

**ENAP**

Escola Nacional de Administração Pública

**Compromisso em desenvolver competências de servidores, aumentando a capacidade de Governo na gestão das políticas públicas.**



**Para o período 2003-2006,  
serão adotadas diretrizes  
que visem tornar a ENAP:**

**Um espaço de reflexão e  
debate sobre a  
administração pública;**

**Um centro de referência  
em políticas públicas,  
capaz de inovar e irradiar  
boas práticas de gestão;**

**Uma escola com padrão  
de qualidade.**

**ENAP**

Escola Nacional de Administração Pública



A Escola Nacional de Administração Pública, vinculada ao Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão é uma fundação pública, cuja finalidade é desenvolver competências dos servidores públicos, que aumentem a capacidade de Governo na gestão de suas políticas.

Para tanto, a Escola realiza um amplo programa de aprendizagem, elabora estudos e pesquisas, edita e divulga informações e documentos e estabelece parcerias nacionais e internacionais que contribuam para o aprimoramento das políticas públicas em nosso país.

Constituída por uma presidência e quatro diretorias, conta com um corpo de servidores com formação nas várias áreas da administração, além de um corpo docente contratado, que se destaca pelo elevado grau de experiência e conhecimento técnico.

Criada em 1981, e inspirada na *École Nationale d'Administration* – ENA/França e na *École Nationale d'Administration Publique* – ENAP/Canadá, a Escola passou, com o tempo, a ter como alvo a preparação dos quadros superiores da administração pública federal, por meio de cursos de formação para a carreira de especialistas em políticas públicas e gestão governamental.

Faz parte da trajetória de trabalho da ENAP a difusão de propostas de modernização do

aparelho de Estado, por meio da dinamização das atividades de educação continuada para vários segmentos de servidores e gerentes operacionais e intermediários, bem como a implantação de cursos de longa duração em gestão pública.

## **Desenvolvimento Gerencial**

A ENAP realiza atividades de capacitação para dirigentes, gerentes e segmentos estratégicos do serviço público, relativas às diferentes áreas da administração.

Busca com isto constituir-se num espaço de debate e intercâmbio de experiências entre pares, sobre temas de ponta em gestão pública, oferecendo oportunidades de reflexão sobre tendências e novas competências requeridas no contexto atual, contribuindo desta forma para a melhoria da capacidade de governo. Buscando equilibrar a teoria e a prática, parte-se da discussão de conceitos gerenciais e da exposição de casos bem-sucedidos, visando estimular a troca de experiências e o aprimoramento da gestão dos programas.

Para tanto, atua em cooperação com outros centros internacionais de excelência em gestão pública.

Na capacitação gerencial destaca-se ainda a preparação das equipes responsáveis pela concepção, implantação e avaliação do Plano Plurianual, o PPA. Busca-se preparar os administradores públicos para enfrentar novos desafios, com o emprego de formas flexíveis de gestão, descentralização de funções, mobilização de equipes e parceiros, negociação intergovernamental e com a sociedade, articulação intersetorial e institucional, bem sobre integração entre os processos de planejamento e orçamento das ações governamentais.

No intuito de preparar as equipes responsáveis pelo Plano, a ENAP desenvolve cursos, eventos e estudos aplicados sobre temas voltados para o PPA, bem como para a capacidade de planejamento estratégico.

## **Formação de Carreiras**

A ENAP vem acumulando nos últimos quinze anos experiência na formação e aperfeiçoamento de integrantes de carreiras do setor público federal, contribuindo para a profissionalização da Administração Pública.

Entre 1990 e 2002, a ENAP foi responsável pela estruturação e o desenvolvimento de 24 turmas de formação para ingresso nas carreiras de Especialistas em Gestão Governamental (7 turmas), Analistas de Planejamento e Orçamento (9 turmas), Analistas de Finanças e Controle (3 turmas), Oficiais de Chancelaria (2 turmas) e Analistas de Ciência e Tecnologia (2 turmas).

Paralelamente, a ENAP vem atuando no aperfeiçoamento dos integrantes de algumas dessas carreiras, visando sua constante atualização e ascensão profissional.

## **Cursos de Especialização**

Com o objetivo de complementar a formação dos quadros do Serviço Público Federal em áreas e temas relevantes para o fortalecimento da capacidade de governo, a ENAP vem, nos últimos anos, ampliando sua área de atuação, oferecendo cursos de Especialização, diretamente ou em parceria com instituições acadêmicas.

