



Escola Nacional de
Administração Pública

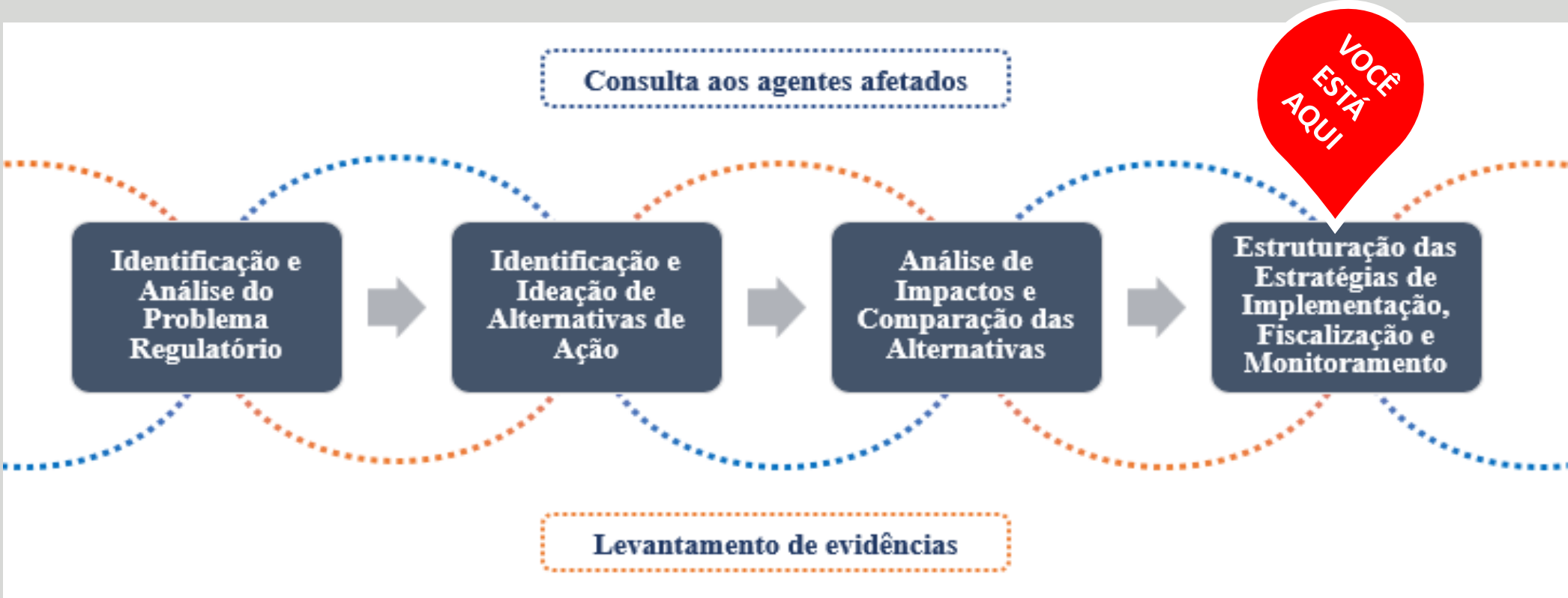
Modelagem de AIR

Uma Abordagem Prática

Gustavo Machado
01-11/Jul/2019

Estratégias de Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Etapas da AIR – Estrutura do curso



Estratégias de Implementação, Fiscalização e Monitoramento

- Busca antever a atuação da agência logo após a intervenção ser realizada.
- Indicação de ações, responsáveis e prazos para as principais medidas a serem concretizadas pelo regulador ou outros stakeholders envolvidos.
- Deve envolver, na medida do possível, servidores responsáveis por certificação, fiscalização, emissão de autos e julgamento de recursos, gestão de indicadores estratégicos, dentre outras.
- Identificação de custos, riscos e viabilidade técnica das alternativas.

Implementação

- Ações relativas à transição entre o estado atual e o estado com a norma em vigor.

