

GLOBALISATION: SOCIAL SUSTAINABILITY IN GLOBAL VALUE CHAINS (GVCs)

Dr. Lee Pegler, Assistant Professor, **International Institute of Social Studies
(ISS) of EUR, Rotterdam**

**PART A) GLOBAL VALUE CHAINS – CONCEPTS, DEBATES AND A
LOCAL-GLOBAL TALE IN THE DUTCH CLOTHING TRADE**

GLOBALISATION?

- **NEW VS. MORE COORDINATED?**
- **REAL IMPACT OF FDI?**
- **NEW ROLE OF GOVERNMENT(S)?**
- **NEW SYSTEM OF GOVERNANCE?**
- **NORTH-SOUTH DIVISIONS?**

Erasmus

GLOBAL VALUE CHAIN IS...

- FROM IDEA TO RECYCLING...
- SHOWS PATTERN OF INPUT TRADE AND EMPLOYMENT...
- ILLUSTRATES POWER AND HEIRARCHIES
- CONNECTS TO LOCAL DEVELOPMENT AND SUSTAINABILITY...
- A STRUCTURED VIEW FOR OPTIMISM?? ...

Ezra

GVC THEORY

- FRANK – “THE DEVELOPMENT OF UNDERDEVELOPMENT”
- CARDOSSO & FALETO – “DEPENDENCY AND DEVELOPMENT”
- EVANS – “DEPENDENT DEVELOPMENT”
- WALLERSTEIN – “WORLD SYSTEMS APPROACH”
- GEREFFI – “CAPITALISM, DEVELOPMENT AND GLOBAL COMMODITY CHAINS”
- DICKENS/COE et al – “GLOBAL PRODUCTION NETWORKS”



GLOBAL VALUE CHAIN ANALYSIS (GVCA): KEY ELEMENTS

- **INPUT – OUTPUT FRAMEWORK**
- **GOVERNANCE – COORDINATION / POWER – TYPES.....**
- **TERRITORY – DISPERSED & CONCENTRATED / TIERS**
- **UPGRADING = DEVELOPMENT – POSSIBLE? HOW?**
- **BROADER APPLICATIONS BY THEME, SECTOR & NETWORKS**

Erasmus

GVCs – BASIC TYPES AND VARIATIONS

- **PRODUCER DRIVEN.....e.g. Autos / refrigerators**
- **BUYER DRIVEN..... e.g. Shoes /clothes**
- **VARIATIONS IN TYPEi.e. increased dominance of buyer driven and changing technological processes**
- **VARIATIONS IN “CHAIN DRIVERS” – i.e. increasing role of supermarkets, certification & of global buyers/commodity traders**


Erasmus

CONNECTING TO CLUSTERS / APLs

- **KEY “VEHICLE” FOR UPGRADING OPTIMISM**
- **RELATION TO FLEXIBILITY IDEA (firms and labour) AND NEW COMPETITION THEORIES**
- **ASSUMED BENEFITS OF SCALE, LEARNING AND TRUST DEVELOPMENT**
- **NEW PERSPECTIVES – THE VERTICAL HORIZONTAL CONNECTION FOR SUSTAINABILITY?**

Erasmus

DEVELOPMENT RELEVANCE - DEBATES

- **IMPORTANCE OF FIRM / COUNTRY INSERTION?**
 - **PROBABILITY OF UPGRADING – ECONOMIC & SOCIAL?**
 - **CLUSTERS – SO POSITIVE AND INEVITABLE?**
 - **PROBABILITY OF LEADING A GVC...AND THEN?**
 - **“HIGH ROAD” v.s”. “LOW ROAD” vs. “NO ROAD”**
 - **GOVERNANCE - Role of Government, PPPs, certification...**
- 

SUMMARY /DISCUSSION

- **PRODUCTION CO-ORDINATION – A GROWING AND UNEQUAL TREND?**
- **GVCA – CAN WE MAKE IT MORE ACTIVE AND APPLICABLE – e.g. In policy and planning?**
- **OPTIMISM FOR SOCIAL IMPACTS OF GVC GOVERNANCE IN A GLOBAL WORLD?**

Erasmus

APPENDIX:

