



## Modernização na Administração Pública

**A** modernização da administração pública é um tema recorrente nos últimos 30 anos, tanto no Brasil quanto no Exterior. A busca por uma gestão pública eficiente e de qualidade envolve visões distintas do papel do Estado e, sobretudo, diversos desafios impostos à administração pública nesse período. Enquanto nos anos 1980 e 1990 o debate era influenciado pela crise fiscal do Estado e, conseqüentemente, por ideias de redução das suas responsabilidades, mais recentemente, as discussões se voltam para o fortalecimento da administração pública como ator central no processo de desenvolvimento das nações. Aliado a isso, fatores como a constante inovação tecnológica, ampliação de transparência e mecanismos de *accountability*, demandas por serviços públicos mais efetivos em contexto democrático, entre outros, reforçam ainda mais a necessidade de repensar o funcionamento da administração pública.

Para servir de insumo a este debate, a 1ª edição de 2015 do Boletim Eletrônico de Bibliografias Especializadas reuniu obras que compõem o acervo da Biblioteca Graciliano Ramos e que tratam dos seguintes temas: modernização administrativa, reforma administrativa, novos modelos de gestão, choque de gestão, nova administração pública, movimento pós-burocrático, entre outros. O objetivo é auxiliar os pesquisadores, servidores e gestores públicos na condução de pesquisas e análises de políticas públicas.

Boa leitura!

1. ABRUCIO, Fernando Luiz (Org.); LOUREIRO, Maria Rita (Org.). **O Estado numa era de reformas: os anos FHC: parte 1.** Brasília: MP/SEGES, 2002. 302 p. (Coleção Gestão Pública, v.7, parte 1).
2. ABRUCIO, Fernando Luiz; COSTA, Valeriano Mendes Ferreira. **Reforma do Estado e o contexto federativo brasileiro.** São Paulo: Fundação Konrad Adenauer, 1998. 187 p. (Pesquisas, n.12). ISBN 8585535776.
3. ALESSANDRO, Martín et al. **Serie de investigaciones: sobre Estado, administración pública y sociedad.** Buenos Aires: INAP, 2012. v. 1. 204 p. ISBN 9789879483299.
4. ALMEIDA, Brunna Carvalho; PAULA, Sílvio Luiz de. O papel da avaliação de políticas públicas no contexto dos governos locais. **Planejamento e Políticas Públicas - PPP**, Brasília: IPEA, n. 42, p. 39-60, jan./jun. 2014.
5. ARAKAKI, Fernando. **A crise do Estado: o processo de privatização das empresas estatais; um modelo a ser criado.** Orientador: Haroldo Clemente Giacometti. São Paulo: FGV, 1995. 215 p. Dissertação apresentada ao curso de Pós-Graduação (Mestrado em Administração) – Fundação Getúlio Vargas, Escola de Administração de Empresas de São Paulo, Área de concentração: Economia e Finanças Públicas, São Paulo, 1995.
6. ARAÚJO, Priscila Gomes de; PEREIRA, José Roberto. Análise da aplicabilidade do modelo gerencial na administração municipal. **RAP Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro: FGV, v. 46, n. 5, p. 1179-1199, set./out. 2012.
7. ARGYRIADES, Demetrios (Org.); TIMSIT, Gérard (Org.). **Moving beyond the crisis: reclaiming and reaffirming our common administrative space = Pour dépasser la crise: un espace administratif commun.** Bruxelles: Bruylant, 2013. 485 p. (Public administration today = Administration publique aujourd'hui). ISBN 9782802739821.
8. BAKVIS, Herman (Ed.); JARVIS, Mark D. (Ed.). **From new public management to new political governance.** Montreal: McGill-Queen's University, 2012. 412 p. ISBN 9780773539914.
9. BALBE, Ronald da Silva. **Controle interno e o foco nos resultados.** Belo Horizonte: Fórum, 2013. 277 p. ISBN 9788577007936.



10. BARROS, Maria Pedrinha de. **Reformas na administração pública federal brasileira**: funcionamento do suporte administrativo. Orientador: Professor Doutor Gileno Fernandes Marcelino. Brasília, 2001. 104 p. Dissertação (Mestrado do Programa de Pós-Graduação) – Faculdade de Estudos Sociais Aplicados, Universidade de Brasília, Brasília, 2001 .
11. BRASIL. Presidente (1990-1992 : F. Collor). **Brasil**: um projeto de reconstrução nacional. Brasília: Presidência da República, 1991. 138 p.



