

Ciclo de Cafés com Debate

**EM BUSCA DE UMA
NOVA SÍNTESE PARA A
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

ENAP, Café com debate, 18 de março de 2010

ENAP

Ministério do Planejamento,
Orçamento e Gestão



Conversa inicial

1º Café com Debate do Ciclo

- O que é este projeto
- Origens
 - Fase exploratória - 2008
 - Fase de mobilização – 2009
 - Fase de elaboração coletiva - 2010
- A Rede internacional de pesquisa colaborativa
- O Brasil na pesquisa
- O projeto

O que é o projeto?

- Parceria internacional de instituições e indivíduos dedicados ao avanço do estudo e da prática da administração pública
 - Debate sobre os desafios da administração pública a partir da reflexão da academia e da experiência prática de dirigentes públicos de 6 países com vistas a permitir uma síntese mais abrangente e articulada para orientar a ação do serviço público
 - Desafio de produzir coletivamente uma narrativa
 - Poderosa para ajudar a transformar a forma como se pensa o papel do Estado na sociedade
 - Coerente para guiar e apoiar ações e decisões
 - Flexível para abarcar a diversidade de contextos, mandatos e circunstâncias
 - Moderna para forjar novas relações e conversas para servir ao interesse coletivo
 - *Work in progress*

Fase Exploratória - 2008

- 2006 - Jocelyne Bourgon profere a Braibant Lecture no IIAS – ***“Responsive, responsible and respected government: towards a new public administration theory”***
 - Chamado ao diálogo entre universidade e practitioners para dar coerência às iniciativas de reforma na administração pública
- Crítica de Jocelyne Bourgon ao foco estreito de eficiência da NPM a leva a iniciar diálogos com diferentes atores
 - Canadá
 - Conferência na *Asia Pacific Economic Cooperation*: ***“Performance management: it’s the results that counts”***
 - *Institute of Public Administration* da Austrália: ***“The future of Public Service: striking the right balance”***
 - Reino Unido: *Public Administration Committee Annual Conference*: ***“New Directions in Public Administration; serving beyond the predictable”***
 - França: 5Th Quality Conference: ***“The citizen at the heart of the public sector reforms”***

Fase de mobilização - 2009

- Considerando que o avanço das questões demandavam:
 - Trabalho de equipe
 - Maior articulação entre practitioners e acadêmicos
 - Reduzir riscos e custos
- Opção pela criação de uma rede internacional de pesquisa colaborativa com dirigentes públicos e teóricos
- A rede foi construída convidando 6 países com histórias diversas das Américas, Europa, Ásia e região do Pacífico; foi elemento da escolha as relações pré-existentes com cada convidado

A rede internacional de pesquisa colaborativa

■ Requisitos para o sucesso da rede

- Objetivos compartilhados
- Confiança entre os membros
- Comunicação contínua
- Plataforma comum para co-criação
- Liderança distribuída

■ Participantes

- 6 países e 24 organizações: NS6
 - ✓ Austrália
 - ✓ Brasil
 - ✓ Canadá
 - ✓ Cingapura
 - ✓ Holanda
 - ✓ Reino Unido

Navigation bar of Internet Explorer showing address bar (http://www.ns6newsynthesis.com/), search bar (Google), and menu items (Arquivo, Editar, Exibir, Favoritos, Ferramentas, Ajuda).

Guest (Sign In) The New Synthesis Project
http://www.ns6newsynthesis.com/



The New Synthesis project is an international partnership of institutions and individuals who are dedicated to advancing the study and practice of public administration.

Home About Us Partners Documents Reading Calendar

NEW! DOCUMENTS & PUBLICATIONS: click on the titles to take a look



Featured Publication:

New Literature Scan

"Disentangling Performance Management and Control Systems"

While being mutually reinforcing, performance management systems and control systems serve different purposes and should have distinct identities. Control systems are about compliance to ensure and prevent risks of corruption, fraud, mismanagement, and misappropriation. Performance management systems are about the improvement of results, better decision-making, experimentation, learning, and innovation. Despite their differences, these two systems have become entangled...

→ **"Complex Adaptive Systems Theories in Governance, Public Administration and Public Policy"**
Literature Scans

MEMBER LOG IN

Link to Member Page
Members click here to access a portal page especially for you.

WELCOME VISITORS!

There are all sorts of things to look at on this site. Check out...

Fase de elaboração coletiva - 2010

- 5 mesas redondas internacionais + estudos de caso
 - Mesa-Redonda 1: Haia – 24 a 26/03/2010
 - Tema: Emergência e resiliência – significados, implicações, práticas e princípios
 - Mesa-Redonda 2: Ottawa – 4 e 5/05/2010
 - Tema: Resultados de interesse público – cívicos e sociais
 - Mesa-Redonda 3: Rio de Janeiro – 13 e 14/07/2010
 - Tema: Governança no Século XXI – usos da autoridade governamental e do poder coletivo
 - Mesa-Redonda 4: Cingapura – setembro de 2010
 - Tema: Preparando o governo para servir além do previsível
 - Mesa-Redonda 5: Londres – novembro de 2010
 - Tema: A nova síntese e implicações para a reforma e a renovação do setor público

O Brasil na pesquisa

- Oportunidades:
 - Ampliar o debate em campo ainda frágil no país que é o da administração pública
 - Pesquisa em rede – aprendizado importante – com a especificidade de integrar quem trabalha na administração com pesquisadores
 - Aplicabilidade para as práticas de governo
 - Insumos para ofertas de capacitação – competências novas necessárias
 - Diálogo internacional sobre temas estratégicos para o país

O Brasil na pesquisa: produtos e formas de participação

- Participação nas 5 mesas redondas internacionais:
 - ✓ Coordenação nacional (ENAP), “*practitioner*” e acadêmico convidados
- Produção de estudos de caso
- Produção coletiva e disseminação dos achados
 - Ciclo de cafés com debate
 - ✓ Contribuições e sugestões dos participantes do ciclo – pesquisa@enap.gov.br
 - Publicações

Resultados de Políticas Públicas

Desempenho



Governo (Autoridade)



Conformidade

Resultados Cívicos

- PREVISIBILIDADE
- TAREFAS RECORRENTES
- CENTRADO NO GOVERNO

Emergência



Governança (Poder Coletivo)



Resiliência

- IMPREVISIBILIDADE
- TEMAS COMPLEXOS
- MÚLTIPLOS PARCEIROS

Algumas questões e provocações

- A complexidade é uma característica inédita desta geração?
- Uma nova síntese? Qual era a síntese anterior?
- Uma nova pactuação entre os papéis do governo e da sociedade?
- Qual o espaço da dimensão política nesse debate?