



Fundação Escola Nacional de Administração Pública

Presidente

Gleisson Rubin

Diretor de Desenvolvimento Gerencial

Paulo Marques

Coordenadora-Geral de Educação a Distância

Natália Teles da Mota Teixeira

Conteudistas

Leonel Tractemberg

Andrea Cristina Filatro

Planejadora Educacional

Andrea Cristina Filatro

Diagramação realizada no âmbito do acordo de Cooperação Técnica FUB/CDT/Laboratório LatITUDE e Enap.



© ENAP, 2015

ENAP Escola Nacional de Administração Pública

Diretoria de Comunicação e Pesquisa

SAIS – Área 2-A – 70610-900 — Brasília, DF

Telefone: (61) 2020 3096 – Fax: (61) 2020 3178

SUMÁRIO

1	Objetivos do módulo	5
2	Introdução.....	5
3	Articulando teorias e métodos com o contexto educacional mais amplo.....	6
4	A perspectiva construtivista da aprendizagem	8
4.1	Abordagem construtivista individual (ênfase nos processos individuais)	9
4.2	Abordagem construtivista social (ênfase nos processos sociais)	12
4.3	Cognição situada.....	15
5	Contribuições da heutagogia e do conectivismo.....	16
6	Implicações para a atuação do tutor	17
7	A avaliação da aprendizagem.....	24
7.1	Avaliação da aprendizagem na EAD.....	29
8	Competências pedagógicas do professor-tutor da Enap	31
9	Referências.....	32
10	Finalizando o módulo.....	34

Módulo 3

O Professor Tutor e a Aprendizagem

1 Objetivos do módulo

Ao final deste módulo, espera-se que você seja capaz de:

- Identificar as teorias e os métodos de ensino-aprendizagem que embasam as práticas da tutoria.
- Aplicar as perspectivas construtivista individual e social, situada e conectivista aos processos de ensino-aprendizagem.
- Distinguir características, finalidades e instrumentos de avaliação diagnóstica, formativa e somativa.
- Reconhecer a complexidade envolvida no processo de aprendizagem humana e ao aspecto criativo e artesanal da atuação tutorial.

2 Introdução

Estamos chegando à metade do curso e é necessário retomarmos diversos pontos levantados nos módulos anteriores, de forma a articulá-los a fim de oferecer um sentido mais amplo às práticas da tutoria dos cursos da Enap.

No **Módulo 1** examinamos o macrocontexto das transformações na sociedade, suas implicações para as novas necessidades e desafios da formação profissional dos servidores públicos e o papel da Enap e das Escolas de Governo nesse processo, apresentando os [Referenciais Orientadores da Proposta Educacional da Enap](#). Também fornecemos um panorama da EaD, seus conceitos principais, sua evolução histórica, o papel e as competências gerais da tutoria, bem como aquelas que serão demandadas no contexto da EaD na Enap.

No **Módulo 2** aprofundamos alguns aspectos da evolução da EaD como modalidade educacional, a fim de caracterizar os desafios e oportunidades atuais. Também abordamos os perfis e características dos aprendizes, recorrendo aos conceitos de andragogia, heutagogia, geração digital, estilos de aprendizagem, aprendizagem experiencial, entre outros. E discutimos implicações práticas para o trabalho do professor tutor da Enap em termos das competências sociais que lhe são requeridas.

Todos esses conceitos e orientações são fundamentais para o exercício da tutoria *on-line*. Mas, além da compreensão do contexto institucional e educacional mais amplos e das características dos aprendizes, do domínio do conteúdo do curso e das tecnologias nele utilizadas, faz-se necessária uma compreensão das teorias e dos métodos de ensino-aprendizagem que embasam as práticas da tutoria.

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

3 Articulando teorias e métodos com o contexto educacional mais amplo



Como saber quais são as teorias e métodos de ensino-aprendizagem mais apropriados para a educação on-line no contexto dos cursos da Enap?

Como se dá a atuação do tutor na implementação dessas teorias e métodos?