A LOCAL - GLOBAL TALE IN THE DUTCH CLOTHING TRADE

THE CASE STUDY

- **PRESENTATION – A GENERAL PICTORIAL JOURNEY**
- **THREE EVALUATIONS OF CHAIN INSERTION AND GOVERNANCE IMPACTS ON:**
 - the learning process across firms in chain
 - the nature of work
 - worker security / representation
- **A UNIQUE ISS RESEARCH PAPER PROCESS BASED ON A CHANCE OBSERVATION...**

Erasmus



HISTORY OF THE CHAIN IN THE NETHERLANDS

- LOCAL PRODUCTION....
- LOCAL PRODUCTION + MIGRANTS....
- GLOBAL VALUE CHAIN / OUTSOURCING:
 - POLLAND
 - MACEDONIA (FYRM) ***
 - TURKEY

Erasmus

CHAIN STRUCTURE

- **LARGE STORES / BOUTIQUES:**
 - (BUYERS / RETAILERS)
- **BIERMANS:**
 - (COORDINATOR / “SPIDER”)
- **KARMA BELLA – NETHERLANDS:**
 - (COORDINATOR / LOGISTICS)
- **KARMA BELLA – MACEDONIA (2):**
 - (COORDINATOR / PRODUCTION)
- **MICROTEKS / DELTATEKS / STIPTEKS / MAKSIMA etc:**
 - (LOCAL PRODUCERS)

A stylized, handwritten-style logo for Erasmus, featuring a cursive script that reads "Erasmus".

Former Yugoslavia



GENERAL OBSERVATIONS:

- **CHAIN GOVERNANCE – GREAT VARIETY**
- **KEY ROLE OF INSTITUTIONAL, POLITICAL AND SOCIAL SPECIFICS**
- **LEARNING PROCESS BY FIRMS – HEIRARCHICAL AND MAINLY ONE SIDED**
- **FRAGILE SITUATION – SMALL FIRMS AND LABOUR (BOTH ENDS OF CHAIN)**
- **LESS VISIBLE CASES – “UNDER THE RADAR” OF SOCIAL REGULATION**

