



## Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2019

**Curso:** Governança Pública para Resultados

**Docente:** Amarildo Baesso

**Período:** 26 de agosto a 06 de setembro de 2019.

**Horário:** de 8h30 às 12h30 (dia 26/08 – das 14h às 18h)

**Carga Horária:** 40h

### Objetivo / Competência:

O curso tem como objetivo promover a reflexão sobre governança pública voltada à execução de ações para o alcance do bem comum, enquanto papel preponderante do Estado. Partindo-se de uma discussão sobre o papel do Estado e de seus desafios, busca-se apontar estratégias e ferramentas para a eficácia da gestão pública voltada para o desenvolvimento da sociedade.

### Ementa:

Papel do Estado enquanto provedor de bens e serviços para a sociedade. Contexto em que operam as organizações públicas. Governança aplicada às organizações do setor público. Ferramentas organizacionais para a melhoria da governança pública e aumento da eficácia das organizações públicas.

### Metodologia de Ensino:

Sala de aula invertida; discussões em grupo; exposições dialogadas; e estudos de caso.

### Avaliação da Aprendizagem:

A avaliação será realizada por meio de um trabalho a ser desenvolvido em grupo de 5 (cinco) integrantes. O trabalho deverá abordar um tema desenvolvido no curso e será apresentado nas formas oral e escrita. As duas últimas aulas são reservadas para as apresentações. As orientações para a realização do trabalho serão apresentadas no início do curso.

### PLANO DE AULA:

#### 26 de agosto

|                |  |
|----------------|--|
| (14h às 16h)   | Apresentação do curso e do roteiro para a realização do trabalho final e formação dos grupos.  |
| (16h às 16h15) | <b>Intervalo</b>   |
| (16h15 às 18h) | Levantamento do conhecimento do grupo sobre governança pública e exposição dialogada sobre o conceito de governança aplicada ao setor público. |

#### 27 de agosto

|                  |  |
|------------------|--|
| (8h30 às 10h30)  | Discussão em grupo e exposição dos resultados sobre a relação entre governabilidade e governança no setor público. |
| (10h30 às 10h45) | <b>Intervalo</b>   |
| (10h45 às 12h30) | Exposição dialogada sobre as variáveis que impactam a governança nas organizações públicas.                        |

| <b>28 de agosto</b>     |   |
|-------------------------|---|
| <i>(8h30 às 10h30)</i>  | Discussão em grupo e exposição dos resultados sobre o planejamento da ação do Estado.                                 |
| <i>(10h30 às 10h45)</i> | <b>Intervalo</b>  |
| <i>(10h45 às 12h30)</i> | Exposição dialogada sobre níveis de planejamento e especificidades do planejamento nas organizações do setor público. |
| <b>29 de agosto</b>     |   |
| <i>(8h30 às 10h30)</i>  | Levantamento do conhecimento do grupo sobre gestão por processos.   |
| <i>(10h30 às 10h45)</i> | <b>Intervalo</b>  |
| <i>(10h45 às 12h30)</i> | Exposição dialogada sobre gestão por processos nas organizações públicas.   |
| <b>30 de agosto</b>     |   |
| <i>(8h30 às 10h30)</i>  | Discussão em grupo e exposição dos resultados sobre projetos organizacionais.   |
| <i>(10h30 às 10h45)</i> | <b>Intervalo</b>  |
| <i>(10h45 às 12h30)</i> | Exposição dialogada sobre gestão por projetos nas organizações públicas.  |
| <b>02 de setembro</b>   |   |
| <i>(8h30 às 10h30)</i>  | Levantamento do conhecimento do grupo sobre contratualização na Administração Pública.                                |
| <i>(10h30 às 10h45)</i> | <b>Intervalo</b>  |
| <i>(10h45 às 12h30)</i> | Exposição dialogada sobre os vários níveis e ferramentas de contratualização nas organizações do setor público.       |
| <b>03 de setembro</b>   |   |
| <i>(8h30 às 10h30)</i>  | Discussão em grupo e exposição dos resultados sobre controle na gestão pública brasileira.                            |
| <i>(10h30 às 10h45)</i> | <b>Intervalo</b>  |
| <i>(10h45 às 12h30)</i> | Exposição dialogada sobre a relação entre controle e sistema de incentivos.   |
| <b>04 de setembro</b>   |   |
| <i>(8h30 às 10h30)</i>  | Levantamento do conhecimento do grupo sobre aprendizagem e inovação.  |
| <i>(10h30 às 10h45)</i> | <b>Intervalo</b>  |
| <i>(10h45 às 12h30)</i> | Exposição dialogada sobre inovação e processos de inovação nas organizações do setor público.                         |
| <b>05 de setembro</b>   |   |
| <i>(8h30 às 10h30)</i>  | Apresentação de trabalhos (grupos 1 e 2)  |
| <i>(10h30 às 10h45)</i> | <b>Intervalo</b>  |
| <i>(10h45 às 12h30)</i> | Apresentação de trabalhos (grupos 3 e 4)  |