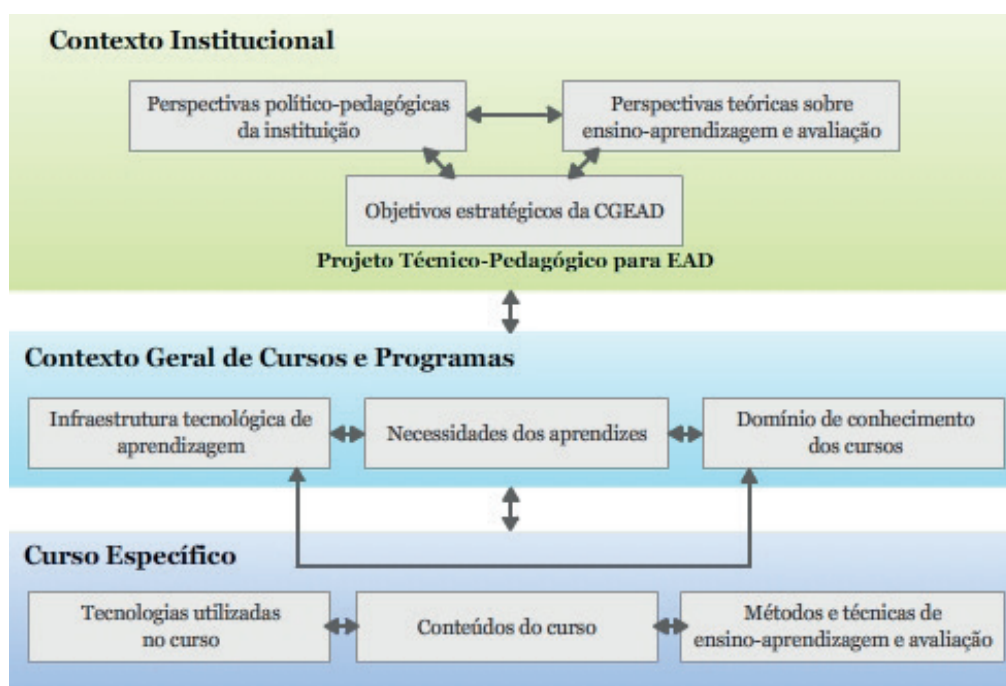


Essas questões a princípio podem parecer simples, mas não são. A escolha de **teorias, métodos e técnicas pedagógicas** não é feita “no vazio” ou de forma aleatória. A definição dos métodos e técnicas de ensino-aprendizagem e de avaliação, bem como sua implementação, dependem da articulação harmoniosa com outros elementos dentro de uma visão mais ampla, que envolve:

- as perspectivas político-pedagógicas mais amplas e a contribuição das diferentes abordagens ou perspectivas teóricas para o entendimento dos processos de ensino-aprendizagem e avaliação;
- os objetivos estratégicos da Coordenação Geral de Educação a Distância (CGEAD);
- o contexto geral dos cursos, envolvendo a infraestrutura tecnológica em que eles ocorrerão (ambiente de aprendizagem) e as características dos aprendizes e dos domínios de conhecimento abarcados;
- os conteúdos, as metodologias e os recursos tecnológicos específicos de cada curso.

Essas articulações podem ser representadas esquematicamente pela figura a seguir:

Enap



Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

É importante ressaltar que os elementos do esquema anterior se inter-relacionam em **múltiplas direções** (daí as setas bidirecionais). Ou seja, não só os elementos do contexto macroinstitucional influenciam o desenho dos cursos, mas também os elementos de cada curso específico podem contribuir para influenciar as decisões acerca dos níveis mais amplos. Por exemplo, se as características e necessidades dos aprendizes (nível meso) e os conteúdos e tecnologias específicas (nível micro) mudam, então o nível macro também precisa ajustar-se a essas condições.

processo, formular análises e propor soluções com maior autonomia e senso de responsabilidade organizacional” (p. 21), de “aprender a aprender” e “aprender por toda a vida” de forma articulada com o trabalho;

- a cultura da colaboração e do trabalho em redes e parcerias intra e interinstitucionais, que vêm sendo ampliadas, principalmente na última década;
- o respeito e a valorização da diversidade (cultural, regional, de formação acadêmica, de contexto ocupacional/institucional etc) dos profissionais.

