 14             | 1.277           | PA                          | 631          | 641          | 1,6%         |
| PB                                | 686           | 5            | 9          | 2          | 6         | 17         | -          | 39             | 725             | PB                          | 115          | 115          | 0,0%         |
| PE                                | 1.564         | 1            | 1          | 1          | -         | 3          | 1          | 7              | 1.571           | PE                          | 548          | 550          | 0,4%         |
| PI                                | 436           | -            | -          | -          | -         | 1          | 1          | 3              | 439             | PI                          | 388          | 388          | 0,0%         |
| PR                                | 1.981         | 11           | 2          | -          | 2         | 5          | 3          | 23             | 2.004           | PR                          | 159          | 160          | 0,6%         |
| RJ                                | 2.882         | 63           | 39         | 55         | 3         | 2          | -          | 162            | 3.044           | RJ                          | 808          | 818          | 1,2%         |
| RN                                | 793           | -            | 4          | -          | -         | -          | 3          | 9              | 802             | RN                          | 136          | 136          | 0,0%         |
| RO                                | 710           | -            | -          | -          | -         | -          | -          | -              | 710             | RO                          | 96           | 96           | 0,0%         |
| RR                                | 268           | 1            | -          | -          | 1         | -          | 1          | 3              | 271             | RR                          | 15           | 16           | 6,7%         |
| RS                                | 2.266         | 8            | 2          | -          | 15        | 2          | 6          | 33             | 2.299           | RS                          | 320          | 319          | -0,3%        |
| SC                                | 1.225         | 2            | -          | 5          | 1         | 2          | 1          | 11             | 1.236           | SC                          | 93           | 92           | -1,1%        |
| SE                                | 445           | 2            | 19         | -          | -         | 1          | -          | 22             | 467             | SE                          | 150          | 150          | 0,0%         |
| SP                                | 5.626         | 19           | 8          | 23         | 9         | 6          | 21         | 86             | 5.712           | SP                          | 1.359        | 1.355        | -0,3%        |
| TO                                | 703           | 70           | -          | -          | -         | -          | -          | 68             | 841             | TO                          | 67           | 88           | 31,3%        |
| EXTERIOR                          | 120           | -            | -          | -          | -         | -          | -          | -              | 120             | EXTERIOR                    | 32           | 32           | 0,0%         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>43.105</b> | <b>271</b>   | <b>138</b> | <b>144</b> | <b>87</b> | <b>112</b> | <b>143</b> | <b>895</b>     | <b>44.000</b>   | <b>TOTAL</b>                | <b>7.523</b> | <b>7.587</b> | <b>0,85%</b> |

| SIAPA - IMÓVEIS DOMINIAIS, DISPONÍVEIS E DE USO COMUM |                |              |            |            |            |            |            |                   |                 |
|---|----------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|-----------------|
| UF  | Até 12/2018    | Incorporados |            |            |            |            |            | Acumulado do 2019 | Acumulado Total |
|   |                | jan/19       | fev/19     | mar/19     | abr/19     | mai/19     | jun/19     |                   |                 |
| AC  | 4.043          | -            | -          | -          | 2          | -          | -          | 2                 | 4.045           |
| AL  | 17.583         | 19           | -          | 8          | 25         | 25         | 19         | 8                 | 17.687          |
| AM  | 7.230          | -            | -          | -          | -          | -          | 2          | 2                 | 7.232           |
| AP  | 818            | 1            | -          | -          | -          | 1          | 1          | 1                 | 822             |
| BA  | 30.579         | 1            | 7          | 3          | 5          | 9          | 10         | 35                | 30.614          |
| CE  | 15.403         | 2            | 1          | -          | 1          | 1          | -          | 5                 | 15.408          |
| DF  | 1.466          | 3            | 5          | 1          | 3          | 3          | -          | 15                | 1.481           |
| ES  | 50.822         | -            | -          | 1          | 2          | 1          | -          | 5                 | 50.827          |
| GO  | 1.090          | 3            | 13         | 5          | 7          | 3          | 1          | 32                | 1.122           |
| MA  | 30.337         | 3            | 1          | 33         | 2          | 2          | 2          | 43                | 30.380          |
| MG  | 1.334          | -            | -          | -          | 1          | 1          | -          | 2                 | 1.336           |
| MS  | 524            | -            | -          | -          | -          | -          | -          | -                 | 524             |
| MT  | 4.173          | -            | 20         | 11         | 4          | 1          | 4          | 40                | 4.213           |
| PA  | 31.060         | 1            | 3          | -          | 7          | 3          | -          | 14                | 31.074          |
| PB  | 16.208         | 1            | 143        | 104        | -          | 38         | 73         | 359               | 16.567          |
| PE  | 99.071         | 2            | 1          | 2          | 182        | 3          | 111        | 301               | 99.372          |
| PI  | 8.088          | 11           | 5          | 15         | 14         | 6          | 9          | 60                | 8.148           |
| PR  | 11.234         | 26           | 2          | -          | 3          | 1          | -          | 32                | 11.266          |
| RJ  | 107.678        | 7            | 9          | 7          | 41         | 18         | 27         | 109               | 107.787         |
| RN  | 9.339          | 10           | 6          | 158        | 116        | 13         | 14         | 317               | 9.656           |
| RO  | 429            | -            | -          | -          | -          | -          | 1          | 2                 | 432             |
| RR  | 276            | -            | -          | -          | -          | -          | 2          | 2                 | 278             |
| RS  | 11.949         | -            | -          | -          | -          | -          | -          | -                 | 11.949          |
| SC  | 44.516         | 104          | 15         | 14         | 3          | 5          | 6          | 147               | 44.663          |
| SE  | 31.784         | 2            | 8          | 1          | 14         | -          | 2          | 27                | 31.811          |
| SP  | 100.928        | 18           | 6          | 6          | 34         | 61         | 110        | 235               | 101.163         |
| TO  | 841            | 3            | -          | 1          | 1          | -          | -          | 6                 | 847             |
| EXTERIOR  | -              | -            | -          | -          | -          | -          | -          | -                 | -               |
| <b>TOTAL</b>  | <b>638.803</b> | <b>218</b>   | <b>253</b> | <b>389</b> | <b>466</b> | <b>192</b> | <b>383</b> | <b>1.901</b>      | <b>640.704</b>  |