Erasmus

Erasmus

Erasmus

Erasmus

Erasmus

Erasmus

Erasmus

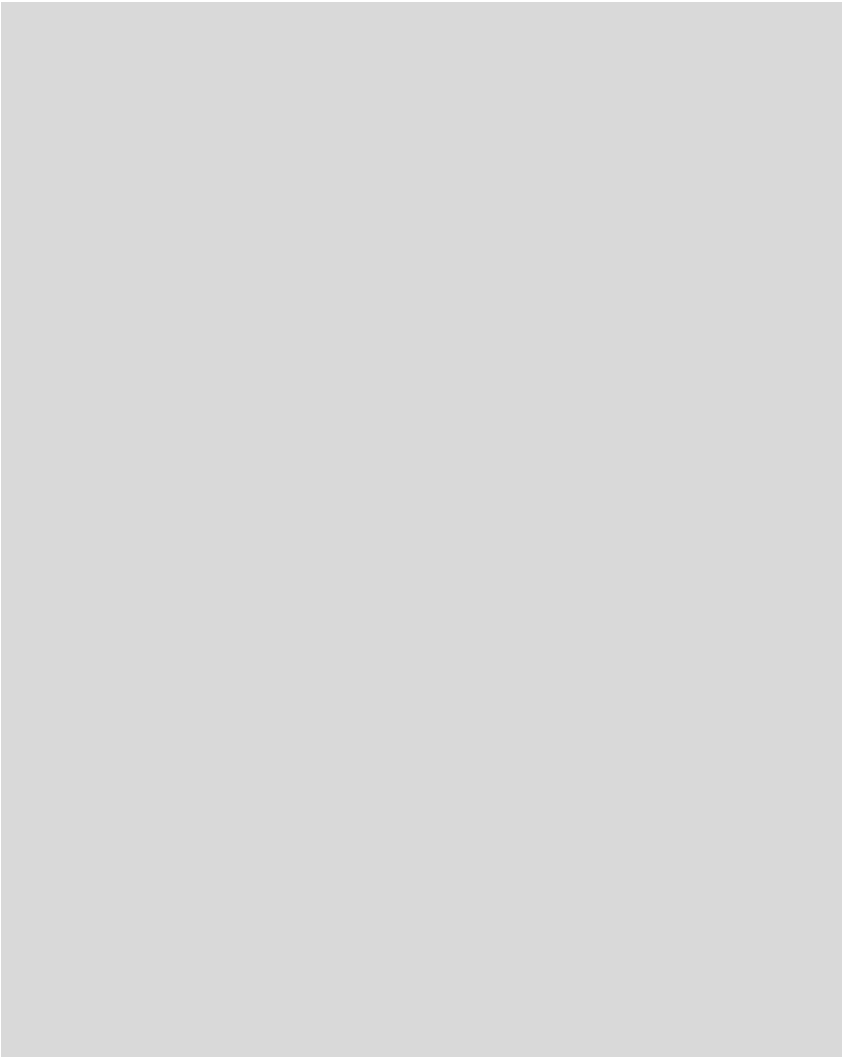
Erasmus

Erasmus

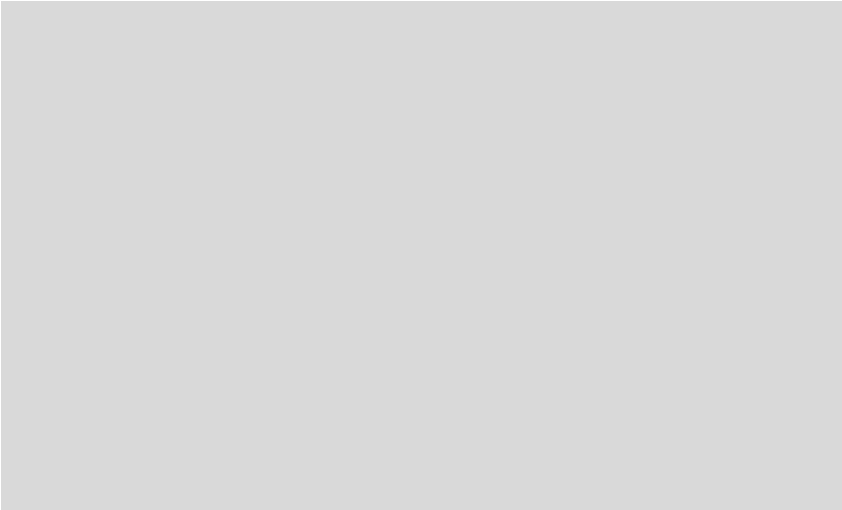
Erasmus

Erasmus

Erasmus



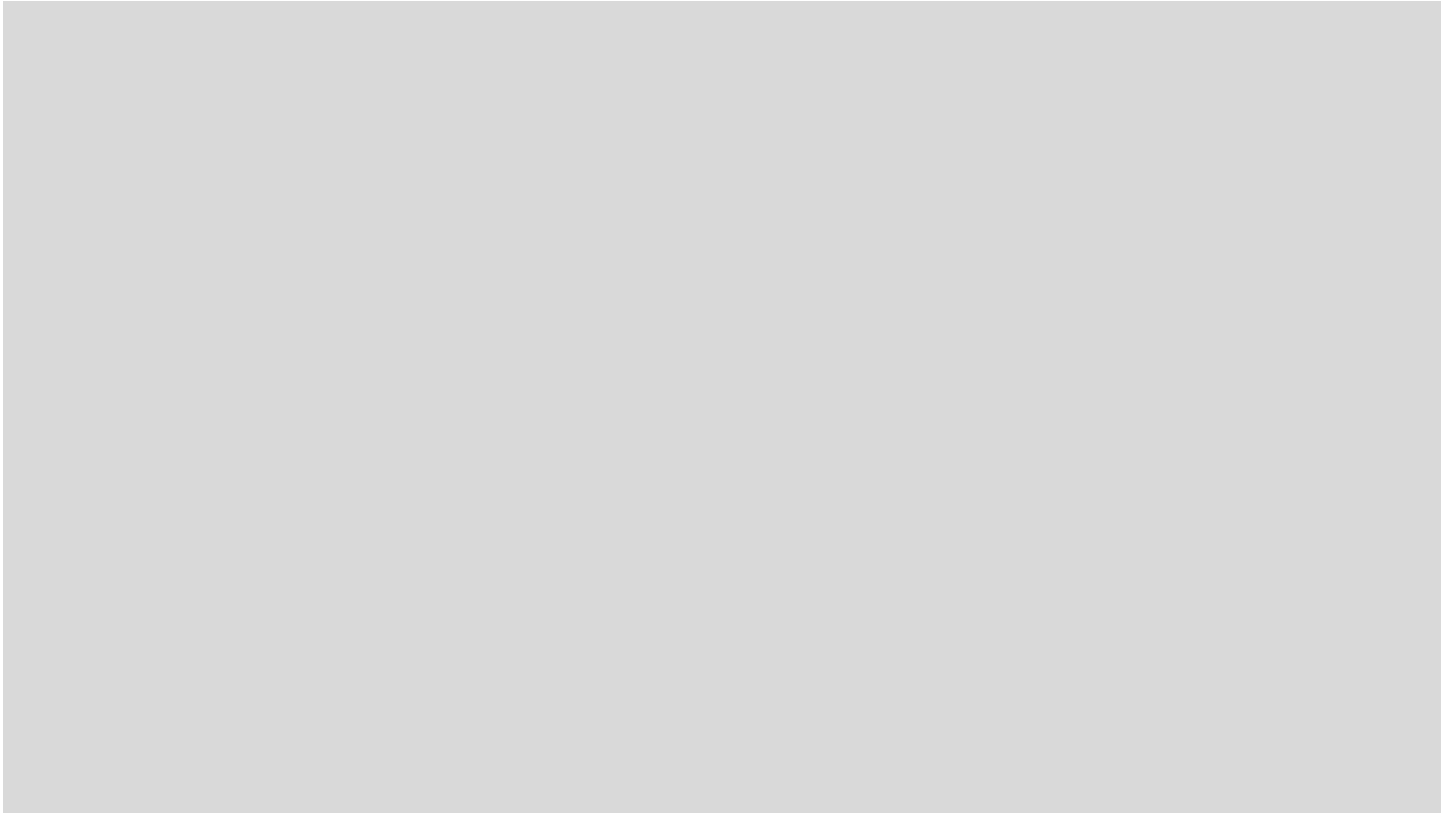
Erasmus



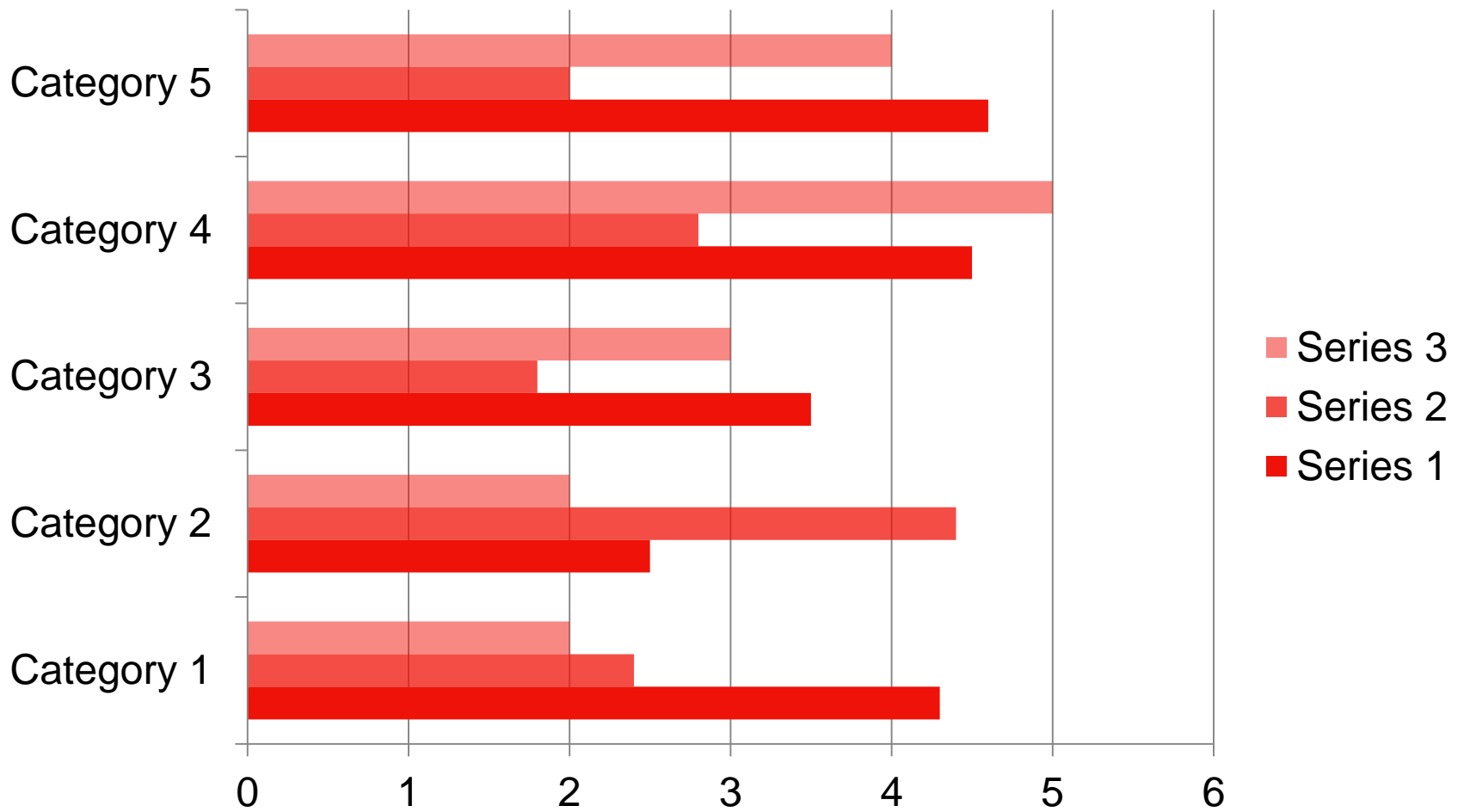
Erasmus

Erasmus

Erasmus



Erasmus



Erasmus

CADEIAS GLOBAIS DE VALOR (CGV) e DESAFIOS DA SUSTENTABILIDADE

CONCEITOS e à PRÁTICA comparado

