

**VIII ENCONTRO NACIONAL
DA REDE DE ESCOLAS DE GOVERNO**

Relatório

Brasília, julho de 2010

SUMÁRIO

1.	RESUMO EXECUTIVO.....	2
2.	DISTRIBUIÇÃO DAS INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES DA REDE.....	3
3.	PROGRAMA DO ENCONTRO.....	4
4.	BALANÇO DA REDE NACIONAL DE ESCOLAS DE GOVERNO	5
4.1	AVANÇOS DA REDE NACIONAL DE ESCOLAS DE GOVERNO	6
4.2	APRENDIZADOS DA REDE NACIONAL DE ESCOLAS DE GOVERNO....	7
4.3	DIFICULDADES DA REDE NACIONAL DE ESCOLAS DE GOVERNO.....	8
5.	DESAFIOS PARA AS ESCOLAS DE GOVERNO E PARA A REDE	9
5.1	DESAFIOS DAS ESCOLAS DE GOVERNO NO SÉCULO XXI.....	10
5.2	DESAFIOS DA REDE DE ESCOLAS PARA O FUTURO.....	11
	ANEXO 1: LISTA DE PARTICIPANTES	12
	ANEXO 2: METODOLOGIA DO TRABALHO EM GRUPO.....	16

1. RESUMO EXECUTIVO

A Rede Nacional de Escolas de Governo foi criada em 2003 com o objetivo de melhorar a eficácia das instituições de formação do servidor público, buscando incentivar trabalhos em parceria e o compartilhamento de experiências e conhecimento entre as mesmas.

Com efeito, nos dias 15 e 16 de julho de 2010 ocorreu o VIII Encontro Nacional da Rede de Escolas de Governo, na ENAP, com a presença de aproximadamente 150 participantes de cerca de 100 instituições de formação do servidor público. Este encontro teve por objetivos: a) produzir um balanço do trabalho realizado, apontando avanços, aprendizados e dificuldades da Rede, e b) levantar/compartilhar os desafios das Escolas de Governo no século XXI, bem como os desafios a serem enfrentados pela Rede daqui para frente.

Para atingir tal finalidade, o primeiro dia do encontro contou com a presença de especialistas internacionais em uma palestra intitulada *“Os desafios das escolas de governo no século XXI”*. O segundo dia foi dedicado a trabalhos em grupos entre os participantes, com a intenção de responder às questões referentes ao balanço e consolidação de desafios. Ainda durante o segundo dia foi realizada ainda uma apresentação sobre o Sistema Mapa, bem como informes sobre o III Encontro Nacional de Educação a Distância para a Rede de Escolas de Governo, a ser realizado em outubro de 2010.

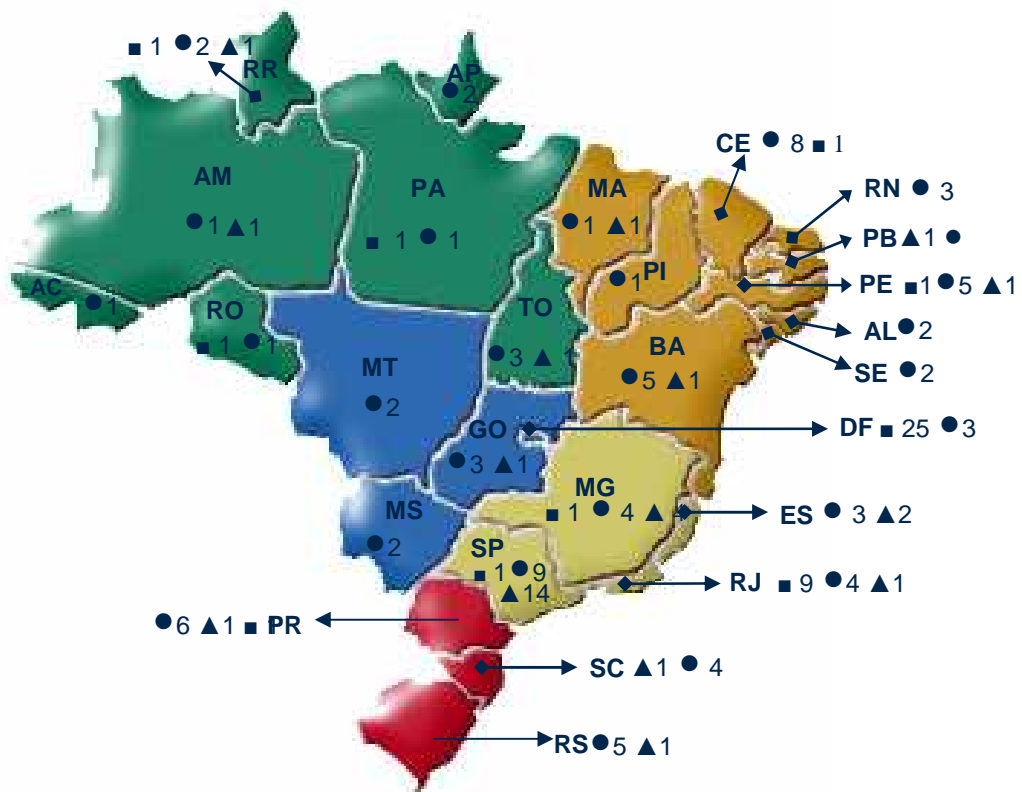
Os produtos referentes ao balanço podem ser encontrados da página 5 a 8 deste relatório, e os desafios estão apresentados nas páginas 10 e 11. O documento ainda contém a distribuição das escolas de governo pelo território nacional, e o programa detalhado do encontro. A lista de participantes encontra-se anexa.