12. CHEUNG, Anthony B. L. One country, two experiences: administrative reforms in China and Hong Kong. **International Review of Administrative Sciences**, Los Angeles: IIAS, v. 78, n. 2, p. 261-283, June 2012.

13. CONGRESO INTERAMERICANO DEL CLAD SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACION PUBLICA, 07-09 nov. 1996, Rio de Janeiro. **La reforma del Estado**: actualidad y escenarios futuros. Caracas: CLAD, 1997. v. 5. 660 p. ISBN 9806125312.
14. DAVIS, Glyn (Ed.); WELLER, Patrick (Ed.). **New ideas, better government**. Brisbane: Allen & Unwin, 1996. 345 p. (Australian Fulbright Papers, 4). ISBN 1864480149.
15. DELAUNAY, Bénédicte et al. Chronique de l'administration. **Revue Française d'Administration Publique - RFAP**, Paris: ENA, n. 144, p. 1121-1141, 2012.
16. DROR, Yehezkel. **Enfrentando el futuro**. Mexico: Fondo de Cultura Economica, 1993. 345 p. ISBN 9681633938.
17. ELCOCK, Howard. **Local government**: policy and management in local authorities. 3. ed. London: Routledge, 1994. 353 p. ISBN 0415101670.

18. FERLIE, Ewan et al. **The new public management in action**. Oxford: Oxford University, 1996. 287 p. ISBN 0198289022.



19. GÖRANSSON, Marie. The measures adopted to increase the accountability of Belgium's senior civil servants: strategic analysis of the political-administrative system at federal level. **International Review of Administrative Sciences**, Los Angeles: SAGE, v. 80, n. 1, p. 52-69, Mar. 2014.
20. GRINDLE, Merilee S. Public sector reform as problem-solving? Comment on the World Bank's Public Sector Management Approach for 2011 to 2020. **International Review of Administrative Sciences**, London:

Sage Publications, v. 79, n. 3, p. 398-405, Sept. 2013.

21. HUGHES, Owen E. **Public management and administration**: an introduction. New York: St. Martin's, 1994. 294 p. ISBN 0312120281.

22. IACOVIELLO, Mercedes; LLANO, Mercedes; STRAZZA, Luciano. Fortalecimiento de la función directiva pública: exploración a partir de una selección de experiencias latinoamericanas y anglosajonas. **Revista del CLAD-Reforma y Democracia**, Caracas: CLAD, v. 52, p. 45-82, feb. 2012.



23. INGRAHAM, Patricia W. (Ed.); KIM, Soonhee (Ed.). **Public sector human resource management**. London: Sage, 2012. v. 1. 228 p. (Sage library of the public sector). ISBN 9781446208472.
24. JANN, Werner; REICHARD, Christoph. Melhores práticas na modernização do Estado. **Revista do Serviço Público - RSP**, Brasília: ENAP, v. 53, n. 3, p. 31-50, jul./set. 2002.
25. KETTI, Donald F. **Reinventar la administracion**: informe quinquenal. Madrid: INAP, 2001. 111 p. (Documentos INAP, n. 24).
26. KLETZ, Frédéric; HÉNAUT, Léonie; SARDAS, Jean-Claude. New public management and the professions within cultural organizations: one hybridization may hide another. **International Review of Administrative Sciences**, Los Angeles: SAGE, v. 80, n. 1, p. 89-109, Mar. 2014.
27. KLIKSBURG, Bernardo. **Como transformar o estado**: para além de mitos e dogmas. [Como transformar el estado]. Tradutor: Florindo Villa-Alvarez. Brasília: ENAP, 1992. 87 p. (Biblioteca Administração Pública, 1).
28. LAN, Xue; KAIBIN, Zhong. Domestic reform and global integration: public administration reform in China over the last 30 years. **International Review of Administrative Sciences**, Los Angeles: IIAS, v. 78, n. 2, p. 284-304, June 2012.



29. LEVI-FAUR, David (Ed.). **Oxford handbook of governance**. Oxford: Oxford University Press, 2012. 803 p. ISBN 9780199560530.

30. MADUREIRA, César (Org.); ASENSIO, Maria (Org.). **Handbook de administração pública**. Lisboa: Ina, 2013. 519 p. ISBN 9789898096463.

31. MARCELINO, Gileno F.. A reforma administrativa no contexto da reforma política. **Res Pvblica**, Brasília: ANESP, v. 11, n. 2, p. 75-81, jul./dez. 2012.