**Dr Lee Pegler, ISS/EUR, Curso 2, ENAP,
4/4/2018, Parte B)**





CADEIAS GLOBAIS DE VALOR (CGV)

- **DA IDEIA À RECICLAGEM / DA PRODUÇÃO AO CONSUMO**
- **MAIS DISPERSO, PORÉM MAIS COORDENADO**
- **RELEVÂNCIA E IMPACTOS DESSA SEPARAÇÃO ESPACIAL DAS DECISÕES DE PRODUÇÃO E DAS CONDIÇÕES SUSTENTÁVEIS?**

CADEIAS “EFICIENTES”, MAS DÚVIDAS SOBRE SUSTENTABILIDADE

- **ALGUMAS CADEIAS – TRABALHADORES /COMUNIDADES VULNERÁVEL, FLEXÍVEL E SEM VOZ (Dolan 2004; Pegler et al 2011)**
- **“UPGRADING” / INSERÇÃO – LIMITES E QUESTÕES (Knorringa & Pegler, 2006)**
- **PADRÕES SOCIAIS/AMBIENTAIS – IMPACTOS PARCIAIS/ INCERTOS (Nadvi 2008; Barrientos et al 2003/7)**

Ezafun

SUSTENTABILIDADE

- **ECONÔMICA / SOCIAL / AMBIENTAL**
- **ENFIM - TODOS ESTÃO LIGADO**
- **SOCIAL = A CASA / NO TRABALHO / E NA COMUNIDADE**
- **CGV AUMENTA AMBIGUIDADES / DESAFIOS**