Flora Lúcia Marin de Oliveira

Sergio Sampaio

Marilia Zylbersztajn

2. DISTRIBUIÇÃO DAS INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES DA REDE



■ Federais = 41

● Estaduais = 85

▲ Municipais = 35

Total = 161 Escolas de Governo

3. PROGRAMA DO ENCONTRO

15/07 – 5ª. Feira

Tarde

- ◆ Abertura: Helena Kerr
- ◆ Os desafios das escolas de governo no século XXI
 - Apresentações de Guy Peters (EUA) e Jocelyne Bourgon (Canadá)
 - Debatedores: Peter Milley (Canadá) e Sue Richards (Reino Unido)
- ◆ Lançamento do livro “Administração Pública – Coletânea”, B. Guy Peters e Jon Pierre: organizadores (ENAP/Editora UNESP)

16/07 – 6ª. Feira

Manhã

- ◆ Apresentação da programação, metodologia e participantes
- ◆ Histórico da Rede Nacional de Escolas de Governo: realizações e desafios
- ◆ Balanço da Rede Nacional de Escolas de Governo: trabalho em grupo
- ◆ Apresentação dos trabalhos dos grupos

Tarde

- ◆ Mapa da Oferta de Capacitação: estágio atual e desafios – Paula Montagner
- ◆ Desafios a enfrentar: Escolas de Governo e Rede – trabalho em grupo
- ◆ Apresentação dos trabalhos dos grupos
- ◆ Encontro Nacional de EaD para a Rede de Escolas de Governo – informes gerais
- ◆ Encerramento

4. BALANÇO DA REDE NACIONAL DE ESCOLAS DE GOVERNO

O primeiro momento da oficina foi dedicado ao balanço do trabalho realizado pela Rede Nacional das Escolas de Governo. Para inaugurar esse instante, a Presidente da ENAP, Helena Kerr, apresentou um breve histórico da Rede, apontando seus objetivos e realizações. Em seguida, os participantes do encontro debateram as seguintes questões:

- a. Quais foram os principais avanços da Rede?
- b. Quais foram as principais dificuldades enfrentadas pela Rede?
- c. Quais foram os principais aprendizados da Rede?

Para realizar essa etapa, os participantes reuniram-se em pequenos grupos, e tiveram a oportunidade de debater e conversar de maneira informal sobre as questões apresentadas. A metodologia permitiu que os participantes realizassem três rodadas de conversa com diferentes parceiros, o que promoveu o diálogo ampliado entre eles, garantindo a troca de conhecimentos e experiências.

Ao final desta etapa, o relator de cada subgrupo apresentou as principais conclusões em plenária. A sistematização dessas apresentações encontra-se nas páginas seguintes.

- 8.1. Oferta de cursos a distância pela ENAP
- Capacitação presencial pela
- 8.2. ENAP sem custos
- Oferta de capacitação
- 8.3. fechada pela ENAP
- 8.4. Assessoria da ENAP para sub-redes
- Suporte financeiro do Comitê Gestor da Política Nacional de Desenvolvimento de
- 8.5. Pessoas para participação das escolas

**Papel articulador da ENAP com
8. visão dinâmica e sistêmica**

1. Fortalecimento do serviço público

**Realização regular de
2. encontros nacionais**

- 7.1. Fortalecimento das equipes técnicas
- 7.2. Apoio para pensar sustentabilidade das escolas
- 7.3. Replicação de conceitos e práticas nos Estados
- 7.4. Rede impulsionou formação de redes locais
- Rede potencializa propostas de flexibilização
- 7.5. de ações em cada escola de governo
- Crescimento do conceito de boas
- 7.6. práticas de EAD

**Retornos para as
7. escolas de governo**

**Avanços da
Rede Nacional
de Escolas de
Governo**

**Crescimento e
3. fortalecimento da Rede**

- Dimensão espacial:
- 3.1. cobertura do território
- Diversidade:
- 3.2. institucional e temática
- Ampliação do número
- 3.3. de participações
- Novos Parceiros
- Participação de órgãos independentes
- 3.4. Consolidação da identidade da Rede
- Horizontalidade da rede:
- 3.5. superação da hierarquia