Esses aspectos estão estreitamente articulados com determinadas perspectivas teórico-metodológicas sobre a aprendizagem. Tais perspectivas buscam explicar “como as pessoas aprendem” e fornecem subsídios metodológicos e instrumentais que possibilitam as pessoas a “aprender melhor”.

Como vimos no Módulo 1, entre as perspectivas que se articulam com as macro-orientações citadas anteriormente estão:

- os quatro pilares da educação (Jacques Delors): “aprender a conhecer”, “aprender a fazer”, “aprender a conviver”, “aprender a ser”;
- a andragogia e a heutagogia (Paulo Freire, Malcom Knowles, Hase & Kenyon);
- o ensino de aplicação, a cognição situada (Lave & Wenger), os estilos de aprendizagem e a aprendizagem experiencial (David Kolb).



DICA

Já abordamos esses conceitos nos módulos anteriores. Que tal dar uma rápida olhada no Módulo 1 e no Módulo 2 para lembrá-los?

Todas essas perspectivas, por sua vez, são condizentes ou representam desdobramentos das perspectivas construtivistas sobre a aprendizagem, que examinaremos em mais detalhes na seção seguinte.

4 A perspectiva construtivista da aprendizagem

Aquilo que comumente se chama de **construtivismo** na aprendizagem representa, de fato, uma variedade de perspectivas teóricas nem sempre claras ou consensualmente definidas.

Aqui entendemos o **construtivismo** como:



uma forma de compreender como os indivíduos aprendem, sugerindo que eles construam ativamente seu próprio (interno) conjunto de significados ou interpretações e que esse conhecimento não seja uma mera cópia do mundo externo, nem seja adquirido pela absorção passiva ou por meio da simples transferência de uma pessoa (professor) para outra (estudante). (Chadwick, 2004)



E, dentro desse grande guarda-chuva teórico, focalizaremos resumidamente as abordagens **construtivista individual, construtivista social e cognição situada**, seguindo a categorização de Beetham (2005 apud Filatro, 2009).

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Construtivismo (foco social)

Ideias, conceitos e princípios	Implicações para a tutoria
<p>A verdadeira educação não se faz “de A sobre B ou de A para B, mas de A com B”, isto é, por meio do diálogo, do debate, do compartilhamento e da colaboração.</p>	<ul style="list-style-type: none">• O professor-tutor tem um papel importante na mediação de atividades dialógicas e colaborativas, sobretudo em fóruns e chats. <p>Se este percebe que está diante de uma turma pouco participativa, sugere-se adotar um estilo de comunicação mais diretivo, mais estruturado, isto é, dizendo claramente aos alunos o que se espera que eles façam em cada tarefa e ressaltando a responsabilidade para a aprendizagem do grupo.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Deve-se evitar, nesse ponto, dirigir-se à turma “como um todo” ou reclamar genericamente da ausência de participação.2. Se cabível, o tutor pode propor dinâmicas em fóruns ou chats do tipo “professor pergunta-aluno responde”: “José, o que você acha dessa questão?”, “Maria, você concorda com José?”. Nesse ponto, a interação será basicamente reativa, bidirecional e individualizada entre professor? aluno?3. O tutor deve procurar responder o mais rápido possível e individualmente a cada aluno ou a um grupo de 2 ou 3 alunos, comentando e relacionando as respostas. Eventualmente, pode fazer comentários dirigidos ao grupo. É importante atentar para o aspecto socioafetivo da interação, reconhecendo, elogiando e valorizando cada participação com mensagens bem-humoradas. Mas devem-se evitar respostas meramente elogiosas, sem valor agregado em termos de conteúdo.4. Nas discussões seguintes, o tutor passa das interações “um-para-um” para “alguns-para-alguns”. Isso pode ser feito propondo tarefas bem específicas, em que os aprendizes devem postar contribuições e comentar as de um ou de dois colegas. A intenção é incentivar dinâmicas interativas do tipo aluno 1 > aluno 2 > aluno 1 > aluno 3 etc. Pode-se propor a um aluno questionar/interagir com outros, ou atribuir a cada aluno um papel diferenciado na discussão (polemizador, negociador, questionador, pesquisador etc).