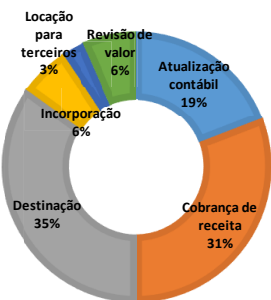
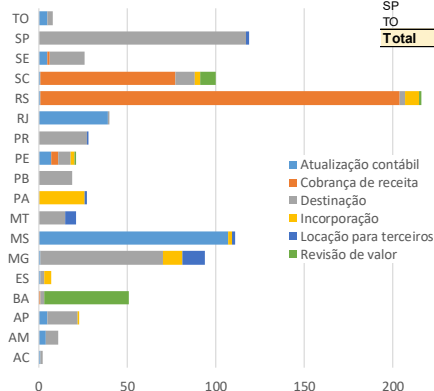
Fonte: CGIPA – Pérciles Mota.

### 4.3. Avaliação

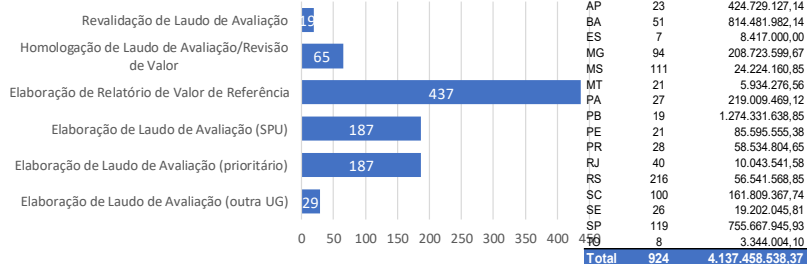
| UF           | Quantidade de imóveis avaliados | Valor dos imóveis (R\$) | Impacto BGU 2019 (R\$) |
|--------------|---------------------------------|-------------------------|------------------------|
| AP           | 2                               | 4.738.122,18            | 4.738.122,18           |
| ES           | 3                               | 1.107.000,00            | 1.107.000,00           |
| MG           | 5                               | 13.322.501,36           | 13.322.501,36          |
| MS           | 5                               | 2.126.697,62            | 888.622,06             |
| PE           | 1                               | 14.500.000,00           | 7.106.399,33           |
| RS           | 1                               | 15.510.000,00           | 7.867.245,00           |
| SC           | 2                               | 1.790.225,11            | 1.209.156,76           |
| SP           | 3                               | 167.488.738,20          | 100.154.662,79         |
| <b>Total</b> | <b>22</b>                       | <b>220.583.284,47</b>   | <b>119.762.597,30</b>  |

| UF           | Quantidade de imóveis avaliados | Valor dos imóveis (R\$) | Impacto BGU 2019 (R\$) |
|--------------|---------------------------------|-------------------------|------------------------|
| AC           | 2                               | 2.105.000,00            | 1.702.389,66           |
| AM           | 11                              | 4.763.450,00            | 2.270.686,33           |
| AP           | 21                              | 422.751.014,74          | 354.151.065,25         |
| BA           | 3                               | 359.098,68              | 548.208,94             |
| ES           | 7                               | 8.417.000,00            | 5.029.661,46           |
| MG           | 62                              | 118.898.284,82          | 118.898.284,82         |
| MS           | 111                             | 24.224.160,85           | 16.801.101,97          |
| MT           | 6                               | 22.360,82               | 20.110,82              |
| PA           | 1                               | 44.840,00               | 44.840,00              |
| PB           | 18                              | 440.100,00              | 440.100,00             |
| PE           | 8                               | 23.665.000,00           | 5.095.620,89           |
| PR           | 11                              | 23.912.000,00           | 2.784.552,84           |
| RJ           | 40                              | 10.043.541,58           | 8.601.577,22           |
| RS           | 1                               | 15.510.000,00           | 7.867.245,00           |
| SC           | 8                               | 22.384.551,61           | 11.971.116,60          |
| SP           | 88                              | 498.266.252,05          | 158.268.063,44         |
| TO           | 5                               | 815.000,00              | 82.431,28              |
| <b>Total</b> | <b>403</b>                      | <b>1.176.621.655,15</b> | <b>683.124.534,30</b>  |