32. MEDEIROS, Paulo César (Org.); LEVY, Evelyn (Org.). **Novos caminhos da gestão pública: olhares e dilemas**. Rio de Janeiro: Qualitymark; Brasília: CONSAD, 2009. 158 p. ISBN 9788573038712.
33. MEDICI, Andre Cezar; MARQUES, Rosa Maria; SILVA, Sergio Luiz Cerqueira da. Política social. In: INSTITUTO DE ECONOMIA DO SETOR PÚBLICO (São Paulo). **Gestão estatal no Brasil: limites do liberalismo 1990 - 1992**. São Paulo: FUNDAP/IESP, 1995. p. 125-140 p. ISBN 8572850385.
34. MEI-CHIANG, Shih; MILAN TUNG-WEN, Sun; GUANG-XU, Wang. The historical institutionalism analysis of Taiwan's administrative reform. **International Review of Administrative Sciences**, Los Angeles: IIAS, v. 78, n. 2, p. 305-327, June 2012.
35. MELO NETO, Francisco Paulo. **Reengenharia no setor público: as bases para construção do Estado moderno**. Rio de Janeiro: Quartet; FESP, 1995. 152 p. ISBN 8585696060.



36. MONTECINOS, Egon. Gestión municipal participativa: entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática. **Revista Venezolana de Gerencia - RVG**, Maracaibo: Universidad del Zulia (LUZ), v. 17, n. 58, p. 345-364, abr./jun. 2012.

37. MOORE, Mark H. **Criando valor público: gestão estratégica no governo**. Tradução: P. G. Vilas-Bôas Castro; Paula Vilas-Bôas Castro. Rio de Janeiro: Uniletras; Brasília: ENAP, 2002. 560 p. Título original: *Creating public value: strategic management in government*. ISBN 8586484415.
38. NÓBREGA, Marcos. Crise do aparelho do Estado: reforma administrativa. In: \_\_\_\_\_. **Direito da infraestrutura**. São Paulo: Quartier Latin, 2011. 183 p. ISBN 8576745372.
39. OLIVEIRA, Fátima Bayma de; SANT'ANNA, Anderson de Souza; VAZ, Samir Lofti. Liderança no contexto da nova administração pública: uma análise sob a perspectiva de gestores públicos de Minas Gerais e Rio de Janeiro. **RAP Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro: FGV, v. 44, n. 6, p. 1453-1475, nov./dez. 2010.
40. OLIVEIRA, Ricardo de. **Gestão pública: democracia e eficiência: uma visão prática e política**. Rio de Janeiro: FGV, 2012. 128 p. ISBN 9788522511389.
41. PECL, Alketa et al. Oscips e termos de parceria com a sociedade civil: um olhar sobre o modelo de gestão por resultados do governo de Minas Gerais. **RAP Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro: FGV, v. 42, n. 6, p. 1137-1162, nov./dez. 2008.

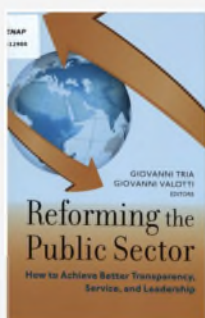


42. PIMENTEL, José Vicente de Sá (Org.). **Pensamento diplomático brasileiro**: formuladores e agentes da política externa (1750-1964). Brasília: FUNAG, 2013. v. 3. 1135 p. (História Diplomática). ISBN 9788576314622.
43. POLIDANO, Charles. Towards better results from the World Bank. **International Review of Administrative Sciences**, London: Sage Publications, v. 79, n. 3, p. 420-425, Sept. 2013.
44. POLLITT, Christopher. Back in the OECD... an oblique comment on the World Bank's: better results from public sector institutions. **International Review of Administrative Sciences**, London: Sage Publications, v. 79, n. 3, p. 406-412, Sept. 2013.
45. QUEIROZ, Roberta Graziella Mendes; CKAGNAZAROFF, Ivan Beck. Inovação no setor público: uma análise do choque de gestão (2003-10) sob a ótica dos servidores e dos preceitos teóricos relacionados à inovação no setor público. **RAP Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro: FGV, v. 44, n. 3, p. 679-705, mai./jun. 2010.
46. REES, Christopher (Ed.); HOSSAIN, Farhad (Ed.). **Public sector reform in developing and transitional countries**: decentralisation and local governance. Abingdon: Routledge, 2013. 202 p. ISBN 9780415623445.
47. REGO, Antonio Carlos Pojo do; PEIXOTO, João Paulo M. **A política das reformas econômicas no Brasil**. Rio de Janeiro: Expressão e Cultura, [1998]. 191 p.

