

AUXÍLIO-CRECHE SÓ ATÉ TERÇA

EDITORIAL

RECRIAÇÃO DA ÉTICA

No seu papel de agente de criação e transformação, centro de desenvolvimento e difusão de idéias, a ENAP está desenvolvendo uma série de atividades. No final de junho, será inaugurado o Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos, um espaço cultural para os servidores da ENAP e o público em geral. Enquanto ao longo deste mês, acontecerá o Fórum de Debates Sobre Política de Informação Documental no Setor Público, que traçará políticas nesta área, a Diretoria de Descentralização de Programas e Projetos fará um debate sobre o assunto, envolvendo representantes de outros órgãos públicos e será discutido e aperfeiçoado o relatório da pesquisa sobre Recursos Humanos no Setor Público, entre outros eventos.

O mais significativo deles serão os workshops - sediados pela ENAP - para a elaboração de um projeto de lei de Diretrizes Para o Sistema de Carreira, a ser enviado ao Congresso Nacional no final de junho. A exemplo da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei de Diretrizes e Bases Para a Educação (LDB), este projeto definirá a concepção e a implementação dos planos de carreira de todo o funcionalismo público federal.

O projeto de lei de Diretrizes Para o Sistema de Carreira será feito em quatro etapas, envolvendo dirigentes setoriais e seccionais de Recursos Humanos, especialistas da área e representantes de entidades de classe e da sociedade civil.

A primeira etapa será realizada nos dias 13 e 14 de maio. Na quinta-feira,

a ministra chefe da Secretaria de Administração Federal Luiza Erundina de Souza fará a abertura do evento, na sala 230 da ENAP. Logo depois falarão o deputado Helio Bicudo (PT-SP) sobre "Administração Pública/Servidor Público Prováveis Revisões Constitucionais" o secretário do Trabalho do Distrito Federal, Renato Riella, sobre "Desenvolvimento do Servidor Público na Carreira: A Experiência do Governo do Distrito Federal", e o professor da Escola Brasileira de Administração Pública (Fundação Getúlio Vargas), Paulo Roberto Motta, sobre "Cenário das Políticas Públicas de Recursos Humanos/Sistema de Carreira".

A partir das 14 horas do dia 13 até o final da tarde do dia 14, os grupos de trabalho estarão reunidos, nas salas 121 a 126. Haverá, então, uma reunião plenária para consolidar as idéias discutidas, que serão colocadas em documento pelos consultores no prazo de uma semana.

A segunda etapa acontecerá nos dias 24 e 25 de maio, quando grupos de trabalho voltarão a se reunir. A terceira etapa, que constará de reuniões nos estados - além de Brasília, Recife, Rio de Janeiro e São Paulo -, será feita na primeira quinzena de junho e confeccionará a minuta do projeto de lei. E na quarta etapa, na segunda quinzena de junho, a versão final do projeto de lei será definida técnica e politicamente.

Assim, o processo de revisão da máquina administrativa deverá recriar, fundamentalmente, a Ética do Serviço Público e do Servidor.

As inscrições para o programa auxílio-creche terminam nesta terça-feira, dia 11, e o prazo não será prorrogado. Até sexta-feira apenas sete servidores haviam comparecido à Gerência de Benefícios da Coordenadoria de Recursos Humanos/DAF para inscrever seus filhos. São 40, em princípio, os servidores que poderão se beneficiar com o programa.

No ato da inscrição, o servidor (pai ou mãe) deverá entregar os seguintes documentos: certidão de nascimento do filho ou filha que tenha entre três meses e sete anos incompletos, xerox do comprovante de matrícula, xerox do recibo do pagamento da mensalidade de maio e a declaração de frequência escolar do mês de abril da criança.

O auxílio-creche funcionará pelo sistema de reembolso e o teto inicial estabelecido é de Cr\$ 2.000.000,00. Os servidores de nível auxiliar contribuirão com 5%, os de nível intermediário, 15%, e os de nível superior, 25%. Já os DAS de 1 a 6, sejam requisitados ou contratados, terão uma participação de 25%.

ALEMÃES VISITAM ENAP

Dezesseis técnicos alemães do Programa de Intercâmbio de Peritos de Formação Profissional SENAI/Governo da Alemanha visitaram a Escola na última quinta-feira. Além de conhecerem o campus e suas instalações, os técnicos alemães e mais três representantes do SENAI ouviram do diretor de Cooperação Técnica, Luiz Cascão, uma exposição de como a FNAP está inserida no processo de reconstrução da administração pública no País.

ERUNDINA E OG PARTICIPAM DE SEMINÁRIO

A ministra Luiza Erundina e o presidente da ENAP, Og Dória, participaram, em São Paulo, na sexta-feira, de um seminário sobre Gestão Municipal e a Reforma Constitucional, promovido pela Secretaria da Administração Federal. Estiveram presentes prefeitos e ex-prefeitos de municípios brasileiros, que expuseram suas experiências administrativas. As discussões tiveram por base quatro linhas temáticas: limitações para implantação de projetos de governo, peculiaridades da esfera municipal de poder, acesso a recursos de gestão com as esferas estadual e federal e recursos humanos (quantidade, qualificação e necessidades). O objetivo do seminário foi levantar propostas que serão encaminhadas ao Congresso como sugestões para a revisão constitucional.

ACONTECE NA ENAP

PESQUISA DE RH

Técnicos das diretorias de Estudos e Pesquisas, de Descentralização de Programas e Projetos e de Treinamento e Desenvolvimento estarão discutindo, na quarta-feira, na sala 109, o relatório da pesquisa sobre Recursos Humanos no Setor Público. Esta pesquisa, concluída em novembro do ano passado, levantou o número de servidores públicos nos estados e no âmbito federal. Agora deverão ser colhidos novos dados sobre como estão distribuídos estes servidores, de modo a subsidiar ações da Escola e da própria Administração Pública.

DESCENTRALIZAÇÃO

A Diretoria de Descentralização de Programas e Projetos estará reunindo técnicos da casa, no dias 18 e 19 de maio, para debater a descentralização, as forças que a impulsionam e a restringem, e como a ENAP pode ajudar a concretizar ações descentralizadoras nas diversas esferas de governo. Este encontro contará com a presença do secretário-executivo da SAF, Paulo Sandroni, e representantes da Fundação de Assistência ao Estudante, do Sistema Único de Saúde e da Vigilância Sanitária.

FÓRUM DE DEBATES

A ENAP estará promovendo, nos dias 24 e 25 de maio, o Fórum de Debates sobre Política de Informação Documental no Setor Público, cujo objetivo é delinear políticas nesta área. Estarão participando do evento dirigentes das áreas de arquivo, biblioteca, protocolo e museu, bem como formuladores de políticas públicas na área de documentação.

ESCOLA INAUGURA CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO

No dia 29 de junho, a ENAP estará inaugurando o Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos que além do Arquivo e da Biblioteca - já em funcionamento -, abrangerá o Espaço de Convivência Cultural, a Hemeroteca, a Videoteca, a Sala de Depoimentos e o Escritório Modelo.

O Espaço de Convivência Cultural, que funcionará ao lado do auditório, está sendo idealizado para atender a diversas atividades abertas aos servidores públicos e à comunidade em geral. Dentre elas, lançamento de livros, exposições, concertos, programação musical e cinematográfica. O Espaço também contará com uma livraria e um café.

A Hemeroteca, a Videoteca, a Sala de Depoimentos e o Escritório Modelo funcionarão na Biblioteca, que terá sua estrutura ampliada por uma construção de mais ou menos três metros para dentro do hall de entrada da Escola. A Hemeroteca terá a função de colecionar artigos de periódicos (revistas e jornais) de interesse do corpo técnico da casa. A Videoteca será um acervo em vídeo de conferências e palestras sobre a administração pública.

A Sala de Depoimentos será usada para reconstruir a história da administração pública através de um projeto de história oral. As autoridades e as personalidades que participaram de momentos marcantes da administração serão convidadas a contar suas experiências.

O Escritório Modelo será um serviço ao usuário da Escola, que poderá conhecer a história, os projetos em andamento e a estrutura e a localização dos diversos setores da ENAP.

RUSSO FALA DE REFORMAS

O professor russo Alexander Semenovich, doutor em Ciências Econômicas e atual chefe do Instituto de Economia de Mercado da Academia Russa de Ciências, falará, na ENAP, dia 12, às 10h30, sobre "os problemas sociais e institucionais das reformas econômicas promovidas em sociedades pós-totalitárias".

Cerca de 30 especialistas da área de estudos sobre a reforma do Estado estão sendo convidados, de forma a transformar o evento num produtivo debate de experiências.

RECUPERAÇÃO CULTURAL

A DAF já começou a preparar o auditório e os anfiteatros para que eles possam integrar o circuito cultural da cidade. A refrigeração do auditório já entrou em funcionamento e os dois projetores de 35mm receberam lentes e lâmpadas novas. Além disto, está em estudo um contrato de manutenção, que inclui assistência de, no mínimo, seis vezes ao mês. Os anfiteatros, logo que passar a época da chuva, serão reformados para acabar com as infiltrações.

PLANO DE CARREIRA EM DEBATE

A ministra Luiza Erundina abriu, nesta quinta-feira, na ENAP, o seminário sobre plano de carreira do servidor público. Segundo a ministra, este seminário culminará na resolução do problema estrutural da falta de um plano de carreira para os servidores. O seminário será desenvolvido em quatro etapas e desembocará num projeto de lei, que será enviado ao Congresso no final do primeiro semestre. Luiza Erundina espera que o plano de carreira seja aprovado em outubro deste ano.

Seguindo tendências internacionais, explicou o especialista Paulo Motta, o plano de carreira do servidor público terá uma dimensão genérica, de modo a permitir a adaptação de cada uma das carreiras já que elas estão, na atualidade, vinculadas à consciência de classe e à especialização da vida moderna. Motta enfatizou, ainda, que a questão dos privilégios e das discrepâncias de benefícios existentes entre as diversas categorias de servidores públicos é um problema que terá de ser revolido pela via jurídica.

Hélio Bicudo, outro conferencista presente à abertura do seminário, conclamou todos a não se deixarem levar pela falácia de inclusão de privilégios, pois o que tem mais valor no serviço público é a prestação de serviços. Bicudo aponta princípios norteadores para o plano de carreira: identificação e uniformidade no tratamento de cargos de atribuições iguais ou assemelhadas, de maneira que não seja violada a norma constitucional da isonomia.

A segunda etapa do seminário será realizada nos dias 27 e 28 de maio e as terceira e quarta etapas em junho. Os grupos de trabalho discutirão o ingresso no setor público, a profissionalização, a estabilidade, a progressão na carreira, os cargos de assessoramento, além de tópicos sobre serviço e servidor público, como sugestões para a revisão constitucional.

NEGOCIAÇÃO SALARIAL

A ministra Luiza Erundina afirmou que continua lutando por uma política salarial para o setor público. Quanto ao índice, disse que a questão não está fechada em 97%. "Negociar é assim. Todos têm que ceder", disse Erundina. A ministra está articulando uma reunião com os ministros da Fazenda, do Planejamento, do Trabalho e do Estado-Maior das Forças Armadas para esta semana e espera que, nesta nova rodada de negociações, uma política salarial definitiva para o setor público seja implementada.

EDITORIAL

RESGATE DA COMPETÊNCIA

"Um cidadão servindo outro cidadão". Este é o novo espírito que deverá permear as ações da Administração Pública, seja nas decisões de instância superior, seja no simples atendimento ao público no balcão de qualquer repartição. A Secretaria da Administração Federal e a ENAP estão empenhadas no esforço de sistematizar as atividades de treinamento e desenvolvimento do funcionalismo público federal, de forma a, em conjunto com o elenco de medidas em curso no Governo, restabelecer a dignidade e a competência do servidor.

Sob coordenação da SAF/ENAP, está sendo implementado o Programa Nacional de Treinamento do Servidor Público (PNTS), para qualificar e profissionalizar os servidores da Administração direta, autárquica e fundacional, e melhorar a gestão do setor público federal. As atividades do PNTS serão financiadas pelo Fundo Especial de Formação, Qualificação, Treinamento e Desenvolvimento do Servidor Público (Fundesp), que retém 1% do valor da folha de pagamento do funcionalismo público federal e é administrado pela ENAP.

Este Fundo será regulamentado em breve: a minuta já está sendo examinada pela ministra Luiza Erundina.

As Diretorias de Treinamento e Desenvolvimento e de Descentralização de Programas e Projetos da ENAP, em conjunto com a Subsecretaria de Recursos Humanos da SAF, estão desenvolvendo o PNTS, que busca a desconcentração geográfica e a atuação descentralizada, em cooperação ou parceria com outras instituições. Estas parcerias já começaram a ser estabelecidas. Envolvendo as áreas de Recursos Humanos dos ministérios e das secretarias da Presidência da República (23 no total), cinco reuniões foram realizadas na ENAP, nos últimos dias, para definir a programação de treinamento e desenvolvimento adequada a cada um. Além disso, equipes da ENAP vão visitar aqueles órgãos para aperfeiçoar os diagnósticos, incorporar novas demandas e, se necessário, reformular cursos já oferecidos. Desta maneira, o treinamento se vinculará sempre a programas institucionais ou setoriais específicos, estabelecendo um modelo de resgate do servidor público.

FÓRUM SOBRE DESCENTRALIZAÇÃO

Cerca de 40 dirigentes, técnicos e especialistas em políticas de saúde, alimentação popular e educação estarão discutindo a questão da descentralização nas políticas governamentais, nos dias 18 e 19 de maio, na ENAP. O objetivo do seminário é definir quais linhas de capacitação poderão ser implantadas pela Escola para suprir as necessidades dos servidores públicos que trabalham em programas de descentralização administrativa.

SAÚDE DISCUTE SISTEMA ÚNICO

O Ministério da Saúde realizou entre os dias 12 e 14, no Anfiteatro da ENAP, o seminário sobre Processo de Planejamento na Construção do Sistema Único de Saúde (SUS). Os 60 técnicos em Planejamento das secretarias de Saúde de estados e municípios discutiram a retomada do processo de descentralização do SUS e, principalmente, a normatização da questão do repasse de recursos para os municípios.

ENAP TEM MAIS DOIS NOVOS DIRIGENTES

José Luiz Pagnussat retorna à ENAP para ocupar a chefia da Assessoria de Planejamento. José Luiz exerceu um papel importante durante a realização dos cursos de gestão de políticas públicas e de analista de orçamento e de finanças e controle. Também chegou à Escola, Cecília Leite - a nova coordenadora de Promoção Cultural do Centro Graciliano Ramos. Cecília veio da Secretaria de Cultura do GDF e possui larga experiência em promoção de eventos culturais. Antes da Secretaria da Cultura, Cecília dirigiu o Panteão da Liberdade.

ACONTECE NA ENAP

BOLSAS DE ESTUDO - Nos próximos 15 dias, a ENAP implantará o Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública (PAP/AP). O Programa prevê a concessão de auxílios e bolsas de estudo para mestrands e doutorandos interessados em pesquisa sobre administração pública. As primeiras bolsas deverão ser concedidas em outubro.

AUXÍLIO-CRECHE - Trinta e oito servidores se inscreveram no programa de auxílio-creche. O reembolso será pago no contracheque de maio. No total, se inscreveram dois servidores DAS, três de nível auxiliar, 13 de nível superior e 20 servidores de nível intermediário.

PALESTRA - Alexander Semenovitch Bim, professor do Instituto de Economia Nacional de Moscou, enfatizou, durante palestra na ENAP, que qualquer processo de capitalização da economia necessita de um governo forte, detentor de um plano concreto de ação. Estiveram presentes à palestra representantes da embaixada da Rússia, do CNPq, do Banco Central, da Seplan e da UnB.

EVENTOS E CURSOS - Será realizado, nos dias 24 e 25 de maio, o Fórum de Debates Sobre Política de Informação, que reunirá três ministérios: a SAF/ENAP, o da Justiça e o da Cultura. O evento contará com a participação de 80 representantes de todo o País das áreas de arquivo, biblioteca, protocolo e museu. No dia 24 de maio, também terá início o curso de Licitação e Contratos na Administração Pública. Os participantes discutirão o Decreto-Lei nº 2.300 e a legislação complementar. O objetivo é capacitar o servidor público para executar com eficiência processos licitatórios.

ESPECIALISTAS - Já está em vigor a nova tabela para contratação de consultores, especialistas e professores para a ENAP. A contratação é pelo prazo máximo de dois anos, prorrogáveis por mais dois, e com carga horária de 40 horas semanais. Os servidores públicos contratados deverão compensar as horas de trabalho. O reajuste do valor hora/aula dos contratados será feito com base na variação mensal do índice de Educação e Cursos Não-Formais da Revista da Conjuntura Econômica da FGV.

CENTRO RECUPERA DIGNIDADE DO SERVIDOR

A ministra Luiza Erundina, entusiasta do Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos - CDID, em entrevista exclusiva ao JORNAL ENAP, disse que este espaço evidencia a preocupação da administração SAF/ENAP em tratar o servidor público com dignidade e com direitos a outros benefícios. Antes do final de junho, o Centro Graciliano Ramos estará oferecendo uma programação para os servidores da Escola. Dentre elas, a exibição de filmes no auditório, no horário do almoço. O Centro será inaugurado e aberto à comunidade no dia 29 de junho.

Erundina responde porque Graciliano Ramos

Como a Ministra encara o CDID?
Estou estusiasmadíssima com o Centro. É uma idéia fantástica. O Centro é uma maneira de evidenciar que o funcionário público deve ser tratado com dignidade tendo outros benefícios e outros direitos.

Por que um Centro com o nome de Graciliano Ramos?

Estamos comemorando o centenário

de Graciliano Ramos. Inclusive a sugestão do nome foi minha. Não por ser ele um nordestino, mas sim um ilustre funcionário público. Um grande funcionário público e também um homem das letras e das artes.

O que Graciliano representa para o servidor público?

Graciliano Ramos é um símbolo que valoriza o servidor como um cidadão que serve a outros cidadãos.

Um pouco da prosa

Quando prefeito de Palmeira dos Índios, lá pelos idos de 29, Graciliano Ramos escreveu um relatório de atividades ao então governador de Alagoas, Álvaro Paes. O relatório, uma prosa envolvente, logo se transformou em peça literária reproduzida no livro *Vivente de Alagoas*.

Exmo. Sr. Governador:

Trago a V. Exa. um resumo dos trabalhos realizados pela Prefeitura de Palmeira dos Índios em 1928.

COMEÇOS - O PRINCIPAL, o que sem demora iniciei, o de que dependiam todos os outros, segundo creio, foi estabelecer alguma ordem na administração. Havia em Palmeira inúmeros prefeitos: os cobradores de impostos, o comandante do destacamento, os soldados, outros que desejassem administrar. Para que semelhante anomalia desaparecesse lutei

com tenacidade e encontrei obstáculos dentro da Prefeitura e fora dela - dentro, uma resistência mole, suave, de algodão em rama; fora, uma campanha sorna, oblíqua, carregada de bilis.

EVENTUAIS - Houve 1:069\$700 de despesas eventuais: feito e conserto de medidas, materiais para eferição, placas. 724\$000 foram-se para uniformizar as medidas pertencentes ao Município. Os litros aqui tinham mil e quatrocentos gramas. Em algumas aldeias subiam, em outras desciam. Os negociantes de cal usavam caixões de querosene e caixões de sabão, a que arrancavam tábuas, para enganar o comprador. Fui descaradamente roubado em compras de cal para os trabalhos públicos.

CEMITÉRIO - No cemitério enterrei 189\$000 - pagamento ao coveiro e conversação.

BANCO TEM NOVO HORÁRIO - O posto do Banco do Brasil estará funcionando em novo horário a partir de hoje (17 de maio). O posto abrirá às 11h e fechará para almoço às 13h, reabrindo às 13h45m e encerrando o expediente às 15h30m. O novo horário se deve à necessidade da preparação e envio do malote para compensação diariamente, até as 16h10m.

ASSENAP SORTEIA TELEFONE - A Assenap está promovendo o sorteio de uma linha telefônica. O valor da rifa é de Cr\$ 100 mil e a cartela pode ser adquirida até o final do mês. O sorteio será realizado no dia 30 de maio.

EDITORIAL

UM PROCESSO COLETIVO

A ENAP está passando por uma significativa transformação. Desde que esta diretoria assumiu, em fevereiro, as mais importantes decisões passaram a ser tomadas pelo Conselho Diretor. Ou seja, cada medida ou projeto a ser implementado é discutido e decidido coletivamente pelos diretores e principais assessores, de maneira que estabeleceu-se uma inter-relação entre todas as áreas da ENAP. Esta inter-relação, segundo os administradores modernos, é fundamental para o bom funcionamento de uma instituição. Criou-se, então, um clima para incentivar os servidores públicos federais a frequentarem a ENAP, principalmente para se especializarem e se aperfeiço-

arem profissionalmente, mas também, para participar de uma série de atividades culturais e em áreas de pesquisa e documentação, que pretende alcançar também o público em geral.

Outra mudança importante acionada pela diretoria de Og Roberto Dória foi na área de Recursos Humanos. Em menos de três meses, o presidente assegurou conquistas há muito tempo reivindicadas pelos funcionários da ENAP. O auxílio-creche já está implantado. O valor do ticket-refeição foi, na sexta-feira, aumentado em 50% - passou de Cr\$ 100 mil para Cr\$ 150 mil. E o convênio com o GEAP (Fundo de Seguridade Social) já foi assinado por Og Dória e encaminhado

àquela entidade para concretizar assistência médica e odontológica a todos os servidores da Escola.

O mais expressivo é que este novo quadro está sendo montado através do processo de construção coletiva e, sempre, privilegiando a "prata da casa". Cada idéia, cada sugestão, cada subsídio, é discutido por toda a diretoria e por quem se interessa em contribuir. As idéias, os esboços de projetos continuarão brotando e continuarão sendo incentivados. Assim, teremos base sólida para, com a Escola a todo vapor, prestar colaborações fundamentais a todo o funcionalismo federal, como a confecção da proposta de projeto de lei para o novo plano de carreira do servidor público.

85% EM MAIO

O índice de reajuste salarial de maio do funcionalismo federal é de 85%. A decisão foi tomada ontem, dia 24 de maio, em reunião interministerial no Palácio do Planalto, comandada pelo presidente Itamar Franco. Definido o índice, o ministro-chefe da SAF, Romildo Canhim, vai colocar em ação agora a sua primeira tarefa: elaborar uma política salarial para servidores públicos.

TÍQUETE VALE 150 MIL

O valor do ticket-refeição foi elevado em 50%. O Conselho Diretor da ENAP decidiu passá-lo de Cr\$ 100 mil para Cr\$ 150 mil.

ASSINADO CONVÊNIO PARA ASSISTÊNCIA MÉDICA

O Conselho Diretor da ENAP, presidido por Og Roberto Dória, atendeu a antigas reivindicações dos funcionários. Depois do sucesso do auxílio-creche, que beneficiou, até agora, 38 servidores com filhos até 7 anos, Dória acabou de assinar e encaminhar ao GEAP convênio que garantirá assistência médica e odontológica para todos.

TROCA DE MINISTRO

A ex-prefeita de São Paulo, Luiza Erundina, deixou o cargo de ministra-chefe da SAF. Foi substituída pelo general Romildo Canhim, que presidia a Fundação Habitacional do Exército.

ASSENAP FAZ RIFA DE TELEFONE

Você ainda pode adquirir uma linha telefônica a preço de banana. A Assenap continua vendendo as cartelas da rifa por Cr\$ 100 mil. O sorteio será realizado no dia 30 de maio.

CONSELHO VAI REGER POLÍTICA EDITORIAL

Nos próximos dias, será aprovado o regimento interno do Conselho Editorial da ENAP, que vai estabelecer uma política editorial para a Escola. Vão ser retomadas uma série de publicações, como a Revista do Serviço Público (RPS), destinada a servidores públicos que desempenha funções gerenciais no complexo institucional do Estado. A providência mais imediata será a publicação do material há tempos represado na Escola.

A proposta de regimento interno do Conselho Editorial foi preparada por um grupo especialmente constituído para este fim, envolvendo

o consultor contratado Antonio Agenor Briquet de Lemos, a coordenadora-geral do Centro de Documentação, Informação e Difusão, Adelaide Ramos e Côrte, o coordenador de Edições, Oswaldo Henrique, o diretor de Cooperação Técnica, Luiz Antônio Fernandes Cascão, a coordenadora-geral da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento, Ieda Martins, o coordenador da Diretoria de Estudos e Pesquisas, Luiz Paulo, e o técnico da Diretoria de Descentralização de Programas e Projetos, José Mendes. Agora, o presidente da ENAP, Og Roberto Dória, está analisando a proposta.

ENAP PROMOVE ENCONTRO SOBRE DESCENTRALIZAÇÃO

A Diretoria de Descentralização de Programas e Projetos da ENAP realizou, nos dias 18 e 19 de maio, um Encontro para discutir a questão da descentralização nas políticas governamentais, através de dois painéis: um sobre Saúde/Alimentação e outro sobre Educação. Na abertura, o presidente Og Dória destacou a preocupação da ENAP em colaborar com os projetos de descentralização do governo federal, que objetivam resgatar a cidadania.

Iniciando o primeiro painel, o professor Ademar Sato, da PUC-SP e técnico de Planejamento e Pesquisa do IPEA, abordou aspectos de descentralização já estabelecidos pela Constituição de 1988. Logo depois, a professora Ana Maria Pelliano, coordenadora de Política Social do IPEA, fez uma análise dos programas federais de alimentação, combate à fome e à desnutrição. Aspectos da descentralização nos programas de Saúde foram discutidos pelo especialista em Planejamento e Pesquisa do IPEA, Solon Viana, e pela coordenadora geral de Recursos Humanos do SUS, Joana Azevedo da Silva.

A descentralização na política educacional foi abordada pelo especialista em Planejamento José Amaral Sobrinho, do IPEA; pelo presidente da FAE, Iveraldo Lucena da Costa; e pela secretária de Educação Fundamental do MEC, Maria Aglaê Medeiros Machado. Encerrando o painel sobre Educação, a professora Maria Lisboa de Oliveira, diretora de Descentralização de Programas e Projetos, enfatizou a responsabilidade dos municípios em relação à políticas educacionais.

O debate em torno destas exposições gerou uma série de propostas, como a busca de novos critérios de racionalidade, a importância da articulação entre os atores envolvidos e o papel que a capacitação de Recursos Humanos poderá assumir na consecução dos objetivos estabelecidos para a descentralização.

O Encontro foi concluído com a atividade dos técnicos das várias diretorias da Escola e de órgãos convidados, que discutiram linhas de capacitação para as quais a colaboração da ENAP poderá ser de grande importância.

NETO DE GRACILIANO RAMOS VISITA A ENAP AMANHÃ

O neto do escritor Graciliano Ramos - Rogério Ramos - estará na ENAP (Fundação Escola Nacional de Administração Pública) amanhã, dia 25 de maio, para conhecer os planos do Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos, que será inaugurado em 29 de junho.

O presidente da ENAP, Og Roberto Dória, vai convidar Rogério Ramos para ser o curador da mostra do Centro, além de responsável pela organização de um livro com textos inéditos de Graciliano Ramos quando este foi prefeito de Palmeira dos Índios, no final da década de 20.

O Centro vai abrir um espaço inédito para o funcionalismo público e a comunidade em geral: além de um cinema, haverá lançamento de livros, exposições, concertos musicais, hemeroteca, videoteca, biblioteca, livraria e, o mais incomum, uma Sala de História Oral, onde personalidades da administração pública contarão suas experiências para a montagem de uma memória nacional nunca antes organizada.

INAUGURADO O CDID

Com a presença de cerca de 300 pessoas, foi inaugurado, no dia 8, o Centro de Documentação, Informação e Difusão (CDID) Graciliano Ramos, uma usina de idéias e projetos para transformar a estrutura de formação dos servidores numa corrente em permanente ebulição, eivada de competência, responsabilidade e ética. Comportamentos, que pautaram a vida do funcionário público-escritor Graciliano Ramos.

- A escolha do homem público Graciliano Ramos para nomear o CDID deve ser exaltada - ressaltou o ministro-chefe da SAF, Romildo Canhim, no discurso de inauguração. "Graciliano foi uma fonte de exemplos para todos os servidores públicos. Desde suas obras de cru realismo até suas autobiografias, representam o amor que tinha à verdade, à franqueza e às coisas públicas", disse o ministro, arrematando que este é o momento ideal para tal homenagem. Afinal, afirmou, "acabamos de sair de um grande pesadelo de corrupção e irresponsabilidade".

Nas obras de Graciliano, recomendou Canhim, encontram-se "exemplos que devem ser seguidos".

A cerimônia

Os Dragões da Independência, a fanfarra das cerimônias oficiais do Palácio do Planalto, entoou o hino nacional.

A coordenadora de Promoção Cultural do CDID, Cecília Leite, leu, então, o texto-colagem com trechos dos relatórios enviados por Graciliano, prefeito de Palmeira dos Índios, na década de 20, e do "Retrato Fragmentado", de seu filho, Ricardo Ramos Rogério, o neto, de voz embargada, fez, logo depois, o agradecimento da família presentes, sua mãe, Marise sua filha, Júlia, o tio, James Amado, a tia, Luiza, a nora, bisneta, genro e filha de Graciliano.

A coordenadora geral do CDID, Adelaide Ramos e Corte, falou em nome da ENAP. "Estamos implementando uma atividade de capacitação profissional muito diferente daquela que ocorre somente em salas de aula". E deixou claro que a homenagem a Graciliano é uma homenagem, em primeiro lugar, aos servidores da ENAP, que tanto se esforçaram para que o CDID fosse possível. Mais ainda: o caráter cultural do Centro não o caracteriza apenas como um apoio às atividades de treinamento da Escola. Ele está intimamente vinculado à todas as ações fins da ENAP, já que "o espírito que norteia a criação do CDID é o de que a informação constitui-se elemento fundamental que dá vida às ações do Estado, aos processos de criação, geração de conhecimentos, que garantem o exercício democrático e pleno da cidadania, e o nobre exercício da função pública". Ou seja, nenhum servidor

podese formar apenas limitado às técnicas corretas do exercício da profissão. Ele tem que ter instrumentos para criar. Tem que ser, antes de tudo, um cidadão e um ser humano.

A programação

A Oficina da Palavra foi aberta pelo diretor da TV Bandeirantes em Brasília, Luiz Gutemberg também escritor e conhecedor de Graciliano. Ele entrevistou Rogério Ramos, fazendo-o revelar que ainda há textos inéditos de Graciliano a publicar, a maioria discursos de teor político, outros relacionados à administração pública. O lançamento destes textos em livro será feito pela ENAP, provavelmente no segundo semestre. Gutemberg qualificou a escolha do nome de Graciliano como "exata": "como escritor e funcionário público não apenas se indignou. Foi aos limites da ação".

A programação prosseguiu na tarde daquele dia e nos dois dias seguintes. Com alguns dos maiores especialistas em Graciliano Ramos do país - James Amado, Jacob Gorender, Yedda Dias Lima, João Luiz Lafetá, Wander Melo, José Carlos Garbuglio, Zenir Campos Reis - promoveu-se um ciclo de conferências sobre a vida e a obra do escritor. Projetaram-se filmes baseados em seus livros: o inédito "Insônia", "São Bernardo", "Vidas Secas", seguido de debate com a atriz Maria Ribeiro, e "Memórias do Cárcere".

Foi emocionante ver em "Memórias do Cárcere", por exemplo, Graciliano - na pele do ator Carlos Vereza - responder, com orgulho, "sou funcionário público", ao carcereiro que o recebia burocrática e grosseiramente na prisão. Ou como convenceu o sub-diretor do presídio de Ilha Grande, no Rio, que teve má fama até sua desativação, na década passada, que não iria usar seu talento para escrever um discurso para comemorar o aniversário do diretor que o mantinha num cativeiro, injusto e em péssimas condições. Exemplos de dignidade.

O CDID manterá programações constantes, como mostras de filmes de quinta a domingo exposições, espetáculos e lançamentos de livros, que serão divulgadas semanalmente. E está de portas abertas para qualquer servidor de talento comprovado ou ainda não conhecido mostrar seu trabalho.

FUNCIONÁRIOS LANÇAM COMITÊ CONTRA FOME

O lançamento do Comitê da Ação da Cidadania Contra a Fome, a Miséria e Pela Vida da ENAP, com a presença do representante do Conselho de Segurança Alimentar, Flávio Valente, foi, não por acaso, no dia 8 de julho, quando se inaugurou o CDID Graciliano Ramos. Motivo: ainda na década de 30, o então secretário de Educação de Alagoas verificou estar na fome a causa do absentismo nas escolas e instituiu a primeira Campanha Contra a Fome do país, fornecendo alimentação para a faminta rede primária estadual. Graciliano Ramos foi, assim, o precursor da merenda escolar no Brasil, que só seria oficializada do Oiapoque ao Chuí vinte anos depois, no governo de Juscelino Kubistchek.

Atendendo ao apelo do Movimento Pela ética na Política, os funcionários da ENAP estão doando alimentos para a creche Pequeno Príncipe, em Samambaia, que atende a 95 crianças. Além disso, segundo a coordenadora do nosso Comitê da Ação da Cidadania, Lúcia Umbelino, gerente de Projetos da Diretoria de Estudos e Pesquisa, quem quiser contribuir com a campanha poderá adquirir os bônus - em valores a partir de Cr\$ 50 mil - que estarão disponíveis no cinema do CDID.

Editorial

ENAP: MISSÃO E PROGRAMA

Sob qualquer paradigma ideológico, forma de governo ou doutrina econômica, o Estado custa caro. Mesmo nos países berço do liberalismo e das teorias de "Estado mínimo", percentuais significativos do PIB são subtraídos à sociedade para o custeio da máquina e os investimentos de cunho social.

O Brasil, longe de constituir-se em exceção, é um caso de gravidade maior, na medida em que o Estado é ineficiente principalmente no cumprimento adequado das tarefas que dele são cobradas por uma sociedade depauperada, carente e pressionada por um nível muito alto de tributação.

Também o caminho evidente para a superação destas dificuldades não diferencia o Brasil das outras sociedades. A construção de um Estado eficiente, gastando em suas ações não mais que o volume de recursos

necessário e suficiente para seu cumprimento; eficaz, mantendo atenção permanente na consistência entre as ações e os esperados que as justificaram; enxuto, dispondo não mais do que o número necessário de pessoal, alocado nos espaços onde é efetivamente útil e apto ao cumprimento de sua missão. Tudo isto permeado por uma decidida ideologia do bem público, da probidade e do repúdio à tradição de clientelismo e corporativismo.

Neste contexto, cumpre à ENAP um papel estratégico no desenvolvimento dos recursos humanos, peça maior na montagem do Estado com as características desejadas. A Escola tem, como missão institucional, elaborar e executar em conjunto com a SAF os programas de capacitação de recursos humanos para a Administração Pública Federal, visando o desenvolvimento e a

aplicação de tecnologias de gestão que aumentem a eficácia, a qualidade e a produtividade permanente dos serviços prestados pelo Estado aos cidadãos.

A estas atribuições incluiu-se na atual gestão, como elemento doutrinário e perpassando todas suas atividades, o desenvolvimento de uma linha de pensamento e ação no sentido da valorização do servidor público, tanto como profissional quanto como indivíduo. Para tanto, a ENAP definiu como sua preocupação permanente o desenvolvimento e divulgação de reflexões sobre o papel do servidor, seus direitos e obrigações e sua característica peculiar de cidadão a serviço de cidadãos.

Isto significa a constituição da ENAP em, simultaneamente, um pólo de irradiação, um centro de reflexão, uma usina de idéias e uma via executiva, na formação de quadros públicos, na definição de políticas de ação governamental.

INFORM ENAP

CINEMA - O Cinema ENAP vai fazer uma sessão gratuita especial para os funcionários da Casa. Será projetado "Memórias do Cárcere", do diretor Nelson Pereira dos Santos, com Carlos Vereza, Glória Pires, José Dumont e Wilson Grey no elenco. Dia 16, sexta-feira, às 18h30.

TÍQUETE - Até o dia 15, sairá uma complementação do tiquete-alimentação deste mês. Mais Cr\$ 1.840.000,00. O Presidente, Og Roberto Dória da ENAP decidiu aumentá-lo de Cr\$ 150 mil para Cr\$ 230 mil.

MÉDICOS - Em breve, a ENAP passará a contar com três médicos e um enfermeiro. Além do Dr. Felipe, já está na casa o Dr. Edson Veiga. E virão, cedidos pela Polícia Militar do DF, mais um médico e um enfermeiro.

FESTA - A Assenap também fez um arrasta-pé daqueles. No dia 25 de junho, aliada à Associação de Funcionários da LBA, promoveu uma festa junina com direito a bebidas de todos os gêneros e som do Trio Ingazeira. No embalo da noite, teve muita gente que tentou, a todo custo, quebrar a discricção do "correio sentimental". Cartinha prá lá, cartinha prá cá, muitos (as) tímidos (as) se revelaram, mas não assinaram embaixo. Curiosidades à parte, o forró foi até as 3 horas da madrugada.

E preparem-se: vem mais por aí. A Assenap já está organizando outra festança, que promete agradar todos os gostos musicais. Do "dois prá lá, dois prá cá" dos gêneros românticos ao rock pauleira.

CASAMENTO - A Aldeide está convidando todo o pessoal da Casa para o casamento de sua filha, Luciana, com Haroldo Nascimento. Será no dia 16, sexta-feira, às 20 horas, na Paróquia Bom Jesus dos Migrantes (Q. 4 - Área Especial número 2 - Sobradinho).

MINISTRO ANUNCIA NOVA POLÍTICA

Implantar uma política nacional de administração pública até 1994. Esta é a meta principal do ministro-chefe da Secretaria de Administração Federal, Romildo Canhim, anunciada em visita feita à ENAP no dia 28 de junho. "Nos momentos críticos, sempre se consegue construir bases sólidas", afirmou o ministro, lembrando a era Roosevelt, nos Estados Unidos da década de 30. O império americano surgiu naquela época, após enfrentar a mais grave recessão de sua história.

Em reunião com a diretoria da Escola, Romildo Canhim ressaltou a importância "fundamental" da ENAP neste processo. "Vocês são a cabeça pensante da administração pública", disse, incentivando todos a colaborar no planejamento da nova política de administração pública. "Não podemos perder tempo. Temos que despender todo o esforço agora".

O ministro destacou ainda o papel da ENAP na descentralização do processo de treinamento e desenvolvimento do funcionalismo público, de forma a atender as necessidades de todo o país. Segundo sua orientação, estão sendo intensificados a cada dia, programas como o em curso com o Ipardes, no Paraná, ou o gigantesco esforço que a Escola fará, a partir deste mês, para treinar funcionários do Ministério do Trabalho e do INSS nos vários estados.

Romildo Canhim visitou ainda as instalações do Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos e, momentos depois, no auditório, esteve com os funcionários da Escola. "Estou conhecendo esta Casa antes mesmo de conhecer os limites da minha Secretaria", falou, destacando, novamente, o quanto espera da ENAP na montagem da política nacional de administração para "remotivar" o servidor público.

♦♦♦

REUNIÃO COM SECRETÁRIO

O secretário adjunto da SAF, Antônio Carlos Nantes de Oliveira, reuniu-se com a diretoria da ENAP, ao longo de duas horas, no dia 6. Sua maiores preocupações estão centradas no treinamento de servidores de nível médio, na descentralização e nos subsídios que a ENAP pode fornecer à reforma constitucional.

ENAP "B" É CAMPEÃO

O Torneio de Futebol Soçaité foi um sucesso. Os dois times da ENAP deram um "passeio" nas equipes oponentes - SAF e INAN. E a final, como não poderia deixar de ser, ficou mesmo entre ENAP "A" e ENAP "B". O time "B" levou a melhor: 0 x 0 no final do jogo, a disputa foi nos pênaltis. Eis os resultados dos jogos:

ENAP "A" 3 X 0 SAF
 ENAP "B" 3 X 0 INAN
 ENAP "A" 4 X 1 INAN
 ENAP "B" 6 X 1 ENAP "A"
 SAF 4 X 1 INAN
 ENAP "B" 2 X SAF

FINAL: ENAP "A" 0 X 0 ENAP "B"

Logo, logo, acontecerá outro torneio. Desta vez, envolvendo o maior número possível de ministérios. Portanto, é hora de treinar, pessoal.

ENAP VAI ATENDER A MAIS DE 30 MIL EM 93

A ENAP vai ultrapassar a meta anteriormente prevista de treinar, somente este ano, 30 mil servidores. As solicitações recebidas estão sendo analisadas e atendidas pela Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento, com a certeza de que este número será superado, a partir do esforço e dedicação de todos.

DTD e DCT TREINAM SERVIDORES DO MT

Entre os projetos de capacitação desenvolvidos pela ENAP em parceria com outros órgãos, destaca-se o que a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento vem realizando com o Ministério do Trabalho.

A partir de cuidadoso e detalhado levantamento de necessidades de treinamento - das áreas finalísticas e meio -, feito pela Coordenação de Recursos Humanos do Ministério do Trabalho, a ENAP montou uma programação de cursos, assim como eventos específicos de capacitação profissional. Com a participação também da Diretoria de Cooperação Técnica da ENAP, que identifica parceiros regionais, estes eventos vão ser iniciados em vários estados.

Ainda em julho, serão abertos cursos em Santa Catarina. E, em agosto, deverão ser estendidos para São Paulo, Minas Gerais, Bahia e Paraná, além de Brasília.

TREINAMENTO PARA ACABAR COM AS FILAS DO INSS

Para humanizar o atendimento dos postos de benefícios da Previdência, a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP iniciou, em maio, em parceria com a Coordenação Geral de Recursos Humanos do INSS, o projeto-piloto "Humanização do Atendimento das Gerências Regionais de São Paulo". Num prazo de 120 dias, estão sendo treinados todos os servidores daquelas gerências na capital paulista. O objetivo primordial é acabar com as históricas filas do Instituto.

A partir de determinações expressas do ministro Antônio Brito pretende-se reverter, a partir de ações de racionalização e capacitação, concretas e emergenciais, a situação caótica daquelas gerências regionais, no que se refere à melhoria das condições físicas, organização interna e estrutura organizacional, ensejando, sobretudo, oferecer condições humanas de atendimento ao segurado.

ALUNOS DA UNESP FAZEM ESTÁGIO

Quinze estudantes do curso de graduação em Administração Pública da Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (UNESP) estão estagiando em órgãos federais desde o dia 5 de julho. Encaminhados pelo professor da UNESP, José Luís Riani da Costa, à Diretoria de Administração e Finanças e à Assessoria de Planejamento da ENAP, eles foram distribuídos por alguns ministérios e setores

da própria Escola, de acordo com seu objeto de estudo.

Após uma visita ao Congresso Nacional, os 15 estudantes iniciaram seus estágios, que se prolongarão por seis semanas. Dois deles estão no Ministério do Bem-Estar Social, quatro no Ministério da Saúde, um no Ministério da Previdência e outro no Ministério da Indústria, Comércio e Turismo. Os sete restantes estão

estagiando na ENAP: quatro na Assessoria de Planejamento, dois na DAF (Orçamento) e um na Coordenadoria de Gestão de Qualidade.

Está sendo elaborado um acordo de cooperação entre a UNESP e a ENAP para formalizar esta atividade. Os estágios se estenderão até 13 de agosto, tempo em que permanecerão hospedados no alojamento da ENAP.

DEP APRESENTA RESULTADOS DE PESQUISA

A Diretoria de Estudos e Pesquisas vai realizar, no dia 27, a partir das 9 horas, na ENAP, o Workshop "Cenário e Perspectivas Para Uma Reforma Administrativa", para o debate dos resultados finais da pesquisa "Estrutura e Organização do Poder Executivo e Sistemas de Governo", encomendada há cinco meses ao Centro de Estudos da Cultura Contemporânea (CEDEC).

Estudando o caso de quatro países europeus - França, Grã-Bretanha, Espanha e Itália - e analisando, num segundo momento, a organização atual do Poder Executivo brasileiro em seus aspectos políticos, institucionais e administrativos, esta pesquisa propicia o aprofundamento dos debates sobre governo e administração pública no país. Estarão participando técnicos, decisores de políticas públicas, parlamentares, acadêmicos e dirigentes de entidades sindicais, como

Edgar Alves, secretário nacional de Formação de Mão-de-Obra/MT, Eloy Corazza, secretário de Controle Interno/SEPLAN, deputado Luís Roberto Ponte, David Fleischer (UnB) e Cláudio Santana, diretor do Sindisep.

E nos dias 28 e 29 de julho, também na ENAP, será feito o Seminário "Organização do Poder Executivo e Administração Pública", desta vez para apresentação dos resultados finais da pesquisa do CEDEC. Este seminário é voltado exclusivamente para o corpo técnico da SAF e ENAP, de forma a possibilitar o acesso ao expressivo volume de informações levantadas, assim como propiciar o debate dos diagnósticos e subsídios apresentados para o caso brasileiro, explicou a diretora de Estudos e Pesquisas, Vera Lúcia Petrucci. É importante, então, que todos os técnicos da Casa participem.

PAP VAI FINANCIAR BOLSAS DE ESTUDO

Em agosto, a ENAP estará lançando, em conjunto com a Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) e Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação em Administração (ANPAD), o Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública (PAP), para apoiar a realização de dissertações e teses sobre temas afetos à Administração Pública e a execução de projetos.

O PAP contemplará, anualmente, quinze bolsas de mestrado e, bianualmente, cinco bolsas de doutorado, versando sobre temas como "modernização do Estado", "desregulamentação", "privatização", "qualidade e produtividade na prestação de serviços públicos", "relações intergovernamentais", "descentralização", "padrões culturais da Administração Pública", "recursos humanos", "informatização", etc.

Os objetivos do Programa são: incentivar a pesquisa de temas relacionados à Administração Pública em áreas de interesse prioritário do governo federal; contribuir para a disseminação da produção científica e técnica; e promover a articulação entre os centros de ensino e pesquisa e a ENAP, em temas de interesse comum.

Assim, também serão promovidos seminários (previstos para 94 e 95) para apresentação e discussão dos trabalhos desenvolvidos nas dissertações e teses, com a participação de dirigentes públicos, técnicos do governo federal e pesquisadores. E os melhores trabalhos deverão ser publicados pela ENAP.

Editorial

O CASO BRASILEIRO

A ENAP está divulgando, a partir desta semana, os resultados da pesquisa "Estrutura e Organização do Poder Executivo Frente à Opção Pelo Sistema de Governo", encomendada há seis meses ao Centro de Estudos de Cultura Contemporânea (CEDEC). Cruzando dados até então dispersos por várias instituições brasileiras, a pesquisa apresenta diagnósticos e mostra as perspectivas da administração pública federal, baseada em três vertentes: profissionalização, modernização e sistema de governo.

A primeira vertente trata das condições de profissionalização do servidor hoje prevalecente e traz sugestões para o que normalmente se designa "política de recursos humanos". A segunda refere-se à modernização do ponto de vista organizacional, incluindo-se aí capítulos sobre a descentralização e a democratização do serviço público. E, finalmente, a terceira discute as relações entre o sistema

de governo e a administração pública no país, numa análise da estrutura institucional e dos padrões de interação no processo decisório.