Motivação para ações de avaliação (jan a jul 2019)

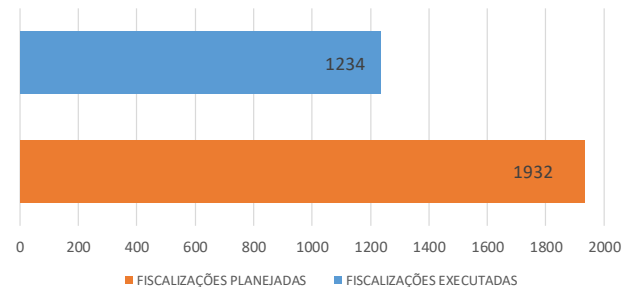


Total de 924 ações de avaliação realizadas de jan a jul 2019

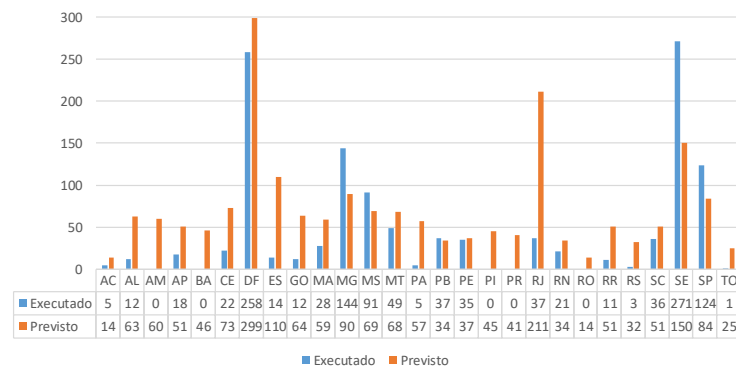


### 4.4. Fiscalização

FISCALIZAÇÕES NO BRASIL



Quantidade de fiscalizações planejadas e executadas, por UF, de janeiro a julho de 2019





### 5.3. Projetos de TI

#### Status atual

- Contrato com a Basis encerrou em julho
- Contrato com a nova empresa ainda não foi assinado
- Últimas O.S. com a Basis se encerram no início de setembro

#### Metas do mês

- Definição da fábrica de software junto a DTI
- Definição de cronograma
- Homologação do módulo de cessão onerosa

#### Andamento dos módulos

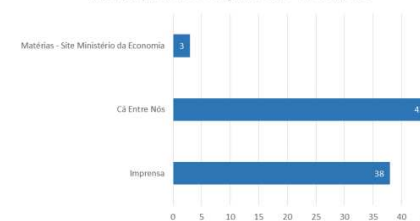


Fonte: CGTEC – Marcelo Florêncio e Thiago Rodrigues.

## 15 Comunicação

### 15.1. Comunicação

Matérias publicadas em julho 2019 - ASCOM/SPU



Foram atendidas **38 demandas** de imprensa em julho de 2019, abrangendo veículos de **10 UF's diferentes**.