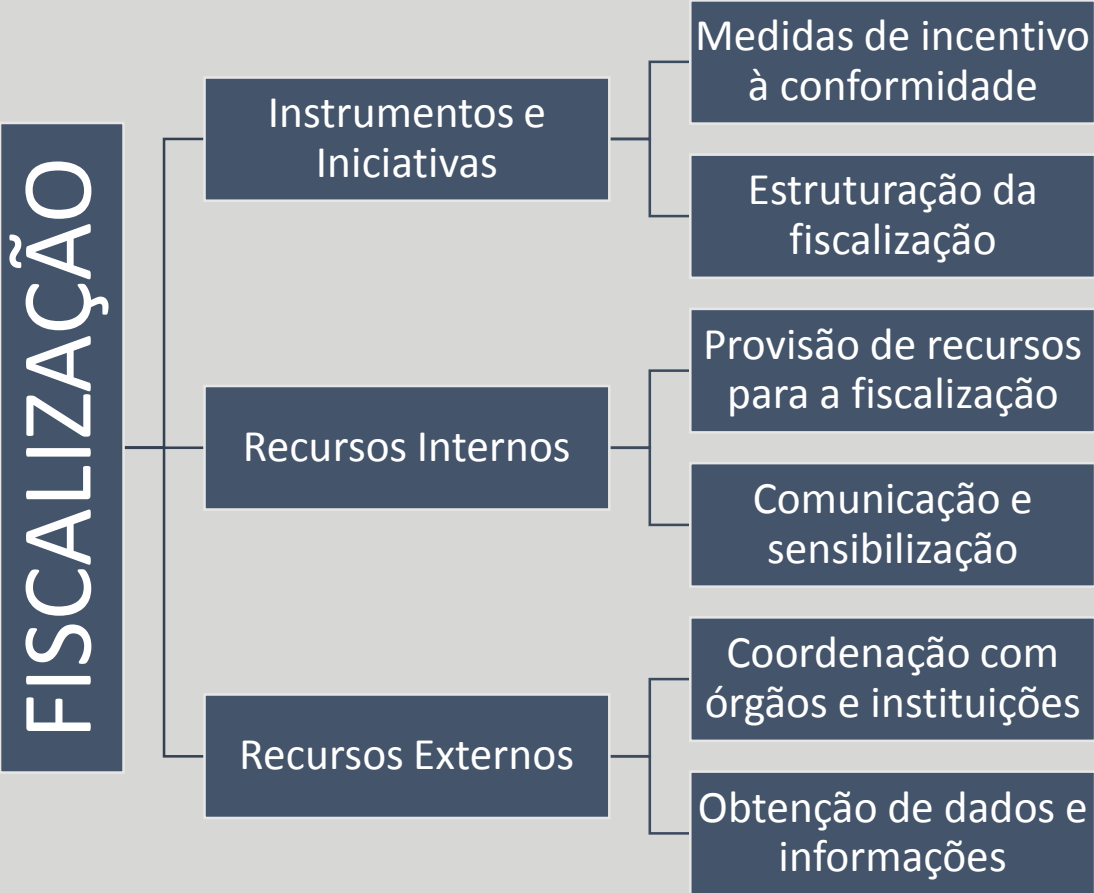


Implementação

- Ações relativas à transição entre o estado atual e o estado com a norma em vigor:
 - Instrumentos formais (elaboração de atos normativos, alterações, revogações)
 - Prazos de vacância, vigência e dispositivos transitórios
 - Ações de comunicação interna, externa e de sensibilização
 - Unidades organizacionais envolvidas
 - Alteração e procedimentos internos ou externos
 - Elaboração de guias e manuais
 - Alocação de recursos humanos
 - Orçamento para contratações e capacitação
 - Levantamento de dados externos
 - Necessidade de articulação com entes externos

Fiscalização

- Ações relativas a viabilizar a fiscalização da intervenção regulatória.