Ideias, conceitos e princípios	Implicações para a tutoria
<p>A verdadeira educação não se faz “de A sobre B ou de A para B, mas de A com B”, isto é, por meio do diálogo, do debate, do compartilhamento e da colaboração.</p>	<p>5. À medida que o grupo passa a interagir de forma mais espontânea e proativa (todos-para-todos), o tutor pode permanecer mais quieto, observando e fazendo comentários pontuais, apenas para incentivar a interação.</p> <p>6. Quando a turma alcança um nível elevado de interatividade, já não é necessário definir tarefas tão estruturadas ou ser tão diretivo. Basta lançar os temas, e o debate flui naturalmente.</p> <ul style="list-style-type: none"> • No caso oposto, de turmas altamente participativas, com discussões acaloradas e diversidade de opiniões, o tutor deve ficar atento ao nível de conflitos ou ao monopólio das discussões por um ou outro aluno, chamando atenção, se necessário, para a Netiqueta e para a importância de focalizar as discussões nas ideias e não nas pessoas, solicitando o posicionamento dos demais em relação às participações que eventualmente estejam monopolizando o debate.
<p>Valorização do compartilhamento e da negociação de significados com os pares.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Em atividades de comunicação síncrona (por exemplo, chats ou videoconferências), o tutor deve atuar como mediador do processo e guardião dos objetivos ou propósitos, assegurando o tratamento das questões e problemas e a fluidez da interação (que pode ser mais livre/espontânea ou mais direcionada/estruturada), conforme o desenho da atividade. É importante que isso seja claramente informado antes e durante o <i>chat</i>, para evitar dispersão. Não costuma ser produtivo deixar a interação “correr solta”, sem o balizamento do tutor, pois isso pode favorecer a proliferação de conversas simultâneas, tornando a interação confusa. Tampouco é agradável participar de um <i>chat</i> excessivamente diretivo e estruturado, centralizado nos comandos do tutor. Cabe ao tutor dosar momentos mais ou menos diretivos/estruturados, contribuindo para a fluidez da conversa. • As atividades colaborativas realizadas em grupos podem demandar acompanhamento do professor-tutor. Alguns grupos, sobretudo no início, podem ter dificuldades de integração, divisão de papéis e tarefas, comunicação etc. O tutor atua como um facilitador no processo, orientando os alunos sempre que necessário.

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

[Clique no item abaixo para amplia-lo](#)

The screenshot shows the 'Avaliação de Satisfação Curso' page on the Enap Virtual platform. The page header includes the Enap Virtual logo, navigation links for 'Cursos Oferecidos', 'Fale Conosco', and 'Português - Brasil (pt_br)', and a user login for 'Guilherme Silva Milagres (Sair)'. The main content area is titled 'Avaliação de Satisfação Curso' and includes a 'Imprimir em Branco' button. The text addresses the participant, explaining the purpose of the evaluation and asking them to rate their satisfaction on a scale of 1 to 5. Below the text is a section titled 'SOBRE O CONTEÚDO E ESTRUTURA DO CURSO' with five numbered items, each followed by a radio button scale from 1 to 5. A right-hand sidebar contains a 'NAVEGAÇÃO' menu with links to 'Página Inicial', 'Minha página Inicial', 'Páginas do site', 'Meu perfil', 'Curso atual', and a detailed list of course modules and topics. At the bottom of the sidebar, there is a section for 'ACRESCENTAR UM BLOCO' with an 'Adicionar...' dropdown menu.