48. RUIZ LOPEZ, Joaquín S. Calidad en la gestión pública: del azar a la necesidad. **Revista del CLAD Reforma y Democracia**, Caracas: CLAD, v. 54, p. 63-94, oct. 2012.



49. SCHWARZ, Letícia (Org.); PETRUCCI, Vera (Org.). **Administração pública gerencial**: a reforma de 1995: ensaios sobre a reforma administrativa brasileira no limiar do século XXI. Brasília: UnB; ENAP, 1999. 303 p. ISBN 8523005447.



50. TRIA, Giovanni (Ed.); VALOTTI, Giovanni (Ed.). **Reforming the public sector**: how to achieve better transparency service and leadership. Washington: Brookings, 2012. 311 p. ISBN 9780815722885.

51. VELLOSO, João Paulo dos Reis (Coord.). **O leviatã ferido**: a reforma do Estado brasileiro. Rio de Janeiro: José Olympio, 1991. 139 p.

52. XAVIER, John Antony. The World Bank approach to Public Sector Management 2011-2020: lessons from the Malaysian experience. **International Review of Administrative Sciences**, London: Sage Publications, v. 79, n. 3, p. 426-432, Sept. 2013.

---

As referências a seguir são de artigos disponíveis no **Portal de Periódicos Eletrônicos — ENAP**. Para acessar o texto completo dos documentos abaixo é necessário estar cadastrado no <http://periodicos.enap.gov.br/>, ou por meio de qualquer computador logado na rede da ENAP. Lembrando que, para se cadastrar no Portal é necessário ser servidor público com vínculo comprovado.

---

53. ALBA, C. R.; NAVARRO, C. Administrative tradition and reforms in Spain: adaptation versus innovation. **Public Administration**, London, v. 89, n. 3, p. 783-800, Sept. 2011.
54. BACH, S. Public-sector employment relations reform under labour: muddling through on modernization?. **British Journal of Industrial Relations**, [S.l.], v. 40, n. 2, p. 319-340, June 2002.
55. BEKKERS, V. Modernization, public innovation and information and communication technologies: the emperor's new clothes? **Information Polity: the International Journal of Government & Democracy in the Information Age**, [S.l.], v. 12, n. 3, p. 103-107, Sept. 2007.
56. BENINGTON, J. The modernization and improvement of government and public services. **Public Money & Management**, [S.l.], v. 20, n. 2, p. 3-9, Apr. 2000.
57. BIRRELL, D. Public sector reform in Northern Ireland: policy copying or a distinctive model of public sector modernization?. **Public Money & Management**, [S.l.], v. 30, n. 2, p. 109-116, Mar. 2010.
58. BORINS, S. Loose cannons and rule breakers, or enterprising leaders? Some evidence about innovative public managers. **Public Administration Review**, [S.l.], v. 60, n. 6, p. 498-507, Nov. 2000.
59. BRADLEY, L.; PARKER, R. Do Australian public sector employees have the type of culture they want in the era of new public management?. **Australian Journal Of Public Administration**, [S.l.], v. 65, n. 1, p. 89-99, Mar. 2006.
60. BUTLER, M. Managing from the inside out: drawing on 'receptivity' to explain variation in strategy implementation. **British Journal of Management**, [S.l.], supp. 1, v. 14, p. S47-S60, Dec. 2003.
61. CUNNINGHAM, R. From great expectations to hard times? Managing equal opportunities under new public management. **Public Administration**, [S.l.], v. 78, n. 3, p. 699, Sept. 2000.
62. CURRIE, G. et al. Entrepreneurial leadership in the English public sector: paradox or possibility?. **Public Administration**, [S.l.], v. 86, n. 4, p. 987-1008, Dec. 2008.
63. DI MASCIO, F.; NATALINI, A.; STOLFI, F. The ghost of crises past: analyzing reform sequences to understand Italy's response to the global crisis. **Public Administration**, [S.l.], v. 91, n. 1, p. 17-31, Mar. 2013.
64. DIEFENBACH, T. New public management in public sector organizations: the dark sides of managerialistic 'enlightenment'. **Public Administration**, [S.l.], v. 87, n. 4, p. 892-909, Dec. 2009.
65. DUNLEAVY, P. et al. New public management is dead-long live digital-era governance. **Journal of Public Administration Research & Theory**, [S.l.], v. 16, n. 3, p. 467-495, Jan. 2006.