A mais importante orientação normativa deste trabalho é o da recuperação da dignidade da função pública no Brasil. Uma dignidade que foi massacrada, principalmente a partir do impacto desorganizador sobre a administração federal provocado pela reforma Collor, mal pensada e pior executada.

A pesquisa, que ambicionou analisar sistematicamente tais aspectos, relevantes no tema geral da administração pública direta, tanto em sua estrutura interna como em suas relações com a política, leva, então, a uma reflexão sobre o futuro do sistema público no país. Esta análise teve como referências anteriores estudos sobre o funcionamento da máquina do Estado de países como França, Inglaterra, Itália e Espanha, que foram pesquisados para os fins da análise do caso brasileiro.

INFORM ENAP**CINEMA I**

O Cinema ENAP vai apresentar, no próximo final de semana, a II Mostra Especial de Curtas. A sessão especial para os funcionários será na sexta, dia 30, às 18h30. Dias 31 de julho e 1º de agosto, sábado e domingo haverá sessões às 20 horas.

CINEMA II

Desta vez, os curtas serão: "O Bebê", direção de Ana Maria Magalhães; "Churrascaria Brasil", de Fred Confalonieri; "Mamãe Parabólica", de Ricardo Favilla; "SOS Brunet", de Betse de Paula; e "A Voz da Felicidade", de Nelson Nadotti.

DANÇA

O sucesso da programação cultural, voltada para formar servidores públicos não só técnicos, mas criativos e competentes para tomar decisões acertadas, foi comprovado na apresentação do grupo de dança folclórica da Colômbia, realizado no último dia 20. Cerca de 400 pessoas foram ao ginásio assistir ao espetáculo.

RECADASTRAMENTO

A Diretoria de Administração e Finanças está elaborando o processo de cadastramento dos servidores da Casa.

VOLEI

Um grupo de funcionários tem jogado voleibol às segundas, quartas e sextas, às 18 horas. Quem tiver vontade de participar, esta é a hora.

ESCOLA TERÁ REDE DE INFORMÁTICA

O Comitê de Informática está ultimando os preparativos para instalação da rede da ENAP, o que vai agilizar as atividades de todas as áreas e diminuir substancialmente o fluxo de

papéis de um setor para o outro. A rede será implantada nos primeiros dias de agosto, após levantamento criterioso das necessidades de cada área.

...

CURSOS PARA OS TÉCNICOS DA CONAB

Foi assinado termo de cooperação técnica entre a Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB) e a ENAP para implementação, em Brasília, de cursos voltados para os técnicos daquele órgão, em diversas áreas do conhecimento. Cursos especiais sobre comércio exterior serão realizados nas cidades de

Curitiba e Paranaguá, também para servidores da CONAB.

A Diretoria de Cooperação Técnica também está mantendo conversações com as Secretarias de Administração do Maranhão e de Santa Catarina, de maneira a estabelecer cronogramas de treinamento e capacitação voltados para estes estados.

...

CEPAL CADASTRA PARA PÓS-GRADUAÇÃO

A Comissão Econômica Para América Latina e Caribe (CEPAL) está cadastrando candidatos para o curso de pós-graduação em População e Desenvolvimento, promovido pelo Fundo de População das Nações Unidas e Centro Latino-Americano de Demografia (Celade), entre 15 de março e 15 de dezembro de 1994, em Santiago do Chile.

O objetivo do curso é capacitar profissionais nas inter-relações existentes entre os

processos de desenvolvimento sócio-econômico e a dinâmica populacional, de modo a favorecer uma maior capacidade de formulação de políticas e programas de população integrados às metas nacionais de desenvolvimento dos diferentes países. As inscrições terminam no dia 31 de agosto. Maiores informações podem ser obtidas pelos telefones 321-3232 e 321-7540, na Divisão de Formação e Treinamento do Ministério das Relações Exteriores.

Programação 1993 EM TEMPO RECORDE

A programação da ENAP para o segundo semestre de 1993 estará pronta para distribuição entre a clientela nos próximos dias. O Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos está trabalhando praticamente full-time, inclusive sábados e domingos, para entregar os três volumes em tempo recorde. São eles: "ENAP: Escola de Governo", "Programa Nacional de Treinamento do Servidor Público - PNTS - Programação 1993" e "ENAP - Programação 1993".

A programação de 1993 inclui mais de 100 cursos, que tratam de diferentes áreas, com prioridade para informática, atendimento ao público, gestão de recursos financeiros e orçamentários, e gestão de políticas públicas. Prevê-se, assim, a assistência a cerca de 30 mil servidores. Para atingir essa meta a ENAP adotou, como

diretriz, a descentralização e a integração de atividades com outras instituições. Assim, cerca de 30% do total da clientela frequentará cursos promovidos com a colaboração ou em parceria com centros de formação e treinamento, universidades, secretarias e outros órgãos, em vários estados do país.

Na área de estudos e pesquisas foram privilegiados temas relativos ao Estado e funcionalismo público, dando-se especial destaque ao aprofundamento da reflexão e discussão sobre questões que estarão presentes nos debates acerca da revisão constitucional, prevista para outubro. Enquanto o programa de difusão de inovações tecnológicas administração pública promove um amplo levantamento de novas tecnologias, técnicas gerenciais e

procedimentos operacionais, com intercâmbio de experiências entre órgãos da administração federal e instituições do setor privado. Prevê-se, também, a implantação de um laboratório de tecnologias emergentes, que estará associado a atividades de treinamento.

E o recém-criado CDID definiu uma programação cultural, que contempla adivulgação e debate de manifestações culturais relacionadas ao serviço público, no esforço de criar um espaço de atividade criativa e convívio social, contribuindo para o aprimoramento e a valorização da dimensão humana dos servidores públicos. Realizará, ainda, cursos de capacitação destinados ao pessoal que atua em setores de fomento à produção cultural na administração pública.

EDITORIAL

A ESCOLA DE GOVERNO

A ENAP é um dos instrumentos de transformação da administração federal uma Escola de formação e capacitação de recursos humanos e fórum de reflexão e debate de questões relevantes para o setor público. Seu papel deve estar inserido na velocíssima dinâmica de aspirações e demandas da sociedade atual. Uma sociedade que assistiu, ao longo das últimas décadas, ao anúncio de planos variados para colocar em perfeito funcionamento as engrenagens da máquina estatal. Muitas reformas foram iniciadas. A última, dos anos Collor, provocou o desmonte total.

Assim, a ENAP, Escola de Governo, a partir das linhas de ação traçadas na Programação 1993, prestes a sair do prelo, vai apoiar agora a implantação de uma nova política de administração pública.

A reorganização administrativa do Estado deverá estar vinculada a uma política abrangente de reforma do próprio Estado, com a qual se defina as funções e objetivos básicos da intervenção estatal na sociedade e uma política de valorização e profissionalização do servidor público. As tentativas de reformas administrativas implementadas desconsideraram esta

reorganização sistêmica do Estado e em consequência, não só foram ineficazes como também, na realidade, contribuíram para agravar a desorganização da administração e dos serviços públicos, ampliando os desmandos e as disfunções no âmbito do Estado e exacerbando o uso clientelista, corporativista e personalista da máquina administrativa.

Agora, as mudanças que se fazem necessárias exigem novas bases e instrumentos que aproximem o Estado das demandas da sociedade, retomando o caráter público da administração e sua missão precípua de prestadora de serviços aos cidadãos.

Neste sentido, a Programação 1993 procura valorizar e profissionalizar o servidor público e ampliar o debate sobre a reorganização do Estado, a redefinição de suas fronteiras e formas de intervenção e interação na sociedade. Busca resgatar a dignidade do servidor, valorizando a dimensão humana e privilegiando o desenvolvimento e profissionalização de forma sistêmica em todos os níveis. E define, ainda, que o conteúdo das ações de formação e capacitação contemple conhecimentos, habilidades, valores e atitudes indispensáveis ao desempenho da função pública.

MINISTROS NA ENAP

Os ministros da Previdência, Antônio Brito, e do Trabalho, Walter Barelle, comandarão, na segunda, dia 2, na ENAP, reuniões paralelas com suas respectivas equipes.

WORKSHOP PARA PENSAR A REFORMA

O Workshop Cenários e Perspectivas para uma Reforma Administrativa, realizado na ENAP, dia 27, debateu o resultado da Pesquisa "Estrutura e Organização do Poder Executivo Frente à Opção pelo Sistema de Governo". Técnicos parlamentares, decisores de políticas públicas, acadêmicos, dirigentes de entidades sindicais e de outras instituições tiveram participação significativa nos trabalhos.

Os três temas principais dos debates foram: Profissionalização, Modernização e Administração Pública no Brasil. Sobre primeiro tema foram discutidos a sistematização de um banco de dados contendo todas as informações sobre o servidor público.

No tópico Modernização houve debate sobre a estrutura da Administração Pública, a informação e informatização, a desburocratização, o papel do órgão central, a recuperação do planejamento das ações governamentais, dentre outros.

A pesquisa também examina a influência do modelo presidencialista multipartidário no processo decisório dentro da administração pública. E relata, ainda, um comparativo com sistemas de governo e das relações entre administração pública em quatro países - França, Grã-Bretanha, Itália e Espanha.

INFORM ENAP**TÍQUETE**

O valor do tíquete-refeição passou para Cr\$ 300 mil. Confira hoje, quando será distribuído.

PSICÓLOGA

A Assenap firmou convênio com a psicóloga Lilian Souza Mendes Marques. Os interessados devem procurar a Associação.

VÍDEO

O Vídeo ENAP de ontem foi um belo filme de Giuseppe Tornatore. "Estamos Todos Bem", com Marcelo Mastroniani, faz pensar nas farsas desnecessárias que, muitas vezes, o ser humano encena e por elas sofre.

CURTAS I

Enquanto isso, o Cinema ENAP prossegue na sua programação, mostrando neste final de semana a II Mostra Especial de Curtas. A sessão especial para os servidores será hoje, às 18h30. Sábado e domingo, haverá sessões às 20 horas.

CURTAS II

Desta vez, os curtas serão: "O Bebê", de Ana Maria Magalhães; "Churrascaria Brasil", de Fred Confalonieri; "Mamãe Parabólica", de Ricardo Favilla; "SOS Brunet", de Betse de Paula; e "A Voz da Felicidade", de Nelson Nadotti. O tempo total de projeção será de 71 minutos.

SAPATEADO

Na segunda, dia 2, será apresentado na ENAP o espetáculo de sapateado "Preto e Branco", às 18 horas.

CONTRATAÇÕES

A DAF divulgou um manual de Orientações Básicas Sobre Contratações para agilizar os processos deste teor, fundamentais para o bom funcionamento da Escola.

**CONVÊNIO DO PAP
SERÁ ASSINADO**

O Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública (PAP) será oficializado a partir do dia 4 de agosto, às 15 horas, quando o presidente da ENAP, Og Roberto Dória, a presidente da CAPES (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior), Maria Andréa Rios Loyola, e o presidente da Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação em Administração (ANPAD), Clóvis Luiz Machado da Silva, assinarão o convênio entre esses órgãos.

O PAP concederá, anualmente, 15 bolsas de mestrado e, bialmente, cinco bolsas de doutorado, para acadêmicos e pesquisadores da área de Administração Pública. Para teses e dissertações a serem desenvolvidas em 1994, serão recebidas propostas até 10 de setembro. O Programa será iniciado em outubro deste ano e também dará apoio financeiro à execução de projetos.

...

**TÉCNICOS DO MC
EM TREINAMENTO**

Uma ação conjunta entre a SAF, a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP e o Ministério das Comunicações, está promovendo o treinamento de 30 técnicos das áreas de benefícios do MC para atender à necessidade de atualização das pensões de seus servidores.

A partir desse curso serão atualizadas 30 mil pensões, cujos processos estão parados há muitos anos ou têm seus valores defasados, em todo o país. Os técnicos do Ministério das Comunicações encontram-se nas instalações da ENAP, em regime de internato, participando de aulas em tempo integral, desde o dia 26 de julho até 13 de agosto.

...

**SEGURO DESEMPREGO
TERÁ CURSO NA ENAP**

Na próxima semana, a ENAP estará recebendo 64 representantes das Delegacias Regionais do Trabalho de todos os estados, que farão o curso de multiplicadores de informação para o Programa de Seguro Desemprego. Os técnicos virão à ENAP para adquirir conhecimentos específicos na área do seguro desemprego, de forma a repassá-los a outros servidores, em seus locais de origem. A Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento optou pela formação centralizada de instrutores, devido às dificuldades encontradas para levar o curso às diversas regiões do país.

...

PROJETOS SOCIAIS

A Comissão Econômica para América Latina e Caribe (CEPAL) está divulgando a realização do curso "Formulacion y Evaluación de Políticas y Proyectos Sociales", de 4 de outubro a 6 de novembro deste ano, em Santiago do Chile, sob a coordenação do Instituto Latino-Americano e do Caribe

de Planejamento Econômico e Social (ILPES) e Instituto de Cooperação Ibero-americana/Agência Espanhola de Cooperação Internacional (ICI/AECI). Maiores informações no Escritório da CEPAL no Brasil, com Heloísa Madureira, pelos telefones 321-3232/321-4247.

O I SEMINÁRIO DA REVISÃO CONSTITUCIONAL

A Secretaria da Administração Federal (SAF) e a Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) dão início, no próximo dia 12, ao Projeto Administração Pública e Revisão Constitucional, para analisar as disposições constitucionais referentes à Administração Pública que serão discutidas em outubro. O objetivo é subsidiar o Legislativo mediante a realização de debates e elaboração de documentos, envolvendo os técnicos do Executivo e Legislativo, representantes da comunidade acadêmica e dos servidores públicos e especialistas de todo

o país. Será realizada, em conjunto com o Fórum Nacional de Secretários de Administração, uma série de seminários regionais: o I Seminário Sobre Revisão Constitucional, que definirá os grupos temáticos responsáveis pela produção de relatórios para subsidiar a elaboração de ante-projetos de lei, acontecerá no dia 12, em Recife. Estarão em discussão temas polêmicos, como estabilidade, isonomia, direito de greve, sindicalização, descentralização, privatização e desregulamentação.

O I Seminário será aberto às 8 horas, no Centro de Convenções de Recife, pelo

Governador de Pernambuco, Joaquim Francisco, e pela Diretora de Estudos e Pesquisas, Vera Lúcia Petrucci, representando o Ministro-Chefe da SAF, Romildo Canhim. Logo depois, o Ministro Almir Pazzianoto, do TST, falará "da necessidade de serem definidos a nível constitucional os serviços essenciais não abrangidos pelo direito de greve", tendo como debatedores o Diretor Técnico do DIAP, Ulisses Riedel, e o Procurador de Justiça do Trabalho de Pernambuco, Eurico Gaspar Andrade. "A redução das desigualdades regionais como fundamento excepcional do monopólio estatal" será o próximo assunto, tratado pela presidente do IPEA, Aspásia Camargo - os debates ficarão por conta do Secretário da Fazenda de Pernambuco, Luiz Otávio Cavalcanti, e do deputado José Múcio Monteiro. A partir das 14 horas, o deputado Roberto Magalhães fará uma exposição sobre "a questão da representação dos estados membros no Congresso Nacional", com debates coordenados pelos professores Tarcísio Burity, da Universidade Federal de Pernambuco, e David Fleischer, da UnB. Finalmente, "a questão da estabilidade no Serviço Público" será tema da palestra do professor Vicente de Paula Mendes, da Universidade Federal de Minas Gerais, enquanto o ex-deputado Geraldo Campos e o deputado estadual Pedro Eurico de Barros Silva serão os debatedores.

Editorial

ESTÍMULO À REFLEXÃO

A ENAP tem como duas das suas principais atribuições desenvolver pesquisas e estudos ligados à área de Administração Pública e promover debates e discussões sobre temas afetos à conjuntura nacional e seus reflexos sobre o Estado.

Assim, tendo em vista a proximidade da Revisão Constitucional, a ENAP inseriu na sua programação deste ano o projeto "Administração Pública e Revisão Constitucional", com o qual pretende estimular a reflexão da sociedade e das esferas públicas sobre as questões relacionadas à área.

Este trabalho, coordenado por um grupo de técnicos da

SAF/ENAP, deverá contribuir para a democratização da gestão pública, já que envolve o Executivo e a sociedade civil na discussão dos tópicos referentes à organização do Estado brasileiro, proporcionando subsídios e propostas para a sua modernização.

Além de produzir documentos relacionados aos temas mais complexos da Administração Pública e propostas de ante-projetos de lei a serem enviadas ao Congresso Nacional, este projeto espera servir de estímulo à criação de outros eventos do gênero, organizados por SAF/ENAP ou outras instituições.

AÇÃO CONJUNTA LANÇA PROGRAMA DE PESQUISA

Foi lançado, no dia 4, na ENAP, o Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública - PAP -, que oferecerá, anualmente, 15 bolsas de mestrado e, bienalmente, cinco bolsas de doutorado para pesquisadores em Administração Pública de instituições brasileiras públicas ou privadas. Os candidatos selecionados receberão, ainda, por semestre, um auxílio financeiro correspondente a duas e meia mensalidades, no caso de mestrado, e de quatro mensalidades, no caso de doutorado. O valor das mensalidades das bolsas está orçado em CR\$ 26.100,00 (mestrado) e CR\$ 41.600,00 (doutorado) a preços deste mês.

As propostas de teses poderão ser enviadas para ENAP ou CAPES até 15 de setembro, seguindo os critérios estabelecidos normalmente pela CAPES para concessão de bolsas. Além disso, está sendo formada uma Comissão de Notáveis em Administração Pública, com grandes especialistas do país, que dará a palavra final sobre os candidatos. O resultado da seleção será divulgado até 1º de outubro.

Com a presença do Diretor de Treinamento e Desenvolvimento, Maurício Oliveira Silva, representando o Sub-Secretário de Recursos Humanos da SAF, João Flávio Iemini de Rezende, o convênio do PAP foi assinado entre a diretora de Estudos e Pesquisas da ENAP, Vera Lúcia Petrucci, e a presidente da CAPES (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior), Maria Andréa Rios Loyola, com a intermediação da ANPAD (Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação) representado por seu presidente, Clóvis Luiz Machado da Silva. Na cerimônia, a presidente da CAPES destacou o esforço no sentido de aperfeiçoar a administração pública, apesar da forte crise econômica que domina o país. Clóvis Machado parabenizou a ENAP pela viabilização do programa. Enquanto Vera Petrucci, em nome do presidente Og Roberto Dória, ressaltou a participação da entidade como escola de governo, buscando soluções para a administração pública. A diretora

de Estudos e Pesquisas colocou a ENAP à disposição dos interessados em desenvolver atividades com este objetivo.

OUTRO PROGRAMA

Paralelo ao PAP, a ENAP abriu, também no dia 4, inscrições para o Programa de Auxílio à Conclusão de Pesquisas no Campo da Administração Pública, colocando à disposição de estudiosos da área, que estejam desenvolvendo ou concluindo dissertações de mestrado ou teses de doutorado, toda a infra-estrutura necessária ao término de seus trabalhos. Sem nenhum ônus, o pesquisador selecionado terá alojamento, salas individuais com micro-computador, uma biblioteca técnica especializada, livraria, restaurante, lanchonete, lavanderia. Só terá que assumir com a ENAP o compromisso de cumprir os prazos previamente estabelecidos para conclusão de sua pesquisa e difundi-la em workshops e edições coordenados pela Escola. Estão sendo oferecidas 10 vagas, a cada três meses.

MINISTRO BRITTO REÚNE-SE NA ENAP

"Nós temos condições de olhar os próximos meses com a tranquilidade de quem já operou alguns milagres". Esta foi a palavra final do Ministro da Previdência, Antônio Britto, na reunião com todos os diretores de departamentos de seu Ministério, no último dia 2, na ENAP.

A portas fechadas, a cúpula do Ministério da Previdência discutiu e avaliou o Programa de Ação da Previdência Social, que envolve projetos nas áreas de arrecadação e fiscalização, combate às fraudes, melhoria da qualidade de atendimento aos direitos dos segurados, previdência complementar, recursos humanos, cadastro nacional de informações sociais, modernização da administração da Previdência e da Procuradoria do INSS, administração patrimonial, orçamentária e financeira e ações do DataPrevi. Também foram discutidas estratégias para a próxima revisão constitucional.

Nesses quase oito meses de gestão, o Ministério da Previdência saiu da lista dos "piores" para integrar a dos "respeitáveis", afirmou o Ministro Britto, ao término da avaliação.

EDUCAÇÃO PARA TODOS

Dias 16 e 17 deste mês, acontecerá, na ENAP, workshop com os Secretários Municipais de Educação, presidentes das UNDINES (União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação) estaduais.

O encontro tratará de convênio de cooperação técnica entre MEC, ENAP e UNICEF, tendo em vista a implementação do Plano Decenal de Educação "Educação Para Todos", elaborado sob a coordenação do MEC com o apoio da UNICEF.

A ENAP participará buscando o aperfeiçoamento dos Dirigentes de Educação para implementação do Plano. No workshop deverá ser definido o programa dos cursos de capacitação.

INFORM ENAP**Fome**

O Comitê de Combate à Fome lembra aos funcionários da ENAP que, hoje, dia 10, os gêneros alimentícios doados serão entregues à creche Grande Príncipe. Se você ainda não trouxe sua contribuição, procure fazê-lo. Lícia Umbellino, do Comitê, informou que a arrecadação do mês passado foi "bastante significativa".

Integração

Cláudio Jarczak, gerente da DDPP, participou como docente da disciplina Treinamento de Multiplicadores do curso de Formação de Multiplicadores do Programa Seguro-Desemprego, realizado pela DTD, de 2 a 6 de agosto. Assim é o trabalho integrado das diretorias da ENAP.

Aplausos

Uma platéia de mais de 100 pessoas aplaudiu com entusiasmo o espetáculo Preto-e-Branco, dos sapateadores Steven Harper, americano, e Maurício Silva, carioca, que exibiram-se dia 2, na ENAP.

Cinema I

No último final de semana, o Cinema ENAP exibiu o filme "A Viagem da Esperança", do diretor Xavier Koller, Oscar 1990 de Melhor Filme Estrangeiro. É a estória de um casal e seu filho de 7 anos, que vendem suas terras e ovelhas e deixam sua pequena aldeia, nas montanhas da Turquia, rumo à rica Suíça. A tentativa de entrar ilegalmente no país se transforma numa desesperada luta pela sobrevivência.

Cinema II

O curta-metragem "Papagaios de Guerra" será exibido no próximo dia 12, durante o Festival do Gramado, que acontecerá na Torre de TV. Com muito orgulho, informamos que o diretor deste curta é Jorge Rodrigues, servidor da Assessoria de Comunicação Social da ENAP.

DR. MENEZES NOMEADO CONSULTOR DA UNIÃO

No último dia 5, foi nomeado para o cargo de Consultor da União, o Procurador Jurídico da ENAP, José Carlos Menezes de Souza. Ele colaborará com o Advogado Geral da União no assessoramento jurídico ao Presidente da República, Itamar Franco. Sua posse foi ontem, segunda-feira.

O Dr. Menezes, como é conhecido na Escola, é advogado militante em Brasília e funcionário

aposentado do Banco do Brasil, onde alcançou o conceituado posto de Assessor Jurídico da Consultoria. Trabalhou no Departamento de Administração Imobiliária da SAF, de setembro a dezembro de 92, como Gerente de Projetos, responsável pelos serviços de natureza jurídica referentes a imóveis funcionais.

Todo o pessoal da ENAP parabeniza o novo Consultor da União, desejando-lhe muito sucesso nesta missão.

...

Brasília-DF, 6 de agosto de 1993

Ao afastar-me desta Escola para assumir um cargo na Advocacia Geral da União, não poderia deixar de levar até o corpo funcional da ENAP, a minha palavra de agradecimento pelo carinho e atenção com que sempre me distinguiram neste curto período de quatro meses em que, juntamente com o Dr. Afonso de Ligório, Dr. Alberto Ribeiro, Dra. Maria Aparecida e Maria Elisabete, pensamos haver atendido às expectativas da Direção da Casa, no que se refere aos misteres da Procuradoria Jurídica.

A todos e a cada um, apresento os meus votos de realização profissional e de felicidade pessoal.

José Carlos Menezes de Souza

A CIDADE MODERNISTA**Lançamento**

Dia 12, às 18h30, promovido pelo Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos, será lançado o livro "A Cidade Modernista", do antropólogo americano James Holston, que faz uma crítica à Brasília e sua utopia. Professor da Universidade da Califórnia, casado com uma brasileira, Holston divide seu tempo entre os Estados Unidos e o Brasil.

CIDADE E CIDADANIA**Debate**

Logo após o lançamento do livro de James Holston, será realizado, também na ENAP, às 20 horas, um debate sobre "Cidade e Cidadania", com a participação do Secretário de Obras e Serviços Públicos, José Roberto Arruda; arquitetos Paulo Bicca e Ricardo Pinheiro Penna; advogado José Geraldo de Souza; e cineasta Vladimir Carvalho. Depois, será seguido de exposição e vídeo sobre a construção de Brasília.

Núcleo de Altos Estudos PONTO DE REFERÊNCIA

Com o objetivo de desenvolver estudos e fomentar a reflexão sobre a reorganização do Estado, o redimensionamento das fronteiras de interação com a sociedade e a redefinição de suas atribuições, está sendo criado, na ENAP, o Núcleo de Altos Estudos, que pretende transformar a Escola num ponto de referência de pesquisa de nível internacional. O lançamento do NAE será no dia 15 de setembro, com a participação de Escolas

de Governo e Centros de Graduação em Administração Pública do Brasil e do exterior.

Um Comitê Executivo, formado por personalidades de destaque no país e na América Latina, traçará as linhas de estudos e pesquisas do Núcleo. Paralelamente, serão constantemente convidados especialistas e autoridades da Administração Pública para participar, como palestrantes ou consultores, das atividades do Núcleo.

Os trabalhos desenvolvidos terão como base as tendências da Administração Pública do Leste Europeu, por exemplo, e de outras regiões que desenvolvam pesquisas interessantes ou inéditas no setor. Os estudiosos deverão ter uma visão futurista, refletindo estratégias para a modernização da Administração Pública. Estas reflexões deverão ser publicadas pela ENAP.

FIM DO CURSO DE MULTIPLICADORES

Na quinta-feira passada, dia 6, na ENAP, realizou-se a solenidade de encerramento do curso de Formação de Multiplicadores do Seguro-Desemprego, com a presença do Ministro Walter Barelli, do MTb.

Além do Ministro estiveram à mesa de convidados Ida Maria dos Santos Natividade, Coordenadora Geral da DTD; Vera Lúcia Petrucci, Diretora de Estudos e Pesquisas representando Og Roberto Dória, Presidente da ENAP e Rodolfo Peres Torelly, Coordenador do Seguro-Desemprego e Abono Salarial.

Em pronunciamento aos presentes, Barelli enfatizou a necessidade reverter o quadro de transformações produzidas pela III Revolução Industrial, que redefine tarefas e restringe as oportunidades de trabalho. Ele também revelou algumas de suas estratégias: a formação de Técnicos em Desenvolvimento Empresarial, através do treinamento de desempregados com escolaridade, para gerenciar empresas geradoras de empregos.

Vera Lúcia Petrucci dirigiu-se aos presentes para desejar-lhes felicidades no cumprimento da nova missão, esperando que a ENAP tenha contribuído para esta finalidade.

FIRMADO CONVÊNIO COM O MARANHÃO

O governo do Maranhão firmou convênio de cooperação técnica com a ENAP para treinamento, até o final do ano, de 1.800 servidores públicos. O convênio foi assinado no dia 31 de julho, em São Luís, entre o governador Édison Lobão, o secretário estadual de Administração, Recursos Humanos e Previdência, Luciano Moreira, e o presidente da ENAP, Og Roberto Dória.

Esta é uma de uma série de iniciativas do gênero que a ENAP está empreendendo, seguindo a filosofia de descentralização das atividades de treinamento, que possibilita a ampliação do trabalho de reciclagem dos servidores em todo o país. Em função disso, a

ENAP está repassando recursos para o pagamento dos docentes que ministrarão os cursos no Maranhão. Os primeiros seis cursos serão iniciados no dia 16 de agosto, nas áreas de atendimento ao público, planejamento, orçamento, língua portuguesa (redação oficial) e capacitação de instrutores.

- A idéia básica é investir dentro de um plano de mudança de comportamento, de preparação dos servidores para outros tipos de postura - disse Og Dória, explicando que a ENAP vai reciclar servidores federais e estaduais em processo de parceria com outras instituições, que deverá resultar em benefício para os dois níveis da Administração Pública.

WORKSHOP - EDUCAÇÃO PARA TODOS

Segunda-feira passada, dia 16, no Anfiteatro B da ENAP, teve início Workshop sobre tema "O Plano Decenal e os Planos Municipais de Educação". Estavam presentes os Secretários Municipais de Educação, presidente das UNDIMES (União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação) estaduais e autoridades de áreas afins.

Foram convidados para compor a mesa, a coordenadora dos debates Professora Maria Lisboa de Oliveira, Diretora da ENAP; Professora Linda Monteiro, Presidente Nacional da UNDIME; Professor Antonio Carlos Gomes da Costa, representante da UNICEF; Professora Aglaê Medeiros Machado e Professor Célio Cunha, representante da Secretaria de Educação Fundamental do MEC.

A reunião objetivou produzir um programa para a implementação do "Plano Decenal de Educação para Todos", conforme indicativo de descentralização contido na Constituição brasileira, que determina a municipalização de Planos e Programas para a sociedade. Como ficou explícito

durante os debates, espera-se que os Secretários Municipais de Educação sejam os coordenadores do ensino, em todos os níveis, dentro dos municípios e que cada um deles tenha seu Plano de Educação.

Também foi demonstrado que a UNICEF considera fundamental a criação de novas parcerias para desenvolver estratégias de desempenho do Plano. O workshop constituiu-se, assim, um início de relação para o desenvolvimento dos trabalhos de educação em nível municipal. O encontro ofereceu a oportunidade aos participantes de apresentarem relatórios sobre experiências realizadas na área, sugerindo a criação de associações comunitárias, com a mobilização de novos recursos humanos, financeiros e tecnológicos.

O Plano Decenal de Educação começou após a participação do Brasil, em março de 1990, na Conferência de Educação Para Todos, em Jomtien, na Tailândia, convocada pela Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e Cultura (UNESCO); Fundo das Nações Unidas para a Infância (UNICEF);

Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD); e o Banco Mundial. Desta conferência resultou a Declaração Mundial de Educação Para Todos que deve nortear os planos decenais de educação, especialmente dos países mais populosos, grupo onde se encontra o Brasil. A partir deste documento, o Governo brasileiro assumiu o compromisso, cujo objetivo mais amplo é assegurar, até o ano 2.000, às crianças, jovens e adultos, condições mínimas de aprendizagem que atendam necessidades elementares da vida contemporânea.

Encerramento - Sem formalidades encerraram-se os trabalhos do Workshop - Educação Para Todos, terça-feira, quando discursaram o Prof. Célio Cunha e a Profa. Nabiha Gebrim de Souza, do MEC/SEF. Do evento resultaram acertos para a realização de encontros estaduais dos representantes municipais das UNDIMES, com vistas à elaboração do Plano Decenal de Educação dos municípios, a partir de outubro. Também ficou acertado que, em novembro próximo, deverá acontecer, um novo encontro, em nível nacional, para apresentar os Planos Decenais, elaborados pelos municípios.

Editorial

ENAP EM ALTA

A implementação dos cursos e eventos neste segundo semestre tem apresentado uma excepcional demanda superando, em alguns casos, a capacidade de atendimento imediato da Escola.

Este interesse dos servidores públicos pelos cursos da ENAP, em Brasília, reforça a necessidade de definição de um modelo de atuação descentralizada que consolide o atendimento nos demais Estados.

Neste sentido, a Escola está ampliando negociações de convênios de cooperação técnica com os diversos centros de treinamento de RH dos Estados e outros centros de excelência na capacitação de servidores públicos.

Na área de pesquisa, a ENAP deu mais um passo importante em direção à consolidação de sua missão institucional, com a oficialização,

no dia 04 de agosto, do Programa de Apoio à Pesquisa em Administração Pública (PAP). Este Programa envolve a ação conjunta da ENAP, CAPES e ANPAD, no sentido de viabilizar a concessão de auxílio financeiro ao desenvolvimento de projetos de pesquisas e teses na área da Administração Pública.

É inquestionável a importância desta ação, quando consideramos as dificuldades que hoje os pesquisadores brasileiros enfrentam com a escassez de recursos financeiros e materiais para a realização de seus estudos, segundo padrões de qualidade satisfatórios. O apoio da ENAP enriquece as possibilidades da produção intelectual destes pesquisadores e assegura, para a Administração Pública, a realização de estudos que poderão auxiliar no desenvolvimento administrativo e na melhoria da atuação do Estado.

LANÇAMENTO DA PROGRAMAÇÃO ENAP

A solenidade de lançamento da Programação da ENAP, para o segundo semestre, será dia 24 próximo, terça-feira, às 11 horas, no auditório do 2o. andar da Escola, Sala 230. Estarão presentes à cerimônia o Ministro Romildo Canhim, da SAF e seus dirigentes, Secretários de Administração dos Estados e outras autoridades ligadas aos órgãos de RH da Administração Pública do Distrito Federal.

Segundo Og Roberto Dória, presidente da Escola, esta programação objetiva atender cerca de trinta mil funcionários públicos ainda este ano. Ele disse também que a programação é o resultado de um trabalho conjunto da Secretaria de Administração Federal (SAF) e órgãos de RH dos diferentes Ministérios e Secretarias, visando ao melhoramento da eficiência e eficácia do serviço público.

Apesar de a programação estar pronta poderão ser incluídas novas demandas, tanto aquelas de interesse de uma determinada instituição quanto outras que possam atingir uma clientela multinstitucional.

INFORM ENAP**CINEMA**

"O Favor,, o Relógio e o Peixe Muito Grande" é o título da comédia que será exibida na ENAP, neste fim de semana. Dirigido por Ben Lewin, o filme é baseado no livro "Rue Saint-Sulpice", de Marcel Ayme, e tem no elenco Bob Hoskins, Jeff Goldblum e Natascha Richardson. O enredo é a estória de um fotógrafo de arte sacra que encontra, num ex-presidiário, o modelo para suas fotos religiosas. As sessões serão hoje, dia 20, às 18h30 e no sábado e domingo, dias 21 e 22, às 20 horas.

LIVRO

Dia 19, quinta-feira, foi lançado o livro "Lei 8.112/90 - Regime Jurídico Único - Atualizada, Comentada e Manualizada" de Paulo de Matos Ferreira Diniz. Técnico da ENAP e professor universitário, Paulo Diniz é autor de outras onze publicações e detentor de quatro prêmios por seus trabalhos. O acontecimento foi prestigiado por toda a Diretoria da Escola, servidores e amigos. Houve coquetel e foram concedidos autógrafos e dedicatórias com a presença do editor da Livraria Brasília Jurídica.

REVISÃO

O Governo de Pernambuco e a SAF/ENAP promoveram o I Seminário sobre Revisão Constitucional, dia 12. O evento contou com representantes ilustres como Almir Pazzianoto, do TST, deputados José Múcio Monteiro, Roberto Magalhães, Geraldo Campos, dentre outros, além do Governador do Estado, Roberto Fontes. A ENAP e a SAF foram representadas por Vera Petrucci.

HOMENAGEM

Mônica Maia, Assessora Chefe da ASCOM, despediu-se da ENAP e recebeu uma homenagem no espaço cultural da Escola. Mônica assumiu, dia 16, no Rio de Janeiro, a Coordenação da Editoria Nacional do Jornal O Globo. Os amigos da ENAP desejam a ela todo o sucesso nas suas novas atividades.

MALAN BACAI NA ENAP

O Ministro da Reforma Administrativa, Função Pública e Trabalho de Guiné Bissau, Malan Bacai Sanha, na última quarta-feira, proferiu palestra a dirigentes e técnicos da ENAP sobre questões administrativas de seu país, no Anfiteatro B da Escola.

Compuseram a mesa de autoridades, ao lado do Ministro, o Diretor Geral da Função Pública de Guiné, Hegino Lopes Cardoso; o Presidente do IBAP, João Batista Cascudo e o Diretor do Treinamento e Desenvolvimento, Luiz Fernando Chalita Teixeira, representando Og Dória, Presidente da ENAP. João Batista Cascudo falou aos presentes e se dirigiu especialmente ao Ministro Bacai definindo-o como "um amigo do Brasil". Agradecendo o convite para sua vinda ao Brasil, Malan Bacai referiu-se às freqüentes visitas de seu Presidente a nosso país como um exemplo da amizade entre os dois povos, lembrando a existência de traços comuns de cultura e de contexto político.

CONSELHO EDITORIAL

Será instalado, na primeira semana de setembro, na Fundação Nacional de Administração Pública, o Conselho Editorial do Centro de Documentação e Difusão. Planejado em julho de 1989, teve seu regimento interno alterado e aprovado, dia 05 último, pelo Conselho Diretor da ENAP.

Com a finalidade de propor políticas editoriais adequadas às atribuições e diretrizes programáticas da Escola, o Conselho Editorial deverá ser composto de nove membros, sendo dois natos - o Presidente da ENAP e o Coordenador-Geral do CDID e sete designados dentre pessoas de competência reconhecida no Campo da Administração Pública e outras áreas de interesse.

O Conselho Editorial, presidido pelo Presidente da ENAP, deverá reunir-se uma vez por mês e extraordinariamente. Após um ano da aprovação de seu regimento, o Presidente da Escola avaliará os resultados de sua aplicação e, se for o caso, submeterá ao Conselho Diretor as propostas pertinentes.

Conforme ficou definido pelos palestrantes, o país africano enfrenta dificuldades para reorganizar sua Administração Pública, deste que, recentemente, deixou sua condição de colônia. A busca de critérios para as mudanças, a necessidade de redefinição das funções do Estado e os elevados encargos financeiros para fazer funcionar a nova estrutura administrativa são alguns dos problemas que foram colocados. Além disso, o baixo nível escolar da população e o fato de existirem, naquele país, cerca de vinte dialetos falados, sendo que o idioma oficial da Guiné é o português, constituem dificuldade adicional frente a reforma proposta.

Malan Bacai deixou a mensagem de um povo que, assim como o nosso, encontra-se na premência de reformas estruturais motivadas por mudanças radicais em seu regime político. O ministro Africano prometeu retomar mais vezes à ENAP com a finalidade de colher informações para criar, em Guiné-Bissau, uma Escola de Governo.

LISTA DE ESPERA

A Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP informou que existe lista de espera para diversos cursos como: Formação de Instrutores de Treinamento; Licitações e Contratos da Administração Pública; Programação e Gestão Financeira e Orçamentária; Língua Portuguesa e Redação Oficial; Atendimento ao Público; Seminário Regimento Jurídico Único dos Servidores Públicos da União.

Isso comprova o crescente interesse dos servidores públicos pelos cursos ministrados na ENAP e também o reconhecimento da excelência imprimida aos trabalhos da Escola.

CURSOS - Na próxima segunda-feira, dia 23, a ENAP dá início aos cursos de: Licitações e Contratos; Técnicas de Reunião; III Oficina de Análise e Estudos de Impacto Ambiental IBAMA/ENAP, e Estrutura e Organização do Poder Executivo Frente a Opção pelo Sistema de Governo.

LANÇAMENTO DA PROGRAMAÇÃO

Realizou-se, dia 24, no auditório Belmiro Siqueira da ENAP, o lançamento da Programação da Escola para o período de agosto a dezembro de 1993, com a presença de representantes da SAF e órgãos de Recursos Humanos dos Estados e do Distrito Federal.

Compondo a mesa de autoridades estavam João Flávio Iemini, Subsecretário de Recursos Humanos da SAF, representando o Ministro Romildo Canhim; Og Roberto Dória, Presidente da ENAP; Luiz Fernando Chalita, Diretor da DTD; Luiz Antonio Cascão, Diretor da DCT; Sonia

Naves Amorim, representando Maria Lisboa, Diretora da DDPP; Adelaide Ramos e Côrte, Coordenadora do CDID; Germínio Zanardo, Diretor da DAF e Vera Petrucci, Diretora da DEP da ENAP.

Abrindo a solenidade, o Presidente Og Dória referiu-se ao lançamento como um Programa que atende às metas da Escola, esperando contar com todos para sua execução.

Em seguida falou o Diretor de Treinamento e Desenvolvimento ressaltando a ação conjunta entre SAF/ENAP e Órgãos de Recursos Humanos envolvidos no projeto, e afirmando ser motivo de alegria a

capacitação e treinamento de profissionais, pois isto faz parte do processo de resgate da - já muito desgastada - imagem do servidor público.

O Diretor da DTD disse, ainda, que o Programa veio ao encontro das necessidades da Administração Pública, identificadas através do esforço obstinado dos técnicos da Casa, reunindo, a partir de estudos, a praticidade e a técnica.

Dando continuidade ao evento, Vera Petrucci, Sonia Amorim e Adelaide Côrte expuseram as atividades e projetos de suas áreas, objetivando o cumprimento da Programação ENAP, que compreende 120 cursos; 12 Seminários, Workshops, encontros, ciclos de debates e conferências; 10 estudos e pesquisas e 70 eventos culturais, num total de 212 realizações.

Para encerrar a cerimônia, Og Roberto Dória lembrou que o desafio apresentado será impossível de ser realizado sem articulação e participação de todos os setores envolvidos. Em seguida o subsecretário da SAF João Flávio Iemini, falou que a ENAP está cumprindo sua missão de Escola de Governo buscando a realidade no corpo-a-corpo das dificuldades existentes, com o objetivo de traçar uma nova linha de ação para a Administração Pública. Concluindo, cumprimentou a ENAP por sua efetiva atuação junto ao serviço público e afirmou: "não sei se parabenizo a ENAP pela sua atuação frente à Administração Pública ou se parabenizo os servidores pela existência da ENAP".

Editorial

O NOVO DESAFIO

A ENAP lançou no dia 24 a programação de cursos e eventos do segundo semestre com a participação de dirigentes da SAF e dos órgãos setoriais de recursos humanos.

O evento teve excepcional repercussão na imprensa, refletindo a aceitação pela comunidade, em especial os servidores públicos, do programa de cursos e eventos proposto.

Estão programados 212 eventos para o período de agosto a dezembro, sendo 120 cursos, que atenderão mais de 6.000 servidores; 12 seminários, workshops, encontros, ciclos de debates e conferências; 10 pesquisas e 70 eventos culturais.

Estamos, portanto, ativamente engajados no processo de melhoria do desempenho do Setor Público brasileiro, e isto implica o efetivo compromisso dos dirigentes e técnicos da ENAP no sentido de fazer cumprir a missão institucional da Escola, e atender com eficiência às demandas da

Administração Pública no setor da capacitação de recursos humanos e na pesquisa dirigida à gestão pública.

Entretanto, a Programação da ENAP não se circunscreve à ação institucional especificamente voltada para o setor público. Suas atividades na área cultural refletem a preocupação da Escola em atuar junto à comunidade, realçando-se a perspectiva de um Setor Público integrado à sociedade, sensível à sua dinâmica e preocupado em fazer cumprir o papel social do Estado.

Este desafio que se apresenta agora, na implementação deste programa, está sendo encarado pela equipe da ENAP com entusiasmo e cooperação. O ritmo intenso de trabalho e as dificuldades que surgem, têm se transformado em motivação adicional para os servidores da casa, dada a importância do programa na capacitação dos servidores públicos, que nestes últimos anos foram esquecidos quanto ao seu preparo profissional.

INFORM ENAP**CINEMA**

Sexta, sábado e domingo, dias 27, 28 e 29, às 20h, será exibido, na ENAP, Drácula, de Bram Stoker, dirigido por Francis Ford Coppola detentor de um Oscar da Academia. No elenco Gary Oldman, Winona Ryder, Anthony Hopkins e Keanu Reeves. Diversas vezes interpretada no cinema, a estória de Drácula é um dos maiores épicos de horror de todos os tempos.

SUCATA

O comitê da fome, dará início, a partir de setembro, a um trabalho pedagógico na creche "Grande Príncipe" em Samambaia. Para isso o comitê pede colaboração para arrecadar embalagens usadas e sucatas, como por exemplo: caixas de fósforos vazias; copinhos de iogurte; garrafinhas de plásticos vazias; palitos de picolé, etc. A entrega do material deverá ser feita na DDPP, ala B, 1º andar, para Laila, Bia ou Izabel (Ramal 143), até o próximo dia 10. O pessoal do Comitê agradece a participação de todos em mais esta etapa para suprir às necessidades da creche.

MASP

A Galeria do Espaço Cultural Graciliano Ramos da ENAP irá receber, brevemente, Exposições Itinerantes das obras-de-arte do acervo permanente do Museu de Artes de São Paulo (MASP). O presidente da Escola, Og Dória, firmou convênio com o MASP através de seu diretor Fábio Magalhães com o objetivo de propiciar à comunidade o acesso a obras de excepcional importância no cenário das artes.

SEMINÁRIO

Com a proximidade da Revisão Constitucional, a Diretoria de Estudos e Pesquisas da ENAP estará promovendo, dia 02 de setembro, o Seminário de Administração Pública e Revisão Constitucional. O projeto visa analisar as disposições constitucionais nos tópicos referentes à administração Pública.

**ENAP SEDIA
EVENTO INTERNACIONAL**

O Governo Brasileiro vai sediar, pela primeira vez, a Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) nos dias 27, 28 e 29 de outubro, sob a coordenação da ENAP.

O evento é de grande repercussão internacional, pelo grau de representatividade política dos componentes do Conselho Diretivo, envolvendo autoridades em nível de primeiro escalão dos Governos-membros. Além disto, a abertura da solenidade é, usualmente, realizada pelo Presidente da República do país hospedeiro.

O CLAD congrega vinte e quatro governos da América Latina, Caribe e

Espanha. Sua sede está situada em Caracas (Venezuela) e o Centro tem a finalidade fundamental de prestar cooperação internacional em áreas relativas ao desenvolvimento e reforma da Administração Pública.

O Brasil está representado no CLAD - do qual é membro desde 1988 - pelo presidente da ENAP, Og Roberto Dória.

A Reunião do dia 27 será aberta ao público e o tema a ser discutido - Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social - contará com a participação de cerca de 200 pessoas. Já nos dias 28 e 29 as reuniões são voltadas para o público interno do CLAD. Entre os temas a serem debatidos consta a aprovação do Orçamento de 1994, da entidade.

VAGA PARA MESTRE

O Departamento de Ciência Política e Relações Internacionais da Universidade de Brasília está promovendo o Concurso Público para uma vaga de Professor Assistente na área de Relações Internacionais/Política Internacional e Comparada.

As normas do Concurso foram publicadas no Diário Oficial da União de 30/06/93 e as inscrições estarão abertas até o dia 15 de setembro próximo.

Os candidatos deverão ser graduados em Curso Superior e portadores do título de Mestre ou Doutor, diretamente relacionados com a área de conhecimento para a qual a vaga é destinada. Também deverão apresentar currículo com indicação de toda a experiência e produção didática acadêmica, científica, profissional, cultural ou artística.

A seleção compreenderá quatro etapas e a classificação será feita pela ordem decrescente da média aritmética ponderada das notas de cada prova.

Haverá provas de títulos, de didática, escrita de conhecimentos e oral para defesa de títulos e prova de conhecimentos. Serão considerados os candidatos que obtiverem a média de setenta.

