

Nota pedagógica

O licenciamento ambiental para hidrelétricas do Rio Madeira (Santo Antônio e Jirau)

Elaborado por Sônia Naves Amorim, Amâncio Jorge de Oliveira, João Paulo Cândia Veiga e Janina Onuki (2008)

Este caso pode ser tomado como emblemático de um processo de negociação complexa no interior da administração pública. Isso porque permite, de forma muito clara, mostrar a articulação entre os elementos constitutivos de uma negociação.

Chama a atenção também para o fato da natureza multidisciplinar das negociações no setor. Convivem, nesse processo, dimensões de natureza técnica, política e jurídica. A capacidade de desenvolver uma visão de conjunto e dos fatores determinantes em uma negociação é um aspecto a ser aprimorado.

Além disso, o estudo realça a relevância da capacitação em negociações como um instrumento de redução de custos de transação no interior da administração pública. Processos negociais como esses demandam recursos, *expertise* técnica, habilidades políticas, técnicas de barganha.

O caso pode ser utilizado em cursos ou oficinas objetivando articular o aspecto teórico com a dimensão prática relatada pela experiência. Fornece ainda elementos para a análise da participação de atores, conflitos e geração de alianças e consensos, podendo também ser usado em discussões sobre a tomada de decisões.

Adotando-o como referência, os alunos poderão ser distribuídos em grupos representativos dos vários atores para simular o processo de negociação e de tomada de decisões, incluindo a apresentação de outras alternativas de ação.

Para tanto o docente deverá planejar o trabalho de cada grupo, formulando instruções específicas sobre o processo de preparação da negociação, a partir das características e interesses de cada ator representado, assim como dos fundamentos teóricos apresentados no curso.