66. EVANS, M. Gordon Brown and public management reform - a project in search of a 'big idea'?. **Policy Studies**, [S.l.], v. 30, n. 1, p. 33-51, Feb. 2009.
67. GIANAKIS, G. The promise of public sector performance measurement: anodyne or placebo?. **Public Administration Quarterly**, [S.l.], v. 26, n. 1/2, p. 35-64, Summer 2002.
68. GODDARD, A. Accounting and NPM in UK local government – contributions towards governance and accountability. **Financial Accountability & Management**, [S.l.], v. 21, n. 2, p. 191-218, May 2005.
69. GUYOMARCH, A. 'Public Service', 'Public Management' and the 'modernization' of French Public Administration. **Public Administration**, London, v. 77, n. 1, p. 171-193, Mar. 1999.
70. HOPE, K.; CHIKULO, B. Decentralization, the new public management, and the changing role of the public sector in Africa. **Public Management**, [S.l.], v. 2, n. 1, p. 25-39, Mar. 2000.
71. INTRONA, L.; HAYES, N.; PETRAKAKI, D. The working out of modernization in the public sector: the case of an e-government initiative in Greece. **International Journal of Public Administration**, [S.l.], v. 33, n. 1, p. 11-25, Jan. 2010.
72. KAKOURIS, A.; MELIOU, E. New Public Management: promote the public sector modernization through service quality. Current experiences and future challenges. **Public Organization Review**, [S.l.], v. 11, n. 4, p. 351-369, Dec. 2011.
73. KELLY, J. Reforming public services in the UK: bringing in the third sector. **Public Administration**, [S.l.], v. 85, n. 4, p. 1003-1022, Dec. 2007.
74. KONIG, K. Three worlds of public administration modernization. **International Journal of Organization Theory & Behavior (Marcel Dekker)**, [S.l.], v. 1, n. 4, p. 481, Nov. 1998.
75. KUDO, H. E-governance as strategy of public sector reform: peculiarity of Japanese it policy and its institutional origin. **Financial Accountability & Management**, [S.l.], v. 26, n. 1, p. 65-84, Feb. 2010.
76. LANE, J. From-long term to short-term contracting. **Public Administration**, [S.l.], v. 79, n. 1, p. 29-48, Spring 2001.
77. LIGUORI, M. Radical change, accounting and public sector reforms: a comparison of Italian and Canadian municipalities. **Financial Accountability & Management**, [S.l.], v. 28, n. 4, p. 437-463, Nov. 2012.
78. LODGE, M.; GILL, D. Toward a new era of administrative reform ? The myth of post-NPM in New Zealand. **Governance**, [S.l.], v. 24, n. 1, p. 141-166, Jan. 2011.
79. MINVIELLE, E. New Public Management à la française: the case of Regional Hospital Agencies. **Public Administration Review**, [S.l.], v. 66, n. 5, p. 753-763. Sept. 2006.
80. NOBLET, A.; RODWELL, J.; MCWILLIAMS, J. Organizational change in the public sector: augmenting the demand control model to predict employee outcomes under New Public Management. **Work & Stress**, [S.l.], v. 20, n. 4, p. 335-352, Oct. 2006.
81. POOLE, M.; MANSFIELD, R.; GOULD-WILLIAMS, J. Public and private sector managers over 20 years: a test of the 'convergence thesis'. **Public Administration**, [S.l.], v. 84, n. 4, p. 1051-1076, Dec. 2006.
82. RICHARD, N. Recovering from a tidal wave: new directions for performance management in New Zealand's public sector. **Public Finance & Management**, [S.l.], v. 4, n. 3, p. 429-447, Sept. 2004.
83. SCOTT, M.; ROBBINS, G. Understanding e-government implementation from an NPM strategic reform perspective. **Communications of the Association For Information Systems**, [S.l.], v. 27, p. 493-516,



July 2010.