As provas serão realizadas no Departamento de Ciência Política e Relações Internacionais da Faculdade de Estudos Sociais Aplicados da Universidade de Brasília, em datas a serem avisadas aos inscritos prazos, num mínimo de 15 dias de antecedência.

**DESCENTRALIZAÇÃO
EDUCACIONAL**

O Ministro da Educação e do Desporto, Murilo de Avellar Hingel, presidirá os trabalhos de abertura do Seminário Nacional sobre Experiências de Descentralização Educacional que acontecerá na ENAP nos próximos dias 1, 2 e 3.

O Encontro pretende ser um fórum de discussões e está sendo realizado pela Secretaria de Educação Fundamental, Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais e pela Diretoria de Descentralização de Programas e Projetos da ENAP. Este Encontro pretende subsidiar outro seminário sobre descentralização educacional que será organizado com os órgãos já citados em conjunto com o Instituto Internacional de Planejamento Educacional (UNESCO).

O objetivo do encontro é analisar as transformações ocorridas no Ensino de 1º Grau, as quais afetaram as competências e encargos da União, dos Estados e Municípios e, também, as causas das mudanças e suas consequências para o funcionamento das escolas, avaliando a distribuição de competência e encargos, sugerindo alterações compatíveis com uma maior eficiência e eficácia dos sistemas educacionais considerando a próxima revisão constitucional.

VALE TRANSPORTE É REGULAMENTADO

A Gerência de Cadastro e Benefícios, através do Memorando Circular CRH/053/93, está normatizando o benefício do Vale-Transporte para os servidores da ENAP.

Segundo o documento, os beneficiários do Vale-Transporte são os servidores da ENAP, como os pertencentes ao quadro da Casa; os cedidos, com base na legislação especial que torne a cessão irrecusável (Presidência da República e respectivas secretarias), desde que não receba o benefício e não usufrua do transporte concedido pelo órgão cessionário; os requisitados pela ENAP, na forma da Lei, desde que não receba o benefício no órgão de origem; e, ainda, os contratados para os cargos comissionados.

A Gerência informa também que os Vales serão distribuídos a partir do dia 28 de cada mês, e até o quinto dia útil do mês subsequente, a partir de novembro próximo. A Seção de Benefícios já afixou o documento.

Creche - A regulamentação para o reembolso do "Auxílio Pré-Escolar" também já foi normatizada pelo Memorando Circular 052/93, da Gerência de Cadastro e Benefícios, que entra em vigor a partir de outubro.

ENAP ESTUDA REVISÃO CONSTITUCIONAL

Até o final deste mês três grupos de trabalho, formados por estudiosos, professores, técnicos e representantes de vários estados, vão apresentar um documento contendo propostas e alternativas à revisão constitucional, que deve começar no dia 06 de outubro. A discussão sobre a reforma da Carta de 88 foi iniciada na abertura do Seminário de Administração Pública e Revisão Constitucional, que começou na última quinta-feira.

As atividades do Seminário vão se desenvolver até o final de setembro em três grupos de trabalho com os seguintes temas: Gestão de Recursos Humanos no Setor Público (ingresso, desenvolvimento, ascensão, provimento de cargos sociais dos servidores públicos (isonomia, aposentadoria, benefícios, direito de greve e sindicalização); descentralização (o papel do Estado, privatização, concessão e permissão e desregulamentação e terceirização).

O Subsecretário-Adjunto da SAF, Antônio Carlos Nantes de Oliveira,

afirmou, durante a abertura do Seminário Administração Pública e Revisão Constitucional, na sede da ENAP, que "É inadmissível que a Constituição de 88, com menos de 5 anos, já seja revista". Antônio Carlos Nantes, que representou o Ministro Romildo Canhim, ressaltou que questões como a oportunidade e a necessidade de uma reforma na Lei Maior mereciam um debate mais aprofundado. Ele ainda disse que "houve precipitação dos parlamentares ao interpretar que a nova Constituinte seja estabelecida exatamente no prazo de cinco anos de promulgação, ou seja, no dia 6 de outubro."

O Seminário de Administração Pública e Revisão Constitucional contou com a presença da Diretora de Estudos e Pesquisas da ENAP, Vera Petrucci, além de professores universitários e representantes de outros estados. O Presidente da Escola, Og Dória, coordenou a mesa de abertura do Seminário, que deve apresentar um documento final, elaborado por três grupos de trabalho, com sugestões, estudos e alternativas para a reforma da Constituição. Antônio Carlos Nantes assinalou que a redefinição do modelo do Estado que se pretende adotar é o ponto mais importante da revisão.

Nantes citou um pequeno município do interior de São Paulo como um exemplo de alternativa do que pode ser feito para se aperfeiçoar o Estado em suas diferentes esferas de administração. Ele disse que recebeu uma carta do Prefeito de Campina do Monte Alegre, a poucos quilômetros de Sorocaba, com um convite para que conhecesse a única cidade do mundo que não tem servidores públicos. Segundo o Subsecretário da SAF, o Prefeito do município terceirizou todos os serviços, proporcionando um gasto com a folha de pagamentos limitado a 18,5% do Orçamento de Monte Alegre. Antônio Carlos Nantes ainda elogiou uma idéia inovadora que propõe a contratação até de governadores de Estado, no lugar das eleições.

Já a Diretora de Estudos e Pesquisas da ENAP, Vera Petrucci, enfatizou a participação da Escola em eventos como este e desejou boa sorte aos participantes. Ela lembrou que há, na ENAP, uma farta documentação sobre revisão constitucional.

Editorial

SEMINÁRIO ATRAI GRANDES NOMES

O seminário "Administração Pública e Revisão Constitucional", realizado no dia 2 de setembro, reuniu na ENAP grandes nomes nacionais para discutir a redefinição do papel do Estado, gestão de recursos humanos no setor público, relações de trabalho e direitos sociais dos servidores públicos e a descentralização/pacto federativo.

Os trabalhos foram organizados em três temas, aprofundando a análise nos tópicos específicos, discutindo alternativas e ressaltando os problemas e as vantagens de cada uma delas e tendo como subsídio a organização da Administração Pública de outros países.

Participaram do tema sobre a gestão de recursos humanos e relações de trabalho o ex-Deputado Federal Geraldo Campos, Vicente de Paula Mendes, Roberto Barbosa Castro, Maria Cristina Nascimento, Thomas de Aquino Nogueira Neto, Raul José Collet Silva Jr., Luiz Alberto dos Santos, Sadi Dal Rosso, Marco Antonio Pingret, José Eduardo Martins Cardoso, Josadac Figueira de Matos e técnicos da ENAP. O debate aprofundou a análise da questão da estabilidade do servidor, do ingresso no setor público, ascensão na carreira, provimento de cargos, isonomia, aposentadoria, benefícios, direito de greve e sindicalização do servidor.

O segundo tema abordado aprofundou a análise sobre o papel do Estado e suas atribuições, a questão da privatização, terceirização, desregulamentação, concessão e permissão. Participaram deste tema João Geraldo Piquet Carneiro, Guilherme Duque Estrada, Ronaldo Campos Carneiro, Cláudio Lembo, Nilson Holanda, Dilermano Allan Filho, Michael Wilberg, Sílvia Maria Rego, Olinda Magalhães e técnicos da SAF e ENAP.

O debate sobre descentralização/pacto federativo, tratou da análise do papel da União, dos Estados e dos Municípios, a questão da descentralização das políticas públicas, a participação comunitária e a questão da descentralização dos recursos. Este tema contou com a colaboração de Ademar K. Sato, Ladislau Dowbor, Celso Daniel, André R. Martin, Heloisa Camargos Moreira, Elizabeth Barros, Maria Lisboa, Francisco Gaetani, Sérgio Fazoni, Francisco Almeida Biato, Ernesto Jeger e Fernando Luiz Abrucio.

O projeto pretende apresentar à SAF e ao Legislativo documento-síntese com análises de propostas para a Revisão Constitucional nos tópicos referentes à Administração Pública. Os grupos de trabalho se reunirão novamente no final de setembro para consolidação do documento.

INFORM ENAP**POLÍTICA DE RH**

O Presidente da ENAP, Og Dória, deu prazo até o próximo dia 15 para que o Comitê de Recursos Humanos defina as ações que vão beneficiar os servidores da Casa, como facilidades para cursos regulares de graduação e pós-graduação, assistência médica, creche, auxílio-refeição e outros estímulos. Na última reunião do Comitê, realizada na quinta-feira passada, foi anunciada a abertura de licitação para que seja contratada uma seguradora de saúde para os servidores. Além da iniciativa de se apressar a adoção de uma política realista para a área de RH, ficou acertada a realização de uma pesquisa, em todas as áreas da ENAP, para se levantar as aspirações e os problemas dos servidores..

CINEMA

A ENAP estará exibindo, sexta, sábado e domingo, dias 3, 4 e 5, às 20h, o filme ATA-ME, dirigido por Pedro Almodóvar. No elenco Victoria Abril, Antonio Banderas, Francisco Rabal e Loles León. Para alguns, a normalidade é um luxo e precisa ser conquistada a força. À procura de uma esposa Ricky rapta Marina, na esperança de que ela se apaixone por ele. A ENAP fica no SAIS-Área 2-A, próxima ao corpo de bombeiros. Entrada Franca.

MUDANÇA NA ASCOM

Douglas De Felice é o novo Coordenador da Assessoria de Comunicação da ENAP. Ele atua na área há mais de 12 anos. Douglas é ex-Jornal do Brasil e está com planos ótimos para agilizar os serviços da ASCOM.

ESPORTE

A área de Esporte e Lazer da DAF recebeu recomendação da Defesa Civil para que no horário de pico de baixo percentual de umidade do ar - entre 11 e 18h - devem ser suspensas todas as atividades físicas como esporte coletivo, natação, corridas, caminhadas e outros, até que as condições climáticas voltem ao normal. Mais informações com o professor Ulisses no Ginásio da ENAP.

OPORTUNIDADES

O Jornal da ENAP abre espaço para anunciar trocas, vendas, serviços etc que será utilizado exclusivamente pelos servidores da Escola. Os interessados devem enviar, por escrito, seus anúncios para Cida na ASCOM, até toda quarta-feira.

SEMINÁRIO DISCUTE ENSINO REGIONAL

Com o objetivo de regionalizar as ações do Governo na área educacional foi realizado, nos dias 1, 2 e 3 de setembro, um seminário sobre Experiências de Descentralização Educacional no auditório Belmiro Siqueira da ENAP

Compondo a mesa diretora, estavam o Presidente da ENAP, Og Roberto Dória, representando o Ministro da SAF, Romildo Canhim; a Secretária de Educação Fundamental, Maria Aglaê de Medeiros, representando o Ministro da Educação e do Desporto, Murilo de Avellar Hingel; a Diretora de Descentralização de Programas e Projetos da ENAP, Maria Lisboa de Oliveira; o representante da UNICEF no Brasil, Miguel Angel Enriquez, e a Secretária de Educação do Governo do DF, Eurides Brito.

Maria Lisboa enfatizou a importância de mais esta parceria entre MEC e ENAP, num projeto que

envolve capacitação para descentralização, a partir da idéia de dar aos municípios as atribuições para gestão de seu próprio ensino.

Maria Aglaê lembrou que o grande desafio está em superar a heterogeneidade das condições de qualidade do ensino oferecido e não a oferta, que vem se tornando satisfatória. Serão reunidas informações que virão instruir eventos da amplitude da Revisão Constitucional, Lei de Diretrizes e Bases e Plano Nacional de Educação, acrescentou.

Divonzir Gusso, do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais, disse que no Brasil há diversidades culturais, educacionais e disparidades econômicas. A finalidade de eventos como este que se inicia, segundo ele, é a abertura de novos horizontes com a apresentação de diversas dimensões do País para que elas sejam observadas e comparadas.

SAF DEBATE PLANO DE CARREIRA

O Ministro da SAF, Romildo Canhim, dirigiu-se a representantes de seis regiões do País para pedir dedicação e competência nos trabalhos do Encontro Nacional sobre Diretrizes para o Sistema de Planos de Carreira na Administração Pública.

Canhim fez questão de estar presente na abertura do encontro, terça-feira passada, na ENAP, onde estiveram reunidos o Presidente da Escola, Og Dória, e, pela SAF, o Subsecretário de Recursos Humanos, João Flávio Iemini, o chefe de Gabinete, Wilson Calvo, e o Subsecretário de Normas e Procedimentos Administrativos, Luiz Carlos Costa e Silva.

Representantes do Distrito Federal, Minas Gerais, Mato Grosso, Santa Catarina, Pernambuco e Maranhão expuseram o consenso de que, por falta de tempo hábil entre o conhecimento da proposta da SAF e o Encontro sobre Diretrizes, não houve discussão satisfatória com as bases. Afirmaram que as propostas apresentadas são trabalhos elaborados por técnicos da área de RH não representando, necessariamente, o pensamento das categorias regionais. Comprometeram-se, entretanto, "tentar acertar na confecção de um documento final com cabeças privilegiadas desta área de Administração Pública".

ENAP TREINA TÉCNICOS DO IBAMA

O curso pretende formar 35 técnicos de nível superior do IBAMA e órgãos estaduais e municipais envolvidos com o meio ambiente e objetiva aprimorar a atuação dos mesmos no processo de gestão ambiental. A carga horária constará de 360 horas/aulas e o curso será ministrado no período de 27 de setembro a 1º de dezembro.

A Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da Escola inicia, no próximo dia 27, o III Curso Básico sobre Gestão Ambiental criado a partir de trabalho conjunto entre a ENAP e o IBAMA.

Anteriormente, a ENAP já realizou dois cursos sobre o assunto em 1991 e 1992. Este terceiro está estruturado em quatro blocos: Desenvolvimento e Meio Ambiente; Administração Pública e Meio Ambiente; Gestão de Recursos Ambientais; e Instrumentos.

O presidente do IBAMA, Simão Marrul Filho e o Presidente da Escola, Og Dória, vão participar da solenidade de abertura agendada para a manhã do dia 27, quando estarão presentes autoridades da área federal.

ENAP ABRE AS PORTAS PARA ENTIDADES PÚBLICAS

Ao longo dos próximos meses, a Escola Nacional de Administração Pública vai abrir suas instalações e seus projetos aos dirigentes dos principais órgãos públicos do país. Através de ofício do Presidente da ENAP, Og Dória, representantes de dezenas de empresas públicas, institutos e fundações do Governo Federal foram convidados a conhecer a programação de eventos e a estrutura da Escola, que pretende ampliar o entrosamento com outras instituições públicas.

O primeiro a aceitar o convite foi o Diretor do Instituto

Nacional de Estudos Meteorológicos, Jorge Marques, que esteve na ENAP no último dia 8, acompanhado do Chefe do Serviço de Previsão, Luis Cavalcanti. Os dois conversaram com o Presidente da ENAP, Og Dória, e se mostraram interessados em participar das atividades de formação e aperfeiçoamento do servidor público. Ficou praticamente acertada a realização de um curso, a nível gerencial, para os funcionários do INEMET, que deve acontecer ainda este ano.

O Presidente da INFRAERO, Major-Brigadeiro-

do-Ar Luis Carlos Acioly, esteve na ENAP na quinta-feira passada, dia 9, acompanhado dos Diretores da Empresa, Mário Menezes e Marcelo Apgaua. Já está confirmada a visita do Diretor Administrativo da Fundação Nacional de Saúde, Agnaldo Barboza, no próximo dia 14, e da Presidente da LBA, Leonor Franco, no dia 21 deste mês.

Interesse - Vários dirigentes de outros órgãos públicos já entraram em contato com a Direção da ENAP, manifestando a vontade de conhecer, nos próximos dias, o que a Escola vem fazendo no sentido de formar, aperfeiçoar e treinar pessoal com ações relativas à organização do Estado, gestão governamental e valorização dos servidores e da função pública.

O interesse de outras instituições pelo trabalho da ENAP deve crescer ainda mais por causa dos 212 cursos e eventos desse segundo semestre, das redes de informações nacionais e estrangeiras, colocadas à disposição dos servidores públicos, do programa de estudos e pesquisas relacionados a temas da administração pública e das atividades do Centro de Documentação e Difusão Graciliano Ramos, que desenvolve um programa de editoração e difusão técnica, além da promoção de acontecimentos culturais.

Editorial

ENAP E A SOCIEDADE

Ao convidar os dirigentes de alguns dos maiores órgãos públicos federais, para conhecer de perto as atividades da ENAP, a diretoria da Escola Nacional de Administração Pública toma uma iniciativa inédita no sentido de aproximar o Estado das aspirações da sociedade. Através de ofício no último dia 24 de agosto, o Presidente da ENAP abriu as portas da Escola para que os Presidentes e Diretores de fundações, empresas e instituições da Administração Pública conheçam as instalações e eventos desenvolvidos e, também, troquem experiências na área de educação e treinamento.

Órgãos como o IBGE, o BNDES, o INSS, o SERPRO, a EMBRAER e a TELEBRÁS, entre outros, poderão mostrar como aperfeiçoaram suas políticas gestoras e, ainda, terão a oportunidade de participar dos programas de

treinamento, cursos e seminários desse semestre. O entendimento com outros órgãos públicos vai proporcionar uma melhoria dos serviços oferecidos e aumentar a eficiência das respectivas máquinas institucionais, com o ordenamento de atividades, a transformação de estruturas, a geração de maiores responsabilidades e uma articulação mais afinada do Estado com os diversos segmentos sociais.

Norteadas por esses princípios, a ENAP, com o apoio de seus servidores e da Direção, receberá de braços abertos os representantes dos órgãos convidados - muitos já confirmaram presença - para que os objetivos comuns, como a melhoria do atendimento ao público, a retomada da credibilidade das instituições e o aperfeiçoamento do aparelho estatal sejam alcançados.

INFORM ENAP**OFICINA DA PALAVRA**

Dando continuidade ao projeto Oficina da Palavra sobre o tema Reforma Administrativa, será realizada, no próximo dia 14, entrevista com o ex-ministro da Desburocratização, Hélio Beltrão, com a participação especial de João Geraldo Piquet Carneiro, autoridade em Administração Pública e Reforma do Estado.

GIORGI

A escultura Candangos, que fica na Praça dos Três Poderes, o Meteor, no Palácio do Itamarati e a Justiça, em frente ao Palácio da Justiça são alguns dos monumentos que nos foram legados por Bruno Giorgi, que morreu na última terça-feira, aos oitenta e oito anos, vítima de infarto. O escultor, natural de Mococa, interior de São Paulo, foi considerado um mestre da arte contemporânea e teve suas obras, em Brasília, consagradas em cartões postais da cidade.

CINEMA

A REPOSSUÍDA é o cartaz do Cinema ENAP para este final de semana. Escrito e dirigido por Bob Logan, o filme tem no elenco Linda Blair, Ned Beatty, Leslie Nielsen e Antony Starke. A personagem Nancy Anglet, exorcisada quando criança, imaginava estar livre de todos os demônios. Muitos anos depois, ela se defronta com seu grande problema: estar sendo repossuída. As sessões serão sexta, sábado e domingo - dias 10, 11 e 12 - às 20 horas.

ESPORTE SÓ DE MANHÃ

A área de Esporte e Lazer da DAF recebeu recomendação da Defesa Civil para que no horário de Pico de baixo percentual de umidade do ar - entre 11 e 18h - devem ser suspensas todas as atividades, até que as condições climáticas voltem ao normal. Mais informações com o Professor Ulisses no Ginásio da ENAP.

**ESCOLA DEBATE
CULTURA E MEMÓRIA**

Preservar a memória para não perder a identidade é o princípio que orientará o Ciclo Sobre Cultura e Memória: Perspectivas da Administração Pública Brasileira Hoje, que se realizará na ENAP, nos dias 16 e 17 de setembro.

O ciclo de debates vai contribuir para a reflexão das questões culturais no setor da Administração Pública, com vistas à modernização, destinando-se a membros de instituições da Administração Pública federal, estadual e municipal que trabalham com assuntos da cultura e da memória, estando aberto a outros interessados.

Workshop - Este painel está sendo promovido pela ENAP através de seu Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos e a Diretoria de Estudos e Pesquisas. Em complementação a este ciclo, será realizado, no dia 18 de setembro, um

Workshop para "Reflexão Sobre a Realidade Cultural Brasileira" onde serão discutidos temas específicos da política cultural em suas diversas manifestações.

As discussões terão como pauta os seguintes temas: A Ação Institucional: Cultura e Memória na Administração Pública; A Marginalidade das Políticas Culturais no Âmbito das Políticas Públicas; Os Aspectos Políticos Institucionais e Territoriais na Constituição da Memória Brasileira; A Perspectiva da Administração Pública da Cultura no Brasil. Os debates serão organizados através de painéis e debates temáticos, objetivando um maior aprofundamento das questões para a elaboração de um documento final, onde aponte diretrizes, princípios e proposições com vistas à difusão de idéias, conceitos e preocupações que atingem a Administração Pública nesta área.

**ALUNOS ELOGIAM
CURSO DA DTD**

"Toda pessoa que atende ao público deveria passar por um curso como esse, onde você toma conhecimento das técnicas de Atendimento que muitas vezes contribuem até para você 'desarmar' os mais nervosos". Essa declaração partiu de um aluno que terminou o curso de Atendimento ao Público, dia 9 último, realizado pela Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da Escola.

Funcionários do Ministério da Justiça, EMFA, UnB, CNEM, CONAB e outros órgãos formaram a segunda turma deste curso e trabalham como recepcionistas, telefonistas, secretários, dão informações em protocolos e seções de documentação. Todos elogiaram a atuação da instrutora Maria de Fátima Andrade Jorge, especialista em Relações Humanas e Terapia Comportamental.

Outros cursos - Estão em andamento, na ENAP, os seguintes cursos, com turmas lotadas: Gestão de Recursos Materiais (carga horária de 60 horas/aula); Planejamento, Elaboração e Avaliação de Projetos (184 horas/aula); Língua Portuguesa e Redação Oficial (60 horas/aula) e Gestão Ambiental (360 horas/aula); Analistas de Suporte (380 h/a); Analistas de Sistemas (720 h/a); Programação de Computadores (375 h/a); Curso de Formação Instrutores (80 h/a); e Curso de Programação e Gestão Financeira e Orçamentária (116 h/a), entre outros.

**SERVIDOR APLAUDE
ORQUESTRA ALEMÃ**

A Jovem Filarmônica de Stuttgart apresentou-se na manhã da segunda, dia 6, no auditório Belmiro Siqueira da ENAP especialmente para os servidores da Escola. Com 23 componentes, executou o último movimento da Sinfonia em Ré Menor, "A Casa do Diabo", de Luigi Bacherini, sob a regência do maestro Wyneken.

Christoph Wyneken nasceu em Berlin e há 20 anos é chefe artístico da Orquestra Juvenil do Estado de Baden-Württemberg. Desde 1986 atua como regente convidado de orquestras sinfônicas e de câmara, com a Orquestra Sinfônica de Hannover, dos Filarmônicos de Stuttgart e da Orquestra de Câmara, do Sudoeste da Alemanha. É professor junto à Escola Superior de Música de Freiburg.

A Jovem Filarmônica foi criada em 1981 pelo seu atual regente e reúne jovens alunos de alto nível de diversas faculdades de música da Alemanha. Encontra-se num circuito de seis semanas pela América do Sul e participa do Festival de Cultura Brasil-Alemanha a realizar-se em Brasília no período de 1º de setembro a 29 de outubro. Nas comemorações da Semana da Pátria, apresentou-se, dia 7 de setembro, na Praça das Fontes do Parque da cidade, num concerto em conjunto com a Orquestra da Escola de Música de Brasília.

SEMINÁRIO VAI DISCUTIR A MUNICIPALIZAÇÃO

A Diretoria de Descentralização de Programas e Projetos, da ENAP, em trabalho conjunto com o Instituto de Pesquisas Econômicas Aplicadas - IPEA e o Instituto Brasileiro de Administração Municipal - IBAM, vai realizar nos próximos dias 21 e 22, a partir das 9 horas, na ENAP, o Seminário de "Municipalização das Políticas Públicas" envolvendo as áreas de Educação, Saúde, Transportes, Habitação e Saneamento, e contará com várias presenças ilustres como o Ministro da SAF, Romildo Canhim, o Ministro do Planejamento, Alexis Stepanenko, o Presidente do Congresso, Inocêncio de Oliveira, a Presidente da Frente Nacional de Prefeitos, Lídice da Mata, o Presidente do Fórum Nacional dos Secretários de Administração, Luciano Moreira, entre outros. O encontro deverá trazer para discussão as experiências de descentralização que servirão de subsídios para a próxima revisão constitucional.

MINISTROS PRESTIGIAM DEBATE SOBRE CULTURA

Pensar com ousadia para reduzir a defasagem entre a evolução tecnológica - às portas do Terceiro Milênio - e o atual momento da Administração Pública brasileira, foi o conselho que o Ministro da SAF, Romildo Canhim, emitiu aos participantes do Ciclo de Debates sobre Cultura e Memória iniciado dia 16, na ENAP.

O Ministro da Cultura, José Jerônimo Moscardo, disse que é preciso subordinar a economia e o desenvolvimento à cultura, elogiando a iniciativa da ENAP ao mobilizar a inteligência nacional, nesta ocasião, e comparou-a à Escola de Sagres que, através de suas atividades levou os portugueses às grandes descobertas.

Os dois Ministros de Estado estiveram juntos na solenidade de abertura do Ciclo de Debates sobre Cultura e Memória: Perspectivas da Administração Pública Brasileira Hoje, que objetiva contribuir para a reflexão das questões culturais na Administração Pública do País.

O Ciclo de Debates reuniu painelistas renomados como: José Maria B. de Paiva, do Instituto Brasileiro de Arte e Cultura; Jaime Antunes, do Arquivo Nacional; Adão Ventura, da Fundação Palmares; Altair Ribeiro, do Instituto Brasileiro do Patrimônio Cultural; Iveraldo Lucena, da Fundação de Assistência ao Estudante; Elizabeth Salgado, do Museu da Inconfidência; Vladimir Murtinho, do Ministério da Cultura; Yara Landre, do GT de Patrimônio da União Internacional dos Arquitetos; Lídia Stanislau, professora da UFMG; Cássia Magaldi, da Secretaria Municipal de Cultura de SP; Walter Mello, do Arquivo do DF; Déa Fenelon da PUC-SP; Eugênio de Ávila, UFBA; Ana Cláudia Lima, do IBPC; e Vera Milet, da Prefeitura Municipal de Olinda.

Com a presença do Secretário Executivo da Conferência Nacional de Cultura (CULT), John Howard Szman, foi lançada no evento a CULT 93 - entidade não-governamental - destinada a estimular políticas culturais, com sede em Brasília.

Os Ministros da SAF e da Cultura expressaram a convicção de que este é um marco em direção ao diálogo com a sociedade, afirmando que "a população dá sua contribuição quando solicitada" e identificando, nesta ocasião, "um verdadeiro arsenal de argumentos para mudar a situação da cultura no País".

Editorial

CULTURA E MEMÓRIA

A presença dos Ministros de Estado da Cultura e da Administração Federal na abertura do Ciclo de Debates sobre Cultura e Memória: Perspectivas da Administração Pública Brasileira Hoje consolidou um marco na discussão do assunto. A iniciativa de se levar o debate sobre a Cultura e a Memória nacionais pra dentro da Administração do Estado mereceu elogios até mesmo dos senhores Ministros Jerônimo Moscardo e Romildo Canhim, que buscaram inspirações históricas para destacar quão importante é o Seminário.

Como destacou o Ministro Moscardo, priorizar a Cultura do país é um gesto tão fundamental quanto recolocar o Brasil nos rumos do desenvolvimento e da Justiça Social. Já o Ministro Romildo Canhim, ao reafirmar que estará sempre presente a todos os eventos de relevância da ENAP, como o Ciclo de Debates que teve início no último dia 16, prestigiou as atividades da Escola Nacional de Administração Pública e realçou a oportunidade do Ciclo de Debates.

Sem dúvida, uma das instituições responsáveis pelo processo de difusão cultural é a Mídia. Num momento em

que se discute a democratização dos meios de comunicação, seria pertinente chamar a atenção para uma análise mais profunda de como os diversos veículos trabalham as informações relacionadas à Cultura. O Ministro Jerônimo Moscardo lembrou bem de como as televisões, por exemplo, incentivam a chamada ciranda financeira, ao divulgar índices de poupança e outros indicadores econômicos sem uma devida orientação das conseqüências desse sistema sobre a economia do país.

O aperfeiçoamento do Estado brasileiro passa, necessariamente, por decisões ousadas, como destacou o Ministro Romildo Canhim, em seu discurso de abertura do Ciclo de Debates, ao lado do Ministro da Cultura e dos representantes da ENAP. Ousadia é afirmar que a discussão isolada sobre a Cultura pouco traria para o projeto de modernização da máquina estatal. Ousadia é debater a Memória e a Cultura de maneira inserida na Administração Pública. É assim que a ENAP sai na frente, desafiando técnicos e servidores, agitadores culturais e professores, a encontrar uma resposta, ou várias, para estas questões.

INFORMENAP

ANOMALIAS VISUAIS

Vale a pena esperar dezembro chegar para conferir uma das mais impressionantes exposições de pintura. O universo ilusionista do pintor holandês Maurits Cornelis Escher (1898-1972), em exposição hoje no MASP, e que ainda vai passar pelo MAM antes de vir para Brasília, estará no Espaço Cultural da ENAP de 5 a 18 de dezembro. São 110 obras, consideradas brilhantes pela crítica, que foram trazidas ao Brasil ao custo de 150 mil dólares. As figuras de Escher seduzem por sua relação espacial entre as coisas e mostram a trajetória do holandês, que começa realista, passa pelo ilusionismo quase doentio e mergulha nas pesquisas em três dimensões.

PM "INVADE" ENAP

Vários carros da PM do DF ocuparam o estacionamento da ENAP, na segunda-feira, dia 13. Foi a abertura do I Encontro de Filosofia da Academia de Polícia Militar de Brasília, dirigido aos oficiais da corporação, alunos de diversos cursos da própria Academia e público em geral. Foram tratados os temas "Ética na Vida Prática", "Filosofia e Existência" e "Resgatando a Memória".

CINEMA

Dois Loucos no Tempo é a comédia exibida na ENAP, dias 17, 18 e 19, às 20 horas. Dirigida por Peter Hewitt, tem no elenco Keanu Reeves e Alex Winter. Uma equipe técnica de grandes talentos foi reunida para dar vida às incomuns atmosferas e criaturas que Bill e Ted encontraram nos vários mundos que visitam.

FOME

O Comitê da Cidadania contra a Fome e a Miséria lembra aos funcionários da ENAP que continua aguardando as doações mensais. Quem quiser colaborar, envie sua cota o mais cedo possível. As crianças da creche Grande Príncipe, adotada pela Escola, contam com seu apoio.

REAJUSTE

A Gerência de Cadastro e Benefícios tem boas notícias para os funcionários da Casa: o tiquete-refeição vai ser reajustado a partir de outubro. O valor subiu para 400 cruzeiros reais. Já o valor do reembolso do auxílio-creche, referente ao mês de setembro, é de 7.500 cruzeiros reais.

BALCÃO

Ofereço: tradução Português-Francês. Lícia, ramal 132.

ATENÇÃO: Qualquer anúncio de serviço, ofertas, trocas ou oportunidades pode ser encaminhado à Comunicação Social da ENAP, por escrito, até toda quarta-feira, gratuitamente.

PROGRAMAÇÃO - de 20 a 26 de setembro de 1993

DATA	EVENTO	LOCAL/HORA RESPONSÁVEL
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230/19h30 às 23h Engracia/Ricardo r. 137
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230/19h30 às 23h Engracia/Ricardo r. 137
9/8 a 26/11	Análise de Suporte para Microinformática	sala 214/8h às 12h Regina r. 137
16/8 a 30/10	Chefia e Liderança (Ensino à distância)	auto-instrucional Gislaine r. 165
30/8 a 30/9	Planejamento, Elaboração e Avaliação de Projetos	salas 222/223/226 e 231 8h às 18h/Paulo Penha r. 166
30/8 a 8/10	Programação e Gestão Financeira e Orçamentária	salas 114 e 116/8 às 12h Ana Cristina r. 142
1/9 a 22/9	Gestão de Recursos Materiais	sala 219/8 às 12h Sebastião r. 166
1/9 a 22/9	Língua Portuguesa e Redação Oficial	sala 229/8 às 12h Ana Cristina r. 142
13/9 a 24/9	Atualização para Secretárias	sala 128/8 às 12h Ana Cristina r. 142
13/9 a 18/9	Curso para Dirigentes Esportivos	dia 17: anfiteatro B 17h30 às 22h30 dia 18: anfiteatro B 8h às 20h Ten.-Cel. Sebastião Nunes 226.6744
20/9 a 8/10	Desenvolvimento de Habilidades Gerenciais	sala 109/reuniões em grupo nas salas 120 e 122 Maria Elisa r. 183
20/9 a 29/9	Atendimento ao Público	dias 20 a 22: anfiteatro B dias 23 a 29: sala 229 Ana Cistrina r. 142
20/9 a 8/10	Capacitação de Técnicos em Treinamento	sala 119/Claudia r. 129
21 e 22/9	Seminário sobre Municipalização de Políticas Públicas	auditório e salas 121, 123, 125, 127 e 131/dia 21: 9h às 18h30 dia 22: 8h30 às 15h45 Luis Carlos r. 136 e 147
17, 18 e 19/9	CINEMA/ENAP: "Dois Loucos no Tempo"	auditório/20h/Fabiola r. 169

RESTAURANTE PASSA NO PRIMEIRO TESTE

Os primeiros resultados de uma pesquisa que está sendo feita no restaurante da ENAP, desde o dia 3, são favoráveis à administradora daquele espaço (veja quadro no canto abaixo). Dentro das classificações bom, regular e ruim, os frequentadores do refeitório deram suas opiniões quanto aos tópicos atendimento, carnes e saladas, devendo, ainda, ser consultados quanto à qualidade das sobremesas e guarnições nas próximas semanas.

A iniciativa é da Diretoria de Administração Financeira da ENAP e pretende garantir melhores níveis de qualidade aos clientes.

O restaurante, destinado a atender os hóspedes da Escola e a seus servidores, também está aberto ao público. Dispõe de salão com 250 lugares e seu equipamento de cozinha tem capacidade de preparar até mil refeições por dia. Além disso, atende a uma sala VIP, destinada a autoridades convidadas ou em ocasiões especiais.

A SERB - Serviços de Restaurante e Lanchonete Brasília Ltda. - foi a vencedora da última licitação e vem cumprindo, desde janeiro passado, contrato de um ano, prorrogável por mais outro para administrar o restaurante da ENAP. A empresa coordena as atividades de uma nutricionista, uma auxiliar de nutrição, um chefe-de-cozinha, dois cozinheiros, um estoquista, três auxiliares de serviços gerais e quatro copeiras, oferecendo refeições self-service, com variedades. Desde o dia 15 passado, os preços foram reajustados em 25,5%. O quilo da comida passou de 294,21 para 394,61 cruzeiros reais, valendo o mesmo preço também para a sobremesa, e a unidade da fruta para 38 cruzeiros reais.

QUADRO DE AVALIAÇÃO DO RESTAURANTE DA ENAP

ITEM	BOM	REGULAR	RUIM
CARNES	53%	26%	21%
SERVIÇO	56%	36%	8%
SALADAS	62%	32%	6%

EDITORIAL

DEMOCRACIA E ADMINISTRAÇÃO

No processo de restauração dos institutos próprios da democracia, inúmeras ações podem ser desencadeadas com o propósito de fortalecer e ampliar a autonomia política da sociedade civil. Entretanto, por mais que se assegure o regime de liberdade sindical, as eleições diretas, a liberdade de imprensa, dentre outros direitos, o sucesso do processo democrático não será satisfatório se o Estado não se adequar às necessidades e desafios da atuação conjunta de governo e sociedade, principalmente na formulação e implementação das políticas públicas.

A existência de um Estado de caráter democrático exige o rompimento com o círculo vicioso da centralização administrativa, pois tem-se constatado empiricamente e através da análise política, que a centralização viabiliza não só a concentração do poder como também a concentração econômica. Tal fenômeno facilita o acesso cartorial dos grupos de maior pressão ou influência aos setores governamentais responsáveis pela decisão política. Por um lado, a ação verticalizada do poder central obsta a estrutura de decisão e a capacidade de realização do poder local e das organizações comunitárias, abrindo-se espaço para a adoção do sistema de cooptação em detrimento do sistema de representação previsto na democracia representativa; e por outro, o Estado centralizador facilita o uso indevido dos mecanismos burocráticos como instrumentos de barganha para acesso

aos recursos e às decisões governamentais.

A descentralização administrativa, enquanto elemento essencial da reforma do Estado, desempenha importante papel na sedimentação da democracia. A transferência de autoridade política e legal aos poderes locais (município e estado) é uma forma adequada de aumentar a eficácia e a eficiência dos aparatos governamentais, aproximando-os dos beneficiários dos serviços públicos, estimulando as ações intergovernamentais e resguardando para a União a ação orquestradora em torno de decisões estratégicas e de interesse nacional. Esta forma de atuação político-administrativa pode agilizar as ações governamentais e garantir a formulação das políticas públicas seguindo-se um princípio não-excludente de compromisso social.

Porém, a conquista da descentralização envolve a superação de obstáculos que, em geral, são enfrentados em qualquer processo de mudança. No caso específico da administração pública brasileira tem-se que vencer a resistência dos hábitos já solidificados em uma estrutura historicamente centralizadora, inovar em termos dos mecanismos administrativos e, sobretudo, despertar o interesse e potencializar o debate em torno desta questão.

A ENAP tem buscado, através de sua Diretoria de Descentralização, incluir a questão da descentralização na pauta da reforma do Estado e sensibilizar

atores e setores sociais para a atualidade e relevância do tema.

Demonstrações significativas deste esforço foram o Seminário Nacional de Experiências de Descentralização Educacional, realizado de 1 a 3 deste mês e o Seminário Sobre Municipalização das Políticas Públicas realizado durante os dias 21 e 22 do mês corrente, em colaboração com o IPEA. Este segundo evento reuniu técnicos, pesquisadores, políticos e dirigentes públicos dos governos federal, estadual e municipal, para a exposição e análise de experiências de descentralização nas áreas ou setores sociais (habitação, saúde, educação etc) ocorridas no País no período pós-Constituição de 1988. Este evento reforça a nossa convicção de que as experiências e os estudos de todos aqueles que trabalham em prol da descentralização, constituem significativas e sugestivas contribuições para evidenciar a relevância da intersecção da descentralização e da implementação das políticas públicas, enquanto fator de consolidação da justiça social e da democracia no Brasil.

♦♦♦

▪ Veja na página dois matéria completa sobre o seminário "Municipalização das Políticas Públicas" realizado dias 21 e 22, no auditório Belmiro Siqueira da ENAP com a presença dos ministros Romildo Canhim, da SAF e Alexis Stepanenko, do Planejamento.

SEMINÁRIO DISCUTE COMO FORTALECER OS MUNICÍPIOS

Técnicos da ENAP, IPEA e IBAM se encontraram, nos últimos dias 21 e 22, para discutir caminhos de municipalizar e descentralizar as políticas públicas nas áreas de Educação, Saúde, Transporte, Saneamento e Habitação. Prefeitos e ex-Prefeitos mostraram experiências de suas gestões e debateram novas idéias da municipalização, como um consórcio para prefeituras de todo o país.

A cerimônia de abertura contou com a presença do Ministro do Planejamento (SEPLAN), Alexis Stepanenko; do Ministro da Administração Federal (SAF), Romildo Canhim; do Presidente da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), Og Dória; da Presidente do Instituto Brasileiro de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), Aspásia Camargo e do Superintendente do Instituto Brasileiro de Administração Municipal

(IBAM), Lino Ferreira Netto.

Em seu pronunciamento, o Ministro da SEPLAN, enfatizou a oportunidade histórica para promover a descentralização frente ao desmonte da máquina administrativa efetuado pelo governo Collor, que reduziu a oposição federal às iniciativas municipais. O Ministro da SAF destacou a necessidade de ousar nas propostas provenientes dos debates, para reduzir a defasagem existente entre o avanço tecnológico e o progresso da Administração Pública.

O Presidente da ENAP recomendou a radicalização das ações no sentido de descentralizar e municipalizar as políticas públicas. A Presidente do IPEA destacou a opção histórica do Brasil ao tornar-se o único país do mundo a ter o município como entidade federalista e disse que o caminho para a descentralização é lento,

pois o Governo Federal exorbitou, durante décadas, a sua interferência nas diversas áreas. O Superintendente do IBAM falou que é necessário que se criem mecanismos de cooperação entre os municípios e o Governo Federal, dada a representatividade das formulações administrativas originárias das bases.

As mesas redondas foram constituídas dos seguintes temas: Descentralização Inter-Governamental; Circunstâncias e Perspectivas; Gestão Local; Alternativas Institucionais; Municipalização de Políticas Públicas: Experiências nas Áreas de Transportes, Habitação e Saneamento; Municipalização das Políticas Públicas: Experiências nas Áreas de Saúde e Educação; Municipalização dos Serviços Públicos: Requisitos Básicos e Descentralização e Reforma do Estado.

CONSORCIO DE MUNICÍPIOS

No Seminário de Municipalização das Políticas Públicas foi lançada a idéia inédita de se incluir na Constituição um dispositivo que possa viabilizar consórcios para suprir necessidades dos municípios de baixa renda, sem poder de arrecadação, organizando-se grupos de sobrevivência sócio-econômica, e recebendo tratamento diferenciado da Federação em relação aos municípios ricos.

Este Consórcio de Municípios está sendo projetado pelo Ministério do Planejamento e Secretaria de Administração Federal, através do IPEA, IBAM e ENAP e fará parte de um documento final do encontro que servirá de subsídio para as discussões da Revisão Constitucional referente à descentralização das Políticas Públicas. Mas o consórcio não será a única sugestão do relatório. Existem outras como a proposta de incentivos fiscais concedidos pelo Governo em um fundo ou banco de investimentos e o aperfeiçoamento do processo de descentralização para dar mais poderes aos municípios.

DIRETORIA DE TREINAMENTO FORMA NOVOS INSTRUTORES

Os alunos do Curso de Formação de Instrutores, oferecido recentemente pela ENAP, afirmaram que o Curso foi além das expectativas. Segundo eles, o professor José Florêncio Júnior, PhD em Educação Didática, imprimiu ao curso o mais alto nível, o que era esperado pela Escola, uma vez que o mestre já ministrou vários cursos deste tipo a técnicos da Casa. Florêncio é hoje pesquisador da área de Educação.

A turma era formada por alunos de nível superior, em áreas diversificadas, vindos de órgãos como Presidência da República, CNPq, Seplan, Hospital Universitário, Ministério da Justiça, Universidades Federais, dentre outros. Da Universidade Federal do Pará veio um sociólogo, que ficou hospedado no alojamento da ENAP e prometeu retornar à Escola pois o aproveitamento, de acordo com ele, foi "precioso". O curso teve duração de 80 horas/aulas e foi coordena-

do pela técnica Eliane dos Santos Luz, da DTD.

Outros cursos - Começaram as aulas da terceira turma do Curso de Atendimento ao Público, com 30 horas/aula, ministrado pela Professora Maria de Fátima Andrade Jorge, especialista em Relações Humanas. Encerrou-se no dia 23, o Curso de Língua Portuguesa e Redação Oficial (com 60 horas/aula), dado pela Professora Regina Maria de Souza, especialista em Linguística.

Informática - Vários cursos de informática estão sendo realizados na ENAP, como Analista de Sistemas, com carga horária de 720 horas/aula, e Programação de Computadores (375 horas/aula). Todos - com turmas cheias - dirigidos aos funcionários da área federal que trabalham com informática. Os técnicos da DTD responsáveis pela coordenação dos cursos são: Engrácia Nóbrega, Regina Lúcia Andrade e Ricardo Sotó Maior.

INFORM ENAP**DAF**

Está deixando a Diretoria de Administração e Finanças Germinio Zanardo Júnior. Em seu lugar, assume Ocrécio Lacerda, funcionário desta Casa há 12 anos.

CINEMA

O Processo do Desejo é o filme que será exibido sexta (24), sábado (25), e domingo (26), às 20 horas, na ENAP. Vencedor do Urso de Prata, em Berlim, em 1991, tem direção de Marco Bellocchio e no elenco estão Vittorio Mezzogiorno, Claire Nebout, Paolo Graziosi e Maria Sneider. Num processo de estupro, o promotor quer a condenação do acusado para sentir-se punido.

OFICINA DA PALAVRA

Técnicos da CDID e da DEP, se encontram na segunda-feira, dia 27, no Rio de Janeiro, para a segunda entrevista com o ex-Ministro da Desburocratização, Hélio Beltrão, dentro do Projeto Oficina da Palavra - Memória Oral. Beltrão já falou, por uma hora e meia sobre a Reforma Administrativa de 1967 e agora fala sobre o processo de Desburocratização. O CDID já recebeu a confirmação das duas próximas entrevistas. Uma com o ex-Ministro da Fazenda e hoje Deputado Federal, Francisco Dornelles (PFL/RJ), na terça-feira, dia 28, e a outra, em data a ser confirmada, com o ex-Presidente da República e hoje Senador, José Sarney (PMDB/AP).

CRACHÁS

Estão sendo distribuídos os primeiros crachás de identificação dos servidores da ENAP confeccionados pela empresa Jurispan. A Coordenação de Recursos Humanos avisa que o servidor que ainda não tiver o seu documento pronto, não deve se preocupar pois providências neste sentido já estão sendo tomadas juntamente com a DAF.

VALES

O Vale-Refeição será distribuído no próximo dia 30 e o servidor terá até o oitavo dia do mês subsequente para retirá-lo. Já o Vale-Transporte será distribuído no dia 28 e o servidor terá até o quinto dia útil do mês seguinte para retirá-lo.

CONGRESSO DEFINE DATA DA REVISÃO NA QUARTA

A sessão que definiria o início da Revisão Constitucional para o próximo dia 6 de outubro terminou em tumulto. Agora, o Presidente do Congresso, senador Humberto Lucena (PMDB/PB), que conseguiu apenas ler o projeto que deveria ser votado, marcou para a próxima quarta-feira o início da votação.

A sessão do último dia 22 transformou o plenário do Congresso Nacional numa arena de brigas. De um lado, os partidos contrários à revisão - PT, PDT, PC do B e PSB - e do outro, os que querem a reforma da Constituição a partir de outubro, principalmente o PMDB, o PFL, o PPR e o PP. Alguns representantes dos partidos que gostariam de adiar a revisão acusam a Mesa Diretora do Congresso de colocar em análise o projeto sem haver quórum de senadores suficiente. O Primeiro Secretário da Mesa, Wilson Campos (PMDB/PB), teve o original do projeto de resolução tomado das mãos

pelo deputado Wilson Muller (PDT/RS), que rasgou o documento. O PDT e a Ordem dos Advogados do Brasil vão entrar na Justiça para anular a sessão que terminou em tumulto.

SEMINÁRIO - Serão apresentados, no próximo dia 29, na ENAP, os documentos resultantes dos três grupos de trabalho, formados por estudiosos, professores, técnicos e representantes de vários estados, que participam do Seminário de Administração Pública e Revisão Constitucional, iniciado dia 2 de setembro.