| Temas abordados pelas reportagens de imprensa |                          |  |
|---|--------------------------|--|
| DF  | Metrópoles               | Apartamento funcional - FAB sargento pego com drogas   |
| DF  | Correio Braziliense      | Acordo de cooperação técnica sobre Fazenda Sálvia  |
| DF  | BandNews                 | Imóveis funcionais - relatório CGU   |
| DF  | DF Record                | Imóveis funcionais - relatório CGU   |
| DF  | SBT                      | Imóveis funcionais - relatório CGU   |
| DF  | TV Globo                 | Nº e gasto com apartamentos funcionais e apartamento do sargento da FAB                          |
| DF  | TV Globo                 | Apartamento do ex-juiz Alexandre Vidigal - relatório CGU   |
| DF  | GloboNews                | Relatório TCU sobre gasto com alugueis - entrevista  |
| DF  | Estadão                  | Imóveis funcionais   |
| DF  | Correio Braziliense      | Relatório TCU sobre gasto com alugueis   |
| DF  | Diário do Poder          | Bloco O  |
| DF  | Crusóe                   | Apartamento do ex-juiz Alexandre Vidigal - relatório CGU e taxas dos apartamentos funcionais     |
| DF  | TV Globo                 | Imóveis da SENAD - imagem de um imóvel no DF   |
| DF  | O Globo                  | Imóveis da SENAD - quantos serão leiloados nos próximos 6 meses                                  |
| DF  | Correio Braziliense      | Área da União no Lago Oeste  |
| DF  | Revista Exame            | Future-se MEC e fundos imobiliários  |
| DF  | O Globo                  | Venda de imóveis da União  |
| DF  | Metrópoles               | Bloco O  |
| RJ  | GloboNews                | Imóveis da União alugados no RJ - Relatório TCU sobre gasto com alugueis                         |
| CE  | BandNews                 | Operação feita pela Agência de Fiscalização de Fortaleza na orla da Praia do Futuro              |
| CE  | Diário do Nordeste       | Irregularidades de barracas de praia em Fortaleza  |
| ES  | A Tribuna                | Destinação prédio TRT-ES no Centro de Vitória  |
| ES  | A Gazeta                 | Prédio IAPI  |
| ES  | A Tribuna                | Cais do Hidroavião   |
| ES  | A Tribuna                | Imóveis da SENAD no ES - orientado a procurar o MJ   |
| ES  | CBN Vitória              | Antigo Centro Cultural Carmélia Maria de Souza   |
| ES  | CBN Vitória              | Antigo Centro Cultural Carmélia Maria de Souza - dúvidas   |
| MG  | Jornal Hoje em Dia       | Reintegração de posse em BH  |
| MG  | O Tempo                  | Imóveis funcionais   |
| BA  | TV Bahia - Globo         | Parte da estrutura do Forte São Paulo da Gamboa desaba em Salvador                               |
| PA  | The Intercept Brasil     | Brick Logística - inscrição de ocupação  |
| SC  | Notícias do Dia          | Projeto de transporte marítimo na Grande Florianópolis   |
| SC  | RIC Record Florianópolis | Prédios públicos em Florianópolis e antigo prédio da Procuradoria da Republica                   |
| SC  | Notícias do Dia          | Antigo prédio da Procuradoria da Republica   |
| SC  | Notícias do Dia          | Antigo prédio do INSS na Avenida Mauro Ramos   |
| SC  | Não informado            | Ilha Bimbaras Sítio de Praia é da União ou não   |
| AL  | TV Gazeta Alagoas        | O que pode e não pode ser construído em faixa de areia e levantamento de construções irregulares |
| SP  | Poder 360                | Notícia nas redes sociais sobre possível venda do Aquífero Guarani                               |

Fonte: ASCOM – Teresinha Motta.