Ezafins

LACUNAS NA LITERATURA DE CGV

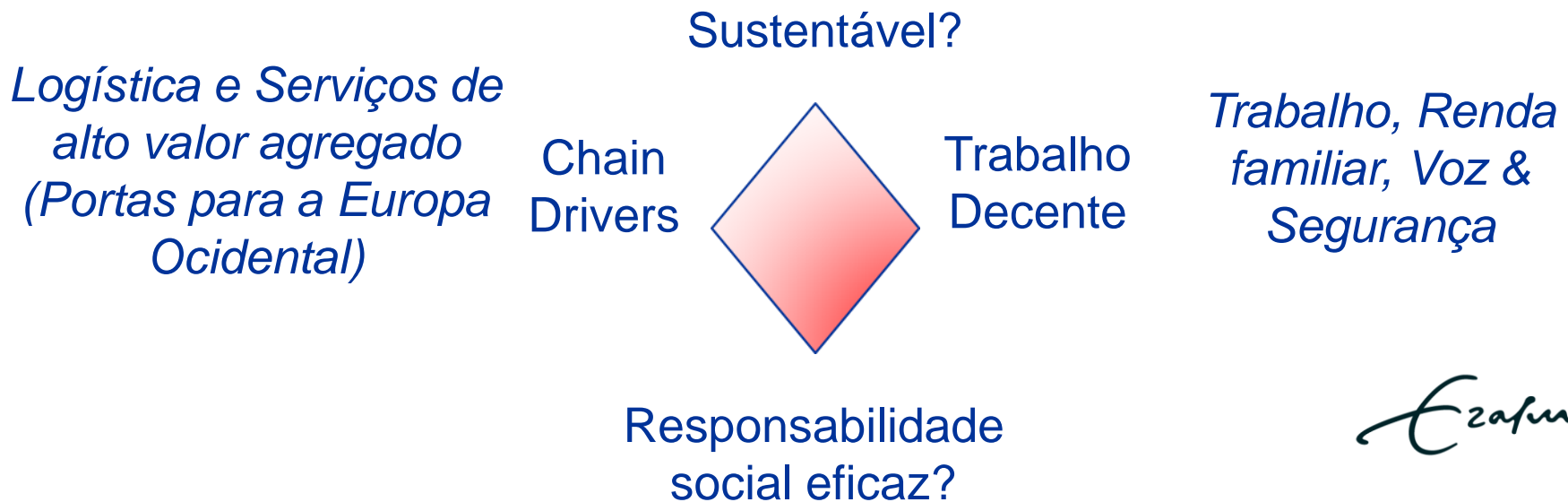
(e.g. Coe et al, 2008)

- **TRABALHO e “CONTROLE À DISTÂNCIA”** (Thompson & Smith, 2010)
- **LOGÍSTICA / SERVIÇOS AVANÇADOS**
- **ESTUDOS INTEGRADOS – FOCO EM TODA A CADEIA**
- **SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL**

A stylized, handwritten-style logo for Erasmus, featuring a large, flowing 'E' followed by the word 'Erasmus' in a cursive script.

Governança do Trabalho e da Logística para a Sustentabilidade (“GOLLS”)

Fortalecendo os pontos fracos das Cadeias de Valor



Ezafus

TRÊS PARTES DO QUEBRA-CABEÇA

- 1) MELHOR ENTENDIMENTO SOBRE CHAIN
“*DRIVERS*” (CCG; SM; Marcas; AC)
- 2) AUMENTO DO RECONHECIMENTO DOS PROCESSOS
E IMPACTOS SOCIAIS
- 3) ENTENDENDO A GOVERNANÇA DA CADEIA -
FORMA, NÍVEIS (int. / nat. / local) E MÉTODOS

OBJETIVO GERAL

- **PROMOVER MELHORIAS NOS DIREITOS SOCIAIS NO CONTEXTO DE CADEIAS GLOBAIS DE VALOR MAIS SUSTENTÁVEIS.**
- **EXEMPLO:**
- ***TRABALHO DECENTE / RENDAS FAMILIARES COMPATÍVEIS COM A REPRODUTIBILIDADE DO AMBIENTE EM QUE SE ENCONTRAM.***

PERGUNTA CENTRAL

- DERIVA DE UMA COMPARAÇÃO ENTRE A “LÓGICA” DOS CHAIN “DRIVERS” E A “LÓGICA” DAQUELES NO INÍCIO DA CADEIA.
- QUANDO ESSAS LÓGICAS PODEM SER COMPATÍVEIS = SUSTENTABILIDADE

A stylized, handwritten-style logo for Erasmus, featuring a large, flowing 'E' followed by the word 'Erasmus' in a cursive script.

“LÓGICAS” EM COMUM?

- **ESPECIALIZAÇÃO vs DIVERSIFICAÇÃO?**
- **VOLUME / PADRONIZAÇÃO vs NICHOS/QUALIDADE?**
- **PRODUTIVIDADE vs SOCIAL/AMBIENTAL?**
- **ECONÔMICO vs SOCIAL “UPGRADING”?**

Erasmus

UPGRADING E DESENVOLVIMENTO

- **“UPGRADING” ECONÔMICO – TÉCNICAMENTE;
MELHORAMENTO DE REDE; MAIS RENDA**
- **“UPGRADING” SOCIAL:**
 - PROCESSO DE TRABALHO
 - REPRESENTAÇÃO – PESSOAL/ COLETIVO
 - IGUALDADE - GÊNERO / TRABALHO INFANTIL
 - VALORES – DENTRO E FORA DA PRODUÇÃO
- **POR QUE? (mais justo) MAS DE QUEM? E COMO?**