Conforme ficou acertado, cada coordenador de grupo deverá trazer um documento de 10 a 15 páginas, que servirá de subsídio à SAF para que sejam encaminhadas propostas à revisão constitucional. O documento não deve ser conclusivo, mas conterá idéias e sugestões que devem contribuir para o aperfeiçoamento da Constituição de 88.

LBA FECHA ACORDO COM ENAP

Depois de receber as visitas do Diretor do Instituto Nacional de Estudos Meteorológicos, Jorge Marques, no último dia 8, e do Presidente da INFRAERO, Major-Brigadeiro-do-ar Luis Carlos Acioly, no dia 9 passado, a Escola Nacional de Administração Pública abriu as portas para a Presidente da LBA, Leonor Franco.

Na terça-feira, dia 21, Dona Leonor e a Diretoria da Legião Brasileira de Assistência estiveram na sede da ENAP e acertaram com o Presidente da Escola, Og Dória, uma proposta de trabalho. Pelo acordo, os técnicos das duas entidades vão realizar em conjunto programas de capacitação de pessoal e de municipalização de políticas públicas. A ENAP vai aproveitar a estrutura da LBA nos Estados para implementar estes projetos.

A idéia da Fundação Escola Nacional de Administração Pública é repassar know-how a entidades públicas, como o IBGE, o BNDES, o INSS, o SERPRO, a EMBRAER e a TELEBRÁS. Serão colocadas à disposição dos diversos órgãos as técnicas de ensino já desenvolvidas pela ENAP em várias áreas, de informática ao desenvolvimento de habilidades gerenciais, de chefia e liderança na administração pública à gestão financeira e orçamentária, de municipalização de políticas públicas à capacitação de técnicos em treinamento. Por outro lado, a ENAP quer buscar novas experiências e técnicas administrativas, desenvolvidas pelos órgãos públicos que estão visitando a Escola, para aperfeiçoamento e repasse de tecnologias inovadoras.

CURSO RECICLA SECRETÁRIAS

A ENAP realizou, de 13 a 24 deste mês, mais um Curso para Atualização de Secretárias, que aperfeiçoou as profissionais na função de secretariar chefes, gerentes e diretores do Serviço Público.

Conforme explicou a coordenadora do curso, Ana Cristina Silva Dantas, da DTD, as aulas abrangeram o nível básico e destinaram-se a principiantes ou a quem necessite reciclagem de conhecimentos, atendendo às carências por que passam os órgãos públicos na área de Recursos Humanos.

O curso, com carga horária de 40 horas, é desenvolvido em duas disciplinas, abrangendo Relações Humanas e Técnicas de Secretariado. A instrutora, Berenice Moraes da Silveira - uma psicóloga - é especialista em RH e em comportamento, além de professora de Psicologia Geral, Técnicas Gerenciais e Chefia e Liderança.

Inscreveram-se no curso 22 servidoras de diversos setores da Administração Pública, como Universidade de Brasília, Procuradoria Geral da República, Ministério da Ciência e Tecnologia, Superior Tribunal de Justiça, Secretaria de Administração Federal, Instituto de Ecologia e Meio Ambiente, Banco do Brasil, Escola Nacional de Administração Pública, Fundação de Amparo ao Trabalhador Preso e Fundação Nacional de Saúde.

Este poderá ser pré-requisito para outros cursos de nível mais avançado, já planejados pela ENAP, como o de Secretariado-Executivo, onde, além de conhecimentos mais aprofundados das disciplinas ministradas, envolverão técnicas atualizadas, como automação informatizada, redação oficial, língua estrangeira, taquigrafia e técnicas de comunicação oral.

EVENTOS PROGRAMADOS - PERÍODO: 27/9 a 3/10

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO /PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	Sala 230 19h30 às 23h.	(DTD) Engracia/Ricardo (R.137)	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	Sala 230 19h30 às 23h.	(DTD) Engracia/Ricardo (R.137)	ENAP
9/8 a 26/11	Analista de Suporte para Microinformática	Sala 214 8h às 12h.	(DTD) - Regina (R. 137)	ENAP
16/08 a 30/10	Chefia e Liderança (Ensino a distância)	Auto-instrucional	(DTD) - Gislaíne (R.171)	ENAP/ SENAC
30/08 a 30/09	Planejamento, Elaboração e Avaliação de Projetos	Salas 222, 223,226 e 231 8h às 18h.	(DTD) - Paulo Penha - (R. 166)	ENAP
30/08 a 8/10	Programação de Gestão Financeira e Orçamentária	Salas 114 a 116 -8h às 12h.	(DTD) - Ana Cristina (R. 142)	ENAP
20/9 a 29/9	Atendimento ao Público	Sala 109 - Reuniões Grupo Salas 120 e 122	(DTD) - Cristina (R.142)	ENAP
20/9 a 8/10	Capacitação de Técnicos em Treinamento	Sala 119 8 às 12h.	(DTD) - Cláudia (R. 129)	ENAP
27/9 a 8/10	Capacitação de Windows	Sala 119 14 às 18h.	(DTD) - Engracia (R.137)	ENAP
1, 2 e 3/10	Cinema na ENAP: O Processo do Desejo	Auditório 20 horas	(CDID) - Fabíola (R. 169)	ENAP
28/9	Segurança e Saúde do Trabalhador (Ciclo de Palestras)	Auditório 14 às18h.	Roque (226.5910)	FUNDA- CENTRO
29/9	Seminário "Administração Pública e Revisão Constitucional"	Salas 109/111/129/131 9:30 às 18:00	(DPD) - Daniel (R. 151)	ENAP

OBS.: Inscrições abertas para os seguintes cursos - Linguagem C (até 21/10); Redes de Comunicação (até 4/10); Organização e Métodos (até 8/10); Word 5.0 (até 19/11); Lotus 1, 2, 3 versão 2.3 (até 11/10)

Maiores informações: Coordenadoria Executiva de Eventos
tel.: 245.7878, ramais 211/217/233/237 ou 245.6189. Fax: 245.5498

SEMANA ENAP: UM MODELO PARA O FUTURO

Os preparativos para a realização da Semana ENAP/93 já estão avançados. O Presidente Og Dória tem se reunido com os técnicos da Casa para acertar os detalhes do evento, que vai ser realizado de 8 a 12 de novembro. Personalidades, como Ministros, ex-Ministros, parlamentares, dirigentes de empresas públicas e empresários, estão sendo convidados para os cinco dias de discussão em torno de temas sobre o Estado e Administração, como Modernização Administrativa, Tecnologia e Ação do Governo e Informação e Informática na Administração Pública.

Além dos debates, workshops estão sendo organizados, com o que há de novidade na área tecnológica da Administração Pública.

Paralelamente, devem acontecer atividades culturais - da exibição de filmes após o último painel do dia até uma Feira de Livros, onde poderão ser lançadas obras autografadas pelos próprios autores. Além disto, documentários feitos sobre áreas básicas, como saúde, meio ambiente, e administração estarão sendo mostrados em vídeo.

Cada dia da Semana ENAP/93 começará com uma Conferência-magna, proferida por autoridades no assunto, seguida de três pamiés, na parte da tarde. O Presidente da Escola, Og Dória, pretende transformar a Semana num encontro permanente, realizado a cada ano: "A Semana ENAP pretende ter a credibilidade da SBPC, só que na área da Administração Pública", declarou o Presidente.

SERVIDOR VAI TER PLANO DE CARREIRA

Já está pronto o projeto que institui o Plano de Carreira dos Servidores Públicos Federais, elaborado pela Secretaria da Administração Federal e que abrange o Executivo, o Legislativo e o Judiciário. Ao anunciar o projeto, que pode ser um passo definitivo para a isonomia entre os Três Poderes, o Ministro-chefe da SAF, Romildo Canhim, propôs também que o pagamento de todos os servidores passe a ser efetuado até o último dia útil de cada mês. Mas a proposta precisa ainda ser autorizada pelo Presidente Itamar Franco.

Representantes dos estados de Minas Gerais, Mato Grosso, Santa Catarina, Pernambuco e Maranhão concluíram o Projeto de Lei, no dia 22 de setembro, com as idéias sintetizadas nas Diretrizes do Sistema de Planos de Carreira dos Servidores Cíveis da União, das autarquias, inclusive as em regime especial, e fundações públicas federais. O estudo é resultado dos trabalhos de Encontro Nacional sobre o tema, iniciado na ENAP dia 31 de agosto passado.

O projeto contém oito capítulos sobre a estrutura das carreiras, do ingresso em cargos de provimento efetivo, da evolução na carreira, do desenvolvimento profissional e da avaliação do desempenho, da organização dos quadros de pessoal, da administração do sistema de carreira, da elaboração e implantação dos planos de carreira e assuntos gerais, e deve ser enviado pela Secretaria de Administração Federal, ao Congresso Nacional, para apreciação ainda este ano, após análise pelo Palácio do Planalto. A intenção do Ministro Romildo Canhim é que o Plano de Carreira entre em vigor a partir de janeiro de 94.

Propostas

Pelo projeto, mudanças significativas devem acontecer no quadro atual de funcionários públicos. Aqui, um resumo das principais novidades:

- Ao contrário de hoje, os cargos e funções de direção, chefia e assessoramento - que vão do DAS 1 ao DAS 4 - passam a integrar o Plano de Carreira e, portanto, só podem ocupá-los servidores integrantes dos quadros da Administração Pública;
- Os cargos serão organizados em carreiras, respeitando o princípio da isonomia e impedindo distorções como, por exemplo, que um fiscal ganhe mais que outro requisitado;
- A progressão na carreira deverá ter um intervalo mínimo de 12 meses e a promoção, máximo de 48 meses;
- Será instituído um programa de desenvolvimento de RH, vinculado a cada plano de carreira;
- A Avaliação de Desempenho do servidor - A/D - terá, como fatores mínimos a serem observados, a produtividade e a qualidade do trabalho executado;
- Os Ministros de Estado encaminharão ao Órgão Central do Sistema de Pessoal Civil ante-projetos de Planos de Carreira relativos a suas áreas de competência.

Editorial

ENAP NA REVISÃO CONSTITUCIONAL

A ENAP, atendendo solicitação da SAF, elaborou subsídios para a Revisão Constitucional, que se inicia no dia 06 de setembro, relativos aos dispositivos que tratam da Administração Pública e do papel do Estado. Os documentos produzidos estão sendo enviados ao Ministro da SAF e farão parte das sugestões a serem encaminhadas ao Legislativo.

Questões como a estabilidade e aposentadoria dos servidores públicos, a redefinição do papel do Estado e o novo pacto federativo foram intensamente discutidas por diversos técnicos e especialistas da Administração Pública e da iniciativa privada, nos últimos dois meses na ENAP e em outros fóruns regionais. Com este objetivo, a ENAP realizou, também, o seminário "Administração Pública e Revisão Constitucional", que reuniu grandes nomes nacionais, em dois momentos, nos dias 2 e 29 de setembro.

Os trabalhos foram sistematizados em três documentos: "redefinição do papel do Estado", "gestão de recursos humanos no setor público e relações do trabalho e direitos sociais dos servidores públicos" e "descentralização/pacto federativo".

As análises apresentam propostas conclusivas em alguns tópicos específicos e alternativas instigantes e provocadoras em outros, ressaltando os problemas e as vantagens de cada uma delas e ao mesmo tempo comparando com a organização da Administração Pública de outros países.

As propostas sobre a gestão de recursos humanos e relações de trabalho, aprofundam a análise e ressaltam a importância da estabilidade do servidor, a necessidade de concurso para o ingresso no setor público, propõem a ascensão na carreira, discutem também, o provimento de cargos, isonomia,

aposentadoria, benefícios, direito de greve e sindicalização do servidor.

Em relação a redefinição do papel do Estado, o documento sintetiza que a presença do Estado é tão mais necessária quanto maior os problemas sociais do país. Destaca, também, a tendência de redução da participação do Estado em atividades produtivas paralelamente ao fortalecimento nas atividades típicas e funções sociais. O documento apresentado aprofunda a análise sobre questões polêmicas como a questão dos monopólios, a privatização, terceirização, desregulamentação, concessão e permissão. Ressalta a preocupação com a possibilidade de ocorrer um sucateamento do patrimônio público e a formação de monopólios privados ou a desorganização de setores estratégicos para o desenvolvimento. Defende o aval da sociedade para decisões de maior profundidade sobre estas questões.

O debate sobre descentralização/pacto federativo, propõe, detalhadamente, a definição do papel da União, dos Estados e dos Municípios. Reforça ainda a questão da descentralização das políticas públicas, inclusive com a participação comunitária. A defesa da descentralização destaca a maior eficiência, eficácia e efetividade das políticas públicas quando realizadas tão mais próximas quanto possível daquelas populações que serão por elas afetadas.

A consolidação dos trabalhos cumpre a primeira etapa e reforça a necessidade de continuar a discussão destes assuntos com maior profundidade. Neste sentido, a ENAP reafirma o seu compromisso de estar discutindo, "par e passo" com a sociedade, aqueles itens imprescindíveis para a realização da reforma e democratização do Estado Brasileiro.

Veja matéria na página 2.

**ENAP FECHA PROPOSTAS
PARA A REVISÃO CONSTITUCIONAL**

O Congresso Nacional decidiu começar a Revisão Constitucional no próximo dia 6 de outubro, mas não tem prazo para terminar. Os parlamentares podem até mudar completamente a Constituição de 88. A decisão foi tomada no dia 29, quarta-feira, num dia de tumultos dentro e fora do Plenário, que terminou a favor do projeto da Mesa: 270 votos a favor e 60 contra.

A ENAP, atenta aos acontecimentos, preparou um relatório à SAF para subsidiar as discussões relativas à Administração Pública, envolvendo questões polêmicas como: estabilidade do servidor, direito de greve, privatização, terceirização e descentralização. O Seminário de Administração Pública e Revisão Constitucional, coordenado pela Diretoria de Estudos e Pesquisas, aconteceu em duas fases: a primeira no dia 2 de setembro, e a fase final, no dia 29. Este seminário gerou um documento sobre três grandes temas: Gestão de Recursos Humanos no Setor Público, Relação de Trabalho e Direitos Sociais; Redefinição do Papel do Estado; e Descentralização/Pacto Federativo.

Técnicos de alto nível, da ENAP e de outros órgãos da Administração Pública, reuniram-se na Escola e os trabalhos foram organizados nos tópicos específi-

cos, discutindo alternativas e ressaltando os problemas e as vantagens de cada uma delas, tendo como subsídios a organização da Administração Pública de outros países. O acontecimento trouxe à Escola nomes de especialistas como: o ex-Deputado Federal Geraldo Campos, Vicente de

Paula Mendes, Celso Daniel, João Geraldo Piquet Carneiro, Cláudio Lembo, Guilherme Duque Estrada, Nilson Holanda, Elizabeth Barros, Michael Wilberg, Adhemar Sato, Maria Lisboa, José Luiz Pagnussat, Cláudio Faria e Renato Loes e Paulo Diniz. **Veja box com as propostas abaixo.**

SUGESTÕES PRINCIPAIS

Gestão de Recursos Humanos no Setor Público, Relações de Trabalho e Direitos Sociais:

Concurso Público - criar dispositivos que permitam o desenvolvimento do servidor na carreira.

Isonomia - manter o atual instituto, estabelecendo prazos para elaboração da política de desenvolvimento de recursos humanos e de remuneração.

Aposentadoria - contribuição do aposentado; limite de idade para aposentadoria por tempo de serviço; proibição de mais de uma aposentadoria; aposentadoria por área (pública e privada).

Estabilidade - proposta sobre a manutenção da estabilidade com princípios rígidos para demissão.

Direito de greve e sindicalização - manter o atual direito constante da Constituição e buscar a regulamentação do direito de greve.

Redefinição do Papel do Estado

Alteração dos dispositivos que regem a macroestrutura da Administração Pública, visando dar maior estabilidade à estrutura principal.

Redefinição da Administração indireta com a criação da catego-

ria de entidades para-estatais com redução do controle legalista e ampliação do controle de resultados.

Descentralização/Pacto Federativo

Jurídico-Administrativo - definição dos entes federativos e entes intermediários (região, região metropolitana, consórcio) e entidades para-municipais (distritos industriais, educativos etc). Delimitação das competências (o que o Estado, a União e os Municípios devem fazer e a forma de cooperação entre eles).

Jurídico-Financeiro - delimitar os impostos nos três níveis de governo (transferência do ITR para os municípios). Criação de dois fundos: Fundo de Descentralização (viabilizar a passagem das competências da União para os municípios); e Fundo de Compensação entre os Estados e as Regiões com o objetivo de equilibrar economicamente a Federação.

Jurídico-Político - mudar o papel do Estado (retirando o caráter de câmara revisora e o transformar em casa de representação dos Estados). Propõe-se a alteração da proporcionalidade da representação na Câmara para equilibrar a representação nacional.

INFORM ENAP**CLAD EM BRASÍLIA**

A XXIII Reunião do Centro Latino-Americano de Desenvolvimento, que deve ser instalada pelo Presidente Itamar Franco, no dia 27 de outubro, vai servir para a discussão de políticas de crescimento do Continente entre os ministros estrangeiros e as autoridades brasileiras durante três dias. A ENAP tem a responsabilidade não somente de organizar a logística do acontecimento, mas também designar um Coordenador-Geral do evento, assim como de preparar uma Resenha Nacional sobre Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social, que vai ser apresentada pelo representante brasileiro na reunião.

FOME

O Comitê de Combate à Fome dos Funcionários da ENAP lembra que todos podem contribuir com alimentos até o próximo dia 8, quando estarão sendo levados os produtos para a creche. Doe qualquer alimento não-perecível, em qualquer quantidade. Não se esqueça: são pelo menos 32 milhões de brasileiros que passam fome.

APLAUSOS

O entusiasmo do aluno Robson Vignoli, servidor da Secretaria de Assuntos Estratégicos, pelo curso de Língua Portuguesa e Redação Oficial, realizado pela ENAP de 3 a 23 deste mês, foi tão grande que ele e seus colegas de turma resolveram dar um certificado à instrutora Maria Regina de Souza. É mais. Robson fez questão de registrar no nosso informativo os maiores elogios ao curso que, conforme carta enviada à redação, "...valorizou a aplicação de conhecimento e um aproveitamento profissionalizante."

SECRETÁRIAS

**Parabéns, secretárias !
Quinta-feira foi o dia de vocês,
mas, com certeza, nos
lembraremos todos os dias do
que vocês representam para o
nosso trabalho...**

**SALA DE CINEMA DA ENAP
CONQUISTA PÚBLICO E VIRA OPÇÃO**

Em atividade desde 8 de julho, quando exibiu o filme *Insônia* - o primeiro de uma Mostra sobre a obra de Graciliano Ramos, patrono do CDID - o Cinema ENAP vem conquistando o público que, muitas vezes, superlota a sala de projeção, com 268 lugares.

A Assessora da Coordenadoria de Promoção Cultural do CDID, Fabíola Thomaz, responsável pelo funcionamento da sala de cinema, explica a programação cultural por estar de acordo com a proposta da Escola de reformulação administrativa no Estado, onde o servidor tem o papel principal e precisa desenvolver o seu lado cultural e participativo. Além disso, a existência das instalações e dos equipamentos anteriormente inativos - com despesas de manutenção - justificou plenamente o custo adicional mínimo referente à reativação da sala, considerando-se os benefícios alcançados.

A seleção dos filmes exibidos obedece a um critério de qualidade, onde a crítica especializada, as premiações e a bilheteria são levados em conta. Várias distribuidoras mantêm contato com a ENAP para o fornecimento destas obras, havendo uma tendência de especialização quanto ao estilo cinematográfico das películas disponíveis, o que determina a opção pela escolha da empresa.

Para filmes exibidos em circuito comercial, a ENAP procura a Fox Films do Brasil, a Columbia Tristar Pictures e a Warner Bros. Inc. Quando as fitas pretendidas são do estilo "cinema de arte internacional", incluindo aqueles

premiados em festivais e mostras de cinema, quem fornece os filmes, geralmente, é o Estação Botafogo - um espaço *cult* da Zona Sul carioca. Já a Rio Filmes é procurada pela sua especialidade em cinema nacional.

Além da habitual programação dos finais de semana do Cinema ENAP, a Coordenadoria de Promoção Cultural planeja, para breve, eventos especiais como a Mostra do Cinema Português, em negociação com o adido cultural de Portugal; uma Mostra de Animação e um Ciclo Sobre Cinema Latino-americano. Para o ano que vem, a Mostra Anima Mundi, organizada pela produtora Júlia Peregrino e pelo premiado animador de cinema Marcos Magalhães, um evento que aconteceu pela primeira vez este ano no Centro Cultural do Banco do Brasil, no Rio, e inclui seminários, palestras e encontros de produtores.

O CDID deve firmar convênio com o Serviço Social do Comércio (SESC) para utilização de sua filmoteca, composta de cópias restauradas e bem cuidadas de filmes de grande importância na história do cinema. Com a Secretaria de Cultura, via IBAC, existe também a proposta de promover cursos de treinamento para técnicos das áreas de apoio de áudio-visual, incluindo som, cenografia, iluminação, produção e outras.

♦ Já está programado para os dias 8, 9 e 10 deste mês, o desenho animado espanhol "**DESPERTA FERRO**", dirigido por Jordi Amorós, com roteiro de Charles Andreu e Benet Rossell. A estória de um garoto que sonha ser o líder de guerreiros medievais da Catalunha.

EVENTOS PROGRAMADOS

Período: 4 a 10 de outubro de 1993

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/ HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 - 19:30 às 23h	DTD - Engracia/ Ricardo - r. 137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	Sala 230- 19:30 às 23h	DTD - Engracia / Ricardo - r. 137	ENAP
9/8 a 26/11	Analista de Suporte para Microinformática	Sala 214 - 8h às 12h	DTD - Regina r. 137	ENAP
16/8 a 30/10	Chefia e Liderança (Ensino a distância)	Auto-instru- cional	DTD - Gislaíne r. 171	ENAP/SENAC
30/8 a 8/10	Programação e Gestão Financeira e Orçamentária	Salas 114e116 120e122 8 às 12h	DTD - Ana Cristina r. 142	ENAP
15/9 a 26/10	Programação e Gestão Financeira e Orçamentária	São Luis	DTD - Vera Cristina r. 228	ENAP/Sec. de Administ. (MA)
20/9 a 8/10	Capacitação de Técnicos em Treinamento	Sala 119 8 às 12h	DTD - Cláudia r. 129	ENAP
27/9 a 8/10	Curso de Windows	Sala 220 14 às 16h	DTD - Engracia	ENAP
4/10 a 6/10	Seminário de Atualização em Legislação de Pessoal	Anfit. A e D 8 às 12h	DTD - Regina Lúcia r. 137	ENAP/SAF
4/10	Workshop para Discussão do Documento Preliminar do Projeto Formação de Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental	sala 219 9:30 às 18h	DEP - Daniel r. 151	ENAP
7/10	Reunião Técnica para Atualização de Dirigentes de Recursos Humanos	Anfit. B 9 às 12h	DTD - Auxiliadora r. 149	ENAP/SAF
8, 9 e 10/10	Cinema na ENAP: "Desperta Ferro"	Auditório 20h	CDID - Fabíola r. 169	ENAP

OBSERVAÇÃO:

Inscrições abertas para os seguintes cursos: Word 5.0 (até 19/11) - Lotus 1.2.3 versão 2-3 (até 11/10) - Seminário de Atualização em Legislação de Pessoal: Recife e Curitiba (até 8/10), Belém (até 12/10) e Belo Horizonte (até 21/10).

Maiores informações:

Coordenadoria Executiva de Eventos - Tel: 245 7878 - r. 211/217/233 - Fax: 245 5498.

ENAP DEBATE FORMAÇÃO DE GESTORES

A Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), por intermédio de sua Diretoria de Estudos e Pesquisas, realizou um Workshop - Perspectivas do Curso e da Carreira de Especialistas em Políticas Públicas de Gestão Governamental - EPPGG num momento em que se aproximam as decisões sobre o Plano de Carreira

dos servidores públicos da área federal, sob a orientação da Secretaria de Administração Federal (SAF).

Os EPPGGs já enfrentaram muitas dificuldades apesar do pouco tempo de existência da carreira, pois trata-se de projeto complexo, idealizado para ter grande repercussão no serviço público.

Hoje, a carreira corre o risco de extinção, já que dos 103 nomeados apenas cerca de 70 continuam no serviço público. O processo de seleção para o ingresso na carreira envolveu duas etapas: a primeira foi por intermédio de um concurso público, de âmbito nacional, constante de provas escritas, entrevistas, análise de currículo e exame médico. Inscreveram-se mais de 70 mil candidatos, sendo que, da clientela externa, era exigido o nível superior completo e, dos servidores públicos, o segundo grau. Destes 70 mil, foram selecionados 120 candidatos para a segunda etapa do processo seletivo, que compreendeu o curso de formação de "Políticas Públicas e Gestão Governamental", com duração de 18 meses, promovido pela ENAP.

A preparação dos "gestores" - como são chamados os EPPGGs - foi concebida a partir da criação da ENAP. A concepção ideológica do modelo da escola de governo brasileira inspirou-se no modelo da Escola Nacional da França - ENA, assim como a carreira dos EPPGGs que também existe na França, apenas com características diferentes.

Neste Workshop, compareceram pessoas envolvidas com a problemática da carreira, ex-alunos do curso de gestores, representantes da Fundap, de São Paulo, e da Fundação João Pinheiro, de Minas Gerais, além de professores da UnB e UFMG, técnicos da SAF e da ENAP. Foi discutido, na oportunidade, o papel da escola para consolidar a função característica de Escola de Governo, cuja atividade principal seria a formação de carreiras de nível superior da Administração Pública.

A Diretoria de Estudos e Pesquisa continuará os estudos com relação aos EPPGGs, uma vez que se levantou a necessidade de se retomarem os debates em torno do tema, que não se esgotaram neste workshop.

Editorial

POLÍTICA DE FORMAÇÃO

O workshop promovido pela ENAP, no último dia 04 de outubro, pretendeu discutir o perfil esperado dos integrantes de carreiras de nível superior da Administração Federal, bem como a concepção pedagógica que deve orientar sua formação.

Participaram do workshop dirigentes de Escolas de Governo, dirigentes e técnicos da SAF, SEPLAN e ENAP, integrantes da carreira de Especialistas em Políticas Públicas e Gestão Governamental - EPPGG e professores do primeiro curso de formação para esta carreira realizado pela ENAP. O debate proporcionou uma avaliação da carreira de EPPGG e indicou diretrizes para a formulação da política de formação de quadros superiores da Administração Federal.

Foi discutida a proposta de carreira com atuação matricial, considerando a necessidade de profissionais com formação generalista e visão holística, para atuarem nos escalões superiores

da Administração Federal, a salvo de discontinuidades político-administrativas.

A afirmação da ENAP como Escola de Governo está ligada ao desenvolvimento de uma política de formação de quadros superiores para a Administração Federal. O workshop evidenciou a necessidade da Escola reforçar esta linha de atuação, formando profissionais para diversas carreiras do Setor Público.

As indicações do workshop confirmam a prioridade dada pela atual direção, para esta linha programática da ENAP. Entretanto, neste ano, apesar dos esforços realizados, muitos cursos foram suspensos ou cancelados e não foram realizados novos concursos. A prioridade está definida e a reflexão sobre a política de atuação da Escola na formação de quadros superiores para a Administração Pública demanda a contribuição de todos os técnicos preocupados em fortalecer a ENAP como Escola de Governo.

DTD REALIZA CURSO SOBRE LIDERANÇA

Chefia e Liderança é o tema do curso auto-instrucional que a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento (DTD) está promovendo, desde 16 de agosto, com final previsto para dia 30 de outubro, em parceria com o Serviço Nacional do Comércio (SENAC). A matéria de alto nível é apresentada para gerentes, DAS 2 e 3, pelo método de ensino à distância que vem sendo validado por experiências na Inglaterra e outros países, com muito sucesso.

O sistema consiste no ensino baseado em módulos instrucionais - oferecidos em fascículos - momentos presenciais e momentos de orientação de aprendizagem, onde o conteúdo é esclarecido e acrescentado com a presença de coordenadores especialistas. A ação conjunta ENAP/SENAC deve-se ao interesse mútuo de desenvolver recursos humanos e aperfeiçoar a metodologia aplicada.

O SENAC já tem experiência com a auto-instrução à distância que apresenta vantagens, como atingir um número maior de alunos com menor custo, proporcionar o aprendizado em ritmo próprio, conveniente a cada aluno, e assimilação mais eficaz através da leitura, além de não desligar o servidor do processo produtivo, favorecendo a integração estudo/trabalho.

Parceria - Segundo Gislaïne Foschete.

gerente da DTD e coordenadora do curso, a ENAP pretende incrementar a parceria com o SENAC por intermédio de diversos cursos - atualmente dirigidos ao treinamento de pessoal da área do comércio - que seriam adaptados às necessidades dos recursos humanos do serviço público, abrindo-se a possibilidade de resgate dos trabalhos de ensino à distância, desenvolvidos em outras gestões da Escola, para aplicação deste modelo didático.

O objetivo geral do curso de Chefia e Liderança é proporcionar o conhecimento de técnicas avançadas para desenvolver liderança e motivação - visando garantir um bom relacionamento e obter resultados por intermédio de seu pessoal - aqueles que ocupam ou pretendem ocupar postos de chefia.

Inscreveram-se no curso 12 gerentes da ENAP, 5 da DAF, 5 da DTD e 2 do CDID, 3 da Presidência da República, 4 da Secretaria de Administração Federal e 3 do Ministério do Trabalho. O programa abrange os seguintes tópicos: Natureza do Trabalho Humano e Suas Consequências; Motivação; Comportamento Profissional; Chefia, Liderança e Gerência; Estilos de Liderança; Liderança e Personalidade; Planejamento; Tomada de Decisão; Utilização do Tempo; Interação Grupal; Cargos e Funções; Técnicas de Entrevista; Integração, Delegação e Treinamento; Ação Disciplinar; Reuniões e Criatividade.

SEMINÁRIO DE LEGISLAÇÃO DE PESSOAL PERCORRE TODO O BRASIL

O Seminário de Atualização em Legislação começou no dia 4 e terminou no dia 6, na sede da ENAP, promovido pela Secretaria de Administração Federal (SAF) em trabalho conjunto com a Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) obtendo sucesso, segundo a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento, organizadora do evento. O objetivo do Encontro foi orientar os servidores públicos da área na operacionalização da execução das atividades nos setores de legislação de pessoal, visando a padronização e agilização dos procedimentos.

Este encontro em Brasília reuniu mais de 70 pessoas do setor público, que vieram de diferentes órgãos da região do Distrito Federal, Goiás e Tocantins, além de já estarem programados outros eventos por todo o País, ainda neste mês. O próximo seminário será no período de 13 a 15, em Recife, com 80 inscritos. Participarão representantes de Pernambuco, Alagoas,

Sergipe, Bahia, e Paraíba. Simultaneamente, haverá o Seminário de Curitiba, com 60 representantes do Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul e São Paulo. Já no período de 18 a 20 de outubro, o mesmo encontro acontecerá em Belém, com 60 participantes dos Estados do Pará, Amazonas, Rondônia e Amapá. O último evento vai ocorrer em Belo Horizonte, reunindo 60 pessoas de Minas Gerais e Espírito Santo, nos dias 27, 28 e 29.

A metodologia do seminário consistiu na discussão, em grupos, de *situações-problema* em que se aplica a legislação de pessoal. A problemática foi elaborada com base em questionamentos levantados através de pesquisa realizada pela SAF.

Os instrutores do seminário foram os professores: Heleno Cavalcante da Silva, Jandira Siqueira Rodrigues de Moura, Alexandrina Batista de Oliveira e Paulo de Matos Dimz e os organizadores do evento, Regina Lúcia Andrade dos Santos e Sílvia Helena e Silva da DTD/ENAP.

CLAD COMEÇARÁ NO DIA 27

A Secretaria de Administração Federal (SAF) e a Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) estarão sediando, no período de 27 a 29 de outubro, a XXIII Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), que congrega 23 países da América Latina e a Espanha, e dedica-se fundamentalmente à prestação de cooperação internacional em matérias relacionadas ao desenvolvimento e reforma da Administração Pública.

O Brasil é membro do CLAD desde 1988 e, usualmente, seus representantes-titulares são Ministros de Estado, sendo que a nossa representação está a cargo do Secretário-Adjunto da SAF, Antonio Carlos Nantes de Oliveira, e seu suplente o Presidente da ENAP, Og Roberto Dória.

Em novembro de 92, o Brasil passou a integrar a Rede Latino-Americana de Documentação e Informação em Administração Pública (REDIAP), que se dedica ao intercâmbio de documentos, publicações e informações sobre Administração Pública, bem como integra, desde 1991, a Rede Ibero-Americana de Instituições de Formação e de Pesquisa em Gerência Pública (RIGEP), ambas ligadas ao CLAD.

Todos os preparativos para que o evento transcorra com sucesso já estão em andamento, por intermédio da Coordenadoria Geral da Diretoria de Cooperação Técnica e da Coordenadoria Executiva de Eventos da Diretoria de Administração Financeira da ENAP. A programação inclui coquetel de boas-vindas aos participantes, com a presença de autoridades brasileiras, representações diplomáticas e de organismos internacionais no dia 26 de outubro, às 20h, no foyer da ENAP. Dia 27, no Centro de Formação Profissional do Banco do Brasil haverá a abertura e instalação do Encontro pelo Presidente Itamar Franco. Concluída a cerimônia, terá início o Encontro Técnico onde os representantes dos países-membros apresentarão as Resenhas Nacionais sobre Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social. Nos dias 28 e 29 acontecerão reuniões exclusivas para os representantes do CLAD.

Workshop - Aproveitando a ocasião está sendo programado para o dia 26, nas dependências da ENAP, um Workshop sobre Escolas de Governo e Experiências de Gestão Governamental na América Latina, atividade alternativa aos membros do CLAD e aberta a autoridades brasileiras que militam na área de Administração Pública.

INFORM ENAP

DIA DAS CRIANÇAS

A Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP) e a Associação dos Servidores do Ministério da Saúde (ASMISA) promovem, no dia 12 de outubro, na sede da ENAP, grande festa de comemoração do Dia da Criança. Haverá distribuição de camisetas às crianças inscritas, brincadeiras com palhaços, distribuição de pipoca, algodão-doce, sorvete e sorteio de duas bicicletas. Participe.

PESQUISA

Os resultados finais da pesquisa que vem sendo aplicada no restaurante da ENAP registraram uma opinião favorável dos usuários. Aqui, um resumo, em percentuais, do que foi apurado: Sobremesas, 89,5% acham boa (B), 9,5% regular (Rg) e 1,0% ruim (R); Guarnições 70% B, 28% Rg e 2% R; Instalações 46% B, 38% Rg e 16% R; Almoço (em geral) 66% B, 26,5% Rg e 7,5% R.

REVISÃO

O documento com sugestões para a Revisão Constitucional, que surgiu das conclusões de um Seminário coordenado por técnicos e Diretores da ENAP, foi entregue ao Ministro-chefe da SAF, Romildo Canhim, pelo Presidente da Escola, Og Dória, na terça-feira passada, dia 5. Agora, o Ministro Canhim pode utilizar o estudo para enriquecer as propostas do Governo à Revisão, instalada pelo Congresso Nacional na noite do último dia 7.

SEMANA ENAP/93

Crescem as adesões de Prefeitos, professores universitários, técnicos de escolas públicas de administração e outros especialistas à Semana ENAP, que vai acontecer de 8 a 12 de novembro. O Presidente da Escola, Og Dória, esteve com o Prefeito César Maia, do Rio de Janeiro, e com o Secretário Municipal de Administração do Rio, Luis Henrique Lima, para convidá-los para o evento.

INFORMÁTICA

Em sua terceira reunião, na última sexta-feira, o Comitê de Informática da ENAP aprovou o projeto de rede local, que agora vai ser submetido à DAF. Foi ainda criado um núcleo do Comitê que vai analisar com as Diretorias as escolhas dos softwares a serem padronizados em toda a Escola. Outra boa notícia é que um grande número de softwares já foi negociado, com valores de apenas 10% do total. Processo semelhante foi feito para softwares da área de ensino.

CINEMA

"Despertaferro" é a atração dos dias 8, 9 e 10 do Cinema ENAP, às 20 h. Dirigido por Jordi Amorós, Despertaferro é um desenho animado espanhol de longa metragem, com roteiro de Charles Andrew e Benet Rossell, que conta a história de um garoto que sonha ser líder de guerreiros medievais da Catalunha.

ENAP LANÇA PROGRAMA DE ESPORTE, CULTURA E LAZER

A ENAP anuncia, no próximo dia 12, um programa de Esporte, Cultura e Lazer, direcionado prioritariamente a seus servidores e dependentes, durante as comemorações do Dia da Criança, promovidas pela Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP) e Associação dos Servidores do Ministério da Saúde (ASMISA).

Constando de diversas atividades esportivas, artísticas e culturais, a programação, que se inicia no dia 16 deste mês, ocupará o parque esportivo (quadras, piscina, ginásio e campo de futebol) de segunda a sexta, das 8 às 22 horas, bem como no último final de semana de cada mês, até o dia 31 de dezembro.

Serão realizados cursos, seminários e palestras, visando a orientação dos interessados sobre cada modalidade oferecida. Cada servidor pagará pelos cursos, de acordo com seu nível, em tabela previamente definida, alcançando valores simbólicos para a faixa salarial mais baixa. Os custos das atividades deverão estar abaixo dos praticados pelo mercado.

O programa foi concebido num trabalho conjunto da Coordenadoria de Promoção Cultural (CPC) do Centro de Documentação, Informação e Difusão (CDID); da Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH); da Diretoria de Administração Financeira (DAF) e Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP). Tudo a partir de necessidades identificadas junto aos servidores da Escola e da vontade de ampliar as atividades culturais e esportivas no âmbito da Administração Pública. O aproveitamento mais intensivo das instalações da ENAP também foi argumento decisivo para a efetivação do programa elaborado.

Como atração adicional para o lançamento do Programa de Esportes, Cultura e Lazer da ENAP no Dia da Criança, será exibido o desenho animado espanhol DESPERTAFERRO, dirigido por Jordi Amorós, com roteiro de Charles Andrew e Benet Rossell, que conta a estória de um garoto que sonha ser líder de guerreiros medievais da Catalunha.

Veja, a seguir, o calendário:

CALENDÁRIO DO PROGRAMA

MODALIDADE	DIAS DA SEMANA	HORA/AULA P/ SEMANA	TOTAL DE TURMAS			INÍCIO E TÉRMINO DO TURNO			TURMA EXTRA
			Mat	Vesp	Nt	Mat	Vesp	Not	
NATAÇÃO	2a, 4a e 6a	1 h	4	4	1	8 às 12	14 às 18	-	12:30 e 18:30
HIDROGINASTICA	3a e 5a	1 h	-	-	-	-	-	-	12:30
BASQUETEBOL	2a, 4a e 6a	1 h	4	4	-	8 às 12	14 às 18	-	-
VOLEIBOL	2a, 4a e 6a	1 h	4	4	-	8 às 12	14 às 18	-	-
FUTEBOL	2a, 4a e 6a	1 h	4	4	-	8 às 12	14 às 18	-	-
EXPRESSÃO CORPORAL	2a, 4a e 6a	1 h	4	4	-	8 às 12	14 às 18	-	-
GINASTICA LOCALIZADA	2a, 4a e 6a	1 h	-	-	-	-	-	-	12:30 e 18:30
MUSCULAÇÃO	2a, 4a e 6a	1 h	4	4	2	8 às 12	14 às 18	19 às 21	12:30 e 18:30
FISIOTERAPIA	2a a 6a	30 min.	8	8	-	8 às 12	14 às 18	-	-
APOIO PEDAGÓGICO	2a a 6a	1 h	4	4	-	8 às 12	14 às 18	-	-
APOIO PSICOLÓGICO	2a, 4a e 6a	1 h	4	4	4	8 às 12	14 às 18	-	-
EDUCAÇÃO ARTÍSTICA (Teatro)	2a a 6a	-	-	-	-	14 às 18			-
TEATRO	sáb	-	-	-	-	9 às 12	14 às 18	18 às 19	-
PROGRAMA AO DEFICIENTE									
NATAÇÃO/HIDRO	3a e 5a sáb/dom	-	-	-	-	8 às 12	14 às 18	-	-
FUTSAL (GINÁSIO)	sáb/dom	-	-	-	-	8 às 12	-	-	-
BASQUETEBOL (GINÁSIO)	2a, 4a e 6a	-	-	-	-	-	-	20 às 22	-

Maiores informações pelos ramais 180, com Ulisses ou 221, com Edel.

EVENTOS PROGRAMADOS

PERÍODO: 11 a 17/10/93

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO /PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 19h30 às 23h	DTD - Engracia/ Ricardo - r. 137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23h	DTD - Engracia/ Ricardo - r. 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	sala 214 8h às 12h	DTD - Regina r.137	ENAP
16/8 a 25/10	Chefia e Liderança (Ensino à distância)	Auto- Instrucional	DTD - Gislaine r. 171	ENAP/SENAC
15/9 a 26/10	Programação, Gestão Financeira e Orçamentária	São Luiz	DTD - Vera Cristina r. 228	ENAP/Sec. de Administração do MA
13/10 a 15/10	Atualização em Legislação de Pessoal	Recife (ESAF)	DTD - Regina r. 137 Sylvia r. 129	ENAP/SAF
13/10 a 15/10	Atualização em Legislação de Pessoal	Curitiba (ESAF)	DTD - Regina r. 137 Sylvia r. 129	ENAP/SAF
13/10 a 22/10	Redes de Comunicação/ Teleprocessamento	sala 114 19h30 às 23h	DTD - Eliane/ Ricardo r. 142	ENAP
14/10 a 15/10	Sessões de Estudos sobre Instru- mentos Gerenciais - Planejamento, Avaliação e Controle	sala 223 8 às 12h	DTD - Maria Eliza r. 183	ENAP

Observação: Inscrições abertas para Sessões de Estudos sobre Instrumentos Gerenciais**Maiores Informações:** Coordenadoria Executiva de Eventos - tel.: (061) 245.7878, ramais 211/217/233
fax: (061) 245.5498

CDID QUER SER PÓLO DE INFORMAÇÃO NA ÁREA PÚBLICA

Transformar o setor de documentação, informação, promoção cultural e editoração da ENAP numa realidade foi o maior desafio que Adelaide Ramos, Coordenadora do CDID Graciliano Ramos enfrentou para consolidar os projetos em sua área. Insatisfeita, ela arrisca um voto maior: fazer com que o Centro de Documentação, Informação e Difusão seja usado como um verdadeiro pólo de informações sobre a Administração Pública.

Numa rápida análise, Adelaide admite a necessidade de melhorar a divulgação, o atendimento e promover a

aproximação dos servidores dos projetos de sua área. Mas, para isso, resolveu investir simultaneamente em informação, tecnologia e cultura, numa combinação que parece simples e, no entanto, sintetiza um salto qualitativo da ENAP.

Uma das principais propostas, segundo a coordenadora, está relacionada com o aumento de intercâmbio com outras Escolas de Governo. Já está em fase de conclusão o levantamento das instituições que fazem pesquisas, treinamento e formação em Administração Pública no país. Por meio de estudos biográficos, foram identificadas cerca de 350 entidades

nacionais e internacionais que farão parte de um livro a ser lançado durante a XXIII Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-americano de Administração para o Desenvolvimento - CLAD, de 27 a 29 deste mês.

A área de documentação está produzindo também um catálogo que incluirá a produção da ENAP nos últimos 12 anos: "A Memória Técnica da ENAP", em fase de editoração, e que será lançado no mês que vem. A Oficina da Palavra, um dos projetos de destaque do CDID, vem colhendo depoimentos de personalidades nacionais que participaram de reformas da Administração Pública e dos planos econômicos desde 1955. Já foram entrevistados os ex-ministros Hélio Beltrão, sobre a reforma de 67 e o programa de Desburocratização, e Francisco Dornelles, hoje deputado federal e que comandou a pasta da Fazenda no início do Governo Sarney.

A editoração vem recebendo uma atenção especial e já levou ao lançamento de dois livros: "O Contrato de Gestão no Serviço Público" e "A Experiência Francesa de Renovação no Setor Público", com tiragem de mil exemplares. Foi criado um Conselho Editorial, responsável por discutir, escolher e analisar publicações a serem feitas pela ENAP.

O setor de promoção cultural desenvolveu uma programação cinematográfica que se transformou numa opção para as obras que estão fora do circuito comercial. A exibição de vários filmes lotou, por diversas vezes, o auditório da Escola, marcando um outro espaço à disposição não somente de servidores, mas de toda a sociedade brasileira.

Informática - Tratar informações que interessam à Administração, pela capacitação dos servidores, compra de equipamentos e de softwares de última geração, segundo Adelaide Ramos, é um programa amplo, que se encontra em estágio avançado. O Comitê de Informática, depois de identificar as demandas, definiu os programas que serão usados na ENAP, como o *Word for Windows*, *Word Perfect* e *Word para DOS*. O plano inclui uma rede local que interligará todos os computadores, utilizando uma tendência de mercado que parte para o uso de sistemas abertos. O sistema terá ligação com o Serpro e Prodasen, numa primeira etapa.

Editorial

DOCUMENTAÇÃO, INFORMAÇÃO E DIFUSÃO CULTURAL

Ao criar o seu Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos, a ENAP reconheceu a necessidade de priorizar a preservação de sua memória, a organização dos seus dados e a difusão de seus conhecimentos, proporcionando apoio ao desenvolvimento de suas atividades e atuando, também, com uma visão mais ampla do conceito de informação, no desenvolvimento cultural dos servidores. A escolha de Graciliano Ramos para patrono do Centro se justifica não somente pelo que ele representa para a literatura brasileira, mas por sua participação no Serviço Público. O seu trabalho conseguiu diminuir a distância que, infelizmente, ainda hoje, separa o servidor da arte.

O CDID está atento ao surgimento de temas que sirvam para enriquecer o acervo documental. Coordena e moderniza suas atividades utilizando a informática. Planeja, coordena e controla as informações e a área de documentação. Administra um acervo especializado em administração pública com mais de 18 mil volumes. Recolhe, trata, armazena e disponibiliza documentos produzidos internamente. Seleciona matérias publicadas em jornais e revistas nacionais e estrangeiras numa hemeroteca. Registra em vídeo entrevistas com pessoas que de alguma forma contribuíram para o aperfeiçoamento da máquina pública, além de palestras e debates que fazem parte de uma videoteca. Mantém um programa de editoração e coordena um conselho editorial. Atua na área de promoção cultural, realizando exposições e espetáculos, cursos e exibições, dentro da concepção de

inserir o processo cultural na formação, capacitação e treinamento de pessoal. E constituiu um Comitê de Informática que, entre outras atribuições, está implantando uma rede de comunicação interna que servirá de modelo para outras afins. Tudo isto sem esquecer de projetos maiores, como a ligação da ENAP com bancos de dados nacionais e internacionais, a participação no REDIAP, a organização de um cadastro de docentes, pesquisadores e consultores da ENAP, a implantação de um sistema de identidade visual da Escola e outros.