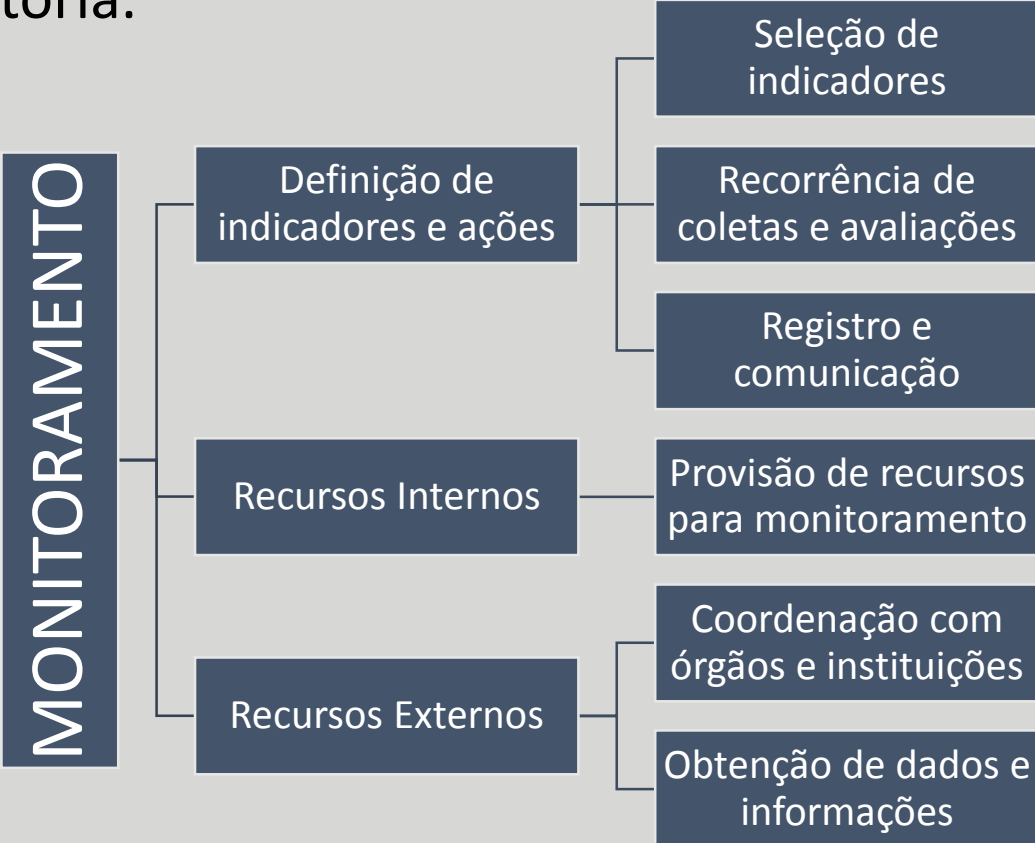


Fiscalização

- Ações relativas a viabilizar a fiscalização da intervenção regulatória:
 - Natureza das ações de enforcement
 - Instrumentos de incentivo
 - Ações de comunicação sobre a fiscalização
 - Unidades organizacionais envolvidas
 - Alteração de procedimentos
 - Recursos humanos, materiais, financeiros
 - Informações necessárias
 - Articulação e coordenação com outros órgãos

Monitoramento

- Ações para verificar o atingimento dos objetivos propostos pela intervenção regulatória.



Monitoramento

- Ações para verificar o atingimento dos objetivos propostos pela intervenção regulatória
 - Definição de indicadores do problema regulatório e da intervenção
 - Metadados dos indicadores (frequência de coleta, formato, responsável, bases de dados etc.)
 - Ações de comunicação
 - Unidades organizacionais envolvidas
 - Alteração de processos de trabalho
 - Recursos humanos, materiais e financeiros
 - Levantamento de dados e informações externas
 - Envolvimento e articulação com outros órgãos

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Pista de Congonhas

- Não aborda

Aeronaves Leves Esportivas

- Não aborda

Bombeiros em Aeródromos

- Considerações breves sobre impactos sobre outros departamentos da Anac após aprovação da norma
- Necessidade de recebimento de informações mais precisas por parte dos aeródromos para monitoramento

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento Rotulagem Nutricional

Tabela 19. Considerações sobre a implementação das ações normativas e não normativas propostas.

Alternativas recomendadas			
Medidas não normativas de correção.	Necessidade de		As exceções quanto aos alimentos que devem trazer obrigatoriamente essas informações nos seus rótulos reduzem os custos e ajudam na implementação proporcional das medidas regulatórias.
	Medidas podem ser	Medidas normativas sobre tabela nutricional e rotulagem nutricional frontal.	<p>Necessário obter subsídios para definição dos valores de tolerância para declaração dos valores nutricionais, dos requisitos de legibilidade, das alternativas de design e dos prazos para alteração e esgotamento das embalagens.</p> <p>Necessário testar experimentalmente os modelos selecionados após a TPS na população brasileira, o que impacta no cronograma de trabalho.</p> <p>Interface das medidas com o Mercosul, tendo em vista que a regulamentação do tema se encontra harmonizada neste bloco e sua revisão se encontra em andamento.</p>
Medidas não normativas de educação e informação.	Medidas		
	Requer envolvim		Necessidade de obter subsídios para avaliar os impactos das alternativas levantadas sobre os critérios de composição e rotulagem dessas informações e dos prazos para alteração e esgotamento das embalagens.
	Necessidade de i pertinênci	Medidas normativas sobre alegações nutricionais.	Interface com Mercosul, tendo em vista que a regulamentação do tema se encontra harmonizada neste bloco e sua revisão ainda não foi acordada.
	Medidas de educi ações		Recomendável que medidas sejam implementadas em conjunto com as medidas normativas sobre a tabela nutricional e a rotulagem nutricional frontal. Nesse caso, podem impactar no prazo de adequação às novas normas.
	Medidas para i conjunto co		