84. SEIBEL, W. Administrative science as a reform: German public administration. **Public Administration Review**, Washington, v. 56, n. 1, p. 74, Jan. 1996.
85. SOTIRAKOU, T.; ZEPPOU, M. The "MATE" model: a strategic knowledge management technique on the chessboard of public-sector modernization. **Management Decision**, [S.l.], v. 42, n. 1, p. 69-88, Feb. 2004.
86. VAN HELDEN, G. Foreword: modernisation in the public sector. **Financial Accountability & Management**, [S.l.], v. 21, n. 1, p. 9-11, Feb. 2005.
87. VOGEL, R.; FROST, J. Innovating in the German public sector: how a think tank frames the debate on NPM. **Innovation Journal**, [S.l.], v. 14, n. 2, p. 1-21, July. 2009.
88. WALKER, R. How to abolish public housing: implications and lessons from public management reform. **Housing Studies**, [S.l.], v. 16, n. 5, p. 675-696, Sept. 2001.
89. WALLIS, J.; MCLOUGHLIN, L. A diagnosis of leadership effectiveness in the Irish public sector. **Public Management Review**, [S.l.], v. 9, n. 3, p. 327-351, Sept. 2007.
90. WILLIAMS, H.; RAYNER, J.; ALLINSON, C. New public management and organisational commitment in the public sector: testing a mediation model. **International Journal of Human Resource Management**, [S.l.], v. 23, n. 13, p. 2615-2629, July 2012.

---

As referências a seguir são de artigos disponíveis gratuitamente na Scientific Electronic Library Online - SciELO que abrange uma coleção selecionada de periódicos científicos. Para acessar os artigos, clique no link ao final de cada referência ou visite a página da SciELO - <http://www.scielo.org/>.

---

91. ABRUCIO, Fernando Luiz. Trajetória recente da gestão pública brasileira: um balanço crítico e a renovação da agenda de reformas. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 41, n. spe, 2007. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122007000700005&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122007000700005&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
92. ARAUJO, Priscila Gomes de; PEREIRA, José Roberto. Análise da aplicabilidade do modelo gerencial na administração municipal. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 46, n. 5, out. 2012. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122012000500001&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122012000500001&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
93. ARAYA M., Eduardo; CERPA, Andrés. La nueva gestión pública y las reformas en la Administración Pública Chilena. **Tékne**, Barcelos, n. 11, jun. 2009. Disponível em <[http://www.scielo.qpeari.mctes.pt/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1645-99112009000100003&lng=pt&nrm=iso](http://www.scielo.qpeari.mctes.pt/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1645-99112009000100003&lng=pt&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
94. BILHIM, João. O mérito nos processos de seleção da alta direção da Administração Pública portuguesa: mito ou realidade?. **Sequência**, Florianópolis, n. 65, dez. 2012. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2177-70552012000200004&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2177-70552012000200004&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
95. CAMPOS, Maria Christina S. de Souza; REDIGOLO, Maria Aparecida. A reforma administrativa da secre-

- taria da saúde do estado de São Paulo e a implantação do sistema unificado. **Revista de Administração Empresas**, São Paulo, v. 32, n. 1, mar. 1992. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-75901992000100003&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-75901992000100003&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 04 fev. 2015.
96. CAPUANO, Ethel Airton. Construtos para modelagem de organizações fundamentadas na informação e no conhecimento no serviço público brasileiro. **Ciência da Informação**, Brasília, v. 37, n. 3, dez. 2008. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0100-19652008000300002&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0100-19652008000300002&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
97. CARVALHO, Elma Júlia Gonçalves de. Reestruturação produtiva, reforma administrativa do Estado e gestão da educação. **Educação & Sociedade**, Campinas, v. 30, n. 109, dez. 2009. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0101-73302009000400011&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0101-73302009000400011&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
98. CORREA, Izabela Moreira. Planejamento estratégico e gestão pública por resultados no processo de reforma administrativa do estado de Minas Gerais. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 41, n. 3, jun. 2007. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122007000300006&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122007000300006&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
99. COSTA, S. G. Terceira Vara da Infância e da Juventude de Porto Alegre: um estudo da aplicação da análise administrativa na modernização do Estado. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 40, n. 1, jan./fev. 2006. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122006000100002&lang=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122006000100002&lang=pt)>. Acesso em: 26 jan. 2015.
100. DÍAZ, Carlos. Tensiones y proyecciones en la modernización de la gestión pública: discusión desde una perspectiva histórico-cultural. **Psicoperspectivas**, Valparaíso, v. 9, n. 1, p. 7-28, 2010. Disponível em: <[http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-69242010000100002&lang=pt](http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-69242010000100002&lang=pt)>. Acesso em: 26 jan. 2015.
101. ENGELMAN, Selda; OLIVEIRA, Amauri Aparecido Bassoli de. Gestão pública em rede: o caso do Programa Segundo Tempo – Ministério do Esporte. **Revista da Educação Física/UEM**, Maringá, v. 23, n. 4, dez. 2012. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1983-30832012000400004&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1983-30832012000400004&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
102. ESTRADA, Francisco Moyado. Gobernanza y calidad en la gestión pública. **Estudios Gerenciales**, Cali, v. 27, n. 120, sept. 2011. Disponível em: <[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0123-59232011000300011&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-59232011000300011&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
103. FIGUEROA-HUENCHO, Verónica de Lourdes; PLISCOFF-VARAS, Cristian Humberto; ARAYA-ORELLANA, Juan Pablo. Desafíos a la formación de los futuros directivos públicos del siglo XXI. **Convergencia**, Toluca, v. 21, n. 64, ene./abr. 2014. Disponível em: <[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-14352014000100009&lang=pt](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-14352014000100009&lang=pt)>. Acesso em: 22 jan. 2015.
104. FRAGOSO, Jaime Torres. Innovación en los gobiernos locales en Iberoamérica. Posibilidades a partir de la nueva gerencia pública. **Estudios Gerenciales**, Cali, v. 28, n. spe, nov. 2012. Disponível em: <[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0123-59232012000500015&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-59232012000500015&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
105. JESUS, Igor Rosa Dias de; COSTA, Helder Gomes. A Nova Gestão Pública como indutora das atividades de engenharia de produção nos órgãos públicos. **Production**, São Paulo, v. 24, n. 4, dez. 2014. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-65132014000400013&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-65132014000400013&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.