As diretrizes que norteiam o trabalho do Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos são claras: dar suporte aos programas, estudos e pesquisas desenvolvidos internamente, trabalhando para estabelecer a ENAP como um centro de referência e informação em administração pública; constituir uma infra-estrutura arquivística e documental; mobilizar dirigentes e servidores do setor público para a preservação da memória de governo; capacitar pessoal nas áreas de documentação e informação e promover a disseminação dos conhecimentos acumulados e desenvolvidos pelos debates e outras atividades da Escola.

É assim que o CDID da ENAP se integra na proposta de contribuir para a superação das crises do Estado, para o aperfeiçoamento dos recursos humanos públicos e para a consolidação da Escola Nacional de Administração Pública como uma Escola de Governo.

ENAP MELHORA ATENDIMENTO MÉDICO

Criado há doze anos, o Serviço Médico da ENAP vem, regularmente, dando assistência aos servidores da Escola e, em casos de emergência, a seus alunos.

Atualmente, o Serviço dispõe de dois médicos: Edson Nilton Veiga, clínico geral, que atende pela manhã e Felipe Luís Calvillio, ginecologista-obstetra, à tarde. Existem planos de se contratar, ainda, um pediatra e um cardiologista para assistência aos servidores.

O Serviço Médico tem encaminhado casos de urgência à Policlínica da Polícia Militar, que fica próxima à sede da ENAP, onde são realizadas pequenas cirurgias, socorros ortopédicos (traumatismos e fraturas) e oftalmológicos. As emergências cardiológicas e outros casos graves de saúde são levados ao Hospital de Base ou ao centro médico de preferência do paciente.

Dentro de um esforço, nesta gestão administrativa, para desenvolver a assistência e equipar melhor as

instalações do Serviço Médico, foi enviado ao Conselho Diretor da ENAP o Programa de Assistência à Saúde desenvolvida pela Diretoria de Administração Financeira (DAF) em conjunto com o Serviço Médico da Escola.

Dentista - Sérgio Ricardo M. Britto, com gabinete dentário estabelecido nas dependências da Escola, proporciona assistência odontológica apenas aos filiados à Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP) e seus dependentes. Este serviço é uma iniciativa da ASSENAP que contratou o profissional para atendimento às segundas e terças-feiras, de 8 às 12 e de 14 às 16 e quartas e quintas, pela manhã.

Os preços do tratamento obedecem à Tabela Nacional de Convênio e Credenciamento, em seu menor Coeficiente de Honorários, e são oferecidos descontos aos associados, de acordo com seu nível salarial. Assim, os Auxiliares de Serviços Gerais (ASG) têm 50% de abatimento; os de Nível Médio, 30% e os de Nível Superior, 10%, podendo, ainda, o total ser parcelado em até três vezes.

COMITÊ DA FOME MOBILIZA SERVIDORES DA ENAP

Atendendo à convocação do Movimento Nacional, coordenado pelo sociólogo Herbert de Souza - Ação da Cidadania contra a Fome e a Miséria e pela Vida - um grupo de voluntários criou, no mês de junho passado, o Comitê da ENAP contra a Fome e a Miséria.

O grupo estruturou-se designando dois servidores de cada diretoria para recolher e estimular doações e reunindo seis pessoas para efetivar sua coordenação. São coordenadores do Comitê da ENAP Lailah Chalub (DDPP), Beatriz Brasil (DDPP), Amauri Oliveira (DDPP), Lícia Umbelino (DEP), Luiz Paulo Oliveira (DEP) e Givaldo Lima (DAF).

Orientados pela Cartilha para Ajudar a Formar Comitês - publicação do Movimento Nacional liderado por Betinho - o grupo formado na ENAP realizou mapeamento das entidades filantrópicas de Brasília e do Entorno, suas atividades e condições de funcionamento, entidades governamentais e particulares que oferecem ajuda.

A Creche Grande Príncipe, em Samambaia, por não ter ainda auxílio oficial, foi a escolhida pelo Comitê da ENAP para receber assistência. Avaliadas as necessidades, foi elaborada tabela de contribuições para os servidores da Escola,

conforme seu nível salarial. Os donativos foram recolhidos e, em julho, começou a distribuição quinzenal dos alimentos.

Maria Barbosa, moradora de Samambaia, recebeu do GDF o terreno onde funciona a Creche Grande Príncipe, em reconhecimento ao trabalho desenvolvido por ela quando recolhia, para cuidar, crianças de mães carentes que precisavam ausentar-se para trabalhar. Hoje, 134 crianças de 1 a 6 anos, fora da idade escolar, recebem refeições e cuidados da Creche.

Engajamento - É importante destacar que o Comitê Contra a Fome e a Miséria da ENAP é cadastrado no Comitê Nacional e mantém contatos sistemáticos para participar de reuniões onde é avaliado seu desempenho. Por isso, é necessário o engajamento de todos os servidores da Escola para que as contribuições continuem a atender às necessidades da Creche.

Além da doação de alimentos, há projeto de um trabalho pedagógico, incluindo orientação para higiene e noções de horticultura. Existem também planos de enviar um médico, periodicamente, para prestar assistência às crianças. O Comitê espera ainda entrar em contato com os Centros de Desenvolvimento Social da Fundação de Desenvolvimento Social, para estabelecer parcerias neste trabalho.

ENAP COMEMORA COM FESTA DIA DA CRIANÇA

No dia 12 de outubro, a piscina, o ginásio de esportes e o gramado da ENAP foram das crianças. Às centenas, os filhos e parentes de funcionários da Associação de Servidores da Escola (ASSENAP) e da Associação dos Servidores do Ministério da Saúde (ASMISA) gastaram as energias em atividades como futebol-mirim, exibição de desenhos, música e dança e natação.

Como destaque à parte da festa, palhaços distribuíam balas e doces. Carrocinhas serviam à vontade mini-pizzas, algodão-doce, pipoca e carrocho-quente. E até papais e mães se confundiam com as verdadeiras crianças ao som de músicas da Xuxa e ritmos baianos. A criançada não resistiu também a uma apresentação de karatê, com meninos e meninas de até 5 anos.

Para encerrar as comemorações do Dia da Criança, nada melhor que um sorteio. E um dos primeiros sonhos de todas elas é uma bicicleta. Duas foram sorteadas em meio a uma torcida frenética dos pais que procuravam, assim, realizar os sonhos dos filhos e economizar uns cruzeiros reais.

Esportes - Depois da festa do 12 de outubro, as crianças vão continuar tendo espaço garantido numa programação de Esporte, Cultura e Lazer, também estendida aos servidores da Casa e ao público externo. No caso dos funcionários da ENAP e seus dependentes, cada um pagará de acordo com a sua faixa salarial. Mesmo para as outras pessoas, os preços de cada atividade estarão bem abaixo dos praticados no mercado.

A programação ocupará, a partir do dia 16, o parque esportivo (quadras, piscina, ginásio e campo de futebol) de segunda a sexta, das 8 às 22 horas, bem como no último final de semana de cada mês, até o dia 31 de dezembro. Adultos e crianças terão à disposição professores e técnicos de diversas modalidades, de basquete, vôlei, futebol, natação a hidroginástica e ginástica localizada, passando por musculação, fisioterapia, expressão corporal e até teatro. Todas as atividades contarão com apoio pedagógico e psicológico, numa organização que poucas academias podem oferecer. Além disto, haverá um programa específico para o deficiente, com natação, hidro, futsal e basquetebol.

O programa foi concebido num trabalho conjunto de órgãos da Escola Nacional de Administração Pública: a Coordenadoria de Promoção Cultural (CPC) do Centro de Documentação, Informação e Difusão (CDID); a Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH); a Diretoria de Administração Financeira (DAF) e a Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP).

INFORM ENAP**CLAD**

Até o dia 13 de outubro já confirmaram presença 15 dos 24 países participantes da XXIII reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD) coordenado pela SAF/ENAP nos próximos dias 27 e 28. Os países-membros que já confirmaram seus representantes são: Argentina - Cláudia Bello; Brasil - Antonio Nantes e Og Dória; Colômbia - Júlio Lazano; Costa Rica - Carlos Pagan; Chile - Gonzalo Fanta; Espanha - José Nalda; El Salvador - Mirna Marques; Guiana - R. Sivanand; Honduras - Rafael Valladares; Jamaica - Easton Douglas; México - Adolfo Verduco e José Gonzales; Nicaraguá - Sérgio Blandón; Panamá - Irlena Villalobos; Peru - Ricardo Hubner; Uruguai - Miguel Penengo; e Venezuela - Joaquim Sosa.

REAJUSTE

A DAF anunciou que o Vale-Refeição terá reajuste a partir de novembro. O valor será de CR\$ 530,00 e a Gerência de Cadastro e Benefícios alerta para o cumprimento dos prazos para a retirada dos vales (do dia 30 até o oitavo dia do mês subsequente). Foi reajustado também o valor do Auxílio Pré-Escolar que passou para CR\$ 9.900,00 e os servidores terão até o dia 10 para apresentarem recibos e declarações que dão direito ao benefício. É importante lembrar que o Vale-Transporte tem um prazo a ser observado que é do dia 28 até o quinto dia útil do mês subsequente. A DAF informa que no mês de novembro não abrirá exceções para a retirada dos Vales fora dos prazos estabelecidos.

CINEMA DE ANIMAÇÃO

A programação do Cinema ENAP para este final de semana, sempre às 20 horas, apresentará uma Mostra de Curtas de Animação sobre ecologia com os filmes Tzuba Tzuba, de Flávio del Carlo (Melhor Filme do Festival de Gramado de 1983 e Troféu de Bronze no Festival de Murica, Espanha/83); Superstição - Still; Planeta Terra - M. Magalhães; O Natal do Burrinho - Otto Guerra; A Feiticeira da Baixada - Still.

FESTA NA CRECHE

As crianças da Creche Grande Príncipe, em Samambaia, tiveram um Dia da Criança mais feliz com a participação de voluntários do Comitê da ENAP contra a Fome e a Miséria. Nossos colegas de trabalho Amauri e Lazarina vestiram-se de palhaços. Bia e Laila fizeram e distribuíram lanche. Givaldo promoveu brincadeiras e Elcio registrou tudo em vídeo. A fita deverá ter um dia especial para ser exibida aos amigos da ENAP.

SEMANA ENAP VAI ACONTECER EM 94

Por decisão do Presidente Og Dória, a Semana ENAP fica adiada para abril de 94. Mas algumas das atividades planejadas inicialmente para a semana de 8 a 12 de novembro, estão mantidas. O CDID deve lançar até 9 publicações diferentes, mas a reunião do Conselho Editorial com outras instituições ligadas à editoração de textos do Serviço Público foi antecipada para o dia 26 deste mês.

Também o Seminário Escola de Governo, com representantes de vários estados e organizado pela Diretoria de Estudos e Pesquisa, vai ser realizado no mesmo dia. Além disto, estão confirmados o Fórum Nacional de Secretários de Administração das Capitais e dois Workshops sobre Terceirização e Contratos de Gestão para a segunda semana de novembro.

CURSO DE ANÁLISE JÁ TEM 15 ANOS

O curso de Análise de Sistemas existe na ENAP desde 1982. O Curso alcançou um nível de qualidade bastante reconhecido, tanto que chega a concorrer com faculdades e escolas especializadas na área de informática que possuem curso similar. Segundo os técnicos da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento, sempre houve um cuidado especial na contratação de professores e na elaboração do seu conteúdo. O Curso deste ano está em sua décima-quinta versão.

Como sempre existiram mais pessoas interessadas em fazer o curso do que o número de vagas oferecidas, adotou-se um teste de seleção que consiste em provas de Redação, Fluxograma e Matemática. A média

mínima a ser obtida pelo candidato é 6 e a taxa para a realização do teste sempre teve valor simbólico - o último, ocorrido em julho, passado foi de CR\$ 100,00.

O Curso foi criado para atender aos funcionários públicos que atuam na área de informática e que possuam o curso superior, com uma carga horária de 720 horas, ou seja, ele é ministrado em 15 disciplinas. Ao final, o candidato é avaliado por uma banca examinadora que reúne especialistas da área e professores. O curso sempre foi ministrado no horário noturno e o que está sendo realizado no momento tem o acompanhamento técnico de Ricardo Costa Sotto Maior, da DTD.

ENAP REPRESENTA SAF NA ARGENTINA

A Secretaria de Administração Federal (SAF) está sendo representada, em Buenos Aires, no período de 11 de outubro a 6 de novembro, por Marcelo Brito - Gerente de Projetos da Diretoria de Estudos e Pesquisa (DEP) da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) - no primeiro curso do Programa Euro-Latino-Americano de Formação na Administração Pública, promovido pela Comunidade Econômica Europeia (CEE) e o Grupo do Rio (Mercosul).

O Curso será ministrado no Instituto Nacional de la Administra-

cion Publica da Argentina (INAP), sob a responsabilidade da Universidade de Birmingham, da Inglaterra. O tema focalizará as questões de modernização do Estado, assim como da reforma das estruturas administrativas, em função de programas de desestatização e descentralização da ação governamental. Serão apresentados, na oportunidade, sistemas alternativos de administração da Grã-Bretanha, França e Espanha, além do caso da cidade de Buenos Aires.

EVENTOS PROGRAMADOS

PERÍODO: 18 a 24/10/93

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 19h30 às 23h	DTD - Engracia/ Ricardo - r. 137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23h	DTD - Engracia/ Ricardo - r. 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	sala 214 8 às 12h	DTD Regina - r. 137	ENAP
16/8 a 25/10	Chefia e Liderança (Ensino à Distância)	Auto- instrucional	DTD Gislaine - r. 171	ENAP/SENAC
15/9 a 26/10	Programação, Gestão Financeira e Orçamentária	São Luíz	DTD - Vera Cristina - r. 228	ENAP/Sec. de Administ./ MA
18/10 a 20/10	Atualização em Legislação de Pessoal	Belém (ESAF)	DTD Regina - r. 137	ENAP/SAF
18/10 a 20/10	Organização e Métodos	sala 219 14h às 18h	DTD Engracia - r. 137	ENAP
19/10	Ciclo de Palestras: Segurança e Saúde do Trabalhador	auditório 14h às 18h	Roque Neto 226.5910	FUNDACENTRO
22, 23 e 24/10 (sexta, sábado e domin- go)	Cinema na ENAP - Seleção de Curtas Nacionais: "Meninas de Outro Tempo" "Os Imigrantes" "Noturno" "Cotidiano Perdido no Tempo" "O Anjo Torto" "Mulher Fatal contra o Homem Ideal" "Chorinhos e Chorões"	auditório 20h	CDID Fabiola - r. 169	ENAP

Outras informações: Coordenadoria Executiva de Eventos

tel.: (061) 245.7878, ramais 211/217/ 233 - fax: (061) 245.5498

CLAD VAI REUNIR MINISTROS ESTRANGEIROS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA EM BRASÍLIA

Pela primeira vez, o Brasil vai sediar um encontro latino-americano exclusivamente sobre administração pública, com a presença de ministros estrangeiros, presidentes de escolas de governo, embaixadores e técnicos da área. Nos últimos três meses, a organização da XXIII Reunião do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento - CLAD - demandou o empenho do corpo técnico da ENAP. Entre os dias 26 e 29 deste mês, a Escola vai ser a sede do encontro, além de proporcionar apoio

logístico e assessoria técnica e de divulgação ao evento, realizado no Centro de Formação Profissional do Banco do Brasil, ao lado da Academia de Tênis de Brasília.

O Presidente Og Dória acompanhou de perto o desenvolvimento da programação do CLAD, que contou com o trabalho de todas as diretorias da ENAP, em especial da Coordenadoria-geral da Diretoria de Cooperação Técnica e do próprio Diretor, Luiz Cascão, além da Coordenadoria Executiva de Eventos da

Diretoria de Administração Financeira. Os técnicos da ENAP mantiveram contato direto com os membros do CLAD, em Caracas, na Venezuela, para que nenhum detalhe fosse esquecido. De recepção dos convidados, reservas em hotéis, traslados, informações sobre a reunião, expedição de convites, segurança divulgação à redação da resenha brasileira, tudo já está em fase final de execução.

A programação (veja quadro de eventos na página 2) inclui coquetel de boas-vindas aos participantes, autoridades brasileiras, representações diplomáticas e de organismos internacionais no dia 26, às 20 horas, no foyer da ENAP. No dia 27, às 9 horas, no Centro de Treinamento do Banco do Brasil, acontece a instalação da reunião pelo Presidente Itamar Franco, com a presença do Ministro-Chefe da SAF, Romildo Canhim, do Secretário-Adjunto da SAF, Antônio Carlos Nantes de Oliveira, representante brasileiro junto ao CLAD, do Presidente da ENAP, Og Dória, suplente do Secretário Nantes no encontro, e de outras personalidades. Após a solenidade, será iniciado o encontro técnico, onde os representantes dos países-membros apresentarão as Resenhas Nacionais sobre Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social. À ENAP, coube a tarefa de elaborar a resenha que será apresentada pelo Secretário-Adjunto Antônio Carlos Nantes.

Editorial

A XXIII REUNIÃO DO CONSELHO DIRETOR DO CLAD

De 27 a 29 próximos, a ENAP sediará a XXIII Reunião Anual do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento - CLAD.

O CLAD foi criado em 30 de junho de 1972, por meio de um Acordo Constitutivo de caráter internacional ao qual aderiram até o momento 24 governos da América Latina, Caribe e Espanha. O Brasil tornou-se membro efetivo em maio de 1989. Em 1990, participou como observador junto àquele centro e, em outubro do mesmo ano, foi confirmado membro-titular na XX Reunião do Conselho Diretor.

No âmbito do CLAD, a ENAP participa da Rede Ibero-Americana de Instituições de Formação e de Pesquisa em Gerência Pública (RIGEP) desde 1991 e da Rede Latino-Americana de Documentação e Informação em Administração Pública (REDIAP), desde 1992.

O CLAD tem, como objetivos fundamentais, realizar programas de cooperação internacional em matérias de desenvolvimento e reformas de administração pública; servir como foro de intercâmbio de conhecimentos e experiências sobre os processos de reforma e melhoramento das administrações públicas de seus países-membros; desenvolver pesquisas sobre a matéria; proporcionar assessoria e capacitação pela assistência técnica e promoção de eventos; transferir tecnologia e intercambiar informações.

Como estratégia operacional, o CLAD desenvolve uma agenda de interesse comum para seus países-membros, com o objetivo de apoiar programas que contribuam para adequar o aparato institucional público e seu funcionamento aos desafios que se apresentam com a crise econômica e social, concentrando esforços na produção de idéias inovadoras e em sua disseminação por intermédio de mecanismos mais efetivos.

A XXIII Reunião constará de 3 dias de encontros, sendo o primeiro, dia 27, aberto ao público e onde os representantes dos países-membros discorrerão sobre o tema "Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social", relatando experiências recentes e os resultados por seus países no trato com esta problemática. Os dias 28 e 29 são reservados a reuniões internas do Conselho, onde serão apreciadas as contas referentes ao exercício de 1993 e definida a programação de 1994.

O evento será realizado no Centro de Treinamento do Banco do Brasil e representa oportunidade ímpar para a ENAP trocar experiências e informações com representantes do mais alto escalão dos países-membros, todos afetos a temas do mais alto interesse para as atividades da Escola e da Administração Pública brasileira em geral.

Países-membros

Confirmaram presença o Presidente do CLAD, Jose Constantino Nalda, da Espanha, os representantes da Argentina, Cláudia Bello, Colômbia, Julio Roballo Lozano, Costa Rica, Carlos Vargas Pagan, Chile, Gonzalo Martner Fanta, Espanha, El Salvador, Mirna Liévano de Márques, Guyana, R. Sirvanand, Honduras, Rafael Valladares, Jamaica, Easton Douglas, México, Adolfo Lugo Verduzco e José Natividad González, Nicarágua, Sergio Zeledón Blandón, Panamá, Irlena Brown Villalobos, Peru, Ricardo Martínez Hubner, Uruguai, Miguel Penengo e Venezuela, Joaquin Marta Sosa, além de representantes de Barbados, Bolívia, Equador, Granada, Guatemala, Honduras, República Dominicana e Paraguai.

**ASSESSORIA JURÍDICA E
AUDITORIA AGILIZAM
TRABALHO DA ENAP**

De acordo com as disposições legais, todo órgão público deve ter em seu quadro uma assessoria jurídica e uma auditoria para assessorar as atividades administrativas da instituição. A ENAP conta com uma Procuradoria Jurídica e uma Auditoria que são ligadas diretamente à Presidência.

A Procuradoria Jurídica possui uma gama de atividades que vão além de um simples assessoramento. Desde orientação legal para aquisição de material de consumo ou permanente até contratação de serviços de terceiros, elaboração de acordos, convênios de cooperação, além do acompanhamento de processos que tramitam na Justiça sobre questões que envolvem a instituição.

Já a Auditoria da Escola, cabe avaliar se os procedimentos adotados estão em sintonia com a legislação e normas que os disciplinam. Assim como a verificação de todos os processos, antes e após o pagamento, afim de verificar se o objeto da contratação foi efetivamente cumprido.

Alienação de bens, almoxarifado, área de pessoal, transporte e toda a parte administrativa da organização passam pelo crivo da Auditoria que, além de avaliar, orienta se for o caso de como não ferir a legislação em vigor.

Estão à frente destas duas áreas José Furtado da Silva (Auditoria) e Maria Aparecida A. de Siqueira (Procuradoria Jurídica).

VÍRUS DE COMPUTADORES PODEM SER EVITADOS

Ele não mata mas destrói. Não provoca febre, mas esquenta a cabeça de muitos técnicos. Fica latente e ataca quando menos se espera. Segue os mesmos princípios de um organismo vivo: criação, disseminação, contágio e ataque. É o vírus de computador, na verdade, um pequeno programa cujo objetivo é um só - se reproduzir no maior número possível de micros e, dependendo de sua virulência, provocar até mesmo a destruição da própria máquina.

A ENAP, por ser uma instituição de ensino e possuir uma razoável rede, ainda não interligada, de microcomputadores, sofreu seguidos ataques que atingiram não somente as salas de aula dos cursos de informática, mas também seu laboratório. O último deles, conhecido como *Atenas*, precisou de uma "vacina" - o programa que caça e elimina os vírus - mais forte que a comum, além de provocar a reinstalação de programas complexos e caros.

As categorias de vírus mais comuns são o *inofensivo*, que não estraga os dados ou programas gravados, como a *Árvore de Natal*, o *aparentemente inofensivo*, que envia mensagens em tom de brincadeira mas estraga as informações, como o *Madonna*, o *vendedor*, produzido

para incentivar o usuário a comprar vacinas, o *terrorista*, que estraga as informações sem aviso prévio, como o *Sexta-Feira 13*, o *terrorista de hardware*, que força o uso indevido da máquina, desgastando peças internas, o *concorrente desleal*, que altera o código interno do programa, provocando perdas e erros nas informações e as *falsas vacinas* que, ao invés de vacinar, contaminam os discos.

Defesa - Há várias maneiras de se defender dos vírus. Veja agora os caminhos indicados pela Coordenação de Modernização e Informática:

- evite programas de origem desconhecida ou piratas;
- restrinja o acesso a operadores autorizados, por meio de software de segurança ou de senhas secretas;
- não troque indiscriminadamente os disquetes;
- não utilize o micro para jogos, ainda mais quando a origem é desconhecida;
- e, o mais importante, peça à Coordenação de Informática da ENAP que instale um sistema eficiente de vacinas em seu micro, para que, automaticamente, quando ligar a máquina, seja feita a vacinação.

PROGRAMAÇÃO DA XXIII REUNIÃO DO CLAD**26/10/93**

20h Coquetel de boas-vindas

Local: Espaço Cultural Graciliano Ramos - ENAP

27/10/93

9h Abertura e instalação da XXIII Reunião do Conselho Diretor do CLAD e Encontro Técnico sobre: Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social pelo Exmo. Sr. Presidente da República, Itamar Franco

Local: Centro de Treinamento do Banco do Brasil - Setor de Clubes Esportivos Sul, trecho 2, lote 22

9h30 Intervalo

9h45 Início do Encontro Técnico

Conferência

Sr. Hector Silva Michelen (CLAD)

10h Início da apresentação das Resenhas Nacionais pelos representantes dos países membros do CLAD: Argentina, Barbados, Bolívia, Brasil, Colômbia, Costa Rica, Cuba, Chile, Equador, El Salvador, Espanha, Granada, Guatemala, Guiana, Honduras, Jamaica, México, Nicarágua, Panamá, Paraguai, Peru, República Dominicana, Uruguai e Venezuela.

13h Almoço

15h Continuação dos trabalhos

16h30 Coffee break

19h Encerramento com uma Reunião Plenária para as conclusões e recomendações do tema do Encontro

28/10/93

XXIII Reunião do Conselho Diretor do CLAD (exclusivamente para os representantes dos países-membros)

Local: Centro de Treinamento do Banco do Brasil - Setor de Clubes Esportivos Sul, Trecho 2, lote 22

9h Leitura da Relação dos Acordos da Comissão de Programação e Avaliação, consolidada em agosto de 1993

10h30 Coffee break

11h Apresentação e aprovação do documento de Atividades e Orçamento do CLAD, correspondente ao exercício de 1993

13h Almoço

15h Apresentação, discussão e aprovação do Plano de Trabalho e Orçamento do CLAD para o exercício de 1994

16h30 Coffee break

17h Continuação dos trabalhos

29/10/93

Continuação da XXIII Reunião do Conselho Diretor do CLAD

9h Designação dos integrantes da Comissão de Programação e Avaliação para 1994

10h30 Coffee break

11h Decisão sobre local e data para realização da XXIV Reunião do Conselho Diretor do CLAD

13h Almoço

15h Elaboração da Relação de Acordos da XXIII Reunião do Conselho Diretor do CLAD

16h30 Coffee break

17h Assinatura da Relação de Acordos pelos Representantes

18h30 Encerramento

INFORM ENAP**CINEMA**

Em exibição no Cinema ENAP sexta, dia 22, sábado, 23 e domingo, 24, sempre às 20 horas, SELEÇÃO DE CURTAS NACIONAIS apresentando os filmes *Meninas de Outro Tempo*, *Os imigrantes*, *Noturno*, *Cotidiano Perdido no Tempo*, *Anjo Torto*, *Mulher Fatal Encontra o Homem Ideal* e *Chorinhos e Chorões*.

TEATRO E VÍDEO

Um curso de Oficinas de Mímica com artista Miquéias Paz, expressão corporal e introdução ao teatro começa dia 25 próximo e vai até 13/12, 19 às 22h. Para quem tem filmadora, Técnicas de Operação e Edição para Video Caseiro.

OFICINA DA PALAVRA

O projeto Oficina da Palavra, coordenado pelo CDID/DEP, ouviu quatro técnicos que participaram decisivamente da Reforma na área pública. Guilherme Duque Estrada foi um dos responsáveis pelo programa de Desburocratização, em 1979. Já José de Nazaré, Carlos Penha e Edgard Flecha Ribeiro contaram como foi executada a Reforma Administrativa de 1967, dirigida na época pelo então Ministro Hélio Beltrão, que já falou ao Oficina da Palavra.

VISITA AO CDID

O CDID recebeu, no último dia 20, a visita de representantes do Clube Internacional de Brasília. Já está agendado um encontro da Presidente do Clube, Marta Cury, com o Presidente Og Dória para o dia 4 de novembro, quando deve ser estabelecido um programa conjunto para os funcionários públicos aposentados.

ESPORTE

Ampliando a Programação de Esporte, Cultura e Lazer da ENAP, estão sendo oferecidos cursos de Karatê e de Tênis abertos à comunidade. As aulas de tênis serão ministradas pelo professor Willian, para duplas de alunos, e terão duração de 40 minutos, duas vezes por semana. Os horários devem ser das 7h40 às 12h20 e das 14 às 18h. Já as aulas de Karatê ficam sob a responsabilidade do professor Jackson, cujas aulas vão durar cerca de 1 hora, das segundas às sextas-feiras, das 8 às 12h e das 13 às 18h. Inscrições e outras informações poderão ser obtidas na ASSENAP pelo ramal 220.

RECURSOS HUMANOS

O comitê de R.H. sob a coordenação da DAF está definindo uma estratégia para aperfeiçoar o documento com as propostas de uma política de recursos humanos para os servidores da ENAP. A determinação foi feita pelo Presidente Og Dória na última reunião da diretoria.

FUNDACENTRO DEBATE SEGURANÇA NO TRABALHO

Iniciado dia 25 de maio com o tema "A Pesquisa e a Política da Saúde do Trabalhador", vem acontecendo na ENAP o IV Ciclo de Palestras Técnicas na Área de Segurança e Saúde do Trabalho no Distrito Federal, promovido pela Fundação Jorge Duprat Figueiredo de Segurança e Medicina do Trabalho - FUNDACENTRO, do Ministério do Trabalho. Também foram programadas exposições sobre Análise de Projeto do Ponto de Vista de Higiene e Segurança do Trabalho (29/06), Plano de Ação do Ministério do Trabalho na Área de Segurança e Saúde no Trabalho (31/08), Atuação dos Sindicatos no Contexto da Segurança e Saúde do Trabalhador (28/09) e Incidência e Consequências dos Traumas Acústicos em Telefonia (30/11).

No dia 19 deste mês, o engenheiro Francesco de Cicco, especializado em Confiabilidade e Segurança de Sistemas e Gerência de Riscos realizou palestra abordando o tema Gestão da Segurança, Saúde e Meio Ambiente na Empresa Competitiva (e seu papel em relação à ISO 9000 e à gestão da Qualidade Total).

A ISO 9000 compreende o conjunto de normas internacionais de garantias de qualidade elaboradas pela International Organization for Standardization (ISO), que se ocupa da normatização técnica para produtos e serviços, reunindo mais de 20 países-membros. No Brasil, a entidade criada para este fim é a Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) que está

diretamente ligada à Organização Internacional.

Conforme explicou o expositor Francesco de Cicco, cada vez mais os exportadores brasileiros necessitam da certificação - por organismos independentes - da qualidade dos trabalhos de seus organismos de Segurança, decorrendo daí o desenvolvimento do Clube da ISO 9000 que reúne empresas cujos interesses comuns são as normas da série ISO 9000, assim como a obtenção e manutenção da Certificação de seus Sistemas da Qualidade. Paralelamente a esta tendência, funcionam, nas empresas, por imposição legal, as Comissões Internas de Prevenção de Acidentes de Trabalho (CIPA). CIPA - A atual legislação que regulamenta as atividades das Comissões Internas de Prevenção de Acidentes do Trabalho (CIPA) determina sua obrigatoriedade às empresas com mais de 500 servidores. A ENAP dispõe hoje de aproximadamente 600 cargos efetivos em seu quadro de pessoal. Entretanto, com a Reforma Administrativa do governo anterior, o número de servidores se reduziu a pouco mais de 300.

No final do ano passado, a Diretoria de Administração Financeira (DAF) realizou workshop para debater o assunto, encontrando obstáculo legal, na limitação do quadro da ENAP, para o prosseguimento da CIPA. Por isso, atualmente, dispõe apenas de um representante para assuntos sobre prevenção de acidentes frente às Delegacias Regionais de Trabalho (DRT).

EVENTOS PROGRAMADOS
Período: 25 a 31 de outubro de 1993

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 19h30 às 23	DTD - Ricardo /Engracia r.137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23	DTD - Ricardo /Engracia r.137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Análise de Suporte para Microinformática	sala 214 8 às 12	DTD Regina r. 137	ENAP
16/8 a 30/10	Chefia e Liderança (Ensino à Distância)	Auto-Instrucional	DTD Gislaine r.171	ENAP/SENAC
15/9 a 26/10	Programação, Gestão Financeira e Orçamentária	São Luís	DTD Vera Cristina r. 228	ENAP/Sec. de Administração do Maranhão
18/10 a 29/10	Organização e Métodos	sala 219 14 às 18	DTD Engracia r.137	ENAP
18/10 a 29/10	Introdução à Planilha Eletrônica	sala 231 14 às 18	DTD Engracia r.137	ENAP
18/10 a 8/11	Língua Portuguesa e Redação Oficial	SAF 8h30 às 12h30	DTD - Paulo Diniz r. 147 e Ana Cristina r. 142	ENAP/SAF
25/10 a 29/11	Auditoria Governamental	salas 114/116/ 118/120/122 8 às 12	DTD Paulo Diniz r. 147	ENAP
26/10 a 18/11	Capacitação de Técnicos em Treinamento	sala 128 8 às 12	DTD Cláudia r. 147	ENAP
27/10 a 29/10	Seminário de Atualização em Legislação de Pessoal	Belo Horizonte (ESAF)	DTD Ida r. 146 Regina r.137	ENAP/SAF

OUTROS EVENTOS

26/10	Reunião do Conselho Editorial da ENAP com Escolas de Governo	sala de reunião da Presidência 9h	CDID Osvaldo r. 139	ENAP
26/10	Reunião de Diretores de Escolas de Governo	Sala 109 14h	DEP Daniel r. 151	ENAP
26/10	Coro e Orquestra da Escola de Música de Brasília	auditório 20h	CDID Cecilia r. 169	ENAP
26/10	Coquetel de boas-vindas aos membros do Conselho Diretor do CLAD	Espaço Cultural Graciliano Ramos 21h	CEE Vanda 245.6189	ENAP
27/10 a 29/10	XXIII Reunião do Conselho-Diretor do CLAD e Encontro Técnico sobre Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social	Centro de Treinamento do Banco do Brasil SCES- tr.2, 1/22 9h	DCT Afreimar r. 141, 226	ENAP/CLAD
29, 30 e 31/10	Cinema na ENAP:	Auditório 20h	CDID Fabiola r. 169	ENAP

Outras informações: Coordenadoria Executiva de Eventos
245.7878, ramais 211/217/233 - fax: 245.5498

Inscrições em aberto: Projeto de Auxílio à Conclusão de Pesquisas em Administração Pública.

CLAD DISCUTE COMO DIMINUIR DIFERENÇAS SOCIAIS NA AMÉRICA LATINA

Com a presença de autoridades do Brasil e de outros 23 países da América-Latina, Caribe e Espanha, aconteceu, de 27 a 29 deste mês, a XXIII Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento - CLAD. O encontro foi aberto na última quarta-feira, às 9 da manhã, pelo Ministro-

Chefe da SAF, Romildo Canhim, representando o Presidente Itamar Franco, pelo Presidente do CLAD, Jose Constantino Nalda, pelo Secretário-Adjunto da SAF e representante brasileiro na reunião, Antônio Nantes de Oliveira, e por seu suplente, o Presidente da ENAP, Og Dória. A instalação do encontro anual aconteceu no Centro

de Formação do Banco do Brasil. A ENAP não somente sediou o evento, como preparou toda a logística e forneceu apoio técnico que incluiu a redação da Resenha brasileira apresentada na ocasião.

Na solenidade de abertura, o Presidente do CLAD, o espanhol Jose Constantino Nalda, falou sobre o papel da entidade, destacando os resultados expressivos dos últimos encontros. Ele apresentou alguns questionamentos que foram debatidos durante a reunião, como a possibilidade do desenvolvimento sustentável ser praticado pelos países-membros e quais os mecanismos que devem ser adotados para tornar esta política uma realidade.

O Ministro-Chefe da SAF, Romildo Canhim, ao falar em nome do Presidente Itamar Franco, destacou que tanto o Brasil quanto os outros países-membros precisam reorientar suas ações governamentais visando o desenvolvimento econômico e social (leia editorial ao lado).

O representante brasileiro no CLAD, Antônio Nantes de Oliveira, em seu discurso na abertura, falou da importância do encontro, pela primeira vez realizado no Brasil. Ele comentou o processo de reestruturação do país e da necessidade de intercâmbio de idéias com outros países.

Durante os três dias, os representantes de cada país trocaram experiências, trouxeram novas informações e analisaram o impacto dos sucessivos planos econômicos na área social, discutindo o tema principal da reunião deste ano - Políticas de Ajuste e Políticas de Desenvolvimento Social. As distorções dos ajustes na área econômica e suas consequências mereceram atenção especial nas resenhas apresentadas.

Editorial

SAF E ENAP QUEREM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA AFINADA COM EVOLUÇÃO DO ESTADO NO MUNDO

O Ministro-Chefe da Secretaria de Administração Federal conseguiu resumir, com exatidão e firmeza, o conjunto de idéias que acabou inspirando os participantes da XXIII Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento. O Ministro Romildo Canhim, ao representar o Presidente Itamar Franco, num discurso durante a abertura do CLAD, ressaltou a urgência no enfrentamento permanente da miséria, da marginalização de crescentes parcelas das populações, desaguando este quadro em "...ilhas de segurança num mar cada vez maior de despossuídos."

Às vésperas do Dia do Funcionário Público, no Brasil, o Ministro-Chefe da SAF chamou a atenção para a necessidade de se proceder a um adequado remanejamento de recursos e funções entre os três níveis de Administração. E mais. Pediu a reorganização e modernização do Estado e ousadia nas propostas para diminuir a defasagem entre o avanço tecnológico e o progresso da Administração Pública.

O Ministro Canhim não se esquivou de conclamar os países-membros do CLAD a definirem um novo modelo de atuação dos

governos, norteados pela reorientação das ações do Estado. E criticou as tendências liberais aleatórias que, segundo ele, atrapalham o curso do crescimento e resultam em dispersão de esforços.

O Ministro-Chefe da Secretaria de Administração Federal encerrou seu pronunciamento manifestando a esperança de que as contribuições trazidas e recebidas pelos representantes dos países-membros do CLAD sejam "...um marco na busca dos novos caminhos na ação do Estado, em prol da melhoria das condições de vida de nossas populações."

O discurso do Ministro foi verdadeira síntese do espírito que moveu, do mais humilde servidor ao Presidente da ENAP, toda a equipe da Fundação Escola Nacional de Administração Pública para a organização e execução dos três dias do Encontro, realizado no Centro de Formação do Banco do Brasil. Ao galgar uma das Vice-Presidências da entidade, o Brasil assegura seu lugar nas grandes discussões que cada vez mais desafiam os representantes dos governos da América Latina e do mundo.

CLAD CONCLUI TRABALHOS E VAI ESTUDAR A ELABORAÇÃO DE ORÇAMENTOS DE PAÍSES DA AMÉRICA LATINA

As relações entre os poderes Executivo e Legislativo na elaboração do Orçamento dos municípios, dos estados e da União é o tema do concurso Latino-Americano de ensaios e monografias de Administração Pública, aprovado pelo Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), que se reuniu de 27 a 29 em Brasília. Na XXIII Reunião do Conselho Diretor do CLAD, que contou com a participação de 24 países, foram aprovadas também as propostas de trabalho destes países com vistas ao desenvolvimento sócio-econômico. Entre elas, a elaboração de programas de reformas administrativas, de descentralização das ações das três esferas de Governo e de profissionalização das gerências públicas.

Todas as propostas, segundo o presidente do CLAD, Jose Constantino Nalda, visam a sustentação de políticas sociais aplicadas pelos governos dos países-membros. "É necessário que seja estabelecida uma realidade de justiça social nos países e que haja uma redistribuição de riquezas mais justa", afirmou. Ele ressaltou ainda que se houver consenso não haverá dificuldades para colocar em prática estas políticas, respeitando as peculiaridades de cada país. O CLAD está desenvolvendo um estudo que prevê a criação de uma comunidade Latino-Americana, a exemplo da Comunidade Comum Européia (CCE). Mas, para que o projeto se torne uma realidade, segundo Jose Constantino Nalda, é preciso que os países estejam dispostos a investir no programa.

O presidente da ENAP, Og Dória, autor da proposta que estabeleceu o tema do concurso de monografias, informou que um dos avanços na política de ajustes apresentada pelo Brasil consiste na aplicação do conceito de desenvolvimento conjunto das políticas econômicas e sociais. Nas últimas três décadas, tanto o Brasil quanto a maioria dos países latino-americanos deram ênfase a programas econômicos de combate à inflação e ao déficit público, deixando para segundo plano as políticas sociais. "A articulação dessas políticas representa um grande avanço", afirmou Og Dória. O concurso é válido para 1994 e o vencedor deve ser divulgado na próxima reunião do CLAD, que será realizada na Jamaica, em outubro do ano que vem.

RESENHAS NACIONAIS APRESENTADAS NO CLAD DESTACAM PROBLEMAS INTERNOS DE CADA PAÍS

O período da tarde do dia 27 foi reservado para que os países que compõem o CLAD apresentassem as resenhas sobre as políticas de ajuste e desenvolvimento social. Cada país-membro apresentou um rápido resumo sobre medidas adotadas e suas consequências, além da abordagem da situação atual e os respectivos planos que poderão ser adotados no futuro.

O primeiro a se apresentar foi o Sr. Julio Roballo Lozano, da Colômbia. Ele ressaltou a importância atual de se imprimir às decisões um aspecto de credibilidade. Afirmou também que providências estão sendo tomadas pelo atual governo para a reconstrução de muitos setores como: educação, saúde, etc. Ressaltou ainda que a pobreza em seu país cresceu muito nos dois últimos anos. Disse que o atual governo tem um compromisso com o desenvolvimento social. O governo de El Salvador foi representado pelo Sr. Jorge A. Flamenco M., que disse que os 12 últimos anos de guerras internas no país prejudicou muito o povo salvadorenho, e que agora o país passa por um processo de reconstrução. Ressaltou também o quanto é difícil a época do pós-guerra. O governo, segundo Sr. Flamenco, luta para o desenvolvimento social e o resgate do valor moral. O atual governo pretende descentralizar várias atividades, fortalecer as atividades tributárias e políticas públicas e políticas de proteção ao meio ambiente, dentre outras decisões.

O representante da Espanha, Sr. Eusebio Cortes Breton, falou das dificuldades em que o país se encontrava nas décadas de 70 e 80. Revelou que a partir de 1982 iniciou-se várias reformas no país. Segundo ele, de 83 a 86 as políticas de ajuste produziram um aumento significativo nas taxas de desemprego. Entretanto, comentou, que de 86 a 91 a reforma do Estado combateu com eficácia a inflação no seu país, mas não conseguiu deter o gasto público. Novas reformas estruturais foram necessárias para subvencionar o setor da agricultura e da indústria. No final deste período, segundo ele, o país conseguiu total integração à comunidade européia. Hoje o país se encontra plenamente recuperado e em processo de modernização. Finalizou acrescentando que o seu país ampliou a população economicamente protegida, e que o setor bancário se encontra em plena expansão.

Na Guiana, de acordo com o seu representante, o Sr. R. Sivanand, em função de problemas na economia a qualidade de vida do povo do seu país se deteriorou, por isso o governo decidiu recorrer ao FMI, no ano passado. A assistência técnica de países amigos, do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e do Fundo para o Futuro ajudaram o seu país na questão de fertilizantes para viabilizar o setor agrícola. O atual

governo tomou posse no ano passado e começou a implantar um programa para a administração pública, que busca principalmente melhores salários para o setor público, pessoas capacitadas para atuar na máquina administrativa e mão-de-obra especializada que muitas vezes tem vir de fora do país. Uma das principais políticas do atual Governo é atuar com transparência e centrada no interesse do cidadão.

O representante da Jamaica, Easton Douglas, disse que o pacto de crescimento ainda não está estabelecido. Disse, também, que o alto custo do setor agrícola causa efeitos danosos à população. O governo espera melhorar o setor de educação pois nele está investindo. Existe a efetiva atuação, em seu país, de organismos não-governamentais em diversos setores do governo. De acordo com ele, a política econômica, atualmente adotada, poderá resolver entraves ao longo do tempo. **Brasil** - A resenha brasileira, elaborada pelo corpo técnico da ENAP, foi lida em plenário pelo Secretário-Adjunto da SAF, Antonio Nantes. O documento fez uma análise do impacto dos ajustes econômicos nos últimos anos sobre a área social. É mencionado, o Programa de Segurança Alimentar inspirado na iniciativa do sociólogo Herbert de Souza. Uma alternativa apontada é a realização de um amplo pacto social, sempre chamando a atenção para as consequências dos planos econômicos no desenvolvimento social.

MÚSICA E COQUETEL MARCAM ATIVIDADES CULTURAIS DO CLAD

Os participantes do CLAD tiveram oportunidade de conhecer de perto um pouco da música brasileira pouco antes da abertura oficial do evento. A Orquestra de Senhoritas e o Quarteto de Trombones da Escola de Música de Brasília homenagearam, com concertos descontraídos e marcados pela criatividade, os representantes dos países-membros que participaram da reunião formal. Na noite do dia 26, terça-feira, o auditório Belmiro Siqueira, da ENAP, contou com a presença de servidores da Casa e autoridades, como o Ministro-Chefe da SAF, Romildo Canhim, o Secretário-Adjunto e representante brasileiro no CLAD, Antônio Nantes de Oliveira, o Presidente do CLAD, Jose Constantino Nalda, o Presidente da ENAP, Og Dória, além da Diretoria da Escola.

A Orquestra de Senhoritas é formada por sete alunas do Curso de Graduação da Faculdade de Música de Brasília da UnB e tem como proposta unir as características de instrumentos eruditos com o estilo popular das músicas que interpretam. Na apresentação do grupo, músicas

conhecidas do público brasileiro acabaram empolgando também as autoridades estrangeiras que foram surpreendidas por uma "batucada" num violoncelo e uma simulação de apito de samba num oboé. A formação da Orquestra é a seguinte: Luciana Morato, na flauta universal; Katia Andrade, no violino; Luiza Valpini, viola e Lucimary do Valle, no violoncelo. Dora Galesso e Katia Almeida, as duas arranjadoras, fazem um revezamento no teclado.

Já o Quarteto de Trombones é composto pelos professores Wilson Tuboit e Alciomar Oliveira, ambos no trombone tenor, e os alunos Frank Moreira, também no tenor e Gilson Santana, no trombone baixo. O grupo executou as músicas "Canzona", de Marini; "Sonata", de Daniel Speer; "Misty", de Errol Garner; "Minha", de Francis Hayme; "The Red Blouse", de Tom Jobim e "Calm and Cool", de Lawel Shaw.

No encerramento das atividades culturais, um coquetel serviu para uma troca de idéias prévia, antes do início do colóquio técnico, na manhã do dia 27.

cia Federal e do Corpo de Elite da Confederal a serviço do Banco do Brasil. Um grupamento de trânsito da Polícia Militar e duas ROCANS estiveram presentes, além de uma Brigada de Incêndio e uma ambulância de Pronto Socorro do Corpo de Bombeiros.

Para atender a emergências, foi montado ambulatório onde o Corpo Médico da ENAP utilizou a estrutura do Centro de Formação do Banco do Brasil. No cerimonial, 9 recepcionistas e 4 secretárias deram apoio às atividades. Um serviço de buffet atendeu aos presentes durante os trabalhos e nos Coffee - Breaks.

BRASIL É ELEITO VICE-PRESIDENTE DO CLAD

Apesar de ser um dos mais novos integrantes do CLAD - a representação brasileira passou a participar das discussões do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento apenas em 89 - o Brasil foi eleito, no dia 28 de outubro, Vice-Presidente da Entidade, que congrega 24 países de língua luso-espanhola.

Quem ocupa a Vice-Presidência do CLAD, com mandato de um ano, é o presidente da ENAP, Og Dória, que representou o Brasil no evento ao lado do Secretário-Adjunto da SAF, Antonio Nantes. Os outros dois Vice-Presidentes são representantes do México e do Chile.