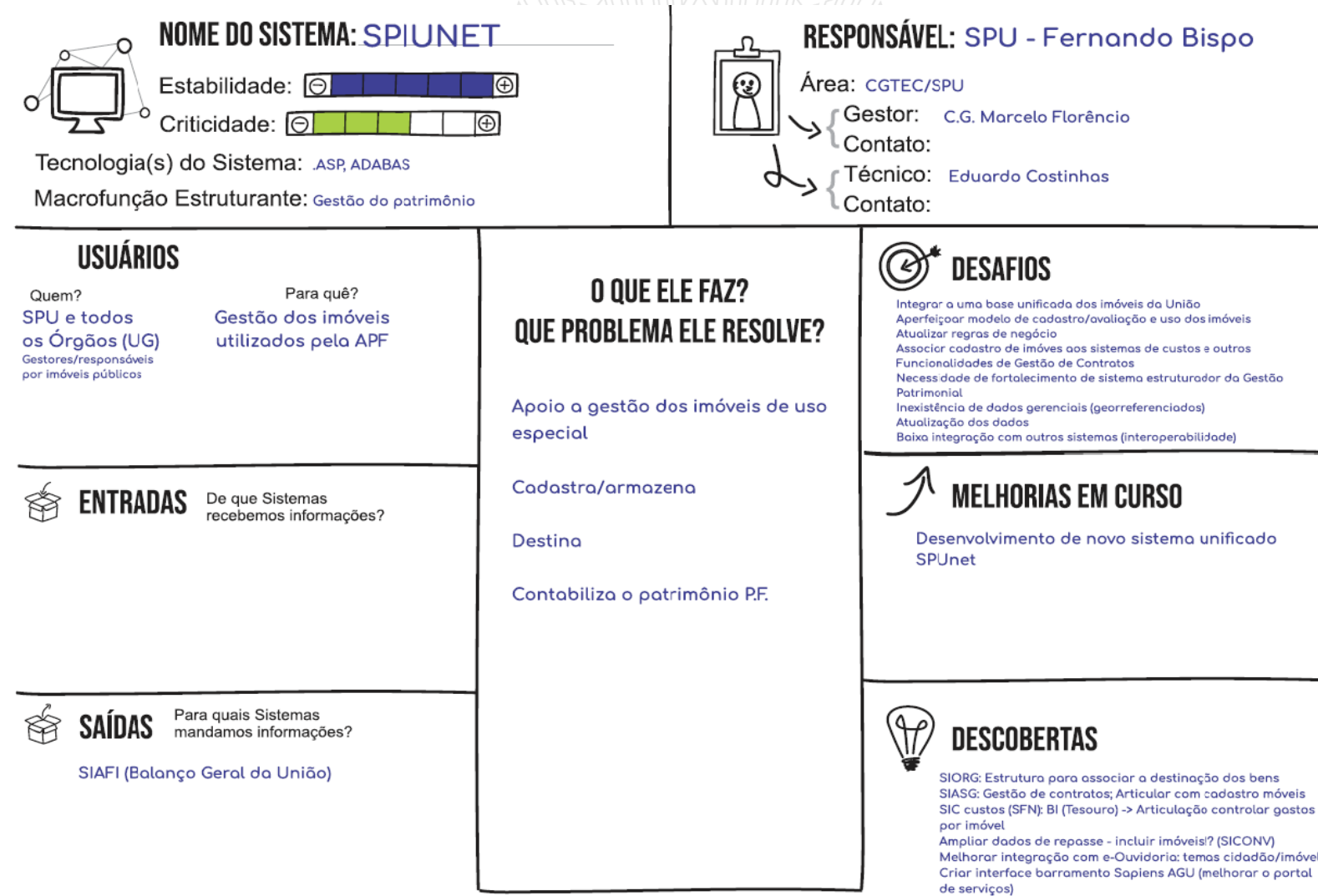
Governança

Sistema Estruturante

Controles & Compliance



# Sistema Estruturante do Patrimônio da União





Governança

Sistema Estruturante

Controles & Compliance

# Orgãos de Controle

- Reuniões realizadas com TCU para apresentação dos trabalhos:
  - ✓ dia 03 de junho 2019 – (Ana Paula da Silva - secretária de controle externo/TCU)
  - ✓ dia 27 de agosto 2019 – (Ana Paula da Silva - secretária de controle externo/TCU)

### Estratégia para a mudança do modelo de atuação

O diagrama apresenta um modelo de atuação baseado em cinco pilares: Governança & Gestão (no topo), Modernização, Inovação & Interoperabilidade (à esquerda), Racionalização & Desinvestimento (à direita) e Cooperação (na base). No centro, há um ícone representando 'Ativos Imobiliários'.

### Status da gestão em 31/05/2019

Atividade principal: Estrutura organizacional adequada à gestão e à governança.

Atividade secundária: Análise diagnóstica em curso e cronograma de implementação fechado. (5 meses)

| Etapa                           | Macro atividades                                  | Meses       |
|---------------------------------|---|-------------|
|                                 |   | 1 2 3 4 5   |
| Aprovações de projetos e planos | Elaboração de projeto de estrutura organizacional | [Progresso] |
| Elaboração de projetos e planos | Elaboração de projeto de estrutura organizacional | [Progresso] |
| Elaboração de projetos e planos | Elaboração de projeto de estrutura organizacional | [Progresso] |
| Elaboração de projetos e planos | Elaboração de projeto de estrutura organizacional | [Progresso] |

### Status da gestão em 31/05/2019

Atividade principal: Carteira imobiliária.

Atividade secundária: Início da venda de ativos inservíveis.

Processo Geral de Vendas: Gráfico de barras mostrando as etapas: Projeto de Escopo, Análise de viabilidade, Escopo e avaliação de venda, Licitação, e Liquidação. Um gráfico de barras empilhadas mostra o volume de vendas em milhões de reais, com uma meta de 180 milhões. O texto indica: '3,5 meses para edital + 2,5 meses para receita'.

Prazos legais: mínimo 30 dias da publicação para sessão pública na fase de licitação até 10 dias por recurso na fase de licitação

Prazos recomendados: até 45 dias para confirmar pagamento na fase de liquidação

### Status da gestão em 31/05/2019

Atividade principal: Carteira imobiliária.

Atividade secundária: Em verificação: Como alienar os imóveis detidos?

Imagens de imóveis em venda em diferentes estados: TCU - AL, DNIT - MG, TST - BA, INSS - PB.

### Estratégia para a mudança do modelo de atuação

O diagrama apresenta um modelo de atuação baseado em cinco pilares: Governança & Gestão (no topo), Modernização, Inovação & Interoperabilidade (à esquerda), Racionalização & Desinvestimento (à direita) e Cooperação (na base). No centro, há um ícone representando 'Ativos Imobiliários'.

### Status da gestão em 31/07/2019

Atividade principal: Estrutura organizacional adequada à gestão e à governança.

Atividade secundária: Análise diagnóstica em curso e cronograma de implementação fechado. (5 meses)

Atividade terciária: Capacitação do pessoal. ACT com Exército, IBRA, TES, UFSC, UFPA. Revisão dos programas de capacitação. Preparação para o 'Reletrabudo'.

Atividade quaternária: Leis e Regulamentações. Estudo iniciado para modernização da legislação. PEC 39, PLS 261.

Atividade quinary: Integração dos sistemas. Novo PO para o projeto, envolvimento da COGTI-ME e SERPRO para operacionalização do SPUNIT.

Atividade sextary: Carteira imobiliária. Reestruturação do processo de Permutas. Criação dos comitês de alienação. Início da venda de ativos.

### Status da gestão em 31/07/2019

Atividade principal: Carteira imobiliária.