Fonte: CGEAD/ENAP (2015).

Esse formulário será utilizado no **Encerramento** deste curso para avaliar a satisfação dos participantes com este curso on-line .

No caso dos cursos de formação inicial, aperfeiçoamento de carreiras e de especialização, a avaliação de reação também inclui os **registros feitos pelos docentes** a respeito da atividade implementada, e as **observações de sala de aula** registradas pelos técnicos da Enap que coordenam os cursos ([Referenciais Orientadores da Proposta Educacional da Enap](#), 2010, p.25).

Na Enap, as **avaliações da aprendizagem** são realizadas durante e ao final dos cursos e culminam na atribuição de notas e na certificação dos alunos.

Em relação ao modo como uma avaliação de aprendizagem é planejada e implementada - seja ela diagnóstica, somativa ou formativa - ela pode ser:

- **Direta** - aplicada diretamente no “objeto” da avaliação, por meio de testes, trabalhos, observação da participação e desempenho etc; e/ou **indireta** - feita observando os efeitos do desempenho, por meio de indicadores variados, da percepção de terceiros etc.
- **Individual** - considera somente os conhecimentos, habilidades, desempenho e produções de cada aluno isoladamente; e/ou **coletiva** - considera o desempenho e as produções de um grupo de alunos, como um todo.

9 Referências

ALMEIDA, Maria Elizabeth Bianconcini de. **Informática e formação de professores**. In: Cadernos Informática para a mudança em educação. Brasília: Ministério da Educação/SEED, 2000.

AUSUBEL, David P. **Psicologia educacional**. Rio de Janeiro: Interamericana, 1980.

BRASIL. Escola Nacional de Administração Pública. [Escolas de governo e gestão por competências: mesa-redonda de pesquisa-ação](#). Brasília: Enap, 2009.

_____. Escola Nacional de Administração Pública. **Relatório Final 2007-2008 do Subprojeto 1: Formação de multiplicadores e de gerentes sociais que atuam na proteção social não contributiva e constituição da Rede Descentralizada de Capacitação**. Brasília: mimeo, 2009.

_____. Escola Nacional de Administração Pública. **Subsídios à Contratação de Solução Tecnológica para Gestão de Aprendizagem e Conhecimento na ENAP 2011-2014**. Brasília: Enap, 2010.

CANÇADO, A. (coord.) **Ampliação de capacidades na gestão dos serviços socioassistenciais: uma experiência da capacitação descentralizada no Brasil**. XIV Congresso Internacional do CLAD sobre a Reforma do Estado e da Administração Pública. Salvador, Brasil - 27 a 30 de outubro de 2009.

CHADWICK, C. **Why I am not a constructivist**. *Educational Technology*, 44(5), 46- 49, 2004.

CUNNINGHAM, D. J. **Beyond educational psychology: Steps toward an educational semiotic**. *Educational Psychology Review*, 4, 165-194, 1992.

DELORS, Jacques. **Educação: um tesouro a descobrir**. 10 ed. São Paulo: Cortez, 2006. Disponível em: <http://dhnet.org.br/dados/relatorios/a_pdf/r_unesco_educ_tesouro_descobrir.pdf>.

DELORS, Jacques (org.). **A educação para o século XXI: questões e perspectivas**. Porto Alegre: Artmed, 2005.

FERRARI, M. **Lev Vygotsky, o teórico do ensino como processo social**. Nova Escola [online], Especial Grandes Pensadores, OUTUBRO 2008. Disponível em: <<http://revistaescola.abril.com.br/historia/pratica-pedagogica/lev-vygotsky-teorico-423354.shtml?page=0>>.

_____. **Jean Piaget, o biólogo que colocou a aprendizagem no microscópio**. Nova Escola [online], Especial Grandes Pensadores, OUTUBRO 2008. Disponível em: <<http://revistaescola.abril.com.br/historia/pratica-pedagogica/jean-piaget-428139.shtml>>.