Nesta direção a ENAP lançou em 2002 o Curso de Especialização em Gestão Pública, com 360 horas e iniciou, em parceria com a Universidade Federal de Minas Gerais e com a Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento e Gestão, o Curso de Especialização em Informática: ênfase em gestão da Tecnologia da Informação.

Pretende, ainda em 2003, abrir novas turmas desses cursos e estruturar cursos de especialização em outras áreas temáticas.

## **Eventos de aprendizagem**

Presenciais ou à distância, nas seguintes dimensões:

### ***Relações pessoais e interpessoais***

- Estratégias de aprendizagem
- Democratização nas relações de trabalho
- Liderança
- Gestão de Pessoas
- Gestão da Comunicação
- Negociação
- Trabalho em equipe
- Flexibilidade do comportamento organizacional

### ***Contexto organizacional***

- Planejamento e gestão estratégica
- Gestão dos sistemas corporativos (RH, suprimentos, informação, orçamento)
- Gestão por resultados

### ***Contexto institucional***

- Desenvolvimento institucional
- Gestão da mudança
- Governo eletrônico
- Regionalização e arranjos institucionais
- Regulação

### ***Macro contexto***

- Políticas Públicas
- Decisão pública
- Gestão do Conhecimento
- Coordenação Governamental
- Colaboração Intergovernamental
- Governança e governabilidade
- Visão de mundo, ética, valores
- Pensamento estratégico

Os eventos de aprendizagem são realizados em Brasília e, também em outros estados.



### ***Tipos de eventos de aprendizagem***

- Cafés com debate
- Foros
- Oficinas
- Seminários nacionais
- Cursos e seminários internacionais
- Palestras
- Cursos

## **Modalidades de cursos**

### ***Cursos presenciais***

- Turmas abertas em Brasília e em outras cidades e Estados, realizadas pelas instituições parceiras
- Turmas fechadas, sob demanda

### ***Cursos à distância***

- *Internet*
- videoconferência

## **Informações**

TEL: ++55 (61) 445 7025  
FAX: ++55 (61) 445 7167  
faleconosco@enap.gov.br  
www.enap.gov.br



## Pesquisas

A promoção de estudos e pesquisas é um dos importantes eixos de trabalho da ENAP, na medida em que permite a identificação e a análise de problemas a serem abordados no aprimoramento da gestão pública, descortina novas alternativas de ações de governo e possibilita decisões melhor fundamentadas, por parte dos dirigentes estatais.

A ENAP é detentora de um rol de estudos e pesquisas sobre diferentes aspectos da gestão do Estado, sendo que, os novos temas referem-se aos Processos de Formulação de Agenda e Coordenação da Ação Governamental, Experiências e Fundamentos do Processo de Democratização das Relações de Trabalho no Setor Público e Arranjos Institucionais para o Desenvolvimento Local e Regional.

## Cooperação internacional

Por meio de seus programas de cooperação internacional, a ENAP identifica e promove a vinda de especialistas estrangeiros para conduzir cursos e seminários na Escola, que têm como objetivo contribuir para o desenvolvimento de competências dos dirigentes e gerentes estratégicos do Governo, antecipar tendências, promover o intercâmbio de experiências entre pares e melhor práticas de trabalho no setor público federal. Os programas internacionais da ENAP visam, ainda, promover o aperfeiçoamento de conhecimentos e habilidades dos quadros técnicos da Escola, especialmente no que se refere a metodologias e tecnologias inovadoras para o desenvolvimento de executivos.

O conjunto de ações em andamento nessa área é:

- Projetos de transferência tecnológica – Parceria para excelência da gestão no setor público – ENAP – *Canadian Centre for Management Development* – Canadá (2003-2005);
- Projetos de cooperação técnica internacional com França, Espanha, Reino Unido e Estados Unidos;



- Projeto de Fortalecimento Institucional – MPOG e Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID;
- Sede brasileira da *Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas* – IBERGOP;
- Apóia ações de capacitação voltadas aos Países Iberoamericanos e Africanos de Língua Oficial Portuguesa (Casa Civil, MPOG e MRE);
- Cooperação e intercâmbio para o desenvolvimento de executivos: *Kennedy School of Government/Harvard University* e Universidade de São Paulo;
- ENAP é associada à *Global Development Learning Network* – Banco Mundial.