- 6.1. Implantação do sistema Mapa
- 6.2. Socialização de programas e conteúdos

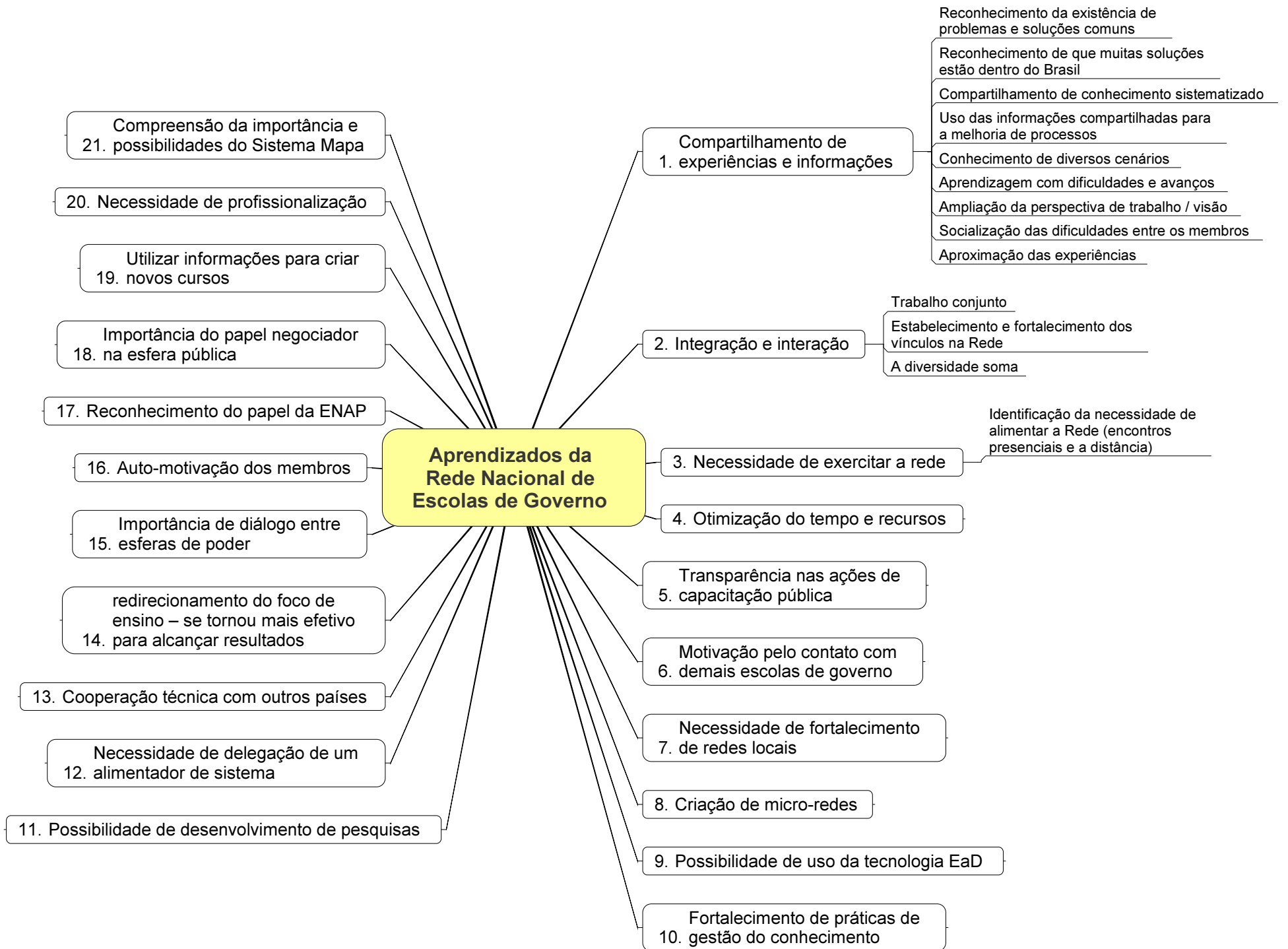
**Implantação do
6. Sistema MAPA**

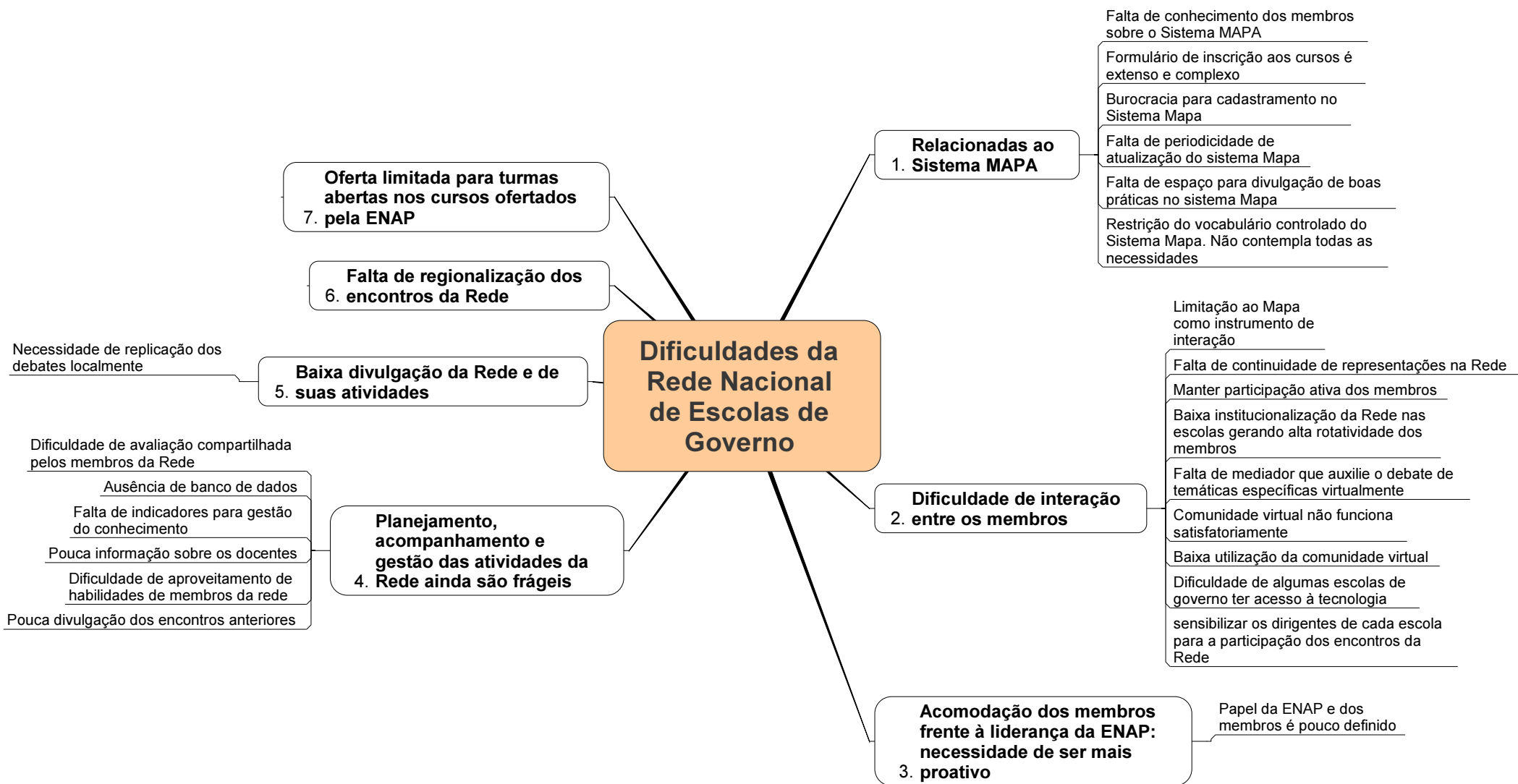
- 5.1. Difusão de experiências
- Reconhecimento de que
nossos desafios são
semelhantes aos de outros
- 5.2. países
- Possibilidade de acrescentar
- 5.3. idéias a outros países
- 5.4. Contemporaneidade dos temas