Atividade secundária: Criação dos comitês de alienação. Início da venda de ativos que não possuem uso ao Governo.

| UNIDADE | RECURSO                  | RF             | RF ATIVADA     | MOBILIZAÇÃO | VALOR INICIAL | VALOR ATUAL  | VALOR DE VENDA |
|---------|--------------------------|----------------|----------------|-------------|---------------|--------------|----------------|
| BRASIL  | RECURSO 120              | 6.210.012      | 1.212.012      | Móveis      | 121.000,00    | 121.000,00   | 121.000,00     |
| BRASIL  | Recurso Domicílio 8000   | 8.200.012      | 1.000.012      | Imóveis     | 1.000.000,00  | 1.000.000,00 | 1.000.000,00   |
| BRASIL  | Proj. Sistema de Arq. 01 | 01.000.000.000 | 01.000.000.000 | Imóveis     | 1.000.000,00  | 1.000.000,00 | 1.000.000,00   |
| BRASIL  | Ar. Temp. de Arq. 001    | 001.000.012    | 001.000.012    | Imóveis     | 1.000.000,00  | 1.000.000,00 | 1.000.000,00   |

LIÇÕES APRENDIDAS: Imagem de um cérebro humano com setas apontando para cima e para a direita, indicando aprendizado e melhoria.

### Status da gestão em 31/07/2019

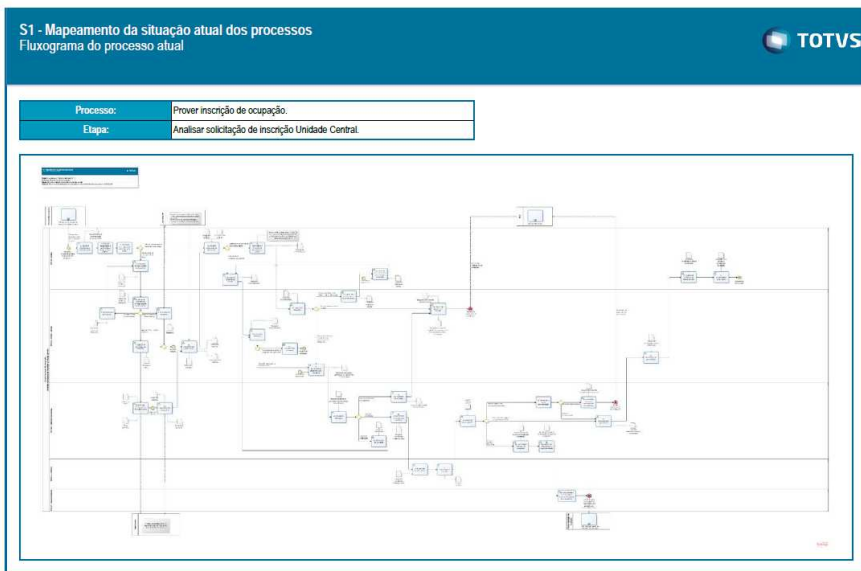
Atividade principal: Carteira imobiliária.

Atividade secundária: Em verificação: Como alienar os imóveis detidos?

Imagens de imóveis em venda em diferentes estados: TCU - AL, DNIT - MG, TST - BA, INSS - PB. Uma das imagens (TST - BA) possui um selo vermelho 'RESOLVIDO' sobreposto.

# Controles & Compliance

- Processo através do qual serão controlados os riscos em nossos procedimentos da UC e UFs.
- Operação será criada naturalmente durante o processo de mapeamento de processos (sistema Bizagi) e a gestão de integridade riscos e controles (sistema Ágatha).
- Fluxo entre SPU e órgãos de controle para verificações das auditorias independentes e a auditoria interna.



## ESCALA DE RISCO

| Risco = Probabilidade X Gravidade | 1 - Levemente Prejudicial | 2- Prejudicial | 3- Extremamente prejudicial |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------------|
| 3- Muito Provável                 | 3 - Moderado              | 6 - Crítico    | 9 -Crítico                  |
| 2- Provável                       | 2 - Tolerável             | 4- Moderado    | 6- Crítico                  |
| 1 - Pouco provável                | 1 - Desprezível           | 2 - Tolerável  | 3- Moderado                 |

**1 - Desprezível:** não é requerida nenhuma ação e não é necessário conservar registros documentados.

**2- Tolerável:** é requerido um controle simples.

**3 e 4- Moderado:** Devem ser feitos esforços para reduzir o risco e as medidas para a redução do risco devem ser implementadas dentro de um período de tempo definido.