106. KEINERT, Tania Margarete Mezzomo. Reforma administrativa nos anos 90: o caso da prefeitura municipal de São Paulo. **Revista de Administração de Empresas**, São Paulo, v. 33, n. 4, ago. 1993. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-75901993000400007&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-75901993000400007&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
107. MADUREIRA, César; RODRIGUES, Miguel. A Administração Pública do século XXI: aprendizagem organizacional, mudança comportamental e reforma administrativa. **Comportamento Organizacional e Gestão**, Lisboa, v. 12, n. 2, 2006. Disponível em: <[http://www.scielo.gpeari.mctes.pt/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0872-96622006000200002&lng=pt&nrm=iso](http://www.scielo.gpeari.mctes.pt/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0872-96622006000200002&lng=pt&nrm=iso)>. Acesso em: 04 fev. 2015.
108. MATIAS-PEREIRA, José. Administração pública comparada: uma avaliação das reformas administrativas do Brasil, EUA e União Européia. **Revista de Administração**, Rio de Janeiro, v. 42, n. 1, fev. 2008. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122008000100004&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122008000100004&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
109. MORALES CASSETTI, MARJORIE. Nueva Gestión Pública en Chile: orígenes y efectos. **Revista de Ciência Política**, Santiago, v. 34, n. 2, 2014. Disponível em: <[http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-090X2014000200004&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-090X2014000200004&lng=es&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
110. MOTTA, Paulo Roberto. A modernização da administração pública brasileira nos últimos 40 anos. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 41, n. spe, 2007. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122007000700006&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122007000700006&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
111. OLIVEIRA, Fátima Bayma de; SANT'ANNA, Anderson de Souza; VAZ, Samir Lofti. Liderança no contexto da nova administração pública: uma análise sob a perspectiva de gestores públicos de Minas Gerais e Rio de Janeiro. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 44, n. 6, nov./dez. 2010. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122010000600009&lang=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122010000600009&lang=pt)>. Acesso em: 22 jan. 2015.
112. OUVENEY, Assis Mafort. Relações Estado, sociedade e mercado subjacentes aos padrões de organização estatal e o futuro da reforma administrativa. **Cadernos EBAPE.BR**, Rio de Janeiro, v. 3, n. 2, jul. 2005. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1679-39512005000200013&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1679-39512005000200013&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.
113. PAEZ MURCIA, Ángela María. Aplicabilidad del modelo de nueva administración pública (new public management) al sistema de contratación estatal colombiano, a la luz de las estrategias asumidas por el poder político, durante el periodo 2001-2004. **Estudios Socio-Jurídicos**, Bogotá, v. 7, n. 2, dic. 2005. Disponível em: <[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0124-05792005000200009&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0124-05792005000200009&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
114. PECCI, Alketa et al. Oscips e termos de parceria com a sociedade civil: um olhar sobre o modelo de gestão por resultados do governo de Minas Gerais. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 42, n. 6, dez. 2008. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122008000600006&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122008000600006&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
115. PECCI, Alketa; PIERANTI, Octavio Penna; RODRIGUES, Sílvia. Governança e New Public Management: convergências e contradições no contexto brasileiro. **Organizações & Sociedade**, Salvador, v. 15, n. 46, set. 2008. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1984-92302008000300002&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1984-92302008000300002&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
116. QUEIROZ, Roberta Graziella Mendes; CKAGNAZAROFF, Ivan Beck. Inovação no setor público: uma a-