Responsabilidades

São atribuições dos Vice-Presidentes, apoiar programas e projetos em execução; colaborar com o Presidente do CLAD no exercício e no cumprimento das atividades e deveres; assumir os cargos que serão delegados pelo Presidente, atualmente, eleito por um mandato de dois anos; representar o Presidente e, por consequência, assumir todas as suas responsabilidades; e, finalmente, cumprir as demais atividades relacionadas ao CLAD. Na verdade, o Vice-Presidente é um cargo estratégico no que se refere ao entendimento com os outros países da América Latina, mais a Espanha e Portugal. Além disto, o Vice-Presidente deve estar em contato permanente com autoridades das Nações Unidas às quais o CLAD está ligado.

ESTRUTURA MONTADA PELA EQUIPE DE APOIO DA ENAP FUNCIONOU COM EFICIÊNCIA

Mesmo um acontecimento da importância da XXIII Reunião do Centro Latino-Americano de Administração para o desenvolvimento (CLAD) - que reuniu 300 participantes, incluindo 25 representantes-membros do CLAD e 20 embaixadores de diversos países - não sugere, de imediato, uma estrutura de apoio como a que foi montada pelas Coordenadorias de Eventos e de Apoio Técnico da ENAP.

Para garantia das personalidades, muitas delas com status de ministro, foram destacados grupamentos especializados da Polí-

EVENTOS PROGRAMADOS

período: 1 a 7 de novembro de 1993

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/ HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 19h30 às 23	DTD Engracia/ Ricardo r. 137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23	DTD Engracia/ Ricardo r. 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	sala 214 8 às 12	DTD Regina r. 137	ENAP
18/10 a 8/11	Língua Portuguesa e Redação Oficial	SAF 8h30 às 12h30	DTD Paulo r. 147 A. Cristina r. 142	ENAP/SAF
25/10 a 7/12	Auditoria Governamental	salas 114,116,118 120 e 122 8 às 13	DTD Paulo Diniz r. 147	ENAP
26/10 a 18/11	Capacitação de Técnicos em Treinamento	sala 128 8 às 12	DTD Cláudia r. 147	ENAP
3/11 a 5/12	Linguagem C	sala 231 14 às 18	DTD Engracia/ Regina r. 137	ENAP
29, 30 e 31	Cinema na ENAP: "Noite de Lua Cheia"	auditório 20 h	CDID Fabiola r. 169	ENAP
6, 7 e 8	Cinema na ENAP: "O Frankstein"	auditório 20 h	CDID Fabiola r. 169	ENAP

Outras informações:

Coordenadoria Executiva de Eventos

☎ 245.7878, ramais 211/217/233 - fax: 245.5498

TREINAMENTO EM LICITAÇÕES SERÁ FEITO ATRAVÉS DE VÍDEO-CONFERÊNCIA

A Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) estabeleceu entendimentos com a TELEBRASÍLIA para inaugurar o Sistema DATACOM (Video-conferência) para o Treinamento sobre Licitações e Contratos da Administração Pública, atendendo um número expressivo de

servidores públicos federais que desenvolvem atividades ligadas ao processo de licitações e contratos. Oportunamente, será celebrado um Protocolo de Cooperação Técnica entre a SAF/ENAP e o MINICOM, para o desenvolvimento de futuros trabalhos e ações conjuntas. Deverão ser inscritos cerca

de 316 participantes. O evento será realizado simultaneamente no auditório da ENAP e no mini-auditório da TELEBRÁS, no próximo dia 10, das 8h30 às 12h e das 14h às 18h.

No momento do evento estarão interligados os dois auditórios, através de rede telefônica pública comutada, o sistema DATACOM, que vem a ser a retransmissão de imagens e sons por telefone, diferenciado do sistema tradicional (feito pela Embratel). O DATACOM dispense custos bem mais baixos e, segundo os técnicos da TELEBRASÍLIA, apesar de o sistema estar sendo testado numa mesma cidade ele poderá ser utilizado em transmissão entre cidades.

No auditório da ENAP estarão presentes o Ministro Chefe da Secretaria de Administração Federal, Romildo Canhim, e o Presidente da ENAP, Og Dória. Enquanto no mini-auditório da Telebrás estarão o Ministro de Estado das Comunicações, Hugo Napoleão e os presidentes da TELEBRÁS, Adyr da Silva, e da TELEBRASÍLIA, Hassan Gebrim, além de técnicos da matéria a ser apresentada.

O tema a ser discutido, a Lei de Licitações no. 8.666/93 e suas modificações pelas Medidas Provisórias 351, ratificada pela 360 tem gerado diferentes interpretações no setor. O conferencista da matéria será o doutor Toshio Mukai que é mestre e doutor em Direito Administrativo e especialista da área. Os dois facilitadores que estarão presentes em cada auditório, Paulo Matos Ferreira Diniz e Wilson Santos, além de especialistas no tema, são professores da ENAP. Os facilitadores vão encaminhar as questões formuladas pelos participantes aos conferencistas, assim como as dúvidas levantadas.

Editorial

VÍDEO-CONFERÊNCIA

A ENAP e a Telebrasiliana inauguram o sistema DATACOM promovendo video-conferência sobre o tema licitações e contratos. Este sistema possibilita a interligação de auditórios via cabo de telefone, o que amplia a possibilidade de alcance dos cursos da ENAP, inclusive, com a transmissão simultânea para servidores em outros estados e em municípios.

O uso de tecnologias modernas, como a video-conferência, representa uma importante alternativa de capacitação de recursos humanos, pois permite disseminar conhecimentos a um maior número de interessados, reduzindo-se os custos e o tempo em relação aos cursos convencionais.

A preocupação da ENAP é ampliar o alcance de seus cursos na capacitação de servidores públicos federais, estaduais e municipais, agilizar o processo de descentralização das suas atividades e consolidar o seu papel de

coordenação e condução da política de profissionalização dos servidores públicos.

As tecnologias mais avançadas no setor de comunicação permitem a rápida difusão da informação e do conhecimento, viabilizando a integração das organizações e a sua aproximação por intermédio de uma linguagem administrativa mais homogênea.

Mudanças periódicas na jurisdição e na estrutura dos serviços públicos, bem como os treinamentos necessários para a interpretação e aplicação dos novos instrumentos e rotinas podem ser rapidamente veiculados com a abrangência e eficiência necessária.

O tema escolhido para a video-conferência - licitações e contratos - deveu-se a grande demanda por cursos sobre este assunto face as mudanças introduzidas pela Lei nº 8.666, de 22 de julho de 1993 e as dificuldades naturais de interpretação e aplicação em todos os níveis de governo.

CULT 93 INICIA ATIVIDADES NA ENAP

Orientada pela "Carta Brasileira", documento composto de dez tópicos para discussão, a Conferência Nacional de Cultura - CULT 93 iniciou suas atividades, dia 3 de novembro, no auditório Belmiro Siqueira da ENAP, num pré-evento constituído de Fórum das Entidades de Classe relacionadas com a cultura no país.

Concebida para ser uma proposta básica referencial, a "Carta Brasileira" enumerou itens que tratam da precisão conceitual de Cultura; caracterização e importância sócio-cultural e econômica; agentes, antecedentes históricos, evolução e aspectos setoriais da Cultura; situações especiais e localizadas; papel de governo; causas aparentes e reais; soluções; desdobramentos; operacionalização; recomendações e outros aspectos que pretendem a máxima abrangência nos debates sobre o tema "Ética, Cidadania e Cultura".

Já no início dos trabalhos os componentes da mesa coordenadora falaram sobre o acontecimento. John Howard, Secretário Geral da CULT, referiu-se ao esforço excepcional que

coube a algumas poucas pessoas, devido à escassez de recursos, para que a Conferência se concretizasse. Gonzaga Scorlecci, Coordenador Técnico, acrescentou que a expectativa da participação havia sido otimista, mas que a oportunidade não deveria ser desperdiçada. TT Catalão, vice-presidente, argumentou que o pequeno número de participantes não deveria ser entendido como esvaziamento da reunião mas como representatividade, a acrescentar na qualidade das discussões. Ele disse ainda que "se houvesse menos participantes, seria uma Conferência digna, pois dignos foram os princípios que os levaram à CULT 93".

A ENAP, foi representada por Adelaide Corte, Coordenadora do CDID, que demonstrou como a Escola vem desenvolvendo suas atividades, objetivando tratar as questões culturais como políticas públicas, afirmando que o processo de capacitação do servidor público não está dissociado do processo cultural. Vale ressaltar que a Coordenadoria de Promoção Cultural participou ativamente de todas as etapas

da organização da Conferência, dando apoio técnico e logístico, conforme entendimentos mantidos entre a Presidência da ENAP e a Coordenação da CULT.

O representante da Associação Brasileira de Cinema e Vídeo, Augusto Júnior, recomendou empenho "para nos nivelarmos à revolução cultural que se processa no mundo através dos meios de comunicação, já que a expressão áudio-visual no Brasil foi violentada de forma explícita, por iniciativa do Governo, nos últimos dois anos".

A CULT é administrada por uma Organização Não Governamental (ONG) que leva seu nome (Conferência Nacional de Cultura) e foi fundada por 81 representantes de diversos segmentos da cultura, em abril deste ano, tendo sido oficialmente lançada durante o "Ciclo de Debates sobre Cultura e Memória: Perspectivas da Administração Pública Brasileira Hoje", promovida pela ENAP, de 16 a 18 de setembro último. Presidida pelo cineasta Nelson Pereira dos Santos, pretende ser um pólo permanente de discussão, partindo da sociedade civil, sobre arte, cultura e políticas culturais.

Programação

Quarta-feira - 03/11/93

08H00 - aud. ENAP

Pré-evento: Fórum das entidades

12H00 - refeição da ENAP

Almoço

14H00 - aud. ENAP

Pré-evento: Fórum das entidades

16H00 - ENAP e Senado Federal

Credenciamento

18H00 - aud. ENAP

Encerramento do Fórum

20H00 - aud. Petronio Portella

Solenidade de abertura

Dirigem mensagem à CULT-93:

O Pres. do Fórum Nacional de Secretários de Cultura

O Pres. do Conselho de Reitores

O Pres. do Comitê de entidades

de São Paulo

O Governador do Distrito Federal

O Ministro da Cultura

O representante da UNESCO

O representante da OEA

O representante da CCE

O Pres. da CULT

O Presidente da República

Com a presença de:

Ministros de Estado

O Pres. da Câmara de Deputados

O Pres. do Senado Federal

A Vice-Governadora do DF

O Pres. do IBAC

O Pres. do IBPC

O Pres. da Fund. Palmares

O Pres. da Academia Bras.

de Letras

O Pres. da CNBB

O Reitor da Un B

21H30 - aud. Petronio Portella

Conferência-Magna:

"Ética, Cidadania e Cultura", por

Herbert de Souza e d. Mauro

Morelli

23H00 - MAB

Coquetel de conagraçamento

QUINTA-FEIRA 04/11/93

08H00 - aud. ENAP

Conferência: Cultura,

Comunicação e Pós-modernidade

09H00 - aud. ENAP

Fórum de apoiadores: Fomento,

Financiamento e Marketing

12H00 - almoço

14H00 - aud. Petronio Portella

Conferência: Cultura e Apartação

15H00 - aud. Petronio Portella

Painel: Cultura Made In Brazil:

A Internacionalização da Cultura

17H30 - aud. Petronio Portella

Painel: A Economia da Cultura

20H00 - aud. Petronio Portella

Comunicações

22H00 - Cine-Brasília

Evento cultural a programar

SEXTA-FEIRA: 05/11/93

08H00 - aud. Petronio Portella

Conferência: Os Caminhos e

Descaminhos da Cultura

Brasileira

09H00 - aud. Petronio Portella

Painel: Cultura Para a Educação

12H00 - almoço

14H00 - aud. Petronio Portella

Conferência: Cultura & Ecologia

15H00 - aud. Petronio Portella

Painel: A Geopolítica Cultural:

Regionalização, Integração e

Identidade

17H30 - aud. Petronio Portella

Painel: Cultura & Mídia

20H00 - aud. Petronio Portella

Comunicações

22H00 - Academia de Tenis

Evento cultural e baile de

encerramento

INFORM ENAP**CINEMA**

Franckenstein - Direção de Alain Jessua, com Eddy Mitchell, Jean Rochefort, Fiona Gelin e Herma Voss, no elenco. Vitor Franckenstein, cientista com o sobrenome de seu famoso antepassado, desenvolve experiências com implantação de micro-processadores eletrônicos em corpos humanos reconstruídos. Ao construir companheira para uma de suas criaturas, ele mesmo se apaixona por ela. Sexta (dia 5), sábado e domingo às 20h.

CULTURA

Os Ministros da Cultura, Jerônimo Moscardo e da Secretaria da Administração Federal (SAF), Romildo Canhim, e o Presidente da ENAP Og Dória, assinaram, dia 5, na Praça da Cultura e da Cidadania, em frente ao Congresso Nacional, uma Portaria para criação de um grupo de trabalho conjunto para definir um escopo de Treinamento para Gerentes de Programa para a área cultural.

ESPORTE

Dentro do Programa Esporte, Cultura e Lazer estão abertas as inscrições para Natação, Futebol, Musculação, Ginástica Localizada, Karatê, Capoeira, Basquetebol, Tênis de Quadra, Reforço Escolar, Apoio Psicológico e Educação Artística. As aulas iniciarão no dia 08 de novembro. Também haverá Torneio Interno para Duplas de Voleibol. Informações poderão ser obtidas na ASSENAP pelo telefone 245-7878, ramal 220.

FGTS

A Associação dos Servidores da Escola Nacional de Administração Pública (ASSENAP) conseguiu juntamente com a Justiça do Estado do Rio de Janeiro, liberar o FGTS de 210 servidores da ENAP, num montante aproximado de CR\$ 35 milhões de cruzeiros reais. Esta semana 145 funcionários da Casa receberam o Fundo, restando apenas 45 pessoas. É importante ressaltar o empenho do servidor Edeltrudes à frente da Associação.

FOME

O Comitê Contra a Fome e a Miséria da ENAP lembra que a alimentação de 120 crianças depende da contribuição de todos da Casa, já que foi assumido um compromisso com a manutenção da Creche Grande Príncipe, adotada pela Escola. O Comitê está preocupado porque as doações estão diminuindo e pede a participação de todos.

CLAD ELOGIA APOIO LOGÍSTICO DA ENAP

Pela perfeita organização do XXIII Encontro do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), evento acolhido pelo ENAP no Centro de Treinamento do Banco do Brasil, de 26 a 29 últimos, a Coordenação de Eventos (CEE) foi merecedora de elogios por parte do Presidente e da Coordenação daquele organismo internacional.

Tendo por finalidade coordenar, planejar e supervisionar as ações de suas gerências, no que diz respeito às atividades de suporte, apoio logístico e sistema de gestão, organização e planejamento de eventos e de produção de material instrucional, a CEE vem cumprindo sua missão de atender às necessidades das realizações promovidas pela Escola Nacional de Administração Pública.

Conforme conta Vanda Lopes, Coordenadora da CEE, José Constantino Nalda, Presidente do CLAD, afirmou que "nunca houve antes uma organização como esta" em todas as reuniões do Centro. Disse ainda que, se soubessem de todo o apoio logístico disponível, não teriam deixado seus países com tanta antecedência, quando esperavam ter que promover atividades de suporte.

De fato, a atuação exemplar da Coordenação Executiva de Eventos, em conjunto com a Coordenadoria de Cooperação Técnica, que atuou no relacionamento internacional por intermédio de seu Coordenador-Geral, Afreimar de Queiroz - contando com participação de Sheila Ribeiro, da Diretoria de Estudos e Pesquisas, a quem coube a elaboração da Resenha Nacional apresentado pelo Governo brasileiro - não

deixou nada a desejar. Tanto que a verba de emergência do CLAD para cobrir despesas com apoio logístico retornou intacta à sede do Centro, em Caracas.

Comprovando definitivamente a boa performance da CEE nesta promoção, a Coordenadora Vanda Lopes - representando o trabalho de toda sua equipe - foi lembrada pela direção do CLAD para compor o quadro de organizadores do próximo Encontro, na Jamaica.

SECRETÁRIOS DE ADMINISTRAÇÃO SE REÚNEM NA ENAP

Os Secretários Municipais de Administração de 24 capitais do País estarão reunidos, dias 8 e 9, na ENAP, para ouvir exposições sobre suprimentos, informação e informática, de representantes do Governo.

A mesa redonda deverá proporcionar aos Secretários Municipais a oportunidade de tomarem conhecimento e desfazerem dúvidas quanto à maneira como o Governo Federal vem procedendo no que se refere à organização de Sistemas de Serviços Gerais, compras de materiais, contratação de serviços e controle de estoques, além das políticas para utilização dos recursos de informação e informática e o processo normativo para compras no setor.

Os temas serão apresentados pelos expositores Henrique Voigt Figueiredo, Coordenador do Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais (SIASG) da Secretaria de Administração Federal (SAF); Paulo de Matos Ferreira Diniz, Coordenador de Treinamento Administrativo da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP); Pedro Paulo Lemos Machado, Coordenador Geral de Normatização e Informática da SAF e Jeanmarc Georges Mutzig, Coordenador Geral de Gestão de Informação da SAF.

EVENTOS PROGRAMADOS

Período: 8 a 14 de novembro de 1993

1. CURSOS

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/ HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO /PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 19h30 às 23h	DTD Engracia/ Ricardo r. 137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23h	DTD Engracia/ Ricardo r. 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	sala 214 8h às 12h	DTD Regina r. 137	ENAP
18/10 a 8/11	Língua Portuguesa e Redação Oficial	SAF 8h30 às 12h30	DTD Paulo r. 147 A. Cristina r. 142	ENAP/SAF
25/10 a 7/12	Auditoria Governamental	salas 114,116,118 120 e 122 8h às 13h	DTD Paulo Diniz r. 147	ENAP
26/10 a 18/11	Capacitação de Técnicos em Treinamento	sala 128 8h às 12h	DTD Cláudia r. 147	ENAP
3/11 a 5/11	Linguagem C	sala 231 14h às 18h	DTD Engracia/ Regina r. 137	ENAP
8/11 a 22/11	Curso de Atualização para Secretárias	salas 121 e 122 8h às 12h	DTD Ana Cristina r. 142	ENAP
8/11 a 12/11	Introdução à Gestão de Documentos	sala 133 8h às 12h	DTD Maria Elisa r. 183	ENAP/Arquivo Nacional
10/11	Vídeo-Conferência Licitações e Contratos da Administração Pública	ENAP Auditório/ TELEBRÁSMINI- Auditório 8h às 18h	DTD Celina r. 171 Carmen r. 222	SAF/ENAP Apoio MC e Telebrasil

2. OUTROS EVENTOS

8/11	Reuniões Técnicas para Atualização de Dirigentes de RH - Tema: de Recursos a Seres Humanos	Sala 230 Das 14h30 às 17 h	Saete (071) 247-0140	Fórum dos Secretários
8/11	Fórum dos Secretários de Administração das Capitais	sala 229 8h às 18h	CDID Cecília r. 169	ENAP
8/11	Lançamento do Livro: De Recursos a Seres Humanos De Rui Mattos	Espaço Cultural às 17 h	CDID - Fabíola r. 169	ENAP
12, 13 e 14/11	Cinema na ENAP Programação a definir	Auditório 20h		

Maiores Informações:

Coordenadoria Executiva de Eventos - Telefone: 245-7878 r.211/ /217/233 FAX: 245-5498

FÓRUM DISCUTE DIFICULDADES DA ADMINISTRAÇÃO

O Fórum dos secretários de Administração das Capitais realizou uma de suas reuniões itinerantes na ENAP, nos dias 8 e 9 último, na qual os secretários chegaram ao consenso de que as dificuldades enfrentadas em cada Estado são muito semelhantes e trabalharam no sentido de buscar soluções conjuntas.

Numa primeira etapa, os debatedores apresentaram as peculiaridades e problemas das Secretarias Administrativas das Capitais nos aspectos dos gastos públicos com salários, encargos so-

ciais, limite constitucional do comprometimento da receita com o funcionalismo, enxugamento da máquina administrativa, perdas no recolhimento e nos repasses de verbas, terceirização de serviços e outras dificuldades de suas gestões.

Num segundo tempo da reunião, representantes da Secretaria de Administração Federal (SAF) e da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) apresentaram, em suas exposições, os esforços do Governo para superar a falta de

planejamento nas aquisições - especialmente na área de informática, o que frequentemente conduz à incompatibilidade dos equipamentos - e a ausência de uma coordenação harmônica no processo de informação na esfera governamental. Lembraram, sob este aspecto, que os fornecedores aproveitam-se da falta de domínio nesta área para promoverem vendas de aparelhos por vezes desnecessários.

Quanto à legislação, o Governo não pretende emitir normas neste setor, mas prestigiará a normatização competente, procurando colocar o Sistema de Informação a serviço do Estado e da sociedade e não, simplesmente, para o controle dos mesmos.

Os palestrantes demonstraram que se pretende chegar a um modelo padrão de procedimento que viabilize a Administração Pública nacional, criando uma sinergia na atuação integrada dos diversos órgãos e assegurando um suporte informacional adequado, confiável e eficiente. Outro objetivo foi o de procurar padrões utilizados no exterior, na área da administração, e desenvolver, de forma sistemática e participativa uma padronização de procedimentos.

De uma maneira geral os dezoito secretários presentes procuraram ressaltar situações singulares de cada prefeitura. Os problemas apontados serviram de base para a elaboração e discussão de um modelo futuro que permitirá um maior afinamento da máquina municipal. Eles destacaram que somente será viável a operação de sistemas abertos de gestão com tecnologias adequadas, maior entrosamento entre as três esferas de poder e o empenho da sociedade.

Editorial

A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA MUNICIPAL

A Constituição de 1988 consolidou a importância do município na composição Federativa. Embora careça de ajustes a serem feitos, o princípio da Carta Magna de que as Prefeituras devem participar mais decisivamente do processo da Administração Pública trouxe ao gestor municipal responsabilidades que a cada dia se avolumam.

Consciente desta realidade, a ENAP mantém uma sintonia com as necessidades da administração dos municípios e integra, em sua programação, atividades de cooperação, debates e formação por meio de encontros e seminários. Uma das entidades mais representativas dos municípios, o Fórum Permanente dos Secretários de Administração das Capitais, participou de discussões promovidas em conjunto com a ENAP sobre os problemas das principais cidades.

A falta de planejamento, a

ausência de uma ideal harmonia entre os diferentes Poderes, a gestão dos gastos públicos e até questões como a informatização e a terceirização dos serviços ocuparam boa parte da reunião, realizada nos dias 8 e 9 deste mês.

Diante deste quadro, a Escola Nacional de Administração Pública tem procurado fornecer subsídios ao debate, através de pesquisas realizadas por sua Diretoria de Estudos e Pesquisa e facilidades no processo de repasse de conhecimento, além de formação na área de recursos humanos, pelo trabalho das Diretorias de Treinamento e Desenvolvimento e de Descentralização. Não se deve esquecer a integração proporcionada pelo CDID, em função das ações nas áreas de editoração, atividades culturais e de informação em geral, como também as que estabelecem convênios e oportunidades de cooperação técnica, pela DCT.

DIRIGENTES DE RH PARTICIPAM DE REUNIÕES TÉCNICAS

Dentro do PNTS/Subprograma de Desenvolvimento Gerencial, a Secretaria de Administração Federal (SAF) e a Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) promovem uma série de eventos, entre eles as Reuniões Técnicas para Atualização de Dirigentes de Recursos Humanos, que deverão acontecer sistematicamente uma vez por mês, com temas variados. Ruy Mattos foi o Conferencista do primeiro tema, "De Recursos a Seres Humanos", realizado no último dia 8, no Auditório da ENAP.

O Subsecretário de Recursos Humanos da SAF, João Flávio Iemini, abriu o ciclo das reuniões dizendo que a SAF, juntamente com a ENAP, se preocupa com o desenvolvimento de servidores que atuam na área de RH e procura levá-los à auto-qualificação que consequentemente imprimirá aos trabalhos maior qualidade, principalmente em suas áreas-chave.

Participaram da mesa de abertura Ida Maria Natividade, Coordenadora-Geral da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP e Mauricio Oliveira, Diretor do Departamento de Desenvolvimento de Pessoal da SAF.

Ruy Mattos, Psicólogo Organizacional e Consultor de Empresas, diz que "as palavras que utilizamos no dia-a-dia, não são apenas códigos de comunicação, mas passam uma ideologia que se infiltra de forma sutil em nossa mente e, em consequência, em nossas atitudes. Não é por acaso que os trabalhadores são chamados de recursos humanos, servidores ou mão-de-obra. Estes códigos refletem de maneira muito clara, a degradação humana no mundo do trabalho". A partir de análises da história do trabalho, desde a antiguidade até hoje, e baseado em sua larga experiência como consultor organizacional, Ruy Mattos apresenta-

nos uma nova proposta para a administração e desenvolvimento do ser humano na empresa. Uma ideia realista que possibilita a construção de relações que reintegram a criação, a gestão, a produção e o desfrute do trabalho como fator de desenvolvimento e realização humana.

Livros - O conferencista desenvolveu um trabalho participativo com o grupo, de 89 pessoas, que foi composto de dirigentes de órgãos públicos, seus representantes e técnicos. No fim da tarde, houve o lançamento do livro de Mattos com o mesmo nome da conferência - De Recursos a Seres Humanos. Ele é autor também dos livros: "Análise Transacional Aplicada ao Trabalho", "Desenvolvimento de Recursos Humanos na Administração Pública", "Desenvolvimento de Recursos Humanos e Mudança Organizacional" e "Gestão e Democracia na Empresa".

CURSO SOBRE NOVA LEGISLAÇÃO NA ÁREA DE LICITAÇÕES E CONTRATOS LOTA AUDITÓRIO DA ENAP

Mais de trezentas pessoas participaram de uma conferência com o tema "Licitações e Contratos da Administração Pública", realizada pela ENAP no último dia 10, com o objetivo de treinar servidores públicos federais que desenvolvem atividades ligadas ao processo de compras e contratos em empresas. Desde que a nova Lei de Licitações, a 8.666/93, entrou em vigor, a escola verificou ser necessário fornecer cursos e debates, devido às inovações contidas na lei e a algumas dificuldades de interpretação verificadas por técnicos e profissionais do setor. A conferência foi proferida pelo professor e especialista em licitações, Toshio Mukai, que explicou os artigos que mais provocam dúvidas e mostrou como a lei está sendo aplicada.

O evento, a princípio, iria ocorrer simultaneamente no auditório da ENAP e no mini-auditório da Telebrás, com a utilização do Sistema Datacom (vídeo-conferência) - retransmissão de imagens e som por linha telefônica - que seria utilizado pela primeira vez. Mas, devido a problemas técnicos nos equipamentos da Telebrás, a operação foi suspensa, sem prejuízos para a programação. Os participantes que se encontravam no mini-auditório da Telebrás se deslocaram para a ENAP e prosseguiram os trabalhos.

A conferência foi aberta às 9 horas pela coordenadora da DTD, Ida Maria dos Santos Natividade, que representou o ministro-chefe da SAF, Romildo Canhim, e o presidente da ENAP, Og Dória. Ela mostrou a importância da conferência sobre licitações e informou que durante este ano

uma das maiores procuras de cursos da Escola foi sobre este assunto. Participaram da Mesa, o vice-presidente da Telebrás, Roberto Nunes Miranda, e o diretor de Operações da Telebrás, Fernando Reto Henriques.

Além do conferencista Toshio Mukai, estiveram na mesa de trabalho dois debatedores especialistas no tema e professores da ENAP: Paulo Matos Ferreira Diniz e Wilson Santos. Eles encaminharam ao professor Toshio Mukai os questionamentos dos participantes, após a conferência. Muitos órgãos da Administração Pública Federal enviaram servidores à conferência. A Legião Brasileira

de Assistência (LBA), por exemplo, estava representada por dez pessoas. Eles disseram que foram informados do curso pela direção da entidade e que foram incentivados a participar da conferência. Os servidores da LBA revelaram que a nova lei traz diversos pontos positivos, como os dispositivos de fiscalização e punição mais rigorosos. Mas criticaram algumas exigências da legislação que aumentou a burocracia e a demora na compra de produtos e contratação de serviços. As dúvidas começaram a ser esclarecidas no período da manhã e, após intervalo para almoço, os debates prosseguiram até o final da tarde, sempre com o auditório Belmiro Siqueira cheio.

ENTREVISTA COM TOSHIO MUKAI

Toshio Mukai, 55 anos, é advogado especializado em direito administrativo, formado pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e pós-graduado pela Universidade de São Paulo (USP), onde em 1982 fez o curso de doutorado. Além de ter proferido mais de 60 conferências sobre licitações, publicou dez livros de direito administrativo. O último livro é sobre licitações e a segunda edição, que sairá até o final deste ano, trará as inovações da lei que entrou em vigor este ano. Em entrevista ao **JORNAL da ENAP**, ele fez alguns comentários e críticas à lei.

Quais são as principais inovações da Lei 8666/93?

A principal novidade foi a criminalização de atos seletivos a licitações e contratos, que na legislação anterior era restrita a poucas situações. Foi criada a regra da licitação de menor preço e instituída a atualização monetária dos pagamentos desde a data da

entrega do bem ou serviço.

A inexistência de dispositivos de criminalização facilitava fraudes?

É claro, pois dava abertura para licitações dirigidas, devido às lacunas que existiam na Lei 2.300/86. Sem estas lacunas, dificilmente teriam acontecido casos como os do PC Farias e do Orçamento da União. A nova lei moralizou as licitações.

Quais as críticas que o senhor faz à nova lei?

A lei foi mal redigida e possui expressões que não refletem a realidade. E as medidas provisórias que alteraram a legislação não ajudaram muito, apenas suavizaram alguns itens. Desde que acompanho as leis de licitações, em termos de aplicabilidade, esta última é a pior, por causa da péssima redação e das incongruências contidas no texto que dificultam a interpretação. Acredito que em breve será necessário fazer uma nova legislação que resolva estes problemas.

INFORMENAP**ECONOMIA**

Na última reunião de Diretoria, dia 9 passado, o presidente Og Dória chamou atenção para o aumento de despesas da Casa, principalmente nas contas de telefone e água. O Presidente pede a colaboração de todos para que neste mês seja atingida a meta de economizar pelo menos 40% dos gastos em todas as áreas.

CULTURAIS

A Coordenadoria de Promoção Cultural do CDID já tem pronta uma série de atividades para este mês. Dia 17, às 8:30, abertura da exposição de fotos "Sertão Seco - Nordeste 1993", de Luiz Clementino, no Espaço Cultural Graciliano Ramos. No dia 18, às 18:30, Quinta Musical, com a Orquestra Infanto-Juvenil da Escola de Música e Conjunto de Sopros da Orquestra Sinfônica, regidas por Isabel e Glicinia. Já no dia 25, abertura da exposição "Momentos de Teatro", de Aldo Bellini, às 9:00. Simultaneamente ao Festival de Cinema de Brasília, lançamento, na ENAP, do livro de Paulo Cezar Saraceni "Por dentro do Cinema Novo", às 19:30. E, finalmente, outra Quinta Musical, às 18:30.

PLANEJAMENTO

A ENAP já deu início ao processo de planejamento para elaboração da programação 94/95. Todas as Diretorias e as Assessorias ligadas à Presidência estão fazendo uma avaliação das ações em 93 e discutindo o trabalho para os próximos dois anos.

CHEFIA DE GABINETE

Fernando Batistuzzo está deixando a Chefia de Gabinete da Presidência da ENAP. Em seu lugar, assume o funcionário de carreira da Casa, Renato Lóes. Economista e administrador, Renato Lóes é servidor da ENAP há 12 anos e deve ser empossado oficialmente nos próximos dias.

OFICINA DA PALAVRA

O projeto Oficina da Palavra, coordenado em conjunto pelo CDID e DEP, continua o trabalho de resgatar a memória das reformas administrativas e dos planos econômicos do país. Os próximos a serem ouvidos por técnicos da ENAP são o ex-Ministro do Planejamento, João Sayad, e os ex-Ministros da Fazenda, Bresser Pereira e Mailson da Nóbrega. Sayad e Bresser gravarão seus depoimentos no próximo dia 18 e Mailson, no dia 19, em São Paulo.

VÍRUS DE COMPUTADOR

A Coordenação de Modernização e Informática volta a alertar os usuários de computadores para os perigos de contaminação por vírus. A Coordenadora-geral do CDID, Adelaide Ramos e Côrte, a quem a CMI está subordinada, lembra as principais medidas para combater a infecção. Ao ligar sua máquina, procure passar pelo scam os disquetes e, se por acaso, você ainda não tiver um programa anti-vírus, procure a área de Informática; evite programas de origem desconhecida ou piratas; restrinja o acesso a operadores autorizados; mantenha uma cópia de segurança das informações; e não utilize os micros para jogos vindos de outras máquinas. Para orientação procure o Oswaldo, nos ramais 227 ou 197.

BALCÃO

VENDE-SE título de proprietário do Minas Brasília Tênis Clube. Informações com Nilce, no ramal 116.

ASSENAP FIRMA CONVÊNIOS PARA PROGRAMAS DE CULTURA E ESPORTE

A Associação dos Servidores da ENAP está realizando convênios com funcionários de outros órgãos, por intermédio de suas associações, para ampliar a participação nos cursos do Programa de Cultura, Esporte e Lazer, lançado oficialmente no último dia 18 de outubro.

Realizado num trabalho conjunto da Coordenadoria de Promoção Cultural (CPC), do Centro de Documentação, Informação e Difusão (CDID), da Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH) da DAF, e ASSENAP, o programa inclui diversas atividades esportivas, artísticas e culturais e foi direcionado, inicialmente, aos servidores da ENAP e seus dependentes.

Dentro da nova proposta, os servidores de outras entidades poderão matricular-se e aqueles filiados a Associações conveniadas serão cadastrados na ASSENAP. Todos

terão as mensalidades referentes aos cursos escolhidos descontadas em folha e serão isentos de taxa de inscrição. Além disso, contarão com preços abaixo dos praticados no mercado, reajustados pelos índices que regem as correções salariais do funcionalismo.

Esportes - Está sendo elaborado um manual para utilização da área de esportes da ENAP e Ulysses Araújo, Coordenador de Esportes, pede sugestões para que se possa chegar a um documento que atenda às reais necessidades da comunidade. Ele informa ainda que a área de lazer, onde está situada a churrasqueira, está à disposição dos servidores da Escola para uso gratuito, desde que reservada com antecedência. Também estão em andamento as providências para a recuperação da área de ginástica, situada no subsolo do ginásio esportivo, onde se encontram aparelhos para musculação e condicionamento físico.

ENAP E ARQUIVO NACIONAL TREINAM SERVIDORES EM DOCUMENTAÇÃO

Conscientes de que o acesso aos documentos públicos tem sido prejudicado pela falta de capacitação técnica dos servidores que atuam na área e pela inexistência de instrumentos de trabalho adequados, a ENAP e o Arquivo Nacional elaboraram em conjunto dois cursos: o de Introdução à Gestão de Documentos e o de Utilização do Código de Classificação de Documentos. O primeiro ocorreu no período de 8 a 12, e o segundo será de 22 a 26 deste mês.

Os dois cursos possuem o objetivo geral de promover o efetivo e eficaz funcionamento dos arquivos da Administração Pública Federal. Este projeto de Capacitação para a Área de Documentação e Arquivo possui caráter de sensibilização, informação e instrumentalização e os conteúdos serão desenvolvidos com a utilização de técnicas de questionamento, exercícios práticos, dinâmica de grupos etc. Os professores que ministram os cursos são técnicos do mais alto nível do Arquivo Nacional.

ENAP TROCA EXPERIÊNCIAS COM TÉCNICOS ESTRANGEIROS SOBRE A REFORMA DO ESTADO

Como apoio do Instituto Nacional de La Administración Pública de Argentina - INAP e realização da Universidade britânica de Birmingham, a Diretoria de Estudos e Pesquisa da ENAP participou de um encontro internacional, de 11 de outubro a 5 deste mês, em Buenos Aires. O técnico da DEP, Marcelo Brito, representou a ENAP nos debates e trouxe na bagagem idéias inovadoras e a experiência de países como Chile, Argentina, Paraguai e Uruguai, na América Latina e Grã-Bretanha, Holanda, França e Espanha, na Europa, dentro das propostas do Programa Euro-latino-americano de Formação em Administração Pública.

principalmente dos sistemas de água e esgoto, às demandas específicas de cada realidade. Além disto, um colóquio técnico reuniu especialistas europeus e latino-americanos num fórum de debates sobre a reforma do Estado.

O representante da ENAP realizou contatos e intercâmbios com dirigentes e técnicos do Uruguai e Equador e da escola de governo argentina nas áreas de administração pública e governamental, documentação e informação, formação de quadros superiores e administradores governamentais, estudos e investigações, carreiras de gestão e políticas culturais, obras e serviços de saneamento.

Durante quatro semanas, foram debatidas questões como as implicações do novo papel do Estado; a regulação de serviços públicos, com ênfase para o saneamento; privatização da prestação de serviços e adequação,

O encerramento do encontro se deu na "Casa Rosada", sede do Governo argentino, na presença do Presidente Carlos Ménem e de outras autoridades.

EVENTOS PROGRAMADOS

período: 15 a 21 de novembro de 1993

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/ HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 19h30 às 23	DTD Engrácia/ Ricardo r 137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23	DTD Engrácia/ Ricardo r. 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	sala 214 8 às 12	DTD Regina r 137	ENAP
25/10 a 7/12	Auditoria Governamental	salas 114, 116, 118, 120 e 122 8 às 12	DTD Paulo Diniz r 147	ENAP
26/10 a 18/11	Capacitação de Técnicos em Treinamento	sala 128 8 às 12	DTD Cláudia r 147	ENAP
3/11 a 5/12	Linguagem C	sala 231 14 às 18	DTD Engracia r 137	ENAP
16/11 a 23/11	Atendimento ao Público	Curitiba	DTD r 228 e 129 Vera e Sylvia	ENAP/ IPARDES-PR
16/11 a 26/11	Licitações e Contratos da Administração Pública	Florianópolis	DTD r 228 e 129 Vera e Cláudia	ENAP/ Sec. de Estado de SC
16/11 a 29/11	Licitações e Contratos da Administração Pública	Curitiba	DTD r 228 e 129 Vera e Cláudia	ENAP/ IPARDES-PR
16/11 a 29/11	Língua Portuguesa e Redação Oficial	sala 226 8 às 12	DTD Ana Cristina r 142	ENAP
16/11 a 17/12	Programação, Gestão Financeira e Orçamentária	Curitiba	DTD r 228 e 129 Vera e Sylvia	ENAP/ IPARDES-PR
17/11 a 26/11	Atendimento ao Público (dois cursos)	Florianópolis	DTD r 288 Vera e Cláudia	ENAP/ Sec. de Estado de SC

OUTROS EVENTOS

17/11 a 18/11	Workshop sobre Desenvolvimento Sustentado	Anfit. B e salas 217, 219 e 223 8 às 18	Carlos Luis 248.5477	IICA/ SEPLAN/PR
17/11 a 18/11	1a. Exposição de Fotografias sobre a Seca de 93	Espaço Cultural	Carlos Luis 248.5447	IICA/ SEPLAN/PR
18/11	Encontro Musical	Auditório 19h30	CDID Fabíola r 169	ENAP
12, 13 e 14	Cinema na ENAP <i>Um Dia Muito Especial</i> , de Ettore Scola, com Sophia Loren e Marcelo Mastroiani	Auditório 20 horas	CDID Fabíola r 169	ENAP
19, 20 e 21	Cinema na ENAP: <i>Os Aventureiros do Tempo</i>	Auditório 20 horas	CDID Fabíola r 169	ENAP

Outras Informações: Coordenadoria Executiva de Eventos

telefone: 245.7878, ramais 211, 217 e 233 - fax: 245.5498

ENAP TRABALHA NO PROCESSO DE REESTRUTURAÇÃO DO SETOR DE INFORMÁTICA

Para que a ENAP disponha de um parque computacional compatível com o rápido desenvolvimento da área em nível internacional e nacional, é necessário que o setor passe por um processo de reestruturação, a exemplo do que vem ocorrendo em outros órgãos da administração pública. É neste sentido que a Coordenação de Modernização e Informática (CMI), em conjunto com o Comitê de Informática, criado este ano, vem trabalhando. Um dos primeiros projetos a ser colocado em prática,

ainda sem data para o início da operacionalização, consiste em uma rede interna que permitirá a interligação dos microcomputadores distribuídos pela Escola.

Mas, enquanto este projeto não se torna uma realidade, o CMI vem desenvolvendo diversas atividades com a finalidade de melhorar os serviços através da informática. Os quatro técnicos da coordenação desenvolvem os sistemas, fornecem suporte técnico aos usuários, treinam

funcionários, controlam vírus que contaminam os equipamentos, analisam e instalam programas. O parque de informática da ENAP dispõe de 161 equipamentos, entre microcomputadores modelos XT, 286, 386 e 486, e 68 impressoras matriciais e 6 a laser.

Segundo o coordenador da CMI, Oswaldo Joaquim, a área de informática da ENAP tem bastante campo para crescer. Dentro da nova filosofia que está sendo colocada em prática, com a interligação em rede dos equipamentos, será possível ter acesso a informação que hoje são restritas a cada departamento ou setor para qual o programa foi desenvolvido. Existem 24 sistemas específicos elaborados e implantados pelo CMI, de acordo com a necessidade dos trabalhos de cada área. O mais novo é o Sistema de Administração de Material (SAM) que vai compatibilizar os módulos de requisição material, controle de fornecedores, compras e material. Estes sistemas necessitam de manutenção periódica, que é realizada pelos técnicos da CMI.

Sistemas - Atualmente são utilizados os seguintes sistemas: Controle e Andamento de Processos (CAP); Catálogo Telefônico (CAT); Comercialização de Cursos (CCE); Controle de Instrutores da ENAP (CIE); Controle de Manutenção de Equipamentos (CME); Controle de Passagens Diárias (CPD); Controle de Serviços Prestados (CSP); Cadastramento e Emissão de Etiquetas (ET); Controle de Faturas (FAT); Sistema de Fornecedor (FOR); Gerenciador de Pessoal (GP); Controle do Hotel (HOT); Requisição de Material (MRM); Protocolo de Entrada/Saída (PES); Controle Orçamentário do PNUD (PNUD); Tabela de DAS (STD); Patrimônio (SPA); Gerenciamento de Cursos (SGV); Gerenciamento de Eventos (SGE); Controle de DARC (SCD); Acompanhamento de Projetos (SAP); Controle de Processos (SCP); e o SAA/ENAP (System Architectures Application), que proporciona maior interface entre o usuário e o sistema.

Editorial

O PROCESSO DE AVALIAÇÃO E PLANEJAMENTO DA ENAP

A Escola Nacional de Administração Pública se dedicou, nos últimos dias, a analisar as realizações positivas e negativas em cada setor, ao longo do ano de 93. As conclusões desta primeira fase de avaliação, que se encerra nestes dias, abre as portas para o processo de planejamento das ações da ENAP. É o primeiro passo para a elaboração das diretrizes, linhas programáticas, objetivos e metas do biênio 94/95.

Após a definição do trabalho e de seu cronograma, a Diretoria da Casa, sob a orientação do Presidente, deflagrou um processo interno de discussões, análises e levantamentos do que se realizou em cada departamento, que servirá para o debate e posterior consolidação do documento "Avaliação e Diretrizes para o Planejamento das Ações da ENAP - 1994/95". São, ao todo, 6 etapas, cuja primeira teve início no dia 4 de outubro, com prazo final previsto para 17 de dezembro.

De gastos com material de expediente, por exemplo, até a produção de ordem intelectual, por intermédio dos cursos, estudos e pesquisas, passando por áreas tão diversas como o CDID e as atividades culturais, a Procuradoria Jurídica e Auditoria, a Assessoria de Planejamento e de Comunicação Social, tudo está sendo colocado sobre a mesa para

a avaliação de um grupo de trabalho e, depois, encaminhado ao corpo técnico e Diretores. Até mesmo o que não foi programado, mas acabou sendo realizado é levado em conta.

A fase final, tão importante quanto as demais, prevê a elaboração da programação para os próximos dois anos pelas Diretorias e organização, pelo Presidente, de sub-grupos para implementação das recomendações. Mas, ao longo do processo, questões diversas têm sido incluídas na análise. Da integração entre planejamento e orçamento às influências do momento político, sem excluir a reorganização administrativa do Estado, as necessidades da clientela externa, as relações com a SAF, a motivação de seus servidores, a formulação de uma política de recursos humanos, o estabelecimento de estratégias de atuação, a modernização da estrutura existente e as adaptações às novas realidades, como o Plano de Carreira dos Servidores Públicos Cíveis da União, todos esses fatores estão sendo inseridos no trabalho.

Portanto, é fundamental o engajamento de cada servidor, técnico e Diretor neste processo de avaliação e planejamento para que os próximos anos tragam maiores conquistas e melhores resultados que os obtidos em 1993.

REUNIÕES TÉCNICAS DISCUTEM SEGURIDADE SOCIAL

A Subsecretaria de Recursos Humanos da SAF, por intermédio da Coordenação de Seguridade Social e Benefícios, vem desencadeando um processo de discussão que visa regulamentar a Seguridade Social do Servidor. Questões como assistência à saúde; aposentadorias e pensões; licenças para tratamento de saúde, dentre outras, estão sendo tratadas nas reuniões técnicas que, a partir deste mês vêm acontecendo na ENAP.

A Lei 8.112/90, RJU, instituiu no seu artigo 183, o Plano de Seguridade Social para o servidor e sua família. De acordo com a citada Lei, os servidores foram desligados do Regime Geral da Previdência Social, tendo sido instituídas contribuições obrigatórias no valor de até 12 por cento dos salários, diretamente recolhidas ao Tesouro Nacional, com o objetivo de custear os benefícios relativos à seguridade, quais sejam: assistência à saúde; aposentadorias e pensões; licenças para tratamento de saúde, maternidade, paternidade e por acidente em serviço; auxílios natalidade e funeral; e salário família.

As contribuições obrigatórias dos servidores somam-se as contribuições dos órgãos e entidades, de valor idêntico à contribuição de cada servidor, conforme o disposto na Lei 8.688, de julho de 93.

A Subsecretaria de Recursos Humanos da SAF junto com a Coordenação de Seguridade Social e Benefícios, vêm empreendendo esforços no sentido de propor um instrumento adequado à gestão desses recursos, bem como à administração de um modelo de **Atenção Integral à Saúde do Servidor**. Estes esforços, a partir deste mês passam a contar com a colaboração da ENAP, a que recepcionou as reuniões que deram início à segunda fase dos trabalhos. O evento, que teve a participação de técnicos com experiência na área, oriundos de vários órgãos da Administração Pública, visou a discussão e formulação de diretrizes para regulamentar o Anteprojeto de Lei já elaborado e em processo de apreciação política.

GOVERNO REGULAMENTA BENEFÍCIOS

O Presidente da República, Itamar Franco, regulamentou o benefício-alimentação destinado aos servidores civis dos órgãos da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, através do Decreto 969 de 3 de novembro que foi normatizado pelo Ministro-Chefe da Administração Federal, Romildo Canhim, pela Instrução Normativa número 11, de 12 de novembro. Veja na íntegra os principais pontos.