**06 de setembro**

|                  |   |
|------------------|---|
| (8h30 às 10h30)  | Apresentação de trabalhos (grupos 5 e 6)                  |
| (10h30 às 10h45) | <b>Intervalo</b>  |
| (10h45 às 12h30) | Apresentação de trabalhos (grupo 7) e avaliação do curso. |

**Bibliografia Básica:**

- AMES, B. Os entraves da democracia no Brasil. FGV. Rio de Janeiro, 2003.
- CARDOSO JR. J. C. Planejamento governamental e gestão pública no Brasil: elementos para ressignificar o debate e capacitar o Estado. Texto para discussão. Brasília. IPEA, 2011.
- KISSLER, L. e HEIDEMANN, F. G. Governança pública: novo modelo regulatório para as relações entre Estado, mercado e sociedade. RAP. Rio de Janeiro 40(3): 479-99, maio/jun. 2006.
- SARAVIA, E. Contratos de gestão como forma inovadora de controle das organizações estatais. X Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Santiago. Chile, 18 - 21 oct. 2005.
- SILES, R. e MONDELO, E. Gerenciamento de projetos de desenvolvimento. BID, 2016.
- CUNHA, B. Q. Uma análise da construção da agenda de inovação no setor público a partir de experiências internacionais precursoras. in CAVALCANTE, P., CUNHA, B. Q., CAMÕES, M., e SEVERO, W. (organizadores) Inovação no setor público: teoria, tendências e casos no Brasil. Brasília. IPEA, 2017.

**Bibliografia Complementar:**

- CAVALCANTE, P. e PIRES, R. Governança Pública: diversidade conceitual e riscos de sua simplificação. O Estado de São Paulo, edição de 09 agosto 2018.
- DIAS, T. e CARIO, S. A. F. Sociedade, desenvolvimento e o papel estratégico do Estado: uma reflexão sobre o surgimento da Governança Pública. Ensaios FEE, Porto Alegre, v. 35, n. 2, p. 337-362, dez. 2014.
- HEIDEMANN, F. G e SALM, J. F. Políticas públicas e desenvolvimento. Brasília. UNB, 2006.
- MATIAS-PEREIRA, J. A governança corporativa aplicada no setor público. APGS, Viçosa, v.2, n.1, pp. 109-134, jan./mar. 2010.
- PACHECO, R. S. Contratualização de resultados no setor público: a experiência brasileira e o debate internacional. IX Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Madrid, España, 2 – 5 nov. 2004.
- SANTOS E. A. V. O confronto entre planejamento governamental e o PPA. In CARDOSO JR, J. C. A. (organizador). Reinvenção do Planejamento Governamental no Brasil. Volume 4. Brasília. IPEA, 2011.

STEPAN, A. Para uma Nova Análise Comparativa do Federalismo e da Democracia: Federações que Restringem ou Ampliam o Poder do Demos. Dados vol.42 n.2 Rio de Janeiro,1999.

---

### **Currículo resumido do docente:**

---



#### **Amarildo Baesso**

Mestre em Sociologia Política pela Universidade Federal de São Carlos.

EPPGG, atualmente é Coordenador-Geral de Administração na Imprensa Nacional.

É professor do Instituto de Educação Superior de Brasília e do Centro Universitário do Distrito Federal.