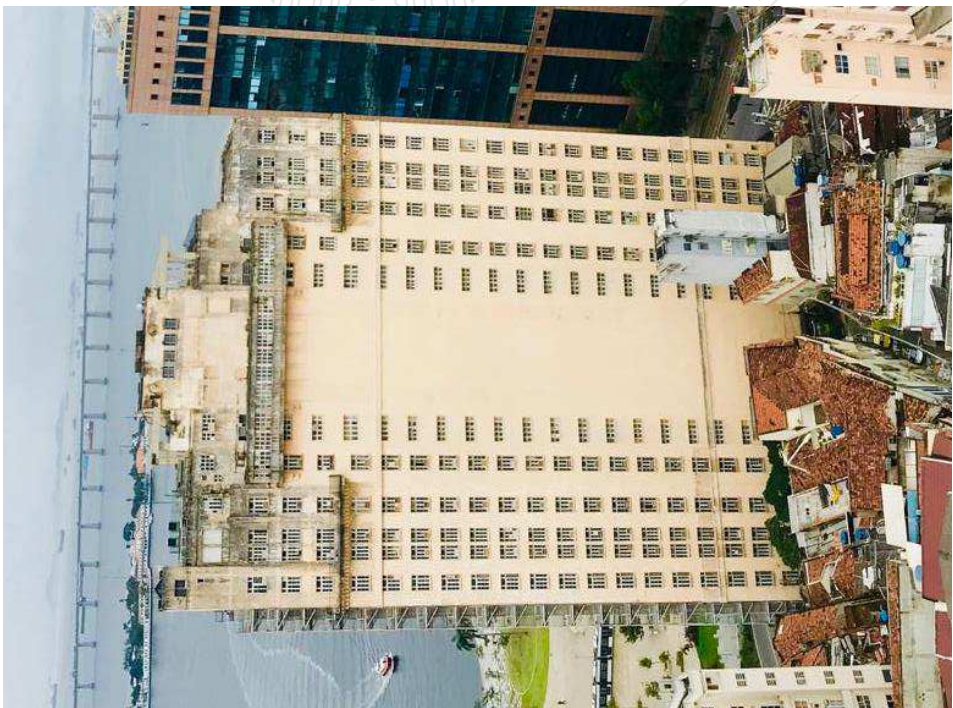
**6 e 9- Crítico:** O tratamento deste risco deve ser priorizado e o tratamento deve ser providenciado o mais rápido possível.