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Rotulagem Nutricional

Fiscalização: fortalecimento dos Laboratórios aptos a realizarem testes adequados

Monitoramento: AIR aponta para a dificuldade de estabelecer indicadores adequados para esse problema

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Esquadrias

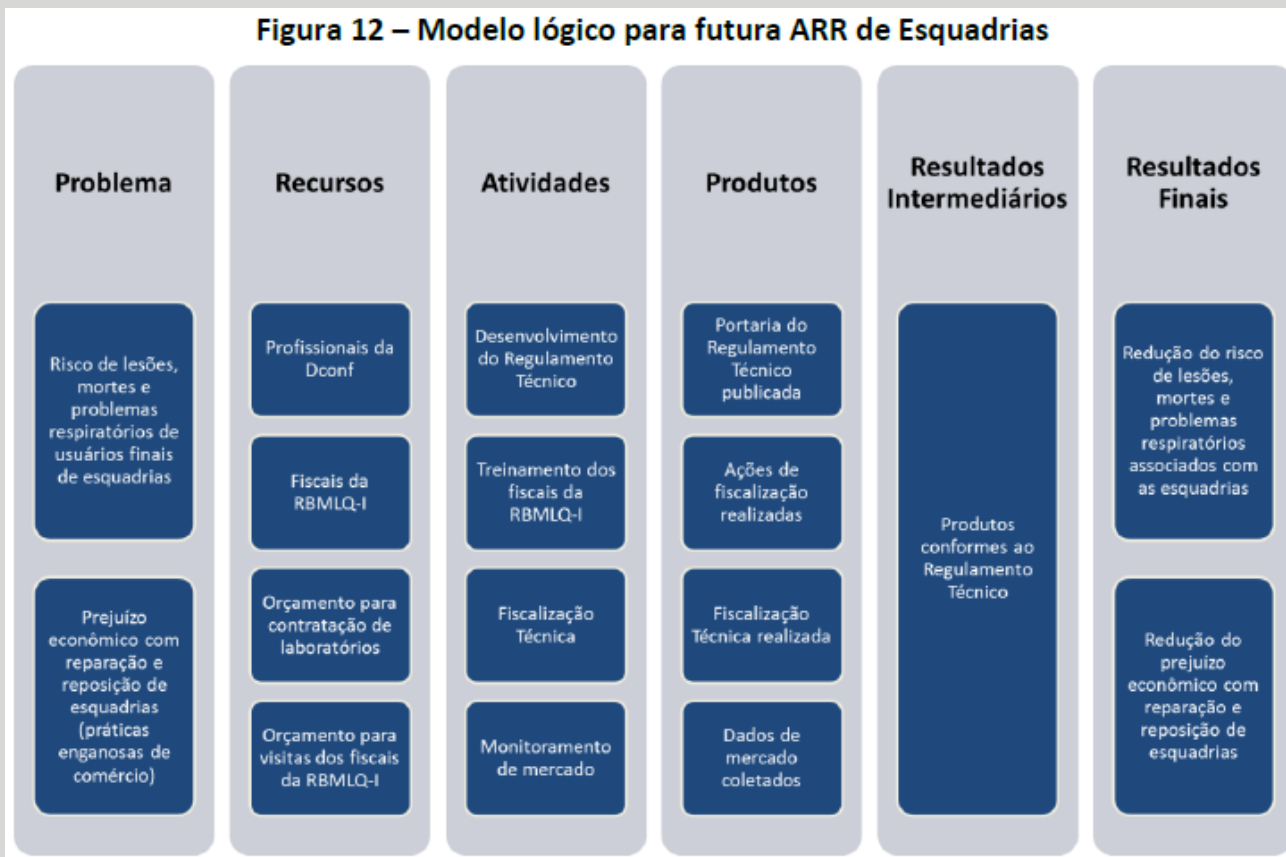
- Implementação e fiscalização serão discutidas em fase posterior à AIR.
- Monitoramento realizado pelos agentes fiscais e, suplementarmente, em parceria com entidades setoriais
- Avaliação posterior da qualificação de profissionais do setor
- Necessidade de verificar a efetividade da norma em função do porte das empresas do setor

Nossas AIRs...