## Inovação na Gestão Pública Federal

O Concurso Inovação na Gestão Pública Federal é uma iniciativa conjunta da ENAP, e Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Seus objetivos são identificar, divulgar e premiar experiências já implementadas na Administração Pública Federal que apresentem soluções de gestão inovadoras e resultados concretos. Ao incentivar tais experiências, o Concurso busca também compartilhá-las contribuindo, desta forma, para a realização de mudanças no campo da gestão pública. Organizado anualmente, desde 1996, o Concurso já premiou 218 experiências implementadas.

## Publicações

A linha de publicações especializadas da ENAP abrange estudos, pesquisas e eventos sobre Administração Pública e Gestão Governamental. Com essas ações, a Escola busca difundir, de forma sistemática, tecnologia gerencial de ponta, além de conhecimento específico sobre tópicos relacionados à administração federal, para subsidiar a ação dos executivos públicos. As publicações e pesquisas da ENAP estão disponíveis para aquisição e também por *download* no site [www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br)

## Serviços oferecidos pela Biblioteca ENAP

Especializada em Administração Pública e Gestão Governamental, a Biblioteca da ENAP é considerada de referência nessa área. Ao longo desses anos, vem sistematicamente, ampliando e especializando seu acervo com publicações voltadas à Administração Pública Contemporânea e áreas correlatas. Estando totalmente automatizada, a Biblioteca da ENAP oferece a seus usuários terminais com acesso à Internet e atendimento à distância por e-mail (biblioteca@enap.gov.br), dentre outros serviços. As referências bibliográficas de todo o acervo estão disponíveis para consulta no *site* [www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br)

### Estrutura física

- 27 salas de aulas
- 2 laboratórios de informática (20 microcomputadores cada)
- Auditório multifuncional (250 pessoas)
- Anfiteatros, sendo dois de 40 lugares e dois de 50 lugares
- Biblioteca especializada em Administração Pública e Gestão Governamental
- Recursos para apresentação em vídeo, datashow e tradução simultânea
- Sala de Videoconferência para 16 pessoas
- Área esportiva com campo de futebol, churrasqueira, quadras poliesportivas, piscina, ginásio coberto e sala de musculação
- Restaurante com Sala VIP e lanchonete
- Centro de convivência
- Estacionamento e segurança permanentes
- Alojamento com 84 apartamentos e sala com quatro computadores para uso dos hóspedes

**Presidente**

Helena Kerr do Amaral

E-mail: [helena.kerr@enap.gov.br](mailto:helena.kerr@enap.gov.br)

Tel: ++55 (61) 445 7021

**Diretora de Desenvolvimento Gerencial**

Margaret Baroni

E-mail: [margaret.baroni@enap.gov.br](mailto:margaret.baroni@enap.gov.br)

Tel: ++55 (61) 445 7025

**Diretora de Formação Profissional**

Sandra Hollanda

E-mail: [sandra.hollanda@enap.gov.br](mailto:sandra.hollanda@enap.gov.br)

Tel: ++55 (61) 445 7103

**Diretor de Comunicação e Pesquisa**

Célio Fujiwara

E-mail: [celio.fujiwara@enap.gov.br](mailto:celio.fujiwara@enap.gov.br)

Tel: ++55 (61) 445 7025

**Diretora de Gestão Interna**

Isabella Pessoa de Azevedo Madeira

E-mail: [isabella.madeira@enap.gov.br](mailto:isabella.madeira@enap.gov.br)

Tel: ++55 (61) 445 7103

**ENAP****Escola Nacional de Administração Pública**

SAIS Área 2A

70.610-900 Brasília – DF Brasil

Tel: ++55 (61) 445 7025

Fax: ++55 (61) 445 7167

[faleconosco@enap.gov.br](mailto:faleconosco@enap.gov.br)

[www.enap.gov.br](http://www.enap.gov.br)

ENAP

Escola Nacional de Administração Pública

SAIS Área 2A

70 610-900 Brasília - DF Brasil

Tel: +55 (61) 445 7025

Fax: +55 (61) 445 7167

faleconosco@enap.gov.br

www.enap.gov.br