



## Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2019

Curso: **Planejamento de Projetos no Setor Público**

Professora: **Andrea Zimmermann**

Período: 27, 28 e 29 de março de 2019.

Das 08h30 às 12h30 e das 14h às 18h.

Carga Horária: 24 horas presenciais e 06 horas não presenciais, totalizando 30h

### Objetivo/ Competência:

Ao final do curso, o participante será capaz de elaborar planos de projetos com a definição de objetivos, resultados, indicadores, escopo, ações, cronograma e custos; analisar a qualidade de planos de projetos na administração pública; montar cronogramas de projetos, organização de ações e responsabilidades com uso do *software MS Project*; planejar projetos de forma participativa.

### Competências:

Ser capaz de:

- Elaborar planos de projetos com a definição de objetivos, resultados, indicadores, escopo, ações, cronograma e custos;
- Analisar a qualidade de planos de projetos na administração pública;
- Montar cronogramas de projetos, organização de ações e responsabilidades com uso do software MS Project;
- Planejar projetos de forma participativa.

### Ementa:

- Evolução dos métodos de planejamento de projetos na administração pública (ZOPP, Quadro Lógico, 5W2H, Guia PMBOK, Metodologias Ágeis);
- Nivelamento de conceitos relativos a projetos de acordo com o conjunto de conhecimentos e normas adotados pelo PMI® (Project Management Institute);
- Ferramentas e técnicas adotadas por métodos internacionais de planejamento de projetos baseados na Gestão por Resultados;
- Desenho participativo da iniciação do projeto a partir do Project Model CANVAS;
- Planejamento do escopo, da qualidade, do tempo e de custos;
- Elaboração do plano de ação do projeto;
- Elaboração da Matriz de Indicadores e Metas do Projeto.

### **Público-Alvo:**

O planejamento de projetos pode ser aplicável em diferentes áreas de atuação. Deste modo, este curso se destina a gestores públicos e a profissionais de outras carreiras de Gestão Governamental, com interesse em conhecer a temática ou por aperfeiçoar os seus conhecimentos para melhor planejar projetos.

### **Metodologia de Ensino:**

A metodologia do curso contempla exposições dialogadas pautadas na abordagem dos conceitos e ferramentas de planejamento de projetos a partir de exemplos reais e aplicáveis à realidade dos alunos. As exposições serão mescladas com exercícios práticos em grupo, a fim de favorecer a troca de ideias entre os participantes e a melhor compreensão dos temas deste curso.

### **Avaliação da Aprendizagem:**

A avaliação do curso será realizada por meio de exercícios em sala e de um trabalho a ser elaborado em grupos pelos alunos.

- Os exercícios em grupos serão realizados em sala durante o período de aulas. Eles devem ser enviados para o e-mail [aperfcarreiras@enap.gov.br](mailto:aperfcarreiras@enap.gov.br) no dia 29/03/19. Deve ser encaminhado apenas um trabalho por grupo. Os exercícios valem 3 pontos na menção final de cada aluno.
- O trabalho final (em grupos) consiste na elaboração de um plano de projeto. O trabalho será a consolidação do exercício iniciado em sala. Portanto, vocês devem trabalhar com o mesmo projeto definido durante o curso e com o mesmo grupo. O trabalho deve ser enviado até o dia 07/04/19 para o e-mail: [aperfcarreiras@enap.gov.br](mailto:aperfcarreiras@enap.gov.br). (7 pontos). Deve ser encaminhado apenas um trabalho por grupo.

<b>PLANO DE AULA:</b>	
<b>27 de março – Quarta-feira</b>	
<i>08h30 às 10h30</i>	Apresentação da disciplina. Apresentação dos participantes e da professora. Abordagem introdutória sobre diferentes métodos de planejamento e gestão de projetos.
<b>10h30 às 10h45</b>	<b>Intervalo</b>
<i>10h45 às 12h30</i>	Conceitos relacionados ao planejamento de projetos.
<b>12h30 às 14h</b>	<b>Almoço</b>
<i>14h às 16h</i>	Começando um projeto – A Iniciação
<b>16h às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
<i>16h15 às 18h</i>	Trabalho em grupos – CANVAS do Projeto
<b>28 de março – Quinta-feira</b>	
<i>08h30 às 10h30</i>	Ciclo de vida e escopo do projeto
<b>10h30 às 10h45</b>	<b>Intervalo</b>
<i>10h45 às 12h30</i>	Exercício em grupos – elaboração do escopo do projeto.
<b>12h30 às 14h</b>	<b>Almoço</b>
<i>14h às 16h</i>	Planejamento do tempo do projeto. Planejamento dos custos.
<b>16h às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
<i>16h15 às 18h</i>	Exercício – cronograma.
<b>29 de março – Sexta-feira</b>	
<i>8h30 às 10h30</i>	Indicadores e metas do projeto
<b>10h30 às 10h45</b>	<b>Intervalo</b>
<i>10h45 às 12h30</i>	Exercício em grupos.
<b>12h30 às 14h</b>	<b>Almoço</b>
<i>14h às 16h</i>	Orientações para elaboração do trabalho final.
<b>16h às 16h15</b>	<b>Intervalo</b>
<i>16h15 às 18h</i>	Trabalho em grupos e encerramento do curso.

#### Bibliografia:

JANNUZZI, Paulo M. Indicadores para diagnóstico, monitoramento e avaliação de programas sociais no Brasil. In: **Revista do Serviço Público**. Brasília: Enap, 2005. No. 56. Pp. 137-160. Disponível em < <http://seer.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/222/227> >

PFEIFFER, Peter. **Gerenciamento de Projetos de Desenvolvimento: conceitos, instrumentos e aplicações**. Rio de Janeiro, Brasport, 2005. Pp 18-35.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do Conjunto de Conhecimentos do Gerenciamento de Projetos - PMBOK®**. 6.ed, 2017.

SILVA, S.Bruno, CARVALHO, R. Gustavo e SANTOS, R. A. Otávio, **Adaptação na Prática de um Setor Público às Metodologias Ágeis**. PUC-RJ, 2012. Disponível em: [ftp://ftp.inf.puc-rio.br/pub/docs/techreports/12\\_13\\_silva.pdf](ftp://ftp.inf.puc-rio.br/pub/docs/techreports/12_13_silva.pdf)

VALARELLI, Leandro Lamas. **A Gestão de Projetos e a Construção e o Uso de Indicadores**. MMA: Rio de Janeiro, 2005.

#### Currículo - professora:

##### ANDREA ZIMMERMANN



Geógrafa, mestre em Desenvolvimento Sustentável e especialista em Gerenciamento de Projetos. É consultora em planejamento, monitoramento e avaliação de projetos em nível governamental, não governamental e na cooperação internacional, desde 2001. É professora, da Escola Nacional de Administração Pública – ENAP nos cursos de formação profissional e de especialização nas seguintes temáticas: gerenciamento de projetos, avaliação e monitoramento de projetos e elaboração de projetos. Também ministrou cursos para o IBAMA, o ICMBio, o Tribunal Superior do Trabalho, o Superior Tribunal de Justiça, o Exército Brasileiro, o Sebrae, Uniceub e a UnB, dentre outros.

Atua há dezenove anos, como moderadora de reuniões, seminários e outros eventos participativos. Durante esses anos, trabalhou com organizações públicas, privadas, não-governamentais e internacionais; e no planejamento e gestão ambiental voltado à ocupação e organizações sustentáveis e à conservação da natureza.