**Valorização da Rede como fonte
de compartilhamento de
5. experiências e conhecimento**

**Integração, união e diversidade
4. dos membros da Rede**

- 4.1. Cooperação federativa
- 4.2. Diversidade



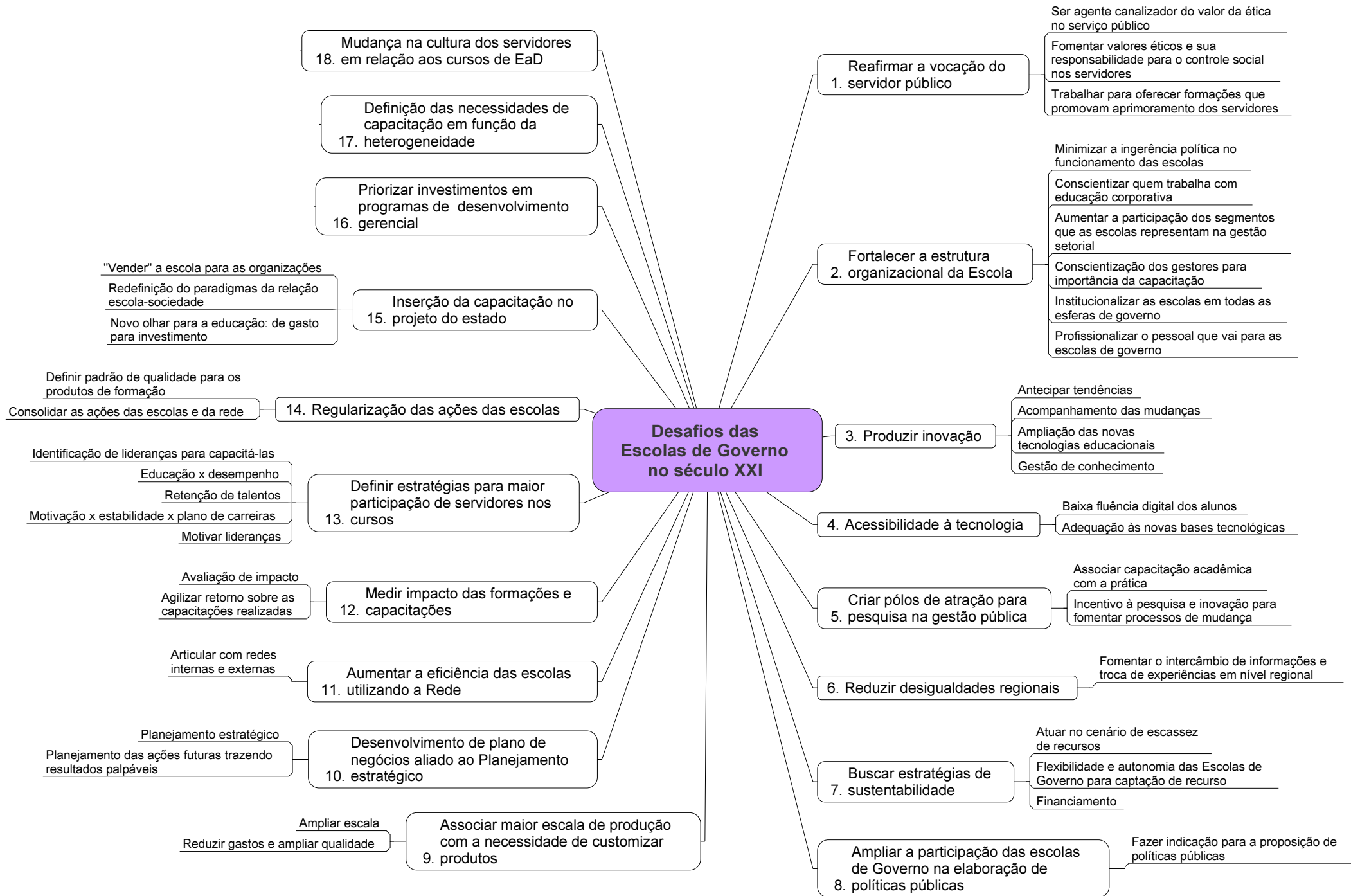


5. DESAFIOS PARA AS ESCOLAS DE GOVERNO E PARA A REDE

Assim como na etapa de realização de balanço, a consolidação dos desafios foi realizada em subgrupos para a promoção do diálogo e troca de idéias. Foram realizadas duas rodadas de conversa, que tinham como objetivo responder as seguintes questões:

- a. Quais são, para vocês, os desafios das Escolas de Governo no século XXI?
- b. Quais são os principais desafios desta Rede daqui para frente?

Os resultados sistematizados dessa etapa encontram-se nas páginas seguintes.





ANEXO 1: LISTA DE PARTICIPANTES

Nome	Instituição
Adriana Ribeiro Ferreira Tosta	Escola Superior do Ministério Público da União - ESMPU
Adriana Senatore Fedrizzi Marques	Escola Superior de Controle Externo/ESCOEX
Adriano Caetano Santos	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Adriano Lorena Inácio de Oliveira	Escolas de Contas Públicas Professor Barreto Guimarães
Afonso Elpídio Coelho	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Alceu Castelo Branco	IPHAN
Aldenise Souza da Silva	EAP
Alice de Almeida Freire	Escola Superior do Ministério Público de Goiás
Alípio Dias dos Santos Neto	Instituto Serzedello Corrêa - ISC/TCU
Almiro Sena Soares Filho	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Estado da Bahia - CEAF / BA
Amarilis Busch Tavares	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Ana Cláudia Barbosa de Souza	Escola Municipal de Administração Pública - EMAP
Ana Lúcia Alves de Figueiredo	Escola Municipal de Administração Pública - EMAP
Ana Maria Ribeiro dos Reis	Escola de Administração Fazendária - ESAF
Antonio Elviro de Rezende	Escola de Governo do Município de Campo Grande
Antonio Rodrigues de Sousa	Escola de Gestão Penitenciária e Formação para a Ressocialização do Estado do Ceará
Aris Fernando Bessa	Universidade de Brasília
Aristides Ferreira da Silva Neto	Escola de Administração Pública e Gestão Governamental de Sergipe
Carla Aparecida Fidencio	Escola de Desenvolvimento do Servidor Municipal - EDSM
Carlos Fernando Bulhões Maldonado de Oliveira	Escola de Governo e Desenvolvimento do Servidor/ Várzea Paulista
Carlos Henrique Ribeiro Paixão	Escola de Governo do Maranhão
Carmen Lúcia da Silveira Nunes	Escola do Legislativo Romildo Bolzan
Cely Silva Alves Angelo	Escola de Inteligência da Agência Brasileira de Inteligência (Esint/ABIN)
Christiano Jorge Santos	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Estado de São Paulo CEAF / SP
Claudia Boudrini Vargas	Escola do Legislativo do DF
Claudia Júlia Guimarães Horta	Escola de Governo Prof. Paulo Neves de Carvalho da Fundação João Pinheiro