♦ "Fornecimento antecipado de talonário de 22 cupons ou tickets, que o órgão ou entidade obterá de empresas especializadas e que permita ao servidor a aquisição de refeição ou de gêneros alimentícios em estabelecimentos comerciais".

♦ "São beneficiários do benefício alimentação todos os servidores da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, em efetivo exercício, sujeitos à jornada de trabalho de 40 (quarenta) horas semanais".

♦ "Os valores referentes ao custo unitário da refeição, a ser fornecida ao servidor em cada unidade da federação, serão estabelecidos em portaria desta Secretaria da Administração Federal na primeira quinzena de cada mês, para o mês subsequente".

♦ "Os percentuais de participação do beneficiário, no custeio do benefício alimentação, observada a sua faixa de remuneração, obedecerão a uma tabela.

♦ O Valor Base (VB) para efeito de cálculo da faixa de remuneração, corresponde ao vencimento do Nível Auxiliar, Classe D, Padrão 1 - (NA, D, I) equivalente a 40 horas semanais da tabela de vencimento constante do anexo III, da Lei 8.622, de 19 de janeiro de 1993".

De acordo com a Portaria 3.132, o valor unitário do ticket-alimentação

SAF/ENAP DISCUTEM DESBUROCRATIZAÇÃO E DESREGULAMENTAÇÃO

A fim de se fazer uma avaliação do processo de desburocratização e desregulamentação iniciado na época do Ministério da Desburocratização, em 1979, e levado adiante pelo recente Programa Federal de Desregulamentação, o Governo Federal, por intermédio da Secretaria de Administração Federal (SAF), promoverá o Seminário Desburocratização e Desregulamentação na Administração Pública, no período de 22 a 24 de novembro, em conjunto com a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na sede da Escola.

Nesta retomada do processo de desburocratização e desregulamentação, pretende-se dar ênfase ao aperfeiçoamento e à uniformização dos métodos e processos administrativos bem como a utilização racional e efetiva de todos os recursos disponíveis na Administração Pública Federal.

As palestras do seminário serão proferidas por especialistas renomados como: João Geraldo Piquet Carneiro, Murilo Portugal, Célio França, Guilherme Duque Estrada, Pedro Demo dentre outros. A abertura do evento será feita pelo Ministro-Chefe da SAF, Romildo Canhim.

Os participantes do Encontro são os Secretários de Administração Geral dos Ministérios, titulares das Coordenações de Modernização Administrativa de Ministérios, Autarquias e Fundações, além de técnicos de Administração Pública dos Ministérios.

para o mês de dezembro para o Distrito Federal será de CR\$ 920,00 (novecentos e vinte cruzeiros reais). A ENAP entrega os tickets aos servidores dentro do seguinte prazo: do dia 30 de cada mês até o oitavo dia do mês subsequente.

Também foi regulamentado a Assistência Pré-Escolar, destinada aos dependentes dos servidores públicos da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional pelo Decreto 977 de 10 de novembro, do Presidente da República. Neste mês o valor pago pela Casa será de CR\$ 13.000,00 (treze mil cruzeiros reais).

Vale-Transporte - A partir do próximo mês a compra dos Vales-Transportes será modificada, de acordo com Decreto 15.214, do Governo do Distrito Federal, fixando em 5 dias úteis, a contar da data da entrada em vigor da nova tarifa. Isto quer dizer que a ENAP não poderá entregar o Vale na data tradicional, haverá modificações.

INFORMENAP**CINEMA****Os Aventureiros do Tempo -**

Filme dirigido por Terry Gillian, com Sean Connery, Shirley Duval e Ralph Richardson no elenco. Musicado pelo ex-Beatle George Harrison, o filme conta as fantasias de um garoto que adormece entre seus brinquedos e sonha com uma viagem através da história, acompanhado por seis duendes. Nos dias 19, 20 e 21 às 20 horas.

FGTS

Mais de 23 funcionários da ENAP vão receber o FGTS, ainda esta semana, conforme liminar expedida pela Justiça do Rio de Janeiro. O restante dos servidores, num total de 25, já têm garantia da liberação do seu FGTS, de acordo com a Medida Cautelar número 92.130442-0 da juíza da oitava Vara da Justiça do Rio, Lana Maria Fontes Regueira, determinando pagamento em 72 horas. O documento é do dia 16 último. A informação é da ASSENAP que vem acompanhando de perto o processo de liberação do Fundo.

BIBLIOTECA

A Biblioteca da ENAP realizou - entre consultas, empréstimos de livros e pesquisas bibliográficas - 7.989 atendimentos no período de janeiro a outubro deste ano. Em outubro ocorreu a maior demanda registrando cerca de 1.511 atendimentos. Isto quer dizer que houve cerca de 75 atendimentos por dia.

COMISSÃO DE INVENTÁRIO

O Presidente da ENAP designou uma Comissão de Inventário de Bens para fazer a apuração dos bens patrimoniais - móveis e imóveis - além do levantamento de todo o material de consumo existente no almoxarifado da Escola, no prazo de 49 dias. A comissão é composta pelos servidores Ivan Xavier de Souza, Lázaro Dias dos Santos, Manuel Rodrigues Freire Filho, Raimundo Nonato Pereira da Silva e Paulo Firmino de Freitas. A presidência da Comissão ficou com Janio de Andrade Bangoim.

BALCÃO

VENDE-SE uma máquina de lavar roupa, com um ano de uso, marca ENXUTA, automática, com capacidade para 4 quilos de roupas. Informações com Bete no ramal 161.

WORKSHOP DEBATE A ÉTICA DA SOBREVIVÊNCIA HUMANA

Com o objetivo de encontrar um modelo de desenvolvimento econômico que permita maior harmonia na relação do homem com o meio ambiente, reuniram-se no Anfiteatro B da ENAP, dias 17 e 18 últimos, cerca de 40 especialistas entre técnicos da Secretaria de Planejamento da Presidência da República (SEPLAN-PR), do Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura (IICA), Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), Ministério das Relações Exteriores (MRE), Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT), Ministério do Meio Ambiente e Amazônia Legal (MMA), além de consultores dos Projetos Áridas do Nordeste e da Zona da Mata e de convidados do BNDES, BIRD e BID.

Dando prioridade à conceituação exata do tema "Desenvolvimento Sustentável", os participantes do Workshop debateram a ética da sobrevivência humana dentro da visão de um planeta harmônico nas interações com o ecossistema. As discussões foram levadas ao ponto de se considerar um equilíbrio dinâmico onde as contradições regionais são tidas como características próprias e não como situações a serem necessariamente contornadas.

Além disso, foi discutida a forma

de encaminhar o resultado das reflexões por intermédio dos instrumentos formais de planejamento já existentes no Governo, sugerindo que o desenvolvimento sustentável não acontecerá espontaneamente e sim com determinação e planejamento.

A procura de um modelo flexível de planejamento que possa se reavaliar e se redirecionar, ao contemplar problemas em suas diversas dimensões, foi um dos pontos levantados para debate no Seminário que contou com a exibição de vídeos e com exposição de fotos sobre a seca do Nordeste, em 1993.

Exposição - Foram selecionadas cerca de cem fotos - das mais de mil registradas pelo fotógrafo Luiz Clementino - para compor a Exposição sobre a Seca do Nordeste, revelando o dia-a-dia das pessoas que convivem com a dificuldade da falta de água e acomodadas com a espera da ajuda oficial do Governo. A exposição realizou-se na Galeria do Espaço Cultural Graciliano Ramos da ENAP.

Luiz Clementino, baiano de Salvador, radicado em Brasília há 30 anos, é fotógrafo profissional, e trabalha com fotografia artística em seu próprio estúdio. Tem trabalhos expostos em todo o Brasil, na Europa e no México, cujos temas são geralmente ligados ao Nordeste, ressaltando constantemente o lado estético em seu trabalho.

ORQUESTRAS DA ESCOLA DE MÚSICA INAUGURAM "QUINTA MUSICAL"

Criada principalmente para desenvolver nos servidores da ENAP a sensibilidade e o gosto pela arte, teve início, dia 18, às 18h30, a "Quinta Musical", atividade programada pela Coordenadoria de Promoção Cultural (CPC) do CDID, que trouxe para o auditório Belmiro Siqueira da ENAP as Orquestras Juvenil e Infanto-Juvenil da Escola de Música de Brasília.

A programação incluiu músicas populares e clássicas, tendo a Orquestra Juvenil apresentado "Gente Humilde", de Garoto/Vinicius/Chico Buarque; "Stranges in the Night", de Bert Kaempfert e uma coletânea de clássicos intitulada "At the Court of Versailles", com obras de JP Rameau, André Campra, CH Gervais e JB Lully. Já a Orquestra Infanto-Juvenil executou o Estudo Número 17 do Livro Students Book, com música de Beethoven, Mozart, Bach e Esmetana, além da canção do folclore americano, de autor desconhecido, intitulada "Ten American Indians".

Conforme explica Yara de Cunto,

gerente da CPC, a Quinta Musical pretende tornar-se num "saraus onde todos terão oportunidade de trazer seus amigos e terminar o dia de quinta-feira de forma agradável". A idéia é trazer para exibição grupos representantes dos mais diversos estilos musicais e reunir os servidores da ENAP para prestigiarem seus trabalhos. Em troca os funcionários terão oportunidade de enriquecer seus conhecimentos com a música, acrescentando a arte à formação técnica já proporcionada pela Escola.

Yara disse ainda que este é um trabalho difícil pois não há recursos para remuneração dos conjuntos convidados, esperando-se atraí-los com o prestígio e a credibilidade da ENAP na divulgação de seus trabalhos. Concluiu afirmando que "o que se pretende é tornar o evento num ponto de difusão para os músicos de Brasília esperando-se que, com a consolidação do programa, os grupos passem a procurar seu espaço para se apresentarem".

EVENTOS PROGRAMADOS

período: 22 a 28 de novembro de 1993

DATA	TITULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSAVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 25/11	Programação de Computadores	sala 230 19h30 às 23	DTD - Engracia/ Ricardo r. 137	ENAP
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23	DTD - Engracia/ Ricardo r. 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	sala 214 8 às 12	DTD Regina r. 137	ENAP
25/10 a 7/12	Auditoria Governamental	salas 114,116,118, 120,122 - 8 às 12	DTD Paulo Diniz r. 147	ENAP
3/11 a 5/12	Linguagem C	sala 231 14 às 18	DTD Engracia r. 137	ENAP
8/11 a 22/11	Curso de Atualização para Secretárias	salas 121 e 122 8 às 12	DTD Engracia r. 142	ENAP
16/11 a 23/11	Atendimento ao Público	Curitiba	DTD - Vera e Sylvia ramais 228 e 129	ENAP/IPARDE
16/11 a 29/11	Licitações e Contratos na Administração Pública	Curitiba	DTD - Vera e Cláudia ramais 228 e 129	ENAP/IPARDE
16/11 a 29/11	Língua Portuguesa e Redação Oficial	sala 226 8 às 12	DTD - Ana Cristina r. 142	ENAP
16/11 a 17/12	Programação, Gestão Financeira e Orçamentária	Curitiba	DTD - Vera e Sylvia ramais 228 e 129	ENAP/IPARDE
22/11 a 26/11	Utilização do Código de Classificação de Documentos por Assuntos nas Unidades da Administração Pública	sala 133 8 às 12	DTD Maria Elisa r. 183	ENAP/ Arquivo Nacional
24/11 a 26/11	Seminário de Atualização em Legislação de Pessoal	Fortaleza (ESAF)	DTD - Paulo,Sylvia e Regina r. 137	ENAP/SAF
24/11 a 26/11	Seminário de Atualização em Legislação de Pessoal	Cuiabá (ESAF)	DTD - Paulo,Sylvia e Regina r. 137	ENAP/SAF

OUTROS EVENTOS

22/11 a 24/11	Seminário sobre Desburocratização e Desregulamentação na APF	sala 230 8 às 18	DEP Daniel r. 151	ENAP/SAF
22/11 a 26/11	Treinamento dos Ocupantes de Cargos de Confiança da UnB	salas 217,218,219,220 8 às 18	Timothy Mulholland	UnB
23/11	Reunião Técnica para atualização de dirigentes de RH - tema: Recursos Humanos além da Lei 8.112	sala 109 14 às 18	DTD - Maria Elisa/ Maria Auxiliadora ramais 183 e 149	ENAP
25/11 a 30/11	Exposição Momentos do Teatro	Galeria 8 às 18	CDID Cecilia r. 189	ENAP
25/11	Encontro Musical - Grupo Instrumental da Escola de Música de Brasília	Auditório 18h30	CDID Iara r. 169	ENAP/Escola de Música de BsB
25/11	Lançamento do livro: <i>Por Dentro do Cinema Novo,</i> de Paulo Cesar Sarraceni	Espaço Cultural 19h30	CDID Cecilia r. 169	ENAP
26/11	Reunião de Trabalho sobre Critérios para o SINE	sala 230 8 às 12	Dione 225.5227	MTb
26, 27 e 28	Cinema na ENAP:	Auditório 20 horas	CDID Fabiola r. 169	ENAP

Outras Informações:

Coordenadoria Executiva de Eventos

☎ 245.7878, ramais 211/217/233 - fax: 245.5498

DESBUROCRATIZAÇÃO REÚNE AUTORIDADES NA ENAP

Na retomada do processo de desburocratização e desregulamentação implementado pela Secretaria de Administração Federal (SAF), e sua Subsecretaria de Planejamento, Coordenação e Desenvolvimento Gerencial e Organizacional, além do Departamento de Organização e Modernização Administrativa (DEMOR) com o apoio da ENAP, foi organizado o Seminário sobre Desburocratização e Desregulamentação na Administração Pública, nos dias 22, 23 e 24, que foi aberto pelo Ministro-Chefe da SAF, Romildo Canhim, no Auditório Belmiro Siqueira, da ENAP. O Professor Pedro Demo falou sobre o Programa Nacional de Desburocratização: Antecedentes, Funcionamento e Resultados. Ele afirmou que a desburocratização, para continuar útil, precisa compatibilizar os bons resultados de sua própria história, evitando os maus. Entre os bons resultados, da primeira fase do

programa, conta-se o valor de recursos humanos competentes, capazes de imprimir qualidade aos serviços do Estado. Daí podemos concluir a importância de instituir carreiras próprias, sempre dotadas de atualização constante em termos técnicos e protegidas contra as mudanças realizadas pelos governos.

Pedro Demo afirmou que o primeiro horizonte está dado pela necessidade de realizar a Constituição, no que diz respeito à desburocratização. Ele cita itens importantes como: a **descentralização administrativa**; **diminuição do centro** (de forma que Brasília se torne coordenação e supervisão geral apenas, sobre bases da mais atualizada competência técnico-administrativa, com qualidade formal e política das atividades e instituições); **prática da defesa do consumidor** (exposto a constantes fraudes e falta de qualidade dos produtos e serviços, bem como ao emaranhado burocrático para reclamar, ser atendido, e fazer valer os seus direitos); **viabilizar a transparên-**

cia pública da gestão federal, além de outros itens importantes.

Murilo Portugal participou do Programa Federal de Desregulamentação, como membro da comissão. De acordo com ele, os dois objetivos básicos do Programa foram: facilitar a vida das pessoas, eliminando ou reduzindo excesso de burocracia, e melhorando os serviços prestados pelo Governo; o outro grande objetivo é de ampliar e fortalecer a concorrência e a competição nos diversos mercados, desmantelando oligopólios e cartéis que se desenvolveram à sombra da regulamentação governamental, através da eliminação de regras que impedem que a qualidade, a quantidade e o preço dos bens e serviços ofertados no país sejam determinados, sempre que possível, competitivamente pelo mercado.

Portugal acrescentou que a desregulamentação somou mais de 300 medidas que beneficiaram vários setores do País. Algumas podem ser lembradas como: o fim da reserva de mercado na área de informática; no mercado de trabalho, a principal medida foi a política da livre negociação para as faixas superiores a três salários-mínimos; permissão para as micro-empresas importarem seus produtos.

Célio França, Guilherme Duque Estrada, Isaías Custódio e Maria do Socorro Macedo discutiram sobre Políticas Públicas; Estrutura e Funções da Administração Pública Federal; Superposição e Heterogeneidade; Conflito de Competências; e Simplificação de Atividades e Redução da Intervenção Estatal.

Para Guilherme Duque Estrada este Programa teve como principal resultado que os usuários dos serviços públicos, o cidadão, passasse sentir com mais coragem para reclamar, passasse realmente a se sentir cidadão, a escrever para o ministro na época do Programa e fazer observações e não mais se acomodar. Ele disse ainda que "outra coisa que acho importante é o acontecimento de debates como este, que têm sido frequentes no nosso País e ocupado espaço também em outros países".

Guilherme Duque Estrada elogiou a iniciativa da ENAP frente a formação de gestores, em 1990, e que muitos deles hoje são grandes colaboradores do Programa Federal de Desregulamentação. Ele concluiu afirmando que é uma pena que o Curso tenha formado apenas uma turma.

Editorial

A MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Na abertura do seminário "Desburocratização e Desregulamentação na Administração Pública" no último dia 22, o Presidente da ENAP, Og Dória, revelou que a desburocratização e a modernização administrativa são algumas das prioridades para 94. Pelas experiências obtidas no intercâmbio com os países-membros do CLAD, do qual Dória é vice-presidente, pelas informações levantadas por projetos como o Oficina da Palavra, que resgata a memória dos planos econômicos e das reformas administrativas, por exemplo, é que a ENAP está contribuindo para o processo de atualizar o trabalho da máquina estatal.

Em discurso na abertura do encontro, o Ministro Chefe da Secretaria de Administração Federal, Romildo Canhim, lembrou que o conceito moderno de burocracia, como destacou o filólogo Aurélio Buarque de Hollanda em seu dicionário, está associado à "...complicação ou morosidade no desempenho do serviço público". O Ministro destacou que, mais grave ainda, a questão da burocracia tem sido apontada pela imprensa como um dos agentes que facilitam o processo de corrupção não somente no país, mas no mundo. Romildo Canhim admitiu que a complexidade dos instrumentos de arrecadação fiscal acaba induzindo o contribuinte a sonegação e a burla das normas tributárias, além de levarem o cidadão a renunciar de seus direitos - fato político e social de maior gravidade.

O Ministro afirmou que no Legislativo o trâmite das matérias é tão moroso que as leis geralmente são aprovadas quando não refletem mais a realidade do momento. Prova maior, ressaltou, é a própria Constituição Federal que, cinco anos após promulgada e as vésperas de ser revisada, não foi totalmente regulamentada. No próprio Executivo, disse o Ministro Chefe da SAF, o problema se repete pela multiplicidade de tributos, normas, decretos e portarias. "É necessário e urgente liberar o País dessa asfixia burocrática", conclamou o Ministro. Ele admitiu que a máquina estatal está emperrada pela ausência de uma estrutura organizacional estável, pela desmotivação e despreparo dos seus recursos humanos pela precariedade de seus recursos materiais. A saída, afirmou Romildo Canhim, está em restabelecer a dignidade do usuário da administração pública, assim como do servidor. O Ministro aproveitou a oportunidade para ressaltar que o papel a ser desempenhado pela Secretaria de Administração Federal, como responsável pela formulação e prática de políticas de desenvolvimento administrativo e gerencial, deve ser o de reduzir custos operacionais e de gestão, otimizar a aplicação de recursos, tornar efetivo o exercício das funções de planejamento, coordenação e controle, e descentralizar e desconcentrar o poder decisório.

SEMINÁRIO SOBRE PRODUTIVIDADE E QUALIDADE VAI TER PALESTRA COM ASSESSOR DE CLINTON

A Secretaria de Administração Federal (SAF), com o apoio da ENAP, promove entre os dias 30 de novembro e 1.º de dezembro, o II Seminário da Qualidade e Produtividade na Administração Pública, dirigido a executivos, gerentes de pessoal das instituições públicas, consultores, servidores e público em geral. A abertura do evento contará com a participação dos Ministros, Romildo Canhim, da SAF, Alexis Stepanenko, da Seplan, e José Eduardo Andrade Vieira, da Indústria e Comércio e do Turismo.

O seminário tem como objetivos básicos apresentar os modelos gerenciais de qualidade e produtividade que estão sendo aplicados no Brasil e no Exterior, que podem servir de referência para o país. Vão ser discutidas, também, as dificuldades para a adoção de um programa eficaz e produzidos questionamentos que sirvam para a elaboração de estratégias de ações e projetos das instituições governamentais. O consultor e assessor do Presidente dos Estados Unidos, Bill Clinton, e co-autor do

livro "Reinventing Government" - Reinventando o Governo - David Osborne, será o palestrante da Conferência Internacional. Ele apresentará os métodos utilizados em seu país na transformação do setor público. Depois da cerimônia de abertura, às 9 horas da terça-feira, serão apresentados três painéis por especialista do setor, com comentários do Secretário de Tecnologia do Ministério da Ciência e Tecnologia, José Paulo da Silveira. No período da tarde, vão ser analisados e debatidos os modelos gerenciais que estão sendo adotados na administração pública norte-americana e pelos governos Federal, estaduais e municipais do Brasil. No segundo dia, o debate vai abranger os métodos usados em entidades nacionais, como Banco do Brasil, Telebrás, Detran de Brasília e a experiência do Comando Naval de Brasília. As inscrições são gratuitas e serão realizadas até o dia 30, das 8 e meia às 9 horas, no local do evento (auditório do Banco Central do Brasil). Haverá emissão de certificados aos participantes.

MAÍLSON DA NÓBREGA FALA A TÉCNICOS DA ENAP

O Jornal da ENAP decidiu reproduzir aqui alguns trechos do depoimento gravado, há poucos dias, com o ex-Ministro da Fazenda, Maílson da Nóbrega, hoje trabalhando na iniciativa privada. A entrevista esclarecedora, contundente e que funciona em alguns momentos como uma metralhadora giratória foi feita a técnicos do projeto Oficina da Palavra - que tem resgatado a memória dos planos econômicos, ouvindo ex-ministros da economia. 1. O controle da inflação é hoje impossível - não há alternativas se não for iniciado por uma reestruturação do regime fiscal. 2. O Brasil vive uma tragédia em 3 atos: somos um país sem regime fiscal e sem condições que permitam o controle das despesas públicas; não há regime monetário no país e um dos maiores responsáveis é a política de juros do Banco Central; e o sistema político brasileiro não tem condições de governabilidade suficientes para promover as reformas que restaurem um regime fiscal eficiente, mudem a Constituição e daí se promova uma desindexação do mercado financeiro. 3. Um pré-requisito para a mudança necessária é um governo forte, do ponto de vista democrático. Ele deu a receita no campo político para melhorar as condições de governabilidade: decidir sobre questões complexas; tomar as decisões sempre sob grande aceitação social; e, finalmente, que as medidas tenham continuidade. 4. O sistema político brasileiro de hoje não reúne sequer a primeira das receitas, dada sua organização, a começar por uma lei eleitoral permissiva e outros problemas, tais como: desequilíbrio da representação dos estados; pluripartidarismo fracionado; corporativismo das bancadas; falta de fidelidade partidária; voto do eleitorado personalizado e não partidário. 5. Esses problemas em torno do Orçamento são fruto deste quadro político. 6. O pacto social, como instrumento para deter a inflação, não tem a menor chance de dar certo, principalmente se o governo não tem os fundamentos de política econômica do campo fiscal. 7. Um acordo de pré-fixação congelaria posições e engessaria a economia. Até agora o projeto Oficina da Palavra já conseguiu gravar depoimentos com vários técnicos e ex-ministros da Fazenda, Planejamento, Economia e Administração de vários governos, entre eles, Hélio Beltrão, Francisco Dornelles, Bresser Pereira, João Sayad e Maílson da Nóbrega. Zélia Cardoso de Melo e José Sarney devem falar em dezembro.

LEI DOS RH É DEBATIDA NA ENAP

Segundo Heitor Chagas, Diretor de Políticas Públicas do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), existem dificuldades em trabalhar com recursos humanos dentro de circunstâncias adversas como a carga de burocracia, de descaso à pessoa humana, e do acúmulo de distorções nos procedimentos com os Recursos Humanos, nos coloca em descompasso nos procedimentos com os RH, lembrando que nenhum dirigente da área ainda se propôs a fazer emendas à Lei 8.112 - que trata do Regime Jurídico dos Servidores Públicos Civis da União, das Autarquias e Fundações Públicas - limitando-se a decorá-la quando, às

vezes, a legislação vigente nos coloca na impossibilidade de agir.

Estas afirmações foram feitas na palestra de Chagas, no dia 23 último, na ENAP, sobre o tema "Lei 8.112 e Recursos Humanos" que faz parte do PNTS/Subprograma de Desenvolvimento Gerencial onde estão sendo desenvolvidas as sessões das Reuniões Técnicas para a Atualização de Dirigentes de Recursos Humanos. Estiveram presentes dirigentes de órgãos públicos, seus representantes e técnicos.

A abertura do evento contou com a presença da Diretora da DTD, da

ENAP, Maria Lisboa, que enfatizou o papel da Escola como agente estimulador dos órgãos de RH, de acordo com a proposta de mudanças administrativas no Estado, "onde o desenvolvimento da área de Recursos Humanos é essencial". O Diretor do Departamento de Desenvolvimento de Pessoal da SAF, Maurício Oliveira, acrescentou que a parceria SAF/ENAP estará com certeza, efetiva no trabalho para o aperfeiçoamento dos RH.

Heitor Chagas disse também que "sempre, em todos os tempos, a lei pôde ser mudada; a lei deve continuar a mudar, se houver necessidade. Não devemos mergulhar na desatualização da lei e sim propor as mudanças".

INFORMENAP**CINEMA**

Os Aventureiros do Tempo - Filme dirigido por Terry Gilliam, com Sean Connery, Shirley Duval e Ralph Richardson no elenco. Musicado pelo ex-Beatle George Harrison, o filme conta as fantasias de um garoto que adormece entre seus brinquedos e sonha com uma viagem através da história, acompanhado por seis duendes. Nos dias 26, 27 e 28 às 20 horas.

MUDANÇA NA DTD

Luiz Fernando Chalita Teixeira deixou a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento da ENAP. Assumiu a DTD Maria Lisboa de Oliveira, que ocupava a Diretoria de Descentralização de Programas e Projetos.

EXPOSIÇÃO

Acontece na Galeria do CDID, de 25 a 30 de novembro, a Exposição Momentos do Teatro, uma realização de Aldo Belinadt - ator e diretor de teatro e instrutor de Educação Artística do Programa de Cultura, Esporte e Lazer da ENAP - que reúne fotos, materiais e equipamentos cênicos utilizados na produção de espetáculos de teatro e dança. Aberta ao público das 8 às 18 horas.

QUINTA MUSICAL

Desta vez a Quinta Musical (dia 25), em sua segunda edição, apresentou o Grupo Instrumental da Escola de Música de Brasília executando uma programação de Música Popular Brasileira. A Coordenação de Promoção Cultural da Escola espera poder contar, cada vez mais, com a participação dos colegas da ENAP de forma a consolidar o projeto nas próximas Quintas.

COMISSÃO SOLICITA

A Comissão de Inventário solicita a colaboração de todos no sentido de se evitar a remoção dos bens de uma sala para outra, a fim de facilitar o seu trabalho, em função do prazo estipulado para o cumprimento da Portaria 369/93-ENAP.

BALCÃO

Excursão para Caldas Novas. Hospedagem no Hotel Estoril (duas estrelas), com café da manhã e almoço. Pagamento: 2 x CR\$ 8.000,00 (a primeira dia 6/12 e a segunda dia 6/01). Informações com Izabel no ramal 182.

ENAP DESENVOLVE TRABALHO COM DEFICIENTES FÍSICOS

Desde agosto de 85, a Escola Nacional de Administração Pública vem desenvolvendo um trabalho na área de esportes com deficientes físicos e prestando assistência especializada, já tendo registrado até hoje 443 inscrições e contando neste momento com 280 frequentes nas diversas modalidades de cursos e atividades oferecidas.

O programa realizado pela ENAP tem a parceria da Associação de Centros de Treinamento de Educação Física Especial (CETEFE), entidade filantrópica que se dedica a atividades de pesquisas, cursos, treinamentos de profissionais interessados na área, tendo em destaque o atendimento ao servidor público e seus dependentes, portadores de deficiência física.

Ulisses de Araújo, professor pós-graduado em Metodologia de Educação Física Especial, em particular nas áreas de deficiência mental, auditiva, visual e física está à frente deste projeto que oferece, atualmente, as modalidades de basquete em cadeira de rodas, futebol de salão para cegos e para surdos, natação para todos os tipos de deficientes, além de hidroestimulação, musculação, atletismo, condicionamento físico, atendimento psicológico, oferecendo, ainda, apoio de manutenção para cadeira de rodas e oficina de confecção de materiais em acrílico e serviço de serigrafia direcionado ao deficiente.

O trabalho conjunto entre ENAP e CETEFE já enviou atletas para fazer parte das equipes de seleção brasileira que participaram de eventos internacionais no esporte para deficientes, tendo sido obtidos vários índices de classificação no desporto nacional. Para 94 a proposta da ENAP é adaptar suas dependências às necessidades dos portadores de deficiência e realizar cursos de treinamento para profissionais de Recursos Humanos, ensinando a maneira de tratar com deficientes físicos.

Atualização - Está programado para o dia 4 de dezembro o curso de atualização em Distrofia Muscular (aspectos fisioterápicos, hidroterápicos e clínicos) direcionado a médicos, fisioterapeutas, estudantes e profissionais da área de saúde interessados em Distrofia Muscular. O curso tem por objetivo reciclar os conhecimentos neste tipo de doença e nas formas de condutas usualmente adotadas. O curso deverá acontecer no Auditório do Ministério da Cultura e conta com o apoio da ENAP.

Max Fabiano, jornalista portador de Distrofia Muscular, é o coordenador do evento e espera poder reunir os profissionais da área para realizar um trabalho conjunto que resulte na criação de um núcleo de informações sobre a doença.

SARACENI LANÇA LIVRO SOBRE CINEMA

No momento em que são comemorados os 30 anos desde que surgiu o Cinema Novo - movimento que notabilizou cineastas como Glauber Rocha, Joaquim Pedro de Andrade, Leon Huisman, Nelson Pereira dos Santos, Ruy Guerra, Caca Diegues e o próprio Saraceni - a ENAP promoveu o lançamento do livro *Por Dentro do Cinema Novo*, de Paulo Cesar Saraceni, no dia 25 passado, juntamente com a Editora Nova Fronteira e a Livraria Eldorado.

O livro traduz experiências e pontos de vista do autor acerca desta fase do cinema brasileiro, representada pelos filmes *Vidas Secas* (Nelson), *Deus e o Diabo na Terra do Sol* (Glauber), *Os fuzis* (Ruy Guerra), *Garrincha Alegria do Povo* (Joaquim Pedro) e *Canga Zumba* (Diegues) mostrados em festivais europeus, com grande repercussão internacional, e põe em discussão a data da origem do Cinema Novo. A noite de autógrafos foi concorrida com vários atores, diretores e agitadores da área do cinema. Ao som de MPB, interpretada por alunos da Escola de Música de Brasília, na última quinta-feira, Saraceni empunhou a caneta e escreveu dedicatórias a dezenas de presentes.

EVENTOS PROGRAMADOS

PERÍODO : 29 DE NOVEMBRO A 5 DE DEZEMBRO DE 1993

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 27/4/94	Análise de Sistemas	Sala 230 19h30 às 23h	DTD - Engrácia / Ricardo R: 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	Sala 214 8h às 12h	DTD Regina R:137	ENAP
25/10 a 7/12	Auditoria Governamental	Salas 114,116,118, 120,122-8h às 12h	DTD Paulo Diniz R:147	ENAP
3/11 a 5/12	Linguagem C	Sala 231 14h às 18h	DTD Engrácia R:137	ENAP
16 a 29/11	Licitações e Contratos da Administração Pública	Curitiba	DTD - Vera e Cláudia R.228 -129	ENAP/IPARDES
16 a 29/11	Língua Portuguesa e Redação Oficial	Sala 226 8h às 12 h	DTD Ana Cristina R.142	ENAP
16/11 a 17/12	Programação, Gestão Financeira e Orçamentária	Curitiba	DTD - Vera e Sylvia R.228-129	ENAP/IPARDES
29/11 a 8/12	Licitações e Contratos da Administração Pública	salas 217,219,223 8h às 18h	DTD Paulo Diniz R: 147	ENAP
29/11 a 8/12	Capacitação de Técnicos em Treinamento	Curitiba	DTD - Vera e Sylvia R: 228-129	ENAP/IPARDES
1 a 3/12	Atualização em Legislação de Pessoal	Rio de Janeiro (FESP)	DTD - Paulo,Sylvia, Regina R: 129/137	ENAP/SAF
1 a 3/12	Atualização em Legislação de Pessoal	salas 128 e 133 8h às 18h	DTD - Paulo,Sylvia, Regina R: 129/137	ENAP/SAF

OUTROS EVENTOS

29/11	Formatura de Cabos da PM	Auditório 8h às 12h	Ten.Cel. Paulo Cesar	Polícia Militar
30/11 A 1/12	II Seminário de Qualidade e Produtividade na Administração Pública	Banco Central Aud.- 9h às 18h	Marcos Otávio Fone: 217-1151	SAF/ENAP
30/11	Ciclo de Palestras sobre Segurança e Saúde do Trabalhador	Auditório 14h às 18h	Roque Fone: 226-5910	FUNDACENTRO
30/11	Reunião de Trabalho sobre Implantação de Enlace Ótico na Esplanada dos Ministérios	Anf. B, s.121,123, 125.127 8h / 18h	Francisco Fone: 226-4789	SAF
3/12	Formatura de Oficiais do Corpo de Bombeiros	Auditório 8h às 12h	Edmilson Fonseca	C.B.M./DF
3/12	Comemoração do aniversário de criação da ENAP	em definição	CDID Cecília R: 169	ENAP
3, 4 e 5/12	Cinema na ENAP- "Providence" (de Alain Resnais)	Auditório 20 horas	CDID Fabiola R:169	ENAP

PRESIDENTE PROMETE BOAS NOTÍCIAS AOS SERVIDORES LOGO NO INÍCIO DE 94

EM ENTREVISTA AO JORNAL DA ENAP, DÓRIA ANTECIPOU PLANOS PARA O ANO QUE VEM

Em dez meses de trabalho à frente da Escola Nacional de Administração Pública, Og Dória, 38 anos, está otimista e se mostrou satisfeito com as realizações do quadro de funcionários da ENAP em 93. Numa entrevista em seu gabinete, o Presidente conversou com o Jornal da ENAP e fez algumas revelações ainda inéditas, como o desejo de ver o próximo dirigente da Casa com um mandato de 2 ou 3 anos, para que possa haver continuidade no trabalho da entidade. Ele lembrou que, nos últimos anos, a média de permanência de um Presidente na ENAP é de apenas 7 meses. A entrevista, que durou menos de uma hora, começou com um balanço das atividades neste ano:

JORNAL DA ENAP - De uma maneira geral, como é que você insere o ano de 93 na trajetória destes 13 anos da Casa? Você acha que as conquistas foram positivas, era o que você esperava, como é que você analisa este ano?

OG DÓRIA - De uma forma geral, eu acho que a experiência foi bastante rica. Claro que eu sempre vou ter uma visão parcial, porque esta instituição completa 13 anos no dia 3 de dezembro e eu estou aqui há apenas 10 meses, completados no último dia 25 de novembro. Mas o que posso falar neste depoimento é que eu só tive boas impressões. Neste momento em que nós estamos fazendo este balanço institucional do que foi planejado em 93, eu acho que o saldo é muito positivo, não só pelo fato de ter trabalhado na direção de estimular o surgimento de novos valores profissionais, mas também pelo fato de estar cada vez mais o nome desta escola onde deve estar, ou seja, nas decisões de governo, dos diversos poderes, Legislativo e Executivo, o Judiciário não é o caso. O trabalho que nós fizemos sobre a revisão constitucional vai ser útil não somente ao governo e à administração, mas à sociedade como um todo. Então, acho que de uma forma geral 93 para mim foi uma grata surpresa - ter conhecido esta instituição, os profissionais que aqui estão e as potencialidades que a Escola tem em termos de influir no processo decisório da administração pública, no sentido de se articular de uma forma a trabalhar para o aperfeiçoamento, modernização etc.

JORNAL DA ENAP - Nós estamos passando por um processo de avaliação para daqui a pouco trabalhar em cima do que vem por aí, nos próximos anos. Como é que você analisa as experiências deste ano e as lições que servirão para preparar a programação de 94?

OG DÓRIA - A minha postura profissional, pessoal e até política, porque eu sou uma pessoa que há 20 anos atuo num partido político, sempre coloquei como princípio um trabalho participativo, mesmo porque eu me

tenha forjado num período de resistência, num período de busca da democratização do país e das instituições. Então, eu acho que este processo de avaliação e planejamento é um caminho de nós institucionalizarmos esta forma de trabalho que é participativo. Quer dizer, não adianta uma forma gerencial de definir prioridades a partir do gabinete, por mais justas que sejam, por mais generosas, elas não se viabilizam se ali não estiver contido, vamos dizer assim, um pedaço de cada servidor da instituição. Eu acho que é fundamental cada um trabalhar estas idéias, discuti-las, identificar o que nós fazemos bem o que nós fazemos mal. Eu não abro mão desta forma de atuar. É visível, não estou falseando nada. As pessoas têm me parado no corredor e têm me dito, até com muita felicidade, eu vejo, que "nunca vi um processo assim", "tem sido enriquecedor", "está sendo muito bom" etc e etc. Eu quero dizer que isto tudo é verdadeiro, não se trata de nenhum uso de instrumento de demagogia. Eu acho que no decorrer do ano estas coisas foram sendo percebidas pelos servidores. Eu estou realmente empenhado na institucionalização deste tipo de processo, sem nunca abdicar da minha responsabilidade de decisão. Muitas vezes, irei no sentido contrário do consenso, da unanimidade de opiniões, mas também acho que cabe a mim esta responsabilidade no sentido de que eu tenho um superior que é o ministro, embora eu também tenha uma visão nacional, uma visão de processo governamental. Às vezes, você precisa decidir e eu acho que parte destas decisões foram corretas durante o ano. A estratégia da ENAP, de uma forma geral, tem sido boa, porque hoje a ENAP tem sido chamada para participar de discussões, para, enfim, estar junto a outros organismos, outros administradores públicos - eu destacaria os secretários de estado, os secretários municipais, que contam hoje com uma parceria da ENAP. Não uma parceria logística ou de apoio material, mas na concepção, na formulação de políticas. Eu acho que este é o papel da instituição. A ENAP, em 94, pode aumentar o seu campo de atuação, de influência, que é o que nós queremos, quer dizer, que a ENAP realmente seja um centro formulador de projetos e pesquisas, formador de pessoas, de novos dirigentes - tudo visando uma mudança radical e qualitativa da administração, do governo, das pessoas etc.

JORNAL DA ENAP - O que você podia antecipar sobre o que pensa para 94?

A ENAP tem hoje novas perspectivas. Uma delas é a de talvez ter mais recursos para trabalhar no ano que vem. O que você gostaria que acontecesse em 94?

OG DÓRIA - Eu queria destacar o seguinte: 94 é um ano que fecha um ciclo, é o final de uma gestão. Nós vamos ter aí alguns eventos

que merecem alguma atenção. Primeiro, que eu acho que a Escola tem que estar preparada para influenciar ou atuar nestas áreas, como por exemplo a revisão constitucional. Nós temos material, temos uma série de discussões acumuladas que eu acho que a gente precisa explorar melhor, temos que nos articular como atores não somente do governo, mas como atores sociais, no sentido de se fazer valer estas propostas. A gente tem que pensar o sistema como um todo, não só a formulação mas também fazer com que certas lideranças sociais comprem estas idéias para realmente ter uma influência. Segundo, a regulamentação deste Fundo de Treinamento do Servidor Público e a criação deste sistema de carreiras. Eu acho que a ENAP tem um papel fundamental, já destacado pelo ministro. Nós temos que nos preparar para atender estas mudanças que vão ocorrer ao nível das organizações públicas, estas demandas, nós temos que estar atentos. Vamos detalhar este sistema no sentido de incorporar estes valores, estas necessidades todas e traduzir em ação da Escola. Um terceiro aspecto é esta idéia que já está ganhando contornos mais claros, que é a criação de um instrumento do governo, não sei se a nível de ministério ou secretaria, como estão falando, de descentralização. Eu acho que a Escola tem hoje condições, pelos profissionais que tem aqui na Casa que já se dedicaram a este tema, inclusive exercendo cargos públicos, tudo mais, assim como nós já temos também uma discussão acumulada na escola, então eu acho que nós temos muitas condições de contribuir para esta discussão da descentralização. Nós temos acompanhado pelos jornais, mas nada mais é do que uma discussão mais ampla sobre um novo redesenho da administração pública, de uma nova reforma administrativa, talvez nos moldes que este país nunca viveu. Dá para se perceber que é uma concepção bastante bem articulada, do ponto de vista político e técnico. Portanto, é obrigação também desta Escola contribuir para esta discussão em 94. E um quarto aspecto, mais de caráter institucional, é que eu tenho realmente pensado num novo desenho dessa Escola. Primeiro para atender estas necessidades institucionais todas - temos que ter uma estrutura ágil, flexível. Mas eu também tenho me preocupado com um desenho mais permanente da instituição. Tenho já comentado com o ministro que talvez fosse o momento de talvez nós termos nesta instituição um mandato, quer dizer, a próxima direção ter um mandato, uma responsabilidade não sei ainda por quantos anos, 2, 3 ou 4 anos, isto é um detalhe. Mas acho que a idéia básica é de se ter uma

CONTINUAÇÃO

gestão onde se possa planejar sem sofrer todo aquele tipo de pressão que é inerente às mudanças de ministro, até de Presidente, que a história desta instituição demonstra. A duração média de Presidente nesta Casa é de 7 meses, então é impossível levar qualquer trabalho a bom termo, com qualidade, sem sobressaltos. Se realmente o ministro abraçar esta proposta da próxima direção da ENAP ter um mandato e, portanto, ter tempo de planejar a programação, a ação dessa instituição, tenho certeza que esta Escola vai se consolidar como um grande centro formador de servidores e administradores públicos, formulador de propostas, de conhecimentos, que possam efetivamente mudar a mentalidade da administração e assim por diante.

JORNAL DA ENAP - Esta é uma pergunta que talvez muitos servidores gostariam de fazer. Você poderia prometer alguma coisa na área de recursos humanos em 94? Alguns têm reclamado, por exemplo, que ainda não há um plano de assistência médica... Você poderia dizer alguma coisa para o servidor da ENAP na comemoração destes 13 anos?

OG DÓRIA - Com relação a isto eu tenho me empenhado. Agora, muitas vezes não dá para você forçar as coisas porque isto acaba resultando numa má solução. Então, eu tenho procurado não ser precipitado. Apesar de ser realmente uma reivindicação justa, isto faz parte das prioridades, inclusive apareceu isto na avaliação como uma das coisas não realizadas. Elas foram razoavelmente explicadas porque não realizadas. Mas já estávamos amarrando um convênio e depois por determinação, eu acho que da Previdência, toda esta negociação retrocedeu. Para 94, eu queria colocar que todas estas questões serão realmente resolvidas logo no início. Agora, eu chamo atenção para o plano de recursos humanos, para a política de recursos humanos, que eu tenho me dedicado. Aqueles que são representantes do comitê (de RH), devem ter informado às suas áreas e passado o meu empenho - eu estive presente a todas as reuniões - cobrando resultados e tudo o mais... Num balanço geral, eu acho que não foi satisfatório, quer dizer, ainda não temos uma política de recursos humanos, mas isto passou a ser uma das prioridades em que vou estar mais empenhado. Acho que as mudanças que ocorreram nesta área ocorreram, em grande parte, por isto - não se estava chegando a bons resultados e, por isto, fiz algumas mudanças necessárias para justamente ter resultados nesta área. Mas eu acho que os servidores desta Casa, de uma forma geral, talvez já sintam que esta gestão tem se preocupado com o assunto, com a valorização dos servidores... Prova disso é que eu aproveitei quadros da Casa à frente de coordenadorias, de diretorias etc e etc - isto tem demonstrado que eu estou optando por trabalhar os valores da Casa, o que acaba trazendo benefícios para a instituição de uma forma geral. Isto até facilita na medida que estes servidores que ocuparem cargos de comando, diretores, chefe de gabinete ou coordenadores, eles também acabam exercendo sobre a direção uma pressão saudável no sentido de se fazer cumprir uma política de recursos humanos atrelada a esta idéia da instituição ser de excelência.

UM HOMEM REALIZADO

Ocrécio Lacerda chegou em Brasília em 1957, antes mesmo da sua inauguração, vindo de Uberaba, Estado de Minas Gerais. Aos 20 anos, o então técnico em Contabilidade, trabalhou na Novacap na área de Contabilidade, Orçamento e Finanças, até fevereiro de 1981, de onde se demitiu através de um acordo trabalhista.

Apesar de ter recebido muitas ofertas de emprego, Ocrécio optou por participar da equipe que trabalhava na criação da FUNCEP, antes mesmo de ser oficializada. Sempre atuando na área de Contabilidade e na época já Bacharel em Ciências Contábeis, ele foi contratado como Técnico de Nível Superior, no primeiro Quadro de Pessoal existente na ENAP, tanto que sua matrícula é de número 67. Dias depois foi logo designado para o cargo de confiança de Chefe do Departamento de Contabilidade e sempre ocupou cargos de confiança ao longo de todos estes anos e hoje ele é o dirigente da Diretoria de Administração e Finanças (DAF) da Escola.

Ocrécio Lacerda é casado, tem 5 filhos, sendo que 4 deles já terminaram o curso superior. A caçula, de 20 anos, terminou o curso de Inglês e está estudando Francês e Alemão e Relações Internacionais, na Universidade de Brasília (UnB). Com os filhos neste estágio de formação, e profissionalmente tendo atingido seus objetivos, o diretor da DAF se diz um homem plenamente realizado.

Sobre a ENAP ele considera que a Escola está no caminho da integração. "Do jeito que a Administração da Escola tem atuado irá deixar uma marca tão forte que quem vier nos suceder terá uma base fundamentada para continuar com os projetos da Casa". Ocrécio, mineiramente, aproveita para agradecer a colaboração de todos os funcionários da Casa e desejar boas festas de fim de ano.

VESTINDO A CAMISA DA ENAP

Kelsen da Cunha Ramos trabalhava no Instituto de Planejamento Econômico Social (IPEA) quando, em 1980, aceitou o desafio de participar de um grupo reunido para estruturar a FUNCEP, ocupando a Chefia da Área de Pessoal da Instituição recém-maquiada.

Formado em Administração de Empresas, sempre esteve envolvido na Administração de Recursos Humanos. Já no IPEA trabalhava na área financeira ligada ao Departamento de Pessoal. Nascido em Rondônia a 19 de junho de 1953, morou no Rio de Janeiro desde o primeiro ano de idade. Em 73, veio para Brasília quando sua mãe foi transferida pelo Ministério da Justiça do Rio para a Capital. É casado e sua mulher trabalha no Superior Tribunal Militar. Tem um casal de filhos.