- nálise do choque de gestão (2003-10) sob a ótica dos servidores e dos preceitos teóricos relacionados à inovação no setor público. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 44, n. 3, jun. 2010. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122010000300007&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122010000300007&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
117. RAMIREZ BROUCHOUD, María Fernanda. Las reformas del Estado y la administración pública en América Latina y los intentos de aplicación del New Public Management. **Estudios Políticos**, Medellín, n. 34, jun. 2009. Disponível em: <[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0121-51672009000100006&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-51672009000100006&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
118. REZENDE, Flávio da Cunha. Desafios gerenciais para a reconfiguração da administração burocrática Brasileira. **Sociologias**, Porto Alegre, n. 21, jun. 2009. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1517-45222009000100014&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1517-45222009000100014&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 04 fev. 2015.
119. REZENDE, Flávio da Cunha. Por que reformas administrativas falham?. **Revista Brasileira de Ciências Sociais**, São Paulo, v. 17, n. 50, out. 2002. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0102-69092002000300008&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0102-69092002000300008&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 04 fev. 2015.
120. SAMPAIO, Rosely Moraes; LANIADO, Ruthy Nadia. Uma experiência de mudança da gestão universitária: o percurso ambivalente entre proposições e realizações. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 43, n. 1, jan./fev. 2009. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122009000100008&lang=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122009000100008&lang=pt)>. Acesso em: 22 jan. 2015.
121. SECCHI, Leonardo. Modelos organizacionais e reformas da administração pública. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 43, n. 2, abr. 2009. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122009000200004&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122009000200004&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
122. SIMIONE, Albino Alves. A modernização da gestão e a governança no setor público em Moçambique. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, v. 48, n. 3, maio/jun. 2014. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-76122014000300002&lang=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122014000300002&lang=pt)>. Acesso em: 26 jan. 2015.
123. TELLO NAVARRO, Felipe Hernán. La política de reforma y modernización de la gestión pública en Chile: actores y procesos. **Universum**, Talca, v. 26, n. 2, 2011. Disponível em: <[http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-23762011000200012&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-23762011000200012&lng=es&nrm=iso)>. Acesso em: 05 fev. 2015.
124. TOSCANO JR., Eudes Moacir; LEITÃO, Carla Renata Silva. Os desafios do controle interno governamental diante da reforma do estado: o caso do Programa de Modernização do Controle Interno do Estado da Paraíba (Promocin). **Cadernos EBAPE.BR**, Rio de Janeiro, v. 4, n. 1, mar. 2006. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1679-39512006000100009&lang=pt](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1679-39512006000100009&lang=pt)>. Acesso em: 22 jan. 2015.
125. VALADARES, Josiel Lopes; EMMENDOERFER, Magnus Luiz. Cargos de livre nomeação: reflexões com base no empreendedor público em um estado-membro do Brasil. **Revista de Administração Contemporânea**, Curitiba, v. 16, n. 5, out. 2012. Disponível em: <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1415-65552012000500006&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1415-65552012000500006&lng=en&nrm=iso)>. Acesso em: 03 fev. 2015.



Visite também  
a exposição da  
Biblioteca



**Enap** Tema em Destaque *Biblioteca  
Graciliano  
Ramos*

## Modernização na Administração Pública

Venha conferir a exposição de livros e periódicos.  
De 02 de março a 17 de abril de 2015  
De segunda a sexta-feira, das 9h às 21h  
No Salão de Leitura da Biblioteca da Enap

A solicitação de materiais não disponíveis em meio eletrônico deverá ser feita através do e-mail: [biblioteca@enap.gov.br](mailto:biblioteca@enap.gov.br)

A reprodução dos documentos bibliográficos do acervo é permitida desde que não acarrete danos aos documentos e que esteja de acordo com a Lei de Direitos Autorais (Lei nº 9.610, de 19/02/98), para fins acadêmicos, uso próprio, sem fins lucrativos e em uma única cópia para: partes de livros e similares; artigos de periódicos.

Para a reprodução/digitalização de documentos será cobrada uma taxa para cobrir somente as despesas com o material utilizado e envio.



Facebook da Biblioteca