Nome	Instituição
Maria de Fátima Moreira Santa Bárbara	Escola Judicial do TRT da 3ª Região
Maria de Fátima Ribas	Instituto de Contas 5 de Outubro - TCE/TO
Maria do Socorro Menezes de Oliveira do Brasil	Fundação Nacional do Índio - FUNAI
Maria do Socorro Milhomem Monteiro	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Estado do Amapá - CEAF / AP
Maria dos Remédios Santos Albuquerque	Escola do Legislativo do DF
Maria Gorete Brotti	Escola de Governo do Paraná
Maria Hilária de Sá Barreto	Instituto Ministro Plácido Castelo do TCE/CE
Maria Inez Carneiro de Souza	Escola de Inteligência da Agência Brasileira de Inteligência (Esint/ABIN)
Maria José Silva Santos	FESPAC - Fundação Escola do Servidor Público do Acre
Maria Verônica Korília Campos	Escola da Advocacia Geral da União - EAGU
Mariana Rehder Doria	Prefeitura do Município de São Bernardo do Campo
Mariana S. de Carvalho Oliveira	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Marilene Cordeiro Barbosa Borges	Escola de Governo de Pernambuco - FCAP/UPE
Marília Martins Machado Moura	Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco
Marilúcia Arruda de Assunção	Escola Superior do Ministério Público do Estado de Pernambuco - ESMP/PE
Marisa de Oliveira Martinez	Escola de Gestão Pública "Dr. José Caetano Graziosi"
Marisa Franchi	Escola de Governo e Desenvolvimento do Servidor - EGDS Prefeitura de Campinas SP
Marlei Corrente Costa	IAPAR - Instituto Agrônomo do Paraná
Marli Aparecida Jacober Pasqualin	Escola de Governo do Paraná
Marta Maria de Alvarenga Freire	Escola Fazendária do Estado de São Paulo
Marta Ribeiro Leite	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Maurício Kalache	Fundação Escola do Ministério Público do Paraná - FEMPAR
Melanie Lapesquer Botelho	Escola de Administração Fazendária - ESAF
Milena de Senne Ranzini	Escola de Governo e Desenvolvimento do Servidor/ Várzea Paulista
Nademir Alves Correa Silva	Escola de Governo do Mato Grosso
Nilama de A. Peixoto	Universidade Corporativa do Serviço Público - UCS

Nome	Instituição
Claudio J. B Sá	Procuradoria Geral de Justiça de Alagoas
Cleonice Gomes de Lima	Escola de Gestão Pública do Tribunal de Contas do Estado do Paraná
Cleonice Medeiros Contini	IAPAR - Instituto Agrônomico do Paraná
Conceição de Maria Gonçalves Nascimento	Escola de Governo do Maranhão
Cristiane Dutra Nascimento	Prefeitura do Município de Osasco
Cynthia Christyne Ribeiro Espinosa	CEP Escola de Governo de Goiânia
Dagmar Albertina Gemelli	Instituto de Contas 5 de Outubro - TCE/TO
Dangela Maria Bertoldi Volkens	Escola de Serviço Público do Espírito Santo
Daniela Maria de Oliveira	Escola de Gestão Pública de Hortolândia
Danielle Amaya Soares	CEP Escola de Governo de Goiânia
Davi Dantas da Silva	Instituto de Estudos e Pesquisas Cons. José Renato da Frota Uchôa
Dione Mary de Cerqueira Barbosa	Instituto Serzedello Corrêa - ISC/TCU
Eduardo Henrique Anselmo Carvalho	Escola de Governo do Estado do Pará
Elaine Carvalho César	Escola de Administração Tributária - ESAT
Elenice Rosário de Souza Santos	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Elisete Silva Pedrazzani	Fundação Educacional São Carlos
Elizabeth Ferreira	Escola de Inteligência da Agência Brasileira de Inteligência (Esint/ABIN)
Eloá Teixeira	UNIBACEN
Elton Paiva Júnior	Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI
Evandro Julião de Almeida	Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI
Evelyn Julieta Troncoso Justo	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Fernando Simões Paes	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Filomena Maria Lobo Neiva Santos	Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará
Flora Maria Carneiro Teles	Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará
Franciane Henriques	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP

Nome	Instituição
Nivia Nery Luna Freire	Escola de Administração Tributária - ESAT
Pablo Dias Fortes	Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca - ENSP
Patrícia Dibe Verissimo	Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará
Patrícia Silva Gomes	Escola do Legislativo do DF
Paula Alexandra Canas de Paiva Nazareth	Escola de Contas e Gestão do TCE/RJ
Paula de Lima Soares Varella	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Paula Montagner	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Paulo Alcântara Saraiva Leão	Instituto Ministro Plácido Castelo do TCE/CE
Petra Kaari	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Raquel Aben-Athar de Sousa	Escola de Governo do Distrito Federal
Régia Maria Gouveia Sarmento	Prefeitura do Município de Osasco
Renata Machado da Silveira Van Damme	Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais/Escola de Contas e Capacitação Professor Pedro Aleixo
Ricardo Costa do Amaral Carneiro	Escola de Governo do Rio Grande do Norte
Rita de Cássia Macedo Villas Boas	Escola Nacional de Ciências Estatísticas - ENCE/ IBGE
Roberto Eduardo Lamari	Instituto do Legislativo Paulista da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo - ILP
Robson Soares Brito	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Rodrigo de Azevedo Santa Cruz de Oliveira	Escola de Governo do Distrito Federal
Rogério Cirilo	Centro de Adestramento Almirante Newton Braga
Rogério Ventura Teixeira	Centro de Formação, Treinamento e Aperfeiçoamento - CEFOR
Romena Luna Giovannetti Cavalcanti	Escola de Gestão Pública da Prefeitura do Recife - EGPPR
Rosa Maria Donzelli Borges	CEP Escola de Governo de Goiânia
Rosane Maria Araújo e Oliveira	FESMIP - Fundação Escola Superior do Ministério Público da Paraíba
Rosângela Maria Luchi	Escola de Serviço Público do Espírito Santo
Roseli do Rocio Ribeiro	Instituto de Contas 5 de Outubro - TCE/TO
Samia Saad Gallotti Bonavides	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Estado do Paraná CEAF / PR

Nome	Instituição
Francine Lia Wosniak	Instituto Municipal de Administração Pública - IMAP
Gabriela de Andrade Gueiros	Escola Superior do Ministério Público do Estado de Pernambuco - ESMP/PE
Germânia Kelly Furtado Ferreira	Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará
Gisele Ferreira Tavares	Escola de Governo do Maranhão
Gláucia Cristina Fullana	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Gleydson de S. Silva	Escola Virtual da Controladoria-Geral da União
Gracieli Gequelin	Escola Fazendária do Estado de São Paulo
Guilherme Ferreira Jorge	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Guilherme Wagner Ribeiro	Escola do Legislativo da Assembléia Legislativa de Minas Gerais
Gustavo de Andrade	Escola de Administração Pública e Gestão Governamental de Sergipe
Gustavo Pimentel da Costa Pereira	Escolas de Contas Públicas Professor Barreto Guimarães
Haroldo Jorge de Carvalho Pontes	Escola de Saúde Pública do Estado do Ceará
Ilana Cristina V. Silva	Escola de Administração Pública do Amapá
Iolanda Campolina Marques da Silva	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Isabel Soto Fernandez	EMBASA
Izabel Cristina Salvador Salomão	Escola de Estudos Superiores do Ministério Público do Estado do Espírito Santo
Jackeline Maria Fernandes	Fundação Escola de Governo de Mato Grosso do Sul
Jaime Ricardo de Brito	Escola Virtual da Controladoria-Geral da União
Jane Martins Barbosa	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Jaqueline Garcia Brasil de Macedo	Escola de Gestão da Secretaria da Segurança Pública
João Alberto Tomacheski	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
José Eduardo Ciotola Gussem	Instituto Superior do Ministério Público (ISMP/RJ)/ AMPERJ(mantenedora)
José Klinger Soares Teixeira	Escola de Governo Germano Santos
José Luiz Pagnussat	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
José Roque Coimbra Dias	Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisas e Formação de Servidores Públicos - CEPERJ
Joseane Aparecida Correia	Instituto de Contas TCE-SC

Nome	Instituição
Sandra Silva Costa	Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia
Sandra Valéria de Moraes Santos	Escola de Contas e Gestão do TCM/ CE
Sandro Trescastro Bergue	Escola Superior de Gestão e Controle Francisco Juruena (Tribunal de Contas do RS)
Sebastiana Tânia de Toledo Moreira	Escola de Contas do Tribunal de Contas dos Municípios do Estado de Goiás
Selma Maria de Medeiros	Escola de Governo do Rio Grande do Norte
Sérgio Dário Machado	Escola de Estudos Superiores do Ministério Público do Estado do Espírito Santo
Silmara Soares da Silva de Oliveira	Escola de Gestão Pública de Hortolândia
Simone Mendes	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Sonisley Santos Machado	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Stela Valéria Cavalcanti	Procuradoria-Geral de Justiça do Estado de Alagoas
Suely Nobre	Ministério Público do Rio Grande do Norte
Tarcilena Polisseni Cotta Nascimento	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Thais Alessandra Pereira	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Valéria Emília Baêta da Costa Evaristo	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Valéria Maura Rocha de Medeiros	Escola de Governo do Rio Grande do Norte
Vânia Arruda Alencar Pernambuco	Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco
Vânia Maria Lifstich Rodrigues Baglioli	Fundação Escola de Serviço Público Municipal
Vânia Martins Pereira	Escola Nacional de Administração Pública - ENAP
Vera Nilva Alvares Rocha	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Tocantins
Virginia Alonso Hortale	Fundação Oswaldo Cruz
Walter Vieira da Silva	Escola de Governo do Estado do Pará
Wellington Geraldo da Silva Corrêa	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Willams Brandão de Farias	Escolas de Contas Públicas Professor Barreto Guimarães
Zayne Duarte Pinto	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte

Nome	Instituição
Josyane Silva Bezerra Moraes de Siqueira	Escola Superior do Ministério Público do Estado de Pernambuco - ESMP/PE
Juliana Castanho Kurokawa	Escola de Gestão Pública "Dr. José Caetano Graziosi"
Katia F. de Farias	Prefeitura do Município de São Bernardo do Campo
Keuliciane Moraes Baia	Escola de Administração Pública do Amapá
Lena Cláudia Ricardo Pauxis	Escola Superior do Ministério Público do Rio Grande do Norte - ESMP/RN
Lilyan Cristina Santos Camêlo	Universidade Federal de Roraima
Lise Alcântara Castelo	Escola Superior do Ministério Público do Ceará - ESMP/CE
Liziane Pozzobon	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Estado do Rio Grande do Sul CEAF / RS
Luciana da Costa Ferraz	Escola Virtual da Controladoria-Geral da União
Luciana Maria de Medeiros	Procuradoria Geral de Justiça CEAF do MP/RN
Luiz Antônio Araújo de Souza	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Estado do Estado de Roraima CEAF / RR
Luiz Fernando C. Freitas	Fundação Escola do Ministério Público do Rio Grande do Sul - FMP - RS
Luiz Fernando Sirimarco	Escola de Governo Municipal da Prefeitura de Juiz de Fora
Luiza Karoline de Oliveira	Escola de Gestão Penitenciária e Formação para a Ressocialização do Estado do Ceará
Luziane Figueiredo Leal	Fundação Escola de Serviço Público Municipal
Magda de Lima Lúcio	Universidade de Brasília
Marcelo Cavalcanti de Sousa Tenório	Escola de Gestão Pública da Prefeitura do Recife - EGPPR
Marcelo P. Fernandes	Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI
Márcia Pinto Ribeiro	Tribunal Regional do Trabalho da Primeira Região - TRT/RJ
Marcos de Alvarenga Mudado	Escola do Legislativo - Câmara Municipal de Belo Horizonte
Maria Aparecida Ramos	Escola de Governo do Rio Grande do Norte
Maria Auxiliadora Neves da Rocha Franco	Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional do Ministério Público do Estado da Bahia - CEAF / BA
Maria Célia da Cunha Pinto	Escola Virtual de Governo da Prefeitura de Belo Horizonte
Maria Celoi Martins da Silva	Escola de Gestão da Secretaria da Segurança Pública

Nome	Instituição
------	-------------

TRABALHO DE GRUPO

O objetivo deste momento é proporcionar um debate/conversa entre todos os participantes do 8º. Encontro da Rede Nacional de Escolas de Governo, de maneira descontraída e informal. Esta forma de trabalho incorpora na atividade o “melhor” dos encontros e seminários: o bate papo do café, do corredor e do almoço.

Como vai acontecer:

- A discussão será em torno de duas perguntas, que logo serão entregues a vocês.
- Vocês terão oportunidade de conversar e trocar idéias com diversas pessoas dessa sala e não apenas com os participantes da sua mesa.
- A cada pergunta faremos duas rodadas de bate papo (mesas e pessoas) e os facilitadores orientarão para que o rodízio de pessoas em mesas funcione.
- Nessa proposta de debate/conversa existem dois tipos de participantes: o ANFITRIÃO e o EMBAIXADOR.
- O ANFITRIÃO fica em uma mesma mesa o tempo todo e seu principal papel é receber as pessoas de outras mesas nas rodadas, compartilhar a produção de sua mesa e acolher as contribuições dos participantes que vierem de outras mesas.
- O EMBAIXADOR é aquele que circula entre as mesas e que tem o papel de conversar e informar sobre o que foi discutido por onde passou.
- O espírito desse trabalho de grupo é o de debater e trocar idéias livremente. Os pincéis, as canetas e as “toalhas de mesa” estão aí para ajudá-los na sua conversa, para guardar suas idéias, por isso rabisquem, desenhem, esquematizem, escrevam...
- Depois das rodadas de discussão e troca, cada mesa apresentará uma síntese com as principais conclusões dessa conversa/debate para todo o grupo.

Mãos à obra... A primeira coisa a fazer, antes de começar a conversa, é escolher o ANFITRIÃO da sua mesa.