Kelsen Ramos acha interessante a forma como os servidores "vestem a camisa" da ENAP. Segundo ele afirma, quem trabalha na Escola tem, por ela, um carinho todo especial. Ele mesmo já teve chances de ir para lugares de melhor remuneração, mas

preferiu ficar. Diz ainda conhecer pessoas que já saíram e que esperam por uma oportunidade para retornar. Acredita que isto acontece devido ao ambiente de muita amizade, à qualidade do trabalho e às instalações privilegiadas, onde estão reunidas opções para diversas atividades.

SERVIDORA NÚMERO 2

Isabel Alves de Carvalho Ramos tem a matrícula número 2 da Escola Nacional de Administração Pública e lembra com exatidão quando, no dia primeiro de abril de 81, entrou para o quadro da ENAP.

Goiana de Sítio da Abadia, pequena cidade na fronteira com a Bahia, nasceu em 14 de maio de 48 e saiu de lá criança para morar em Formosa (GO) na fazenda dos pais, trabalhadores do campo. Isabel é uma dentre os 15 irmãos filhos do casal. "Tem mais dois adotivos", acrescenta. A fazenda já foi vendida e, hoje, Isabel mora com o marido - armador aposentado da construção civil - em sua casa própria em Samambaia, juntamente com os cinco filhos: 3 homens e 2 mulheres. "Um é adotivo", explica.

Isabel Alves gosta do trabalho que faz, entretanto trabalharia em outra área, se fosse necessário: na copa, por exemplo. Não tem planos para o futuro. Gostaria de ganhar um salário melhor para viver com mais conforto.

Já faz algum tempo, uma reforma administrativa incorporou Isabel à categoria de Auxiliar de Serviços Gerais (ASG) que proporciona promoções automáticas de dois em dois anos e por avaliação, onde são considerados diversos itens de produtividade. "É conforme a pontuação", confidencia Isabel orgulhosa: "Já fui promovida 3 vezes por avaliação".

MOTORISTA DA "PESADA"

Waldemar Rodrigues de Rezende é motorista da ENAP e já era contratado - trabalhando como vigia - quando foi inaugurada a FUNCEP. Matriculado com o número 4 é um dos mais antigos servidores da Escola e faz questão de dizer: "Adoro meu local de trabalho!"

Não quer exercer outra função. Quer continuar sendo motorista. Waldemar explica que a maior parte do tempo trabalhou com veículos. Antes de prestar concurso para a ENAP - quando foi aprovado nos exames prático, oral e psicotécnico - era mecânico da VEPESA (empresa brasileira de revenda e assistência técnica de veículos pesados) e auxiliar de mecânico de máquinas pesadas na Novacap.

Nascido em Ipameri (GO) em 25 de maio de 58, veio para Brasília em 76 com o pai (trabalhador rural), a mãe (do lar), e dois irmãos. "Os outros 6 irmãos já eram casados, morando em outras cidades de Minas e Goiás", explica. Waldemar de Rezende é casado e tem 3 filhos (um homem e duas mulheres) e sua mulher é técnica de enfermagem. Tem um plano para o futuro: fazer um curso de computação pois se interessa pela matéria.

TREZE ANOS EM BUSCA DA PROFISSIONALIZAÇÃO DOS SERVIDORES PÚBLICOS

Criada em 1980, através do Decreto 8.140, para ser um centro de profissionalização dos servidores da administração pública direta e indireta, a Fundação Centro de Formação do Servidor Público (FUNCEP), atual Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), nos últimos 13 anos, passou por altos e baixos. Estes processos, provocados por inúmeros problemas, desde a falta de recursos até o descomprometimento de para com a ideologia da Fundação, fizeram com que a instituição tivesse, em alguns momentos, uma imagem até negativa. Dentro deste contexto, no qual houve também períodos de bons resultados, a Fundação sobreviveu e agora parte para consolidação como uma Escola Nacional de Governo, sem prejuízo para seus objetivos básicos desenvolvidos desde a época em que começou a funcionar.

Entre as propostas da atual administração, a reconquista de espaços ocupados em governos anteriores, quando a Fundação participava de grandes debates nacionais sobre reformas administrativas, ganhou destaque. Além disto, a Escola pretende trabalhar no resgate da dignidade do servidor, da ética no serviço público e da eficiência da máquina estatal. Na criação da FUNCEP foi utilizado o slogan "Aqui está nascendo a nova administração pública". Esta é uma mensagem futurista, que a partir de 1985 foi redimensionada, quando a Fundação deixou de capacitar somente técnicos, através de cursos de curta duração, para investir na formação de uma elite de gestores governamentais responsáveis pela elaboração do planejamento estratégico da administração. Para colocar em prática este projeto, surgiu a ENAP, em 1986, nos moldes da Ecole Nationale d'Administration (ENA), da França. O projeto havia sido idealizado em 1982 pelo diplomata Sérgio Paulo Rouanet, a pedido do Departamento de Administração do Serviço Público

(DASP). Através do Decreto 93.277/86, a ENAP foi instituída como uma das diretorias da FUNCEP, para reduzir os custos de sua instalação.

A coexistência das duas entidades em um espaço físico tornou-se num terreno fértil para conflitos, porque além de terem estruturas organizacionais diferentes, não havia semelhanças entre os projetos e métodos de ambas. Na gestão do então ministro da Secretaria da Administração Pública (SEDAP), Aloísio Alves, a Escola ganhou todo o apoio que precisava para funcionar, chegando a formar a primeira turma de 90 gestores. Quando em 1989, a SEDAP foi encampada pela Secretaria de Planejamento da Presidência da República (SEPLAN), a Escola deixou de ser uma prioridade. No primeiro ano do Governo Collor de Mello, em 1990, a Fundação não ganhou muita espaço na Secretaria da Administração Federal (SAF). Mas, dentro do projeto de reestruturação administrativa, ela não foi esquecida. Em 28 de dezembro daquele ano, pelo Decreto 8.140, a FUNCEP é substituída pela ENAP, com a finalidade básica de promover, elaborar e executar programas de capacitação de recursos humanos para a Administração Pública Federal.

Desde 1980, a Fundação teve oito presidentes: Jackson Guedes, de 26 de fevereiro de 1981 a 3 de abril de 1985; Paulo César Catalano, de 3 de abril de 1985 a 24 de janeiro de 1989; Antônio Octávio Cintra, de 17 de fevereiro de 1989 a 26 de março de 1990; Pedro Luiz Barros, de 26 de março de 1990 a 23 de maio de 1991; Carlos César Pimenta, de 30 de agosto de 1991 a 12 de maio de 1992; Luiz Antônio Palma e Silva, de 14 de maio de 1992 a 5 de janeiro de 1993; Malvina Corujo Azevedo Lopes (interina), de 31 de dezembro de 1992 a 26 de fevereiro de 1993 e a gestão atual de Og Roberto Dória, que começou no dia 25 de fevereiro deste ano.

O APELIDO QUE DEU CERTO

Francisco Pedro de Almeida, o Cabo Chico - apelido que lhe foi dado por um electricista - é paraibano de Pombal. Está em Brasília há 34 anos, cidade que gosta muito. Seu primeiro emprego em Brasília foi no Hotel Nacional e por lá ficou 19 anos, até que a empresa em que trabalhava demitiu todos os funcionários que tinham mais de 5 anos. Foi assim que o Cabo Chico veio trabalhar na ENAP em abril de 1981. A princípio ele foi contratado como Encarregado de Limpeza e, posteriormente, foi enquadrado como Auxiliar de Serviços Gerais. Hoje ele ocupa um cargo de confiança e lhe cabe supervisionar os serviços de limpeza, eletricidade, marcenaria, pintura, hidráulico e de construção.

Ele diz que tem um bom relacionamento com os funcionários da Escola e que, por intermédio dos cursos que aqui acontecem, ele já fez bons amigos.

A aposentadoria do Cabo Chico deve sair em 10 meses. Seus planos para a nova fase é pegar a família e ir e morar em Patos de Minas, cidade de sua atual mulher, com quem ele mora há 14 anos e tem dois garotos de 13 e 9 anos. Do primeiro casamento ele teve duas filhas, uma delas já lhe deu um neto do qual ele tem muito orgulho. Mas ficar parado sem trabalhar não está nos planos do nosso entrevistado que pretende arrumar um outro emprego em Patos.

SÍTIO É O GRANDE SONHO

Paulo Ferreira Alves, Assistente Administrativo, veio de Paranaiguara - Sul de Goiás - há 21 anos. Em 1981 fez um teste de seleção para Vigia, na ENAP e foi contratado. Tempos depois se submeteu a outro teste para motorista e mudou de cargo. Em 90, quando houve engugamento no serviço público, o quadro de motorista da ENAP sofreu uma redução: 6 motoristas continuariam e 4 mudariam de função. Paulinho foi um que mudou de cargo e passou a trabalhar no setor de reprografia. Ele afirma que gosta do que faz, inclusive já fez vários cursos para aprimoramento.

Paulinho mora numa chácara no Inkra-9 - Barragem de Santo Antônio do Descoberto - é casado e tem 3 filhas. A mais velha, de 18 anos, termina este ano o curso Normal e em 94 provavelmente começará a lecionar. Como Paulinho gosta muito de trabalhar em sua chácara, ele tem planos para crescer como chacareiro e adquirir um sítio e prosperar na atividade. Ele conta que possui algumas cabeças de gado e pretende se esforçar para comprar mais. Na chácara ele tem também um plantio de milho e hortaliças.

Ele finaliza a entrevista dizendo que sente saudades dos primeiros tempos da ENAP, onde existia um nível maior de exigência da parte da administração entretanto havia mais união entre os funcionários da Escola.

INFORMENAP

CINEMA

"PROVIDENCE" é a atração dos dias 3, 4 e 5, na sala de cinema da ENAP. Dirigido por Alain Resnais, com John Gielgud, Dirk Bogard e Ellen Burstyn no elenco, o filme narra a história de um escritor que se isola num casarão para escrever o que deverá ser seu último romance. A obra passa então a misturar cenas de sua imaginação com fatos reais que envolvem sua família. O roteiro inclui momentos de humor negro, além dos costumeiros truques de Resnais com o tempo e a memória. Entrada franca.

ASSENAP

Fundada em 24 de agosto de 1981, a Associação dos Servidores da FUNCEP (ASCEP) - hoje Associação dos Servidores da ENAP (ASSENAP) - é uma entidade sem fins lucrativos que tem por finalidade representar os interesses dos servidores da Escola, promovendo e implementando a união destes e respectivas famílias e entidades que a ela venham se vincular. Desde a primeira reunião do Conselho de Administração, em setembro de 81, já era apresentada proposta de um plano de alimentação para os funcionários, onde a Associação subsidiaria uma parte do pagamento de refeições. Isso comprova que a Associação sempre se preocupou com o bem-estar do servidor.

TEATRO

Já houve na ENAP um grupo de teatro formado por funcionários da Casa, entre eles Bia, Manuelzinho, Sofia, Pato, Georgia, Dikens, Altevir, Dana, Bel, Rosa e cutros. O primeiro trabalho foi "Beleleu Existe Mesmo" com direção da Bia, e "A Arca da Emilia", direção de Edna Guedes. Os ensaios eram feitos aos sábados e domingos, e a turma levou a sério o trabalho. As peças contaram com a colaboração e apoio da ASSENAP. Segundo eles, os espetáculos tiveram uma repercussão inesperada tanto que transpuseram as fronteiras da Escola e foram apresentados no Auditório do Instituto de Desenvolvimento de Recursos Humanos (IDR). Que tal a idéia de reativar o grupo?

COMEMORAÇÃO

Os 13 anos da Casa serão comemorados com a maior festança. As 12h30 de sexta (3), todos os funcionários devem comparecer com muito fôlego para as atividades do dia. No Espaço Cultural Graciliano Ramos, será inaugurada a exposição de Artes Plásticas, com obras da ENAP e uma Mostra Fotográfica sobre as atividades da ENAP. Em seguida, será cortado o Bolo de Aniversário. Depois da cerimônia um churrasco, organizado por funcionários, será oferecido a todos os servidores.

AVALIAÇÃO

Está indo de vento em popa o processo de avaliação interno do que foi realizado em 93 na ENAP. Os técnicos, coordenadores e Diretores da Casa se reuniram por três dias, terça, quarta e quinta passadas, para mostrar o que foi feito, o que não foi realizado e porque. O próximo passo do processo é planejar a programação para 94. O Presidente Og Dória tem participado de todas as discussões e já se mostrou satisfeito com o trabalho apresentado até agora.

EVENTOS PROGRAMADOS

período: 6 a 12 de dezembro de 1993

DATA	TÍTULO DO EVENTO	LOCAL/HORA	RESPONSÁVEL	REALIZAÇÃO/ PROMOÇÃO
12/7 a 27/4	Análise de Sistemas	sala 230 19h30 às 23	DTD - Engracia/ Ricardo r. 137	ENAP
9/8 a 7/1/94	Analista de Suporte para Microinformática	sala 214 8 às 12	DTD Regina r. 137	ENAP
25/10 a 7/12	Auditoria Governamental	salas 114, 116, 118, 120 e 122 8 às 12	DTD Paulo Diniz r. 147	ENAP
3/11 a 9/12	Linguagem C	sala 231 14 às 18	DTD Engracia r. 137	ENAP
9/12 a 16/12	Licitações e Contratos da Administração Pública (2 turmas)	salas 217, 219 e 223 8 às 18	DTD - Sebastião, r. 166 e P. Diniz, 147	ENAP/INSS

OUTROS EVENTOS

7/12	Fundação Esquel do Brasil	salas 125, 127, 129, 131 e 133	Hélio Araújo 322.2062	FEB
3/12	Formatura de Oficiais do Corpo de Bombeiros do DF	Auditório 8 às 12	Edmilson Fonseca	CMB/DF
3/12	Comemoração do aniversário de criação da ENAP: - 12:30, abertura de exposição com obras de artes plásticas; - Mostra de Fotografias - Confraternização	Espaço Cultural Graciliano Ramos e área de lazer	Neide, Cecília, Renato e Douglas r. 223 ou 119	ENAP

Outras Informações: Coordenadoria Executiva de Eventos

tel.: 245.7878, ramais 211/217/233 - fax: 245.5498

ORÇAMENTO DE 1994 SOFRE UM CORTE DE 43%

ENAP TEVE QUE APLICAR O CORTE LINEARMENTE, MAS FARÁ REVISÕES PARA 94

O Orçamento da ENAP para 1994 sofreu um corte de 43,3%, conforme determinação do Ministério do Planejamento, por decisão da cúpula do Governo Federal. Em aviso-circular nº. 009, do dia 2 de dezembro passado, transmitido por fax na última sexta-feira, o Ministro Interino da SEPLAN, Raul Jungman, comunicou a decisão sobre a proposta orçamentária para o ano que vem, consolidada na mensagem nº. 550, de 31/8/93. O prazo estabelecido pelo aviso-circular para que a revisão fosse feita e relatada à Secretaria de Orçamento e Finanças era até a segunda-feira, dia 6 de dezembro. A ordem da SEPLAN era para que o corte fosse feito de maneira linear sobre o Orçamento da ENAP, com possibilidade para que recursos fossem transferidos de determinados projetos para outros.

Por convocação do Presidente Og Dória, a Diretoria da ENAP e os assessores ligados à Presidência se reuniram na manhã do dia 6 para avaliar os reflexos do comunicado governamental no planejamento das atividades para 94. Após ouvir os diversos participantes da reunião, ficou acordado que o corte será linear, em todas as áreas, acatando a determinação da SEPLAN. Isto porque estando todos os setores da Casa envolvidos no processo de avaliação e elaboração da programação para o ano que vem, e dada a exiguidade do prazo fornecido para a decisão, não havia outra alternativa. O corte incidirá sobre os recursos provenientes do Tesouro Nacional, na parcela correspondente a programação de outras despesas correntes e de capital, e sobre o Fundo de Treinamento, ainda a ser regulamentado. Mas foi ressaltado, ao longo da reunião, que uma reformulação da proposta orçamentária da ENAP poderá ser feita.

De uma maneira mais detalhada, o Orçamento da ENAP para 1994 seria de Cr\$ 308 milhões, sendo que 217 milhões de cruzeiros reais viriam do Tesouro, 63 milhões gerados por recursos próprios - sobre os quais não incidirá o corte de 43,3% - e Cr\$ 27 milhões do Fundo de Treinamento. Dos recursos provenientes do Tesouro, 136 milhões de cruzeiros reais serão destinados para o pagamento de despesas com pessoal - quantia também isenta do corte. Portanto, a redução de 43,3% incidirá sobre 107 milhões, 867 mil cruzeiros reais que são a soma dos recursos advindos da programação de outras despesas correntes e de capital, mais o que deverá ser gerado pelo Fundo de Treinamento.

Esses dados, detalhados em tabela na página 2 deste Informativo Extraordinário, servirão para redimensionar o trabalho, que está sendo coordenado pelo Grupo de Planejamento, para que seja elaborada a programação para 1994.

• *Veja quadro dos cortes em tabela no verso.*

ORÇAMENTO PARA 1994* (Recursos do Tesouro) Proposta de Ajuste

PROJETO DA ATIVIDADE	PROPOSTA INICIAL	CORTE	POSIÇÃO FINAL
Coordenação e Manutenção dos Serviços Administrativos	19.050	8.260	10.790
Capacitação em Recursos Humanos	24.698	10.710	13.988
Coordenação e Desenvolvimento de Projetos e Pesquisas	13.890	6.024	7.866
Participação em Organismos Internacionais (IISA)	669	290	379
Benefícios	19.354	8.393	10.961
Contribuição para o PASEP	2.773	1.203	1.570
Fundo de Treinamento	27.433	11.896	15.537
TOTAIS	107.867	46.776	61.091

* Os valores mencionados acima são em *mil cruzeiros reais* e se referem à parcela correspondente à programação de outras despesas correspondente à programação de outras despesas correntes e de capital, dos recursos provenientes do Tesouro, e ao Fundo de Treinamento.

Obs.: Outras informações com Antônio Carlos - Ramais: 155 / 157, na DAF.

ESTRATÉGIA PARA 94 É INVESTIR EM 4 PROGRAMAS FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO, PESQUISAS, PRODUÇÃO E DIFUSÃO SERÃO AS PRINCIPAIS

Ao abrir a primeira reunião da atual fase do processo de planejamento, o Presidente Og Dória lembrou que é preciso levar em conta, para o ano que vem, a conjuntura econômica, política e social de 94, sob o prisma de que o papel da Administração Pública neste momento é decisivo para consolidar o Estado brasileiro e melhorar as condições de governabilidade a longo prazo.

A Escola Nacional de Administração Pública já definiu os 4 grandes programas que irão ancorar as atividades em 1994. O primeiro é o de Formação de Quadros, inclusive para a própria ENAP. O segundo, a Capacitação e Desenvolvimento Gerencial, Técnico-Operacional e Institucional. O terceiro, o da

elaboração de subsídios para o desenvolvimento do Estado e do Serviço Público e, finalmente, o programa de Produção e Difusão da Informação em Administração Pública, além de projetos especiais ainda a serem definidos. As linhas de atuação para o ano que vem foram acertadas numa reunião da Diretoria e dos Assessores com o Presidente Og Dória, que orientou para que a discussão sobre estas metas seja a mais ampla possível com os técnicos da Casa.

A definição se baseou no desempenho da ENAP em 93. O total das atividades é o seguinte: 82 cursos; 33 seminários, workshops, encontros, debates e conferências; 12 projetos de estudos e pesquisas; 93 eventos culturais e 33 ações de apoio a eventos de outras

instituições públicas, com um público total atendido de 16.118 pessoas. Além disso, 4 publicações foram editadas e outras 9 estão em fase final para edição. Outro dado levado em conta foi o da distribuição dos recursos de 379 milhões e 746 mil cruzeiros reais ao longo deste ano. Deste total, 8,9% foram empregados nas áreas de capacitação de recursos humanos, estudos e pesquisas e documentação e difusão de informações, sendo a maior parte destinada à manutenção, pagamento de pessoal e benefícios ao servidor - cerca de 83% (veja demonstrativo das despesas por projeto/atividade na pg. 6).

Os trabalhos de planejamento estão na fase de discussão já das metas e programas previstos para 94. Nas primeiras reuniões, realizadas no final de novembro e início deste mês, cada área expôs as realizações ao longo deste ano, elaborou quadros com um resumo das atividades e eventos promovidos e apresentou uma análise dos fatores restritivos e positivos que influenciaram na execução da programação/93.

Portanto, deve-se ter em mente a melhoria da gestão pública, por meio de mudanças da prática e na cultura administrativa, do redirecionamento das atividades voltadas a programas mais amplos da reforma político-administrativa, de um desenvolvimento permanente da capacitação dos recursos humanos e de uma participação decisiva na proposição e implementação das políticas públicas. Neste processo, é fundamental que a Escola Nacional de Administração Pública atue nas linhas de profissionalização e formação dos quadros de servidores, estabelecendo eixos de discussão com a sociedade, aumentando a participação dos sindicatos neste trabalho e dando continuidade ao processo de descentralização das ações, sem deixar de investir na própria ENAP. Aliás, a política para os servidores da Fundação foi um destaque feito nas últimas reuniões por Og Dória.

Para que os funcionários e técnicos da Casa possam ter a oportunidade de participar deste processo decisivo na Administração Pública, em 94, a Direção da ENAP criará condições para a formação e capacitação de seus servidores, com a realização de cursos e outros eventos voltados especificamente para seus quadros.

Editorial

PLANEJAMENTO PARA 1994/95

Nas últimas semanas a Escola esteve envolvida com a avaliação das ações realizadas em 1993. Esta avaliação constitui a primeira fase do processo de planejamento da ENAP para 1994/95, que foi dividido em três fases: a de avaliação, de definição das diretrizes, programas e prioridades e a de elaboração dos programas e detalhamento dos projetos.

A avaliação de resultados partiu da análise da programação da ENAP de 1993, procurando registrar os fatores positivos e restritivos na realização de cada ação da Escola. Neste trabalho, foram envolvidos todos os técnicos da Casa. Paralelamente à avaliação interna, deu-se destaque à avaliação dos "clientes" e "parceiros", com visitas de técnicos da Escola às diversas áreas da SAF e outros órgãos da Administração Federal, que tiveram maior interface com a ENAP. Além disso, foi enviada correspondência para todas as entidades que utilizaram serviços ou desenvolveram ações conjuntas, solicitando sua avaliação e sugestões visando o aperfeiçoamento da atuação da ENAP em 1994.

A segunda fase, ora em andamento, consiste na definição das diretrizes, dos principais programas ou linhas de atuação e prioridades, que orientarão as ações da Escola para 1994/95. Para instigar a discussão, estão sendo consolidadas as principais sugestões das Diretorias, que serão submetidas ao corpo técnico e gerencial da Casa para aprofundamento e definição.

A terceira fase refere-se à programação/94, com detalhamento dos programas e projetos e consolidação do programa operacional da Escola.

A grande participação do corpo técnico e gerencial da Casa, neste processo de avaliação e planejamento, tem garantido a profundidade e riqueza das discussões e revela a forte preocupação em aperfeiçoar as ações da ENAP e consolidar a sua atuação como Escola de Governo.

DCT IMPLEMENTA COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

A Diretoria de Cooperação Técnica-DCT, criada em março de 93, desenvolveu, neste ano, atividades no sentido de implementar a cooperação técnica na área da Administração Pública com o planejamento, promoção e coordenação de eventos nacionais e internacionais, dando ainda apoio a visitas de autoridades e missões estrangeiras.

A DCT participou também de 7 grupos de trabalhos e comitês, além de reuniões exploratórias com dirigentes ou representantes de 8 instituições brasileiras e organismos internacionais referentes às comunicações, informática, Recursos Humanos e Administração Pública. Também assinou vários termos de colaboração com 12 entidades relacionadas com a cultura, ciência, tecnologia, Administração Pública e desenvolvimento de Recursos Humanos.

A coordenação da XXIII Reunião do Conselho Diretor do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento - CLAD, realizado em Brasília, no período de 27 a 29 de outubro de 1993, com a participação de representantes de 16 países membros do CLAD, embaixadores, autoridades brasileiras dos 3 Poderes, professores universitários

e demais especialistas em Administração Pública, foi o acontecimento de maior vulto em que a Diretoria de Cooperação Técnica teve participação efetiva. Neste encontro, o Brasil, representado pelo Secretário-adjunto da SAF, Antônio Nantes e o Presidente da ENAP, Og Dória, conquistou a Terceira Vice-Presidência do CLAD.

Os representantes da DCT tiveram atuação destacada em eventos no exterior, a exemplo da palestra realizada pelo Diretor de Cooperação Técnica da ENAP, Luiz Cascão, no encerramento do curso *Euro-Latino Americano de Formacion en la Administracion Pública*, com o título "Brasil - Nova Agenda para Velhas Dificuldades", em Buenos Aires, Argentina, em novembro deste ano.

No período de 93, a DCT/ENAP coordenou e assessorou as visitas das seguintes autoridades e missões estrangeiras: Missão do Exame Yuan da República da China de Taiwan e Missão Alemã da Sociedade Carl Duisberg Gesellschaft, ambas interessadas em conhecer os papéis e funções da Fundação ENAP; Missão do Banco Mundial para avaliar o Projeto "Apoio ao Programa de Reforma Administrativa Federal", financiado

com empréstimo do BIRD; Alexander Semenovich Bim, do Instituto de Economia Nacional de Moscou, que falou sobre "Problemas Sociais e Institucionais das Reformas Econômicas em Sociedades Pós-Totalitárias"; Malan Bacai Sanha, Ministro da Reforma Administrativa, Função Pública e Trabalho de Guiné Bissau, que expôs sobre questões administrativas de seu país. Também foram recebidos com o apoio da ENAP, José Nalda, Carlos Branco, David Edelman, Nuria Cunill, Bernardo Kliksberg, José Subrandt e Carlos Ballena, personalidades ligadas ao CLAD que trabalharam no sentido de incrementar a cooperação técnica entre a ENAP e aquela entidade.

Merece destaque ainda a atuação da DCT nas negociações junto à Microsoft, Word Perfect, Lotus e Edusystem para obter, sem ônus para a ENAP, softwares de suas linhas comerciais, além do encaminhamento ao CDID de publicações técnicas e periódicas, para acervo e divulgação, bem como a aquisição de 35 micro-computadores (386 e 486), já em uso na ENAP, com recursos do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD.

A DDPP CAPACITA PARA A DESCENTRALIZAÇÃO

A Diretoria de Descentralização de Programas de Projetos (DDPP), criada em maio deste ano, consubstanciou a meta programática da ENAP de apoio ao processo de descentralização administrativa. Na consecução deste objetivo, a DDPP optou pela adoção de uma linha temática, e não simplesmente de uma estratégia operacional, propondo-se a apoiar o fortalecimento do processo de descentralização político-administrativa, que hoje caracteriza a nova concepção de atuação do Estado, especialmente nas áreas de políticas sociais. A estratégia adotada envolveu a identificação de áreas prioritárias, e o desenvolvimento de ações de capacitação destinadas a viabilizar os processos de descentralização.

A partir desta orientação, a DDPP além de mapear os setores estratégicos para sua atuação, captou recursos e identificou parcerias viabilizando a realização de importantes eventos. Para identificar as demandas prioritárias a DDPP promoveu inicialmente o encontro "A Questão da Descentralização das Políticas Governamentais", realizado em maio, que reuniu técnicos dos Ministérios da Saúde e da Educação.

Para aprofundamento do tema descentralização, promoveu em parceria com o IPEA, o "Seminário sobre Municipalização de Políticas Públicas", realizado em setembro, que contou ainda com a participação do IBAM e com o apoio do BIRD.

Na área de Educação, a ENAP, através da DDPP, apoiou a implementação descentralizada do Plano Decenal de Educação para Todos, organizando *workshops* e seminários, em convênios que envolveram entidades como a SEF/MEC, INEP e Instituto Internacional de Planejamento da Educação - IPE/UNESCO. Estes eventos contribuíram para divulgação da ENAP, como instituição de apoio à capacitação para a descentralização educacional, e fixou as bases para a negociação, com o MEC, de um programa de capacitação mais amplo e permanente. O Programa de Capacitação para o Planejamento e gestão da Educação Fundamental.

Este Programa tem por eixo um curso de 680 h/a, para formação de quadros estaduais, municipais e federais responsáveis pelo planejamento e gestão educacional. Deverá ser incorporado ao Projeto Nordeste, e contará com a

participação do IPE/UNESCO e apoio do BIRD. O Programa está sendo elaborado por equipe da DDPP, SEF/MEC, INEP, IPE/UNESCO, tendo já sido concluída a estruturação curricular do curso e a sistemática de seleção e iniciado o processo de seleção. O primeiro curso deverá ser realizado de março a setembro de 1994.

A DDPP buscou também, durante o ano de 1993, participar efetivamente de diversos programas da ENAP. Entre eles, o Seminário sobre Sistemas e Formas de Governo, em Belo Horizonte, além de fazer parte das comissões de informática, recursos humanos, contratação de docentes e do CLAD. Com a recente fusão da DDPP com a DTD são abertas melhores perspectivas para 1994, segundo os técnicos da Diretoria, pois a integração da área de capacitação viabilizará estender a cooperação a outras áreas governamentais e aprofundar a linha programática em suas duas dimensões: a de conteúdo temático, enquanto nova concepção de gestão do Estado, e a de estratégia operacional das atividades da ENAP.

CDID INVESTIU EM DOCUMENTAÇÃO, EDITORAÇÃO E ATIVIDADES CULTURAIS

O Centro de Documentação, Informação e Difusão Graciliano Ramos realizou, no ano de 1993, atividades por intermédio das coordenações de Documentação e Informação (CDI); de Edições (CED); Modernização e Informática (CMI); e Promoção Cultural (CPC) que estão detalhadas no relatório anual. A seguir estão descritas suas principais ações:

A CDI atendeu, na Biblioteca, 8.500 usuários, enquanto inaugurou novos espaços de consulta e difusão de informações sobre a ENAP e sobre a Administração Pública: Escritório de Informações, com acesso a bases de dados nacionais como o Centro de Informática e Processamento de Dados do Senado Federal (PRODASEN), Fundação Getúlio Vargas (FGV), Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT) e Internacional, a rede Latino-Americana de Documentação e Informação em Administração Pública (REPIAP); Videoteca, colocando à disposição fitas de vídeo e cassetes que registram eventos ocorridos na ENAP, palestras e entrevistas realizadas; Oficina da Palavra, que registra depoimentos de pessoas que contribuíram para o desenvolvimento da Administração Pública Brasileira, especialmente sobre os projetos de reforma administrativa e os planos econômicos.

Com 7 títulos publicados, a CED encerra o período ainda prevendo lançamentos para o próximo ano. As publicações realizadas foram "Como Transformar o Estado", de Bernardo Kliksberg; "O Contrato de Gestão no Serviço Público"; "Contratos de Gestão e

Experiência Francesa de Renovação do Setor Público"; "Escola Nacional de Administração Pública: Programação 1993"; Programa Nacional de Treinamento do Servidor Público - PNTS: Programação 1993"; "Cursos ENAP"; à exceção da primeira, obras institucionais da ENAP.

Já estão em fase de impressão, para breve lançamento, o Volume 37 da Coleção Histórica Administrativa do Brasil, "Organização e Administração do Ministério do Exército", uma co-edição com a Biblioteca do Exército - BIBLIEX; "Instituições de Formação e Pesquisa", catálogo com cerca de 400 registros; os dois primeiros números do Projeto Cadernos ENAP, com os textos "Administração Pública e Revisão Constitucional" e "Cultura e Memória na Administração Pública Brasileira". Todo este processo editorial só se tornou viável uma vez que foi instalado, em 93, o Conselho Editorial da ENAP, que dispõe sobre a Política de Publicações da Escola.

As atividades que mais se destacaram na CMI foram o recebimento e a instalação, na ENAP, de equipamentos enviados pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD); criação do Comitê de Informática, que deu condições para a socialização da informática, traçando diretrizes de gestão do parque computacional da Escola; atendimento de 880 ocorrências, de manutenção na atividade básica do suporte de Hardware e Software, número que tenderá a diminuir em função da modernização dos equipamentos e da racionalização de procedimentos administrativos.

Já a CPC, esteve envolvida principalmente com atividades referentes ao Programa de Esportes, Cultura e Lazer, que oferece atividades esportivas, artísticas e culturais, além de cursos, seminários e palestras, visando a orientação dos interessados sobre cada modalidade. Atualmente são oferecidos os seguintes cursos aos dependentes de servidores da ENAP: natação, hidroginástica, basquetebol, voleibol, futebol, expressão corporal, ginástica localizada, musculação, fisioterapia, apoio pedagógico e psicológico e educação artística; com a programação do Cinema ENAP, que exibiu 13 filmes longos e 17 títulos reunidos em 3 mostras de curtas-metragens; lançamentos dos livros "Lei 8.112/90"- Regimento Jurídico Único", de Paulo Diniz; "A Cidade Modernista", de James Holston; "De Recursos a Seres Humanos", de Rui Mattos e "Por Dentro do Cinema Novo" de Paulo Cezar Saraceni; programação de Encontros Musicais onde se apresentaram a Orquestra Jovem Alemã de Stutgard, a Orquestra das Senhoritas, o Quarteto de Sopros da Escola de Música de Brasília - EMB, o Grupo Folclórico da Colômbia e a dupla de sapateado Preto-e- Branco; Projeto Quintas Musicais, recentemente inaugurado e que já trouxe para a ENAP a Orquestra Infante-Juvenil da Escola de Música de Brasília-EMB, Conjunto de Música Popular da EMB, A Orquestra ARTAVE de Portugal e o Quarteto Contraponto; "Ciclo de Debates Sobre Cultura e Memória: Perspectiva da Administração Pública Brasileira Hoje", em conjunto com a DEP.

DTD FORMOU E CAPACITOU MAIS DE TRÊS MIL PESSOAS

Em 1993, a Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento foi responsável pela implantação de 88 turmas, capacitando e atualizando 3 291 servidores públicos.

A linha de programação implementada neste ano, foi um prolongamento daquela desenvolvida em 1992 e mostra uma tendência de demanda concentrada na área técnico-administrativa - aí incluída a de Informática: mais de 70% dos cursos realizados encontram-se nesta área. As ações descentralizadas que ocorreram nos estados do Paraná, Santa Catarina e Maranhão ratificaram essa constatação.

Apesar do empenho da Diretoria de Treinamento e Desenvolvimento em valorizar a área gerencial e de recursos humanos, observou-se que os cursos programados tiveram escassa procura. As explicações para esse paradoxo podem estar, dentre outras, na falta de uma política de valorização dos recursos humanos que atuam na esfera pública; na descontinuidade administrativa; e na

dificuldade dos gerentes em se afastarem de suas atividades por períodos mais longos. Uma reflexão crítica mais aprofundada sobre essas evidências deverá subsidiar as ações da ENAP quanto ao planejamento para o próximo ano.

Alguns fatores restringiram a ação da Diretoria em 1993, impedindo-a de realizar diversos eventos programados e de atender a demandas específicas de órgãos da administração pública. O mais grave deles foi a norma que impede a contratação de servidores públicos para o exercício docente. Essa impossibilidade teve como consequência mais lamentável a rescisão do contrato assinado entre a ENAP e o IBAMA para a realização do curso de Gestão Ambiental, que vinha sendo oferecido há dois anos, com êxito.

Dentre as ações que merecem destaque, estão os cursos programados especificamente para servidores de um mesmo órgão público. Essa modalidade de atendimento merece ser fomentada,

pois, funcionando como uma verdadeira consultoria, permite resultados institucionais altamente positivos. O mesmo acontece com os cursos de Formação de Instrutores ou Multiplicadores que, além de valorizarem o conhecimento e a experiência adquirida pelos servidores, vêm ao encontro da necessidade de descentralização, conferindo aos órgãos públicos maior autonomia no desenvolvimento de programas de treinamento de seu quadro funcional.

A melhoria da gestão pública e da qualificação dos servidores públicos federais pressupõe a existência de uma política de valorização dos recursos humanos que atuam na esfera pública. E será justamente essa política que fornecerá à ENAP uma base sobre a qual todas as suas atividades estejam estruturadas, evitando ações pontuais e isoladas, colocando a Escola como um verdadeiro agente de mudança do setor público.

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 93 PELO GABINETE TÊM SALDO POSITIVO

O Gabinete da Presidência da ENAP é composto das Assessorias de Planejamento (ASPLAN), de Comunicação Social (ASCOM), Procuradoria Jurídica, Auditoria e Chefia do Gabinete. Segundo avaliação dos seus técnicos as atividades desenvolvidas pelo gabinete tiveram saldo positivo.

A atividades desenvolvidas pela ASPLAN dizem respeito a articulação e integração interna entre as várias unidades; condução dos processos de planejamento, avaliação e acompanhamento de atividades; elaboração de informes e relatórios ao desempenho global da Escola. Além disso, atendeu a demandas diversas tais como: análise de documentos, elaboração de textos, pareceres técnicos etc, colaborou também no planejamento de cursos na discussão de pesquisas e outros projetos da ENAP.

Os pontos positivos foram principalmente a implementação de proposta de planejamento participativo; o acompanhamento de atividades com o início de relatórios sistemáticos e confecções de quadros de eventos semanais, nos últimos meses têm sido divulgados neste jornal. A programação semanal obteve aceitação unânime das várias áreas que o consideram de utilidade para subsidiar informações e também envolve de uma maneira mais

ampla os servidores da casa com as atividades da Casa. Os principais fatores restritivos registram uma excessiva atuação em outras áreas e dificuldades de ordem operacional (necessidade de pessoal, falta de equipamentos dentre outras).

ASCOM - Como uma Assessoria técnica ligada diretamente à Presidência da Casa, a ASCOM atuou em duas frentes principais ao longo de 1993. A primeira foi a da comunicação interna, com o clipping e o Jornal da ENAP, principalmente. A segunda foi a divulgação externa, onde foram obtidos espaços expressivos que ajudaram a construir uma imagem positiva da ENAP nos meios de comunicação e, por consequência, na sociedade.

A descontinuidade das gestões à frente da Assessoria de Comunicação Social provocou algumas dificuldades na realização do balanço final do ano, mas, ainda assim, ficou nítido que a ENAP apareceu positivamente na imprensa. Ao longo de 93, o nome da Fundação apareceu 323 vezes em jornais e revistas, conforme demonstra o clipping do ano, à disposição de todos. Deste total, apenas 3 matérias tinham alguma menção negativa à ENAP, mesmo assim sem aprofundamento ou gravidade. A última, por sinal, foi prontamente respondida e registrada no Correio Braziliense. Isto

tudo sem contar as inúmeras vezes em que Diretores e técnicos da ENAP foram convocados a participar de debates e entrevistas nos rádios e nas televisões.

De uma maneira geral, as deficiências verificadas na Comunicação Social, principalmente nas áreas de Relações Públicas e Propaganda e Publicidade, como na maior parte de outros setores, se restringiram à falta de recursos e de pessoal. Em 94, a ASCOM promete uma política mais agressiva, com planos interessantes nas frentes interna e externa.

Procuradoria Jurídica e Auditoria - A Procuradoria Jurídica e Auditoria da ENAP possuem uma gama de atividades que vão além de um simples assessoramento. O relatório de atividades de 93 da Procuradoria Jurídica aponta que foram dados 96 pareceres; 409 despachos diversos; 23 informações diversas; 7 notas explicativas; além do acompanhamento de 38 processos contenciosos e a emissão de 29 memorandos. Para a Auditoria listar suas atividades poderia incorrer em erros, pois relacionar a avaliação dos procedimentos adotados - se estão em sintonia com a legislação e normas - fica muito difícil enumerar. No entanto, segundo a avaliação dos técnicos, passou por lá cerca de 1692 processos até o momento.

INFORMENAP**CINEMA**

Herói por Acidente - De Stephen Frears. Com Dustin Hoffman, Geena Davis, Andy Garcia, Joan Cusak e Kevin O'Connor. História de um personagem que acidentalmente evita o sequestro de um avião e, é tratado pela imprensa como herói. Sexta (16), sábado (17) e domingo (18) às 20 horas.

RESTAURANTE

Os servidores da ENAP repararam que, nos últimos dias, aumentou muito o movimento no restaurante. Talvez em função do grande número de alunos desta semana ou da procura maior por pessoas de fora. Como chegou a acontecer em várias oportunidades, alguns funcionários tiveram que esperar em pé por uma vaga numa mesa ou ter paciência numa das grandes filas para pesagem ou pagamento. Não seria a hora de se fazer um acordo com a gerência do restaurante para disciplinar melhor o atendimento. Quem sabe através de horários estipulados para servidores e alunos ou limitando o número de visitantes?

OFICINA DA PALAVRA

O próximo depoimento do projeto que vem resgatando a memória oral dos planos econômicos e reformas administrativas do País é da ex-Ministra da Economia, Zélia Cardoso de Mello, que deve revelar informações ainda inéditas sobre o Plano Collor. Será no Rio de Janeiro, no próximo dia 17. Em fevereiro, em dia a ser confirmado, a equipe da Oficina da Palavra, um projeto conjunto do CDID e DEP, fará a gravação com o ex-Ministro Marcílio Marques Moreira.

DOCTORADO

Servidora da ENAP há 6 anos, Sílvia Velho, que já foi Coordenadora e Diretora-Adjunto da DEP e uma das pessoas que participaram do grupo que realizou o primeiro curso de "gestores" (EPPGG), terminou doutorado em Sociologia na Universidade de Brasília (UnB). Sua tese, que foi bastante elogiada, discorreu sobre o tema "Universidade e Setor Produtivo". A doutora Sílvia foi convidada a apresentar sua tese ao corpo técnico da Escola.

SERVIÇO MÉDICO

A Coordenação de Recursos Humanos comunica que o Serviço Médico da ENAP estará atendendo *exclusivamente* a seus servidores, com hora previamente marcada. Os alunos e dependentes somente serão atendidos em casos de urgência e que a homologação do atestado dependerá da presença do servidor. A Coordenadoria de RH avisa também que a Policlínica da Polícia Militar estará atendendo os servidores da Escola, devendo, no entanto, serem observados os critérios listados no Comunicado daquela Coordenação, que já se encontra afixado nos murais da Casa.

DAF ADMITE REALIZAÇÃO PARCIAL EM 93 E BUSCA APRIMORAMENTO PARA 94

A Diretoria de Administração e Finanças - DAF, dentro do processo de avaliação efetuado para analisar suas atividades no ano de 1993, concluiu que os objetivos pretendidos com o Plano de Ação da Diretoria foram parcialmente alcançados.

O Plano de Ação procurou repensar as práticas administrativas adotadas, redesenhar e recuperar as instalações físicas da Escola e dos equipamentos disponíveis e demais serviços que dão sustentação às suas atividades fins e, conforme aponta relatório de planejamento estratégico para o período 1994/95, encontrou dificuldades como a falta de estrutura regimental (normas e organogramas); falta de um programa de qualidade dirigido aos servidores da Casa; restrições de ordem legal e falta de recursos financeiros para o desempenho das atribuições da Diretoria de Administração.

Numa análise comparativa entre o que foi programado e o que foi realizado, a Diretoria de Administração e Finanças constatou que, das 28 metas para 1993, apenas 6 foram integralmente concluídas, enquanto que 4 tiveram realização parcial e 18 não foram iniciadas. Houve também um total de 7 atividades realizadas que não estavam dentro do Plano de Ação da DAF.

As atividades planejadas e realizadas pela DAF referem-se ao Boletim Interno, Proposta Orçamentária, Notícias CRH, convênio com creche e implantação de caixa de sugestões. Quanto às ações

planejadas e parcialmente realizadas estão relacionadas a revisão das delegações de competência, o recadastramento dos servidores e a confecção de crachás para identificação dos funcionários.

Sem terem sido planejadas com antecedência, incluíram-se nas realizações da DAF a construção da lanchonete, a expansão da biblioteca, adequação do alojamento, terceirização do serviço de limpeza do alojamento, alteração do lay-out da Escola, adequação das instalações do serviço médico e placa de identificação da ENAP.

Foram planejados, sem no entanto terem sido realizados, os seguintes projetos: Regimento Interno, campanha contra o desperdício, política de recursos humanos, assistência médica, identidade funcional, Plano de Treinamento da ENAP, concurso público, desregulamentação de portarias e resoluções, sistema de patrimônio, manual de serviços, estoque regulador mínimo, recuperação do prédio do anfiteatro, estágio supervisionado, normas de avaliação de desempenho, lotação ideal, modernização das oficinas, horta comunitária e poço artesiano.

Ciente das dificuldades encontradas, a DAF compromete-se a continuar buscando, num processo de avaliação constante, a melhoria dos serviços a ela atribuídos, na medida do possível, com a colaboração dos demais segmentos da ENAP.

DEBATES E PESQUISAS SOBRE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA SÃO REALIZAÇÕES DA DEP EM 1993

A Diretoria de Estudos e Pesquisas (DEP) funciona como uma das "cabeças pensantes" da ENAP, produzindo conhecimentos sobre diversos assuntos de interesse da Administração Pública Federal. Durante este ano, além de desenvolver pesquisas, os técnicos da diretoria participaram ativamente da organização e promoção de eventos, por meio de seminários, *workshops* e ciclo de debates. Entre eles, o seminário de Desburocratização e Desregulamentação, o ciclo de debates sobre "Administração Pública na Revisão Constitucional", e sobre "Cultura e Memória: Perspectivas da Administração Pública Hoje", além da Reunião do Conselho-Diretor do CLAD, do encontro com as Escolas de Governo Nacionais e Internacionais, e do Fórum dos Secretários de Administração das Capitais, onde a DEP ajudou a preparar mesas-redondas sobre suprimentos, informação e informática no setor público.

Com o objetivo de subsidiar os órgãos governamentais, a DEP realizou diversas pesquisas e estudos com o enfoque nas questões ligadas à administração pública, e conseguiu alguns resultados de expressão. Para analisar a importância de formar gestores governamentais, foi produzida uma ampla pesquisa sobre a experiência do curso de gestores da ENAP, que formou a primeira e única turma em 1990. A "Estrutura e Organização do Poder Executivo frente à

opção pelo Sistema de Governo" foi tema de outra pesquisa feita com recursos do PNUD, e coordenada pela Escola, e o Centro de Estudos de Cultura Contemporânea (CEDEC), condensada em três relatórios que serão publicados em livro pelo CDID.

Em conjunto com técnicos da SAF, a DEP está desenvolvendo o projeto do Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais (SIASG) e participando da elaboração do catálogo codificado de materiais que deverá ser utilizado por todos os órgãos federais. Dentro do projeto Oficina da Palavra - executado em conjunto com o CDID - responsável pelo resgate da memória oral dos planos econômicos e reformas administrativas, foram entrevistados dez ex-ministros, que deram seus depoimentos sobre os fatos ocorridos quando fizeram parte do primeiro escalão do Governo Federal. Algumas pesquisas foram iniciadas em 1993, mas não foram concluídas por dificuldades orçamentárias e entraves para a contratação de técnicos. São elas: "Estudos de Casos de Práticas Gerenciais e Operacionais Inovadoras na Administração Pública"; "Reorganização da Administração Pública no contexto da Articulação dos Setores Públicos e Privados", e "Articulação entre o Executivo e Legislativo no Processo Orçamentário da União". As conclusões destes estudos estão previstas para 1994.