Ezafun

ACAI - CONTEXTO

- **TRABALHADORES FLORESTAIS “FLEXÍVEIS” – QUE ENFRENTAM PRESSÕES PARA INTEGRAR**
- **“LÓGICAS” COMPATÍVEIS? – re: especialização vs. diversificação; todos ganham - win-win-win ?**
- **CGV INSERÇÃO- FORTE DEMANDA DOMÉSTICA – RESULTADOS MAIS POSITIVOS?**

“UPGRADING” INDICADORES

- 1) PROCESSO DE TRABALHO – TAREFAS; DDT; ESPECIALIZAÇÃO vs. DIVERSIFICAÇÃO
- 2) SEGURANÇA DA RENDA
- 3) SEGURANÇA HUMANA - VALORES ABRANGENTES
- 4) SEGURANÇA NA REPRESENTAÇÃO = ligação entre o pequeno produtor e segurança/bem-estar

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Erasmus', located in the bottom right corner of the slide.

1) PROCESSOS DE TRABALHO

- MAIOR VALOR "VINHO" NÃO DECIDIDO POR CUSTOS DE OPORTUNIDADE
- A CONTINUAÇÃO DA DIVERSIFICAÇÃO DE PRODUTOS
- DDT DE MULHERES MUDOU, MAS AS ATITUDES SOCIAIS NÃO
- A CONTINUAÇÃO DE TRABALHO FAMILIAR (na maioria)

Ezafus

2) SEGURANÇA DA RENDA

- **UMA FONTE MUITO IMPORTANTE**
- **RENDE MAIS DO QUE OUTRAS CULTURAS E CONSERVA O AMBIENTE**
- **MAS, MADEIRA RENDE MAIS**
- **AMEAÇAS - COMERCIANTES, BARCOS FRÁGEIS, SAZONALIDADE, MONOCULTURAS E PROCESSOS POLÍTICOS**

Ezafus

3) **SEGURANÇA HUMANA COMO VALORES**

- **CHOQUE CULTURAL? – ‘MAIS UM FLUXO DO RIO’ / MAIS TRADICIONAL**
- **SUSTENTABILIDADE ?– MAIS INTEGRADOS ESTÃO MENOS INTERESSADOS E SÃO MUITO ENVOLVIDOS COM MADEIRA**
- **COLETIVIDADE ?– ALGUMAS AÇÕES COLETIVAS LOCAIS E PREFERENCIAIS; ATRAVESSADORES NÃO SÃO INIMIGOS**

Ezafun

4) SEGURANÇA NA REPRESENTAÇÃO

- MENSAGEM DE QUALIDADE/QUANTIDADE É CONFIRMADO
- AGÊNCIAS DE REPRESENTAÇÃO/APOIO – CONTEXTO DIFÍCIL/ PAPEL PRAGMÁTICO COM FAMÍLIAS
- PRODUTORES EMERGENTES – PREOCUPAÇÕES ECONÔMICAS E FOCO LOCAL
- SEM CONFIANÇA NO GOVT. / COOP.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Erasmus', is located in the bottom right corner of the slide.

ACAI - AVALIAÇÃO

- “UPGRADING” SOCIAL – AMBIGUOUS VALORES E “WIN-WIN WIN” LOCALMENTE
- PROBLEMAS DE INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA
- PROBABILIDADE DE AÇÃO COLETIVA E INCLUSÃO PROFUNDA?
- SUSTENTABILIDADE - REAL AO LONGO A CADEIA?

Ezafun

CONCLUSÕES

- 1) CADEIAS GLOBAIS DE VALOR SÃO TEIAS DE INTERAÇÃO / INTERCÂMBIO / RELAÇÕES DE PODER

- 2) SUSTENTABILIDADE / MELHORIAS SOCIAIS REQUEREM ENTENDIMENTO INTEGRADO DAS ESTRUTURAS DAS CGV E DAS RACIONALIDADES CONCORRENTES

- 3) DESAFIOS PARA RESOLVER:
 - a) COLETIVIDADE ATUAL;
 - b) CONTRADIÇÕES DE SUSTENTABILIDADE
 - c) DIFERENÇAS DE PODER



MUITO OBRIGADO!

(pegler@iss.nl)

Erasmus