_____. **Paulo Freire, o mentor da educação para a consciência**. Nova Escola [online], Especial Grandes Pensadores, OUTUBRO 2008. Disponível em: <<http://revistaescola.abril.com.br/historia/pratica-pedagogica/mentor-educacao-consciencia-423220.shtml>>.

FILATRO, A. **Teorias pedagógicas fundamentais em EAD**. In: LITTO, F.; FORMIGA, M. Educação a distância - o estado da arte. São Paulo: Pearson/Prentice-Hall, 2009.

_____. **Design instrucional contextualizado**. São Paulo: Senac São Paulo, 2004. Resumo disponível em: <www.abed.org.br/congresso2004/por/pdf/049-TC-B2.pdf>.

FREIRE, P.; MACEDO, D. **Alfabetização: leitura do mundo leitura da palavra**. 2. Ed. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1994.

FREIRE, P. **Educação e mudança**. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 2006.

FREITAS, M. **Vygotsky e Bakhtin**. São Paulo: Ática, 2003.

GOSLING, R. (ED.); TAYLOR, S. **Principles of sociology**. London: University of London Press, 2010.

HASE, S.; KENYON, C. **From andragogy to heutagogy**. Austrália: Southern Cross University, 2000. Disponível em: <<http://www.psy.gla.ac.uk/~steve/pr/Heutagogy.html>>.

KNOWLES, Malcolm et al. **The adult learner: the definitive classic in adult education and human resource development**. 5 ed. Texas: Gulf Publishing Company - Houston, 1977.

KOLB, D. A. **Experiential learning: experience as the source of learning and development**. New Jersey: Prentice-Hall, 1984.

LITTO, F.; FORMIGA, M. **Educação a distância: o estado da arte**. São Paulo: Pearson, 2009.

MARQUES, L. P.; MARQUES, C.A. **Dialogando com Paulo Freire e Vygotsky sobre educação**. Trabalho apresentado no GT13 - Educação Fundamental na 29ª Reunião Anual da ANPED, Caxambu, 15 A 18 de outubro, 2006. Disponível em: <<http://www.anped.org.br/reunioes/29ra/trabalhos/trabalho/GT13-1661--Int.pdf>>.

MORAN, J.M. **Contribuições para uma pedagogia da educação online**. In: SILVA, Marco (org.). Educação online. São Paulo, Loyola, 2003. Disponível em: <<http://www.eca.usp.br/prof/moran/contrib.htm>>.

OKADA, A. **O que é cartografia cognitiva e por que mapear redes de conhecimento?** In: OKADA A. Cartografia cognitiva: mapas do conhecimento para pesquisa, aprendizagem e formação docente. Cuiabá: KCM, 2008. p.37-65. Disponível em: <<http://people.kmi.open.ac.uk/ale/chapters/c14kcm2008.pdf>>.

OLIVEIRA, M. K. **Vygotsky: aprendizado e desenvolvimento**. São Paulo: Scipione, 1997.

PALLOFF, R. M.; Pratt, K. **Construindo comunidades de aprendizagem no ciberespaço**. Porto Alegre: Artmed, 2002.

PENNA FIRME, T. **Mitos da avaliação**. Convívio, nº. 1, fev., 1996.

PERRY, William. **Forms of intellectual and ethical development in the college years**. New York: Holt, Rinehart & Winston, 1970.

ROMISZOWSKI, A. **Designing instructional systems**. London: Kogan Page, 1999.

SANTOS, E.; SILVA, M. **O desenho didático interativo na educação online**. Revista Iberoamericana de Educación, n. 49, Janeiro - Abril, 2009. Disponível em: <<http://www.rioei.org/rie49a11.htm>>.

SIEMENS, G. **Connectivism: a learning theory for the digital age**. In: International Journal of Instructional Technology and Distance Learning, 2(1), 2004. Disponível em: <<http://www.elearnspace.org/Articles/connectivism.htm>>.