Implementação, Fiscalização e Monitoramento

Esquadrias

Figura 12 – Modelo lógico para futura ARR de Esquadrias



Quadro 16 – Indicadores de resultado intermediário e final para monitoramento

Indicador	Métrica	Base de Dados	Meta	Cenário Inicial	Prazo
Produtos conformes ao RT	Produtos conformes / Total de produtos	Fiscalização Técnica	Redução de 56%	Coletar na primeira fiscalização	5 anos
Mortes, lesões e problemas respiratórios com esquadrias	Nº de mortes e internações hospitalares com esquadrias / Nº de mortes e internações hospitalares da mesma CID	Notícias / Datasus	Redução de 56%	Coletar na data de entrada em vigor do RT	5 anos
Redução do prejuízo econômico com reparação e reposição de esquadrias	Nº de reclamações com esquadrias / Nº total de residências	De Olho na Qualidade	Redução de 56%	Coletar na data de entrada em vigor do RT	5 anos

Nossas AIRs...

Riscos

Pista de Congonhas

- Considerações acerca de riscos adicionais na fase de construção da nova pista

Aeronaves Leves Esportivas

- Não aborda

Bombeiros em Aeródromos

- Risco de não recebimento de informações dos aeródromos

Nossas AIRs...

Riscos

Esquadrias

- Riscos relativos à incerteza dos dados e premissas utilizados na ACB
- Ausência de Análise de Sensibilidade

Nossas AIRs...

Riscos

Rotulagem nutricional

- Riscos relativos à profusão de modelos em âmbito internacional (gerando confusão nos consumidores e atrasos para o regulador)
- PLs em tramitação no Congresso que podem atropelar a Anvisa
- Limitações no conhecimento técnico e científico do tema
- Multiplicidade de atores com perspectivas potencialmente antagônicas.

Nossas AIRs...

Riscos

Leilão de Eficiência Energética

Tabela 12: Riscos e possíveis mitigadores

Risco	Possíveis Mitigadores
Financiamento	<ul style="list-style-type: none"> Engajamento da ANEEL com bancos privados e de desenvolvimento desde o momento atual, visando desenhar o programa com menores riscos e eventualmente criar linhas de crédito específicas para o leilão Sessão presencial na ANEEL envolvendo os diversos atores que podem se interessar pelo programa, favorecendo joint-ventures que facilitem acesso ao crédito (por exemplo, indústrias com ativos físicos) Remuneração proveniente de um <i>pool</i> de distribuidoras idôneas, tornando o risco de crédito do ARC próximo a zero
Político	<ul style="list-style-type: none"> Engajamento da ANEEL com os governos do Estado de Roraima e o município de Boa Vista Sinais de vontade política do Governo do Estado em relação a energias renováveis, declarada recentemente em vista do risco de suprimento energético no Estado Sinais de vontade política do Município de Boa Vista, demonstrada em investimentos recentes em geração solar, armazenamento por meio de baterias e eficientização de iluminação pública
Comercial	<ul style="list-style-type: none"> O ARC tem a possibilidade de celebrar pré-contratos com consumidores previamente ao seu lance no leilão A modelagem financeira da ANEEL indica que o elevado preço-teto do leilão dá margem aos ARCs para oferecer descontos agressivos em diversos equipamentos, facilitando sua penetração no mercado
Operacional	<ul style="list-style-type: none"> Prazo de 6 meses para implantação do projeto, permitindo estudos aprofundados da realidade local Interações desde o início desta CP com os governos municipal e estadual
Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Engajamento da ANEEL com fornecedores ambientais de logística reversa, desde o início desse processo
Performance	<ul style="list-style-type: none"> O ARC, enquanto agregador, tem a faculdade de disciplinar o tema por meio de contratos bilaterais com seus consumidores e de precificar esse risco no valor do seu lance no leilão; Caso opte por consumidores residenciais e/ou comerciais de pequeno porte, o ARC agregaria milhares de unidades consumidoras, que, no agregado, apresentam volatilidade reduzida
Crédito	<ul style="list-style-type: none"> Recursos provenientes de um <i>pool</i> de distribuidoras idôneas, tornando o risco de crédito do ARC próximo a zero Multa de mora proposta à contratante no patamar de 5% (teto legal)
Medição e Verificação	<ul style="list-style-type: none"> Metodologia simples, barata e confiável

Exercício – Implementação, Fiscalização, Monitoramento, Riscos



- Listar aspectos relevantes das estratégias de implementação, fiscalização e monitoramento
- Listar principais riscos