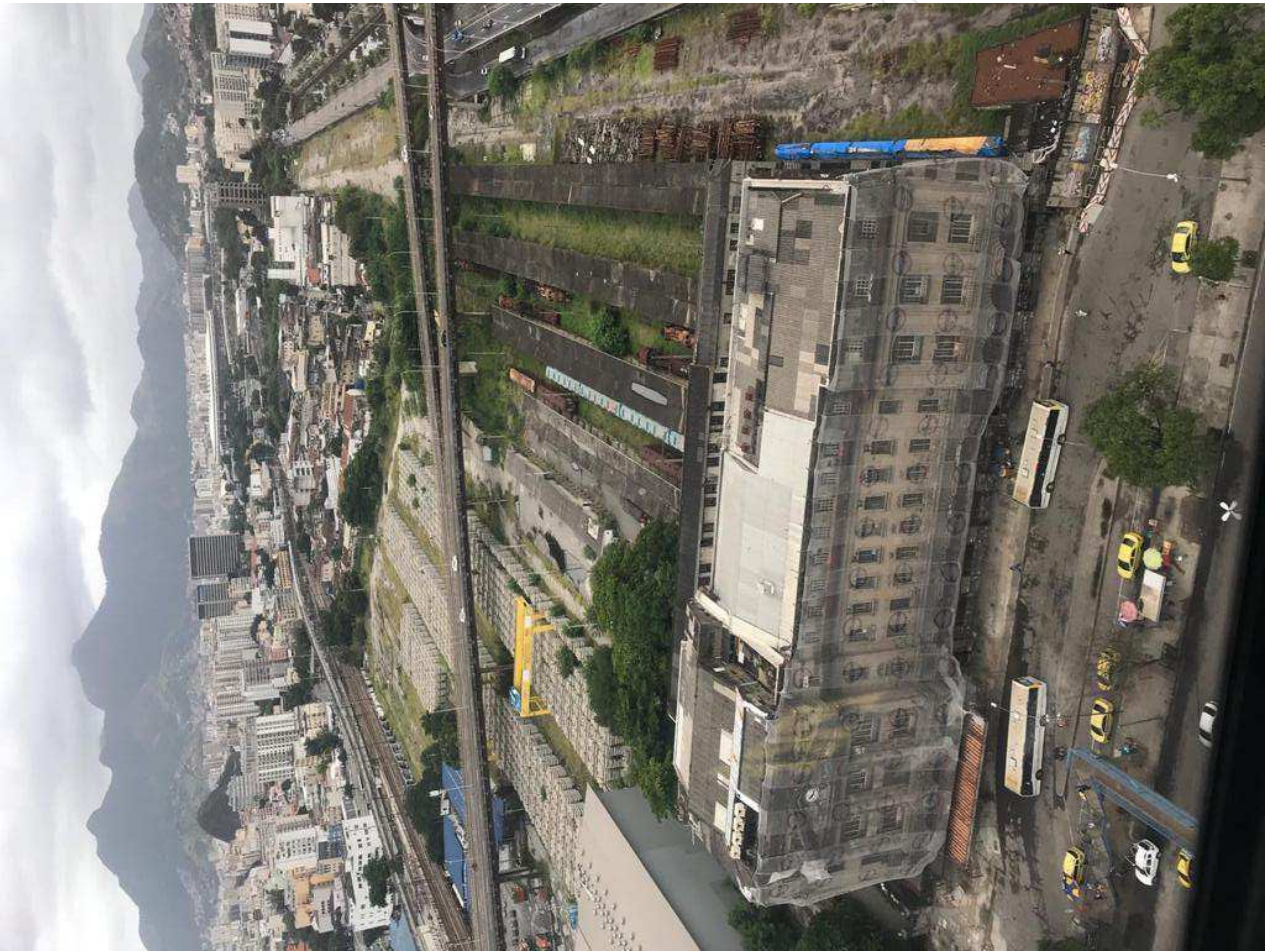
# Marco Regulatório

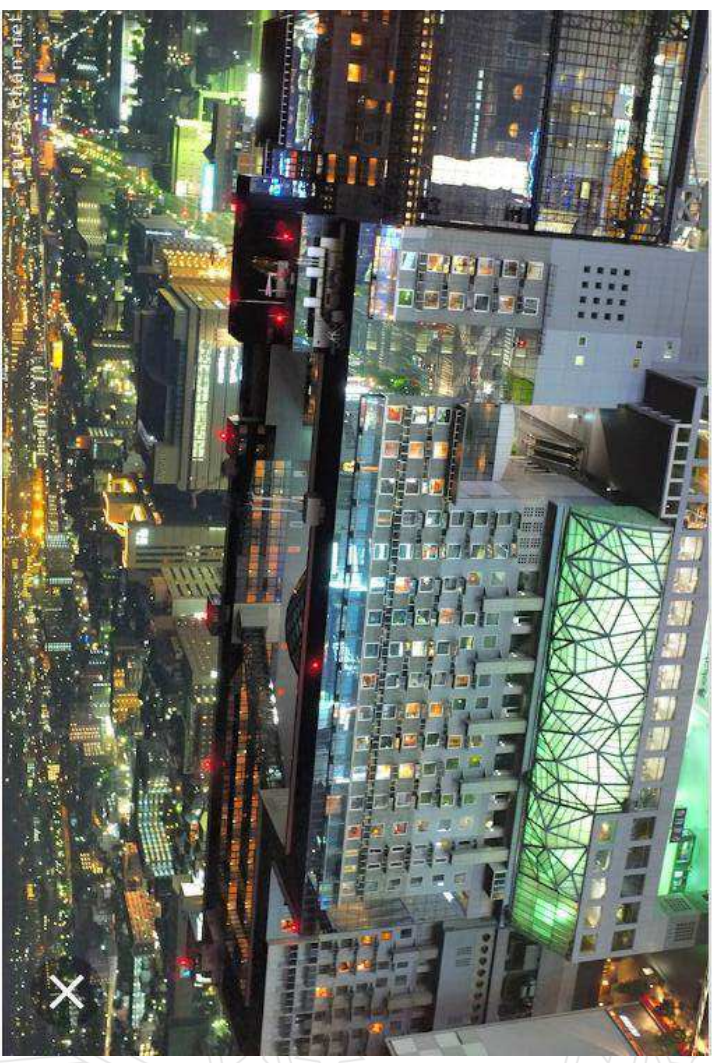
- Modernização e consolidação das leis patrimoniais (11 leis e 6 decretos).
- Nova regulamentação para alienação de imóveis.

|   |   |
|---|---|
| 1. Lei nº 13.813, de 9 de abril de 2019 .....             | 4 |
| 2. Lei nº 13.465, de 11 de julho de 2017 .....            | 4 |
| 3. Lei nº 13.240, de 30 de dezembro de 2015 .....         | 4 |
| 4. Lei nº 13.139, de 26 de julho de 2015 .....            | 4 |
| 5. Lei nº 12.348, de 15 de dezembro de 2010 .....         | 4 |
| 6. Lei nº 11.977, de 7 de julho de 2009 .....             | 5 |
| 7. Lei nº 11.952, de 25 de junho de 2009 .....            | 5 |
| 8. Lei nº 11.483, de 31 de maio de 2007 .....             | 5 |
| 9. Lei nº 11.481, de 31 de maio de 2007 .....             | 5 |
| 10. Lei nº 9.636, de 15 de maio de 1998 .....             | 5 |
| 11. Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993 .....            | 5 |
| 12. Decreto-Lei nº 2.398, de 21 de dezembro de 1987 ..... | 5 |
| 13. Decreto-Lei nº 1.876, de 15 de julho de 1981 .....    | 5 |
| 14. Decreto-Lei nº 1.561, de 13 de julho de 1977 .....    | 5 |
| 15. Decreto-Lei nº 1.537, de 13 de abril de 1977 .....    | 5 |
| 16. Decreto-Lei nº 147, de 03 de fevereiro de 1967 .....  | 5 |
| 17. Decreto-Lei nº 9.760, de 5 de setembro de 1946 .....  | 5 |









muza-chan.net



Kyoto Station night-time view



MINISTÉRIO DA **ECONOMIA**  
[www.economia.gov.br](http://www.